



**UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA**  
**Departamento de Historia. Área de Contemporánea**

**EL MST EN EL MARCO DE LA  
CUESTIÓN AGRARIA BRASILEÑA. LA  
EXPERIENCIA HISTÓRICA DEL  
ASENTAMIENTO SÃO BENTO**

**Tesis Doctoral**

**Bruno López Aretio-Aurtena**

Directores:  
Dr. D. Pedro Oliver Olmo  
Dr. D. Bernardo Mançano Fernandes

Abril 2012

# ÍNDICE

Índice de siglas.....	VII
Lista de figuras.....	IX
Lista de cuadros.....	XI
Lista de gráficos.....	XIII
Agradecimientos.....	XV
Resumen de la obra.....	XVII
Resumo da obra.....	XIX
Introducción.....	XXI
<b>Parte I. LOS UMBRALES DE LA INVESTIGACIÓN: TEORÍA, MÉTODOS Y FUENTES.....</b>	<b>25</b>
Capítulo 1. Ejes temáticos y debates teóricos.....	27
1.1. La cuestión agraria brasileña.....	27
1.2. El debate histórico acerca del concepto de campesinado.....	29
1.3. La controversia del campesinado en Brasil.....	34
1.4. La teoría de los movimientos sociales y su aplicabilidad.....	37
1.5. El abordaje brasileño de los movimientos sociales.....	43
Capítulo 2. Metodología y fuentes.....	47
2.1. Apoyaturas teóricas.....	47
2.2. Estudio de caso. La pertinencia de las fuentes orales y el trabajo de campo ..	50

<b>Parte II. EL MST EN EL MARCO DE LA CUESTIÓN AGRARIA BRASILEÑA .....</b>	<b>55</b>
Capítulo 1. Desarrollo de la economía colonial. El origen de la estructura agraria brasileña ...	57
Capítulo 2. Génesis del campesinado brasileño .....	63
Capítulo 3. La crisis del sistema esclavista y el cautiverio de la tierra .....	69
Capítulo 4. Las raíces del trabajo libre en Brasil. El colono europeo .....	73
Capítulo 5. El régimen agrario durante la República Vieja. ....	77
Capítulo 6. La crisis de 1929. El desarrollo de la industria brasileña frente al modelo agrario tradicional.....	83
Capítulo 7. La organización política del trabajador rural en el campo .....	89
Capítulo 8. El convulso Gobierno de João Goulart .....	95
Capítulo 9. La política agraria del régimen militar. “La modernización conservadora” .....	99
9.1. Los trabajadores rurales sem terra .....	103
Capítulo 10. El declive de la dictadura. Los movimientos sociales durante la transición brasileña .....	107
Capítulo 11. La Nueva República. El resurgimiento de la fuerza política de la clase trabajadora .....	111
11.1. La Central Única dos Trabalhadores.....	113
11.2. La formación del Partido dos Trabalhadores .....	114
Capítulo 12. Los orígenes del Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra .....	117
12.1. Construyéndose como movimiento de carácter nacional .....	118
12.2. Estructura organizativa del MST.....	121
12.3. Las formas de lucha por la tierra y la reforma agraria .....	123
12.4. El cooperativismo agrario en los asentamientos rurales .....	131
12.5. La mística revolucionaria.....	134
Capítulo 13. El Gobierno de José Sarney. El nuevo orden constitucional.....	137
Capítulo 14. La ofensiva neoliberal de Collor de Mello .....	143
Capítulo 15. La reforma agraria durante el Gobierno de Itamar Franco .....	149
Capítulo 16. Fernando Henrique Cardoso. El “Nuevo Mundo Rural” .....	153
16.1. La lucha global del MST frente al agronegocio. La Vía Campesina. ....	159
Capítulo 17. Lula da Silva. El Social Liberalismo Brasileño .....	165
17.1. La política agraria del Partido dos Trabalhadores.....	167
17.2. La difícil convivencia del MST con un “Gobierno aliado” .....	176
Capítulo 18. Conclusión de la primera parte .....	181

<b>Parte III. De la macrohistoria a la microhistoria. El asentamiento São Bento .....</b>	<b>187</b>
Capítulo 1. Introducción .....	189
Capítulo 2. Poblamiento y colonización del Pontal de Paranapanema.....	191
Capítulo 3. El conflicto agrario en la región del Pontal .....	207
Capítulo 4. El relato histórico de La lucha por la tierra en la hacienda São Bento.....	215
4.1. La organización inicial del MST en la región del Pontal. El conflicto por la tierra en la hacienda Nova Pontal. ....	218
4.2. El proceso de ocupación de la hacienda São Bento.....	225
4.3. El campamento de la União da Vitoria. Un espacio de lucha y resistencia ....	244
4.4. La estructura organizativa del campamento de la União da Vitoria .....	252
4.4.1. Núcleos de base.....	253
4.4.2. Sectores de actividad.....	255
4.4.3. Coordinación General.....	274
4.4.4. Asamblea General .....	279
4.4.5. Los impactos de la masificación .....	281
Capítulo 5. El asentamiento São Bento .....	285
5.1. El acuerdo de desapropiación.....	290
5.2. La ocupación de la hacienda Estrela D´Alva.....	295
5.3. El asentamiento de emergencia .....	299
5.4. El plan de acción gubernamental.....	307
5.5. El asentamiento definitivo .....	318
5.6. La transferencia del resto de familias sem terra hacia asentamientos provisionales .....	327
Capítulo 6. El modelo productivo del asentamiento São Bento .....	337
Capítulo 7. La propuesta cooperativa del MST.....	361
7.1. La Federación de José Rainha Jr.....	386
Capítulo 8. La construcción de la identidad sem terra en el asentamiento São Bento .....	393
Conclusiones.....	405
BIBLIOGRAFÍA .....	419
Anexo I. Diario de campo .....	441
Apéndice informático .....	627

## ÍNDICE DE SIGLAS

ACAP	Associação Regional de Cooperação Agrícola do Pontal do Paranapanema
ADUV	Associação de Desenvolvimento União da Vitória
ARENA	Aliança Renovadora Nacional
BM	Banco Mundial
CEB	Comunidades Eclesiais de Base
CEPAL	Comisión Económica para América Latina
CESP	Companhia Energética de São Paulo
COCAMP	Cooperativa de Comercialização e Prestação de Serviços dos Assentados da Reforma Agrária do Pontal
CONAB	Companhia Nacional de Abastecimento
CONCRAB	Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil
CONTAG	Confederação Nacional dos Trabalhadores na Agricultura
COOPERBIOESTE	Cooperativa de Produção de Biodiesel do Oeste Paulista
CPA	Cooperativas de Produção Agropecuária
CPT	Comissão Pastoral da Terra
CUT	Central Única dos Trabalhadores
DAF	Departamento de Assentamento Fundiário
DATALUTA	Banco de Dados da Luta Pela Terra
FAAFOP	Federação das Associações de Assentados e Agricultores Familiares do Oeste Paulista
FETAESP	Federação dos Trabalhadores na Agricultura do Estado de São Paulo
FHC	Fernando Henrique Cardoso
FMI	Fondo Monetario Internacional
IBGE	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
IBRA	Instituto Brasileiro de Reforma Agrária
INCRA	Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária
IPÊ	Instituto de Pesquisas Ecológicas
ITESP	Instituto de Terras do Estado de São Paulo
LVC	La Vía Campesina
MAST	Movimento dos Agricultores Sem Terra

MASTER	Movimento dos Agricultores Sem Terra
MDA	Ministério do Desenvolvimento Agrário
MDB	Movimento Democrático Brasileiro
MIRAD	Ministério da Reforma e Desenvolvimento Agrário
MST	Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra
NERA	Núcleo de Estudos, Pesquisas e Projetos de Reforma Agrária
NMS	Nuevos Movimientos Sociales
OGM	Organismos Genéticamente Modificados
OMC	Organización Mundial del Comercio
PCB	Partido Comunista Brasileiro
PDS	Partido Democrático Social
PMDB	Partido do Movimento Democrático Brasileiro
PNRA	Plan Nacional de Reforma Agraria
PRN	Partido da Reconstrução Nacional
PROCERA	Programa de Crédito Especial para a Reforma Agrária
PRONAF	Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar
PSDB	Partido da Social Democracia Brasileira
PT	Partido dos Trabalhadores
RIST	Relatório de Impactos Socioterritoriais
SJDC	Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania
UDR	União Democrática Ruralista
ULTAB	União dos Lavradores e Trabalhadores Agrícolas do Brasil
UNESP	Universidade Estadual Paulista
UNIPONTAL	União dos Municípios do Pontal do Paranapanema

## LISTA DE FIGURAS

Figura 01.- MAPA DEL NÚMERO DE OCUPACIONES DE TIERRA EN BRASIL – 1988/2009.....	126
Figura 02.- MAPA DEL NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN BRASIL - 1979/2009.....	131
Figura 03.- MUNICIPIOS DEL PONTAL DE PARANAPANEMA .....	192
Figura 04.- PLANTA DE LA HACIENDA PIRAPÓ-SANTO ANASTÁCIO.....	194
Figura 05.- VISTA DE LA DEGRADACIÓN AMBIENTAL DE LAS RESERVAS FORESTALES .....	199
Figura 06.- MAPA DEL NÚMERO DE LAS OCUPACIONES DE TIERRA EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA - 1988/2009 .....	217
Figura 07.- ANTONIO SÂNDOVAL NETTO .....	227
Figura 08.- OCUPACIÓN DE LA HACIENDA SÃO BENTO - 1991 .....	228
Figura 09.- SEGUNDA OCUPACIÓN DE LA HACIENDA SÃO BENTO.....	231
Figura 10.- REOCUPACIÓN DE LA HACIENDA SÃO BENTO - 1993. OCUPAR, RESISTIR, PRODUCIR.....	234
Figura 11.- CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITORIA - 1992 .....	254
Figura 12.- LA ESCUELA MUNICIPAL Y EL PUESTO DE SALUD DEL “PÉ DE GALINHA” .....	258
Figura 13.- LA ESCUELA TEIXEIRINHA EN EL CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITORIA ....	263
Figura 14.- TRABAJO COLECTIVO EN EL CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITORIA .....	271
Figura 15.- MAPA DEL NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA - 1979/2009 .....	286
Figura 16.- SEDE DE LA HACIENDA SÃO BENTO .....	304
Figura 17.- VISTA PARCIAL DEL SECTOR II DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO .....	325
Figura 18.- PLANTA DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO.....	327
Figura 19.- POMAR DE FRUTA EN EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO.....	348
Figura 20.- EXPLOTACIÓN GANADERA FAMILIAR EN EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO.....	350
Figura 21.- CULTIVO DE CAÑA PRÓXIMO AL ASENTAMIENTO SÃO BENTO.....	357
Figura 22.- PRODUCCIÓN DE RICINO EN EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO .....	390
Figura 23.- MURAL DEL CHE GUEVARA EN EL INTERIOR DE LA SEDE DE LA HACIENDA ....	401

## LISTA DE CUADROS

Cuadro 01.- ESQUEMA DE LAS ENTREVISTAS REALIZADAS .....	54
Cuadro 02.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL MST .....	122
Cuadro 03.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL CAMPAMENTO .....	128
Cuadro 04.- FORMACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA DE LOS MUNICIPIOS DEL PONTAL ..	197
Cuadro 05.- CRONOLOGÍA DE LAS OCUPACIONES DE TIERRA EN LA HACIENDA SÃO BENTO .....	243
Cuadro 06.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITORIA .....	282
Cuadro 07.- NÚMERO DE ASENTAMIENTOS, FAMILIAS Y ÁREA POR MUNICIPIO DEL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1984/2009 .....	287
Cuadro 08.- CAMBIOS EN LA ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD DE LA TIERRA EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1992/1998/2003 .....	289
Cuadro 09.- PLAN DE ASENTAMIENTO PARA EL PONTAL DE PARANAPANEMA .....	313
Cuadro 10.- ASENTAMIENTOS RURALES DE MIRANTE DE PARANAPANEMA .....	332
Cuadro 11.- MOVIMIENTOS SOCIOTERRITORIALES EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA - 2000/2009 .....	333
Cuadro 12.- PRODUCCIÓN DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO - COSECHA 95/96 .....	340
Cuadro 13.- PRODUCCIÓN AGRÍCOLA DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO SEGÚN EL NÚMERO DE LOTES - AÑO 2001 .....	343



## LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 01.- NÚMERO DE OCUPACIONES DE TIERRA EN BRASIL - 1988/2009 .....	125
Gráfico 02.- NÚMERO DE FAMILIAS EN OCUPACIONES DE TIERRA EN BRASIL- 1988/2009 ....	125
Gráfico 03.- NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN BRASIL - 1985/2009 .....	130
Gráfico 04.- NÚMERO DE FAMILIAS ASENTADAS EN BRASIL - 1985/2009 .....	130
Gráfico 05.- NÚMERO DE CAMPAMENTOS Y ASENTAMIENTOS EN BRASIL - 1988/2009.....	178
Gráfico 06.- NÚMERO DE OCUPACIONES DE TIERRA EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1988/2009.....	216
Gráfico 07.- NÚMERO DE FAMILIAS EN OCUPACIONES DE TIERRA EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1988/2009.....	216
Gráfico 08.- NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1984/2009.....	288

## AGRADECIMIENTOS

En primer lugar querría agradecer a Pedro Oliver Olmo toda la dedicación y el compañerismo mostrado durante la orientación de la tesis, no solo como tutor, sino también como el gran amigo que es. Desde el inicio de la investigación me dio la libertad para recorrer mis propios caminos sin por ello ausentarse, ayudándome en todo momento en la superación de las muchas dificultades y problemas que presentó el trabajo académico. Su labor ha sido fundamental para la finalización de esta obra.

Al equipo del Departamento de Historia de la Universidad de Castilla-La Mancha: profesores, investigadores, estudiantes, personal de administración y servicios... todos ellos determinantes en la formulación de las cuestiones, reflexiones y debates que permean esta tesis doctoral. En especial a Juan Sisinio Pérez Garzón y Porfirio Sanz Camañes, por el apoyo y la confianza que siempre depositaron en mi investigación.

Al profesor Bernardo Mançano Fernandes, por su consejo y orientación en la investigación, donde ha contribuido decisivamente para la elaboración del conjunto de ideas y conocimientos existentes en el cuerpo del trabajo. Gracias por hacerme creer que es posible producir dentro de la academia un conocimiento riguroso y a su vez comprometido con la transformación social.

A los miembros y amigos del *Núcleo de Estudos, Pesquisas e Projetos de Reforma Agrária* (NERA), por las discusiones y los acalorados debates en los que intercambiamos todo tipo de conocimientos teóricos y prácticos al respecto de la temática del estudio. En especial a mis buenos amigos Elienai y Rubens que tanto me ayudaron a reflexionar sobre los rumbos de mi trabajo.

A la profesora del departamento de sociología del *Instituto Superior de Ciências do Trabalho e Empresa de Lisboa* (ISCTE), Maria de Fátima Sá, por la colaboración y el apoyo institucional que tan generosamente me ha concedido a lo largo de mi estancia académica en Portugal. A los miembros del Instituto de Sociología y Estudios Campesinos de la Universidad de Córdoba. En especial a Tabico, por su empeño en mostrarme el enfoque teórico y metodológico de la agroecología.

A todos los trabajadores rurales del asentamiento São Bento por la acogida y el cariño que me brindaron, especialmente a aquellos que interrumpieron sus quehaceres diarios en la tierra para compartir conmigo su experiencia de vida. A los miembros de la militancia del *Movimento Sem Terra* por la fuente de inspiración constante que supone su lucha por la construcción de un mundo mejor. Especialmente a la familia de Luiz, Zelitro y Regiani por acogerme en su hogar como a un miembro más durante la realización del trabajo de campo.

A los activistas del Comité de Apoyo al MST de Madrid y Córdoba, por traer la lucha global a lo local y permitirme llevar la teoría a la acción práctica. A Rosendo, Inma, y Andre, por la atenta lectura y corrección del texto. A Miriam por su ayuda fundamental en la traducción de las entrevistas. Y como no, a mis buenos amigos Ramón, María, Carlos, Alfredo, Rozalén, Antonio Soares, Olmedillo, Catarina, Sergio y David por la fuerza, el incentivo y la paciencia que han mostrado durante estos años.

Finalmente, tengo que agradecer a mi familia por darme en todo momento las fuerzas y el coraje necesarios para continuar en mi empeño, a pesar de privarla en muchas ocasiones de mi compañía. A mi compañera Marieta, incansable colaboradora de todas las causas que emprendo. A mi cuñado Víctor, por su disposición en ayudar siempre y en todo momento. A mis padres José Antonio y María Luisa que me enseñaron el valor de los sueños y el significado de luchar por ellos y, por último, a mi hermana María, por la alegría y el constante apoyo que siempre me brinda.

A todas las personas antes citadas y aquellas otras que, a pesar de formar parte de mi vida e historia personal, no he podido mencionar por la falta de tiempo o espacio, mi más profundo y sincero agradecimiento.

## RESUMEN DE LA OBRA

El análisis de la cuestión agraria brasileña se presenta como un escenario multidimensional determinado por la expansión contradictoria del capitalismo en el campo y la conflictividad social derivada del control sobre la tierra. Heredero de la resistencia histórica del campesinado frente al proceso de explotación y expropiación propio del capital, el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* redimensiona la lucha por la reforma agraria hacia la construcción de una sociedad más justa, sin explotados ni explotadores. Con el propósito de profundizar en el estudio general sobre el Movimiento, la presente tesis doctoral se propone realizar un ejercicio microhistórico de un asentamiento particular de la organización campesina en la región paulista del Pontal de Paranapanema. Aprovechando el potencial de los casos individuales para revelar fenómenos más generales, buscaremos explicar la acción colectiva de los trabajadores rurales *sem terra* reconstruyendo para ello el proceso de lucha por la conquista de la hacienda São Bento, así como la posterior resistencia para conseguir permanecer en ella.

## **RESUMO DA OBRA**

A análise da questão agrária brasileira apresenta-se como um palco multidimensional determinado pela expansão contraditória do capitalismo no campo e a conflitividade social derivada do controle sobre a terra. Herdeiro da resistência histórica do campesinato, frente ao processo de exploração e expropriação próprio do capital, o Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra redimensiona a luta pela reforma agrária para a construção de uma sociedade mais justa, sem explorados nem exploradores. Com o propósito de elaborar um estudo geral sobre o Movimento, na presente tese doutoral propõe-se realizar um exercício microhistórico, concentrando-se num assentamento particular da organização camponesa, na região paulista do Pontal de Paranapanema. Aproveitando o potencial dos casos individuais para revelar fenômenos mais gerais, procuraremos explicar a ação colectiva dos trabalhadores sem terra, reconstruindo o processo de luta pela conquista da fazenda São Bento, bem como a posterior resistência para conseguir permanecer nela.

## INTRODUCCIÓN

Con una superficie de 8.514.876,599 km<sup>2</sup>, Brasil se descubre como un país de dimensiones continentales. De acuerdo con el censo publicado el año 2006 por el *Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística* (IBGE), 330 millones de hectáreas -entre el 39 y el 44% del total del territorio- fueron empleadas para la explotación agropecuaria. Este enorme potencial coloca a Brasil como líder mundial en la obtención de productos tales como la soja, el café, el azúcar, la carne, el pollo, las judías, la naranja e incluso el tabaco.

Brasil cuenta con una estructura agraria extremadamente concentrada, donde la mayor parte de las tierras permanece bajo el dominio de grandes corporaciones nacionales e internacionales<sup>1</sup>. Esta desigualdad se hace evidente cuando comparamos los datos de la agricultura campesina y el agronegocio. El censo agropecuario del IBGE registró 5.175.489 establecimientos, de los cuales, el 84.4% (4.367.902) corresponden a unidades familiares, y el 15.6% (805.587) restante a explotaciones capitalistas. A pesar de estas diferencias, el campesinado posee únicamente el 24% del área total destinada a la agricultura y recibe, apenas, el 15% del crédito agrícola.

Los contrastes son todavía más fuertes cuando observamos que el campesinado brasileño produce el 70% de los alimentos destinados a la economía doméstica. Es el responsable del 87% de la mandioca, el 70% de las judías, el 38% del café, el 46% del maíz, el 34% del arroz y el 58% de la leche. En cuanto al ganado, garantiza el 59% de los cerdos, el 50% de las aves y el 30% de la carne bovina. Para hacer más evidente esta brecha, la agricultura campesina emplea cerca del 74% del total de trabajadores agrícolas. De esta forma, las explotaciones capitalistas ocupan de promedio dos personas por cada

---

<sup>1</sup> La desigual distribución de la tierra en el caso brasileño, queda representada por un índice Gini del 0.854. El coeficiente ideado por el estadístico italiano Corrado Gini se representa por un valor entre el cero y el uno, donde el cero se corresponde con la perfecta igualdad y el uno lo hace con la concentración absoluta.

cien hectáreas, mientras que en los territorios propiamente campesinos esta relación aumenta hasta las 15 personas.

Para comprender el origen de la desigual distribución de la riqueza en el mundo rural brasileño, resulta necesario examinar las transformaciones experimentadas por la agricultura a raíz del desarrollo histórico del capitalismo. Más concretamente, el establecimiento de aquellas relaciones de subalternidad que eliminan la capacidad del campesinado para mantener el control sobre sus tierras y saberes tradicionales.

En ese contexto de privación y dependencia, son construidas experiencias populares de resistencia al proceso de proletarización y monopolización del territorio que impone el avance del capital en el campo. Desde las primeras expresiones de conflictos sociales aislados por la tierra, hasta su articulación política en torno al objetivo común de la reforma agraria, a lo largo de este trabajo, analizaremos las luchas históricas del campesinado brasileño para mantener su autonomía y reproducirse en cuanto sujeto social.

Las contradicciones sociales se hicieron todavía más intensas a partir de la década de los 60 del siglo XX, coincidiendo con la creciente internacionalización de la agricultura. A lo largo del periodo de la dictadura militar brasileña asistimos a una fuerte concentración del sistema de producción agrícola en manos de grandes empresas multinacionales, que monopolizaron los mercados en todas sus escalas, imponiendo una nueva matriz tecnológica destinada a aumentar la producción de alimentos. A pesar de que la industrialización de la agricultura brasileña logró avances significativos en los índices de productividad, ahondaría a su vez en el empobrecimiento y la expulsión de un enorme contingente de trabajadores del campo. El resultado más visible fue un largo y continuado proceso de éxodo rural, en el que aproximadamente 30 millones de campesinos abandonaron sus tierras y emigraron hacia las grandes ciudades atraídos por el desarrollo urbano e industrial durante la época del conocido como *milagro económico brasileño*.

A raíz de la crisis económica que azotó Brasil desde finales de la década de los años 70, buena parte de la masa de emigrados excluida del mercado laboral, comenzó a

movilizarse para regresar a la tierra. En el marco histórico de la transición política hacia la democracia, el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra*, también conocido como *Movimento Sem Terra*, o MST, nacería como resultado de la articulación de los conflictos agrarios que entonces resurgían en la región centro-sur del país. A partir de su fundación en el año 1984, durante la celebración de su 1º Encontro Nacional en la ciudad de Cascavel, Paraná, la organización logró expandirse y consolidarse en todo el país a través de una política de ocupaciones de latifundios improductivos y tierras públicas usurpadas por terratenientes, convirtiéndose en la actualidad en el mayor y más importante movimiento social de toda América Latina.

Consciente de las dificultades que plantea el estudio general de una organización campesina del alcance y la diversidad del MST, el objetivo principal de esta tesis doctoral será analizar el proceso de movilización y acción colectiva del movimiento brasileño a partir de la singularidad de un caso empírico, el asentamiento rural São Bento. Por su trayectoria histórica, la ocupación de esta hacienda representa toda una referencia en el proceso de lucha por la tierra de la región del Pontal de Paranapanema, localizada en el extremo suroeste del estado de São Paulo, uno de los principales focos de conflicto agrario en Brasil por su alta concentración de tierras públicas ilegalmente invadidas por grandes latifundistas.

Con esta idea en mente, el presente trabajo busca rescatar la memoria colectiva de la experiencia de lucha en la hacienda São Bento. A partir del testimonio de los asentados que participaron de forma activa en su dilatada ocupación, acompañaremos el proceso de formación del *Movimento Sem Terra* en el Pontal do Paranapanema durante la década de los años 90, analizando la importancia de la lucha por la tierra como herramienta de presión para la conquista de los asentamientos rurales.

Una vez desapropiado el latifundio para fines de reforma agraria, la lucha por la tierra se redimensiona hacia la conquista de las condiciones de vida necesarias para su reproducción en cuanto campesinos. El asentamiento São Bento se presenta a partir de entonces como un escenario dinámico en el que convergen las políticas gubernamentales de desarrollo rural destinadas a insertar a las familias campesinas de forma competitiva dentro del mercado, con las propuestas de gestión alternativa construidas por el MST a



partir de prácticas de cooperación agrícola que tratan de superar las relaciones de producción capitalistas.

A partir del testimonio del asentamiento São Bento, a continuación nos adentraremos en la historia viva de América Latina, reflexionando desde el ámbito académico europeo acerca de uno de los más significativos movimientos sociales brasileños. De esta forma, la investigación actual busca contribuir de manera indirecta a que los trabajadores rurales *sem terra* sean legítimamente reconocidos como sujetos políticos y sociales más allá de las fronteras de su país.

**PARTE I.**

**LOS UMBRALES DE LA INVESTIGACIÓN:  
TEORÍA, MÉTODOS Y FUENTES**

## EJES TEMÁTICOS Y DEBATES TEÓRICOS

### 1.1. La cuestión agraria brasileña

A lo largo de esta obra nos encontramos con la existencia de un gran eje temático que nos permite profundizar en el estudio de la subalternidad y la resistencia de los trabajadores *sem terra*: la cuestión agraria. Un área de investigación extremadamente amplia y compleja por abordar el análisis del desarrollo del campesinado dentro del sistema capitalista.

Lejos de caer en el olvido, la cuestión agraria siempre ha sido un tema de intenso debate en Brasil. Cada cierto tiempo esta controversia vuelve a emerger en el escenario político nacional, adquiriendo distintas apariencias, pero manteniendo siempre su esencia original, la necesidad de superar los problemas y contradicciones surgidos a partir de la penetración del capital en el campo.

En su definición, Stédile (2005a) distingue hasta cuatro tratamientos diferentes de la cuestión agraria según la materia de estudio: la literatura política y su empleo en el análisis de las trabas que la concentración de la propiedad de la tierra conlleva en el desarrollo de las fuerzas productivas; la sociología y su uso como herramienta interpretativa en la difusión de las fuerzas sociales; la geografía y su significación descriptiva de la ocupación humana del territorio; así como la historia y su empleo en el estudio evolutivo de la lucha política y de clases por el control de la tierra. En palabras de Martins (1994: 12-13): “la cuestión agraria engulle a todos y a todo, a quien sabe y a quien no sabe, a quien ve y a quien no ve, a quien quiere y a quien no quiere”.

En esta tesis doctoral, la cuestión agraria se interpreta metodológicamente como elemento estructural del capitalismo, condicionando su evolución histórica a la expansión ininterrumpida del capital en el agro brasileño. Tal y como analizaremos en profundidad a

lo largo de la primera parte de la obra, la penetración del capitalismo en Brasil se inicia a partir de la ocupación y posterior proceso de colonización europeo. A raíz de la integración del continente americano en la estructura de la economía mundo capitalista, Brasil se perfiló como un área periférica productora de materias primas orientadas al mercado internacional.

Como veremos más detenidamente, las bases de la actual estructura agraria monopolística brasileña surgirán a partir del siglo XVI como respuesta a la implantación del *Régimen de Sesmarias*. Gracias a esta figura jurídica, la corona portuguesa logrará distribuir el usufructo de la tierra en pos de una mayor explotación del territorio, dando origen al gran latifundismo esclavista. No será hasta el año 1850, coincidiendo con la aprobación de la Ley de la Tierra, cuando el territorio se transforme en una mercancía susceptible de compra y venta. Desde entonces, y hasta la actualidad, la especulación sobre la tierra contribuirá a acelerar su proceso de concentración en manos del capital privado al margen de cualquier reforma agraria.

En el actual contexto de la división internacional del trabajo, el tradicional poder de la oligarquía rural brasileña, es ahora asimilado por el capital financiero internacional, sin transformar por ello las bases que regularon la plantación esclavista cinco siglos atrás: la gran propiedad latifundista orientada a la exportación de productos primarios. Así, durante estas primeras décadas del siglo XXI, la concentración exacerbada de la propiedad de la tierra continúa siendo una característica fundamental de la estructura agraria brasileña.

A lo largo de los siglos, el avance del capitalismo en el agro brasileño no solo determinó las relaciones de producción y propiedad sobre la tierra, sino que al mismo tiempo afectó a la totalidad de las dinámicas sociales. En este sentido, la cuestión agraria nos servirá como eje explicativo a partir del cual trataremos de entender la evolución histórica del campesinado en Brasil.

## 1.2. El debate histórico acerca del concepto de campesinado

Como no podía ser de otro modo, la polémica abierta en torno al carácter y la naturaleza histórica del campesinado ha dado lugar a distintas propuestas teóricas. La complejidad con la cual se han enfrentado los estudiosos a la hora de delimitar los confines de este sujeto social ha dificultado enormemente la formulación de una respuesta unívoca y totalmente satisfactoria al respecto. El carácter heterogéneo del campesinado, justificado por su diversidad histórica, étnica y territorial, nos hacen pensar que el problema en cuestión se encuentra lejos de resolverse. En la construcción del conocimiento actual acerca del campesinado, estos desafíos nos imponen la necesidad de asumir un concepto lo suficientemente amplio como para dar cabida a las diversas expresiones existentes en su interior.

El debate suscitado en torno al significado del campesinado se encuentra íntimamente relacionado con la controversia levantada acerca de su destino. Dentro del pensamiento central y hegemónico de la modernidad, las ciencias sociales han sido profundamente influenciadas por la idea de progreso, asumiendo frecuentemente postulados evolucionistas que defendían la irrelevancia del papel del campesinado en el devenir histórico. Partiendo de unos criterios *eurocéntricos* a la hora de abordar la realidad social, la modernización de las fuerzas productivas conduciría inexorablemente a la eliminación de las relaciones de producción consideradas como atrasadas para el desarrollo de un país. Teorías proféticas de los clásicos del pensamiento social agrario que auguraban la precipitada desaparición del campesinado a favor de la producción capitalista basada en el trabajo asalariado.

Lejos de estos auspicios, a día de hoy continúan existiendo evidencias inequívocas sobre la capacidad de adaptación del campesinado a los intensos cambios desencadenados por el proceso de mundialización del capital. A pesar de la tendencia a la diversificación de las fuentes de renta con el desarrollo de actividades no agrícolas, los productores a pequeña escala componen en su conjunto más de la mitad de la población mundial actual. Superados los viejos complejos, en este contexto resurge el debate sobre el destino del campesinado. La emergencia de nuevas formas de lucha y de organización en el campo

no es muestra sino de la potencialidad del campesinado como fuerza política y agente del cambio social para el futuro (Bascañán Añover, 2009).

En el caso de Brasil, tal y como analizaremos en un segundo momento, el debate teórico abierto acerca del campesinado estuvo fuertemente influenciado por aquellos autores clásicos europeos que durante siglos debatieron acerca de la verdadera naturaleza de este sujeto social.

El origen del pensamiento social agrario lo encontramos en la Europa del siglo XVIII y XIX, como resultado de las teorías evolucionistas provenientes de la filosofía de la historia de autores como Giambattista Vico y Georg Hegel, el naturalismo de Jean-Baptiste Lamarck y Charles Darwin y el socialismo utópico de Pierre Joseph Proudhon y Saint-Simón, entre otros nombres. Dentro del marco histórico de las revoluciones burguesas que se estaba llevando a cabo en occidente, la abolición del feudalismo y la consiguiente liberalización sobre la posesión de la tierra, desencadenaron una profunda reflexión intelectual acerca de las repercusiones que el modo de producción capitalista tendría sobre las tradicionales relaciones sociales y de producción campesinas. En torno a esta controversia surgirá la antigua tradición de estudios campesinos en sus distintas corrientes de pensamiento; el narodnismo (o populismo ruso), el anarquismo agrario, y el marxismo ortodoxo (Sevilla Guzmán & González de Molina, 2005).

En el debate intelectual y político establecido en la Rusia zarista del siglo XIX con relación a la cuestión agraria, tanto el narodnismo como el anarquismo agrario surgen con el propósito de frenar el desarrollo del capitalismo agrario y evitar así la desorganización social de las comunidades rurales tradicionales. La desaparición de los bienes comunales, y en consecuencia de los derechos comunitarios que de forma ancestral habían garantizado la pervivencia del campesinado, estaba acabando con la sociedad tradicional agraria de las potencias del oeste, creando un *ejército* de trabajadores libres sin tierra obligados a elegir entre continuar en el campo trabajando bajo condiciones laborales precarias, o emigrar hacia la ciudad en busca de mejores oportunidades. Frente a la propagación del liberalismo agrario desde Europa occidental, ambas corrientes de pensamiento vislumbraban la idea de alcanzar el socialismo en los países periféricos sin pasar por una etapa previa capitalista, propugnando para ello un modelo de sociedad

levantada sobre las formas de organización colectiva del campesinado, donde residiera un estado de solidaridad contraria a la naturaleza competitiva del mercado<sup>2</sup>.

A pesar de esta aparente sintonía, ambas corrientes teóricas mantuvieron orientaciones divergentes a la hora de formular una estrategia de lucha social para detener el proceso de modernización agraria en ciernes. Así, mientras el narodnismo interpretó el atraso económico ruso como una ventaja para la reconducción del proceso de avance de las fuerzas productivas hacia la conquista directa del socialismo, para el anarquismo agrario la falta de libertad y la condición servil del campesinado no podía ser comprendida como privilegio alguno, sino más bien como desencadenante de una revolución social. En la obra de Bakunin, una de las figuras claves para entender el pensamiento libertario, subyace la teoría del campesinado como agente revolucionario. El campesinado como agente de una revolución social que tenía como ideal la destrucción del Estado y, que sobre la base de la autonomía política de las comunidades rurales, adopte el federalismo como modelo de organización política.

Frente a la propuesta del narodnismo y el anarquismo agrario de un modelo de desarrollo económico levantado sobre la base de la organización campesina, el marxismo ortodoxo aceptó como inevitable la desaparición del campesinado a favor de la producción capitalista basada en el trabajo asalariado, a semejanza del modelo inglés<sup>3</sup>. En base al proceso histórico europeo, asimiló como dogma la existencia de una secuencia única e inexorable de la evolución de las sociedades que respondía a leyes de transformación de modos de producción irreconciliables entre sí (comunismo primitivo, esclavismo, feudalismo, capitalismo y finalmente socialismo). En los últimos estadios evolutivos de este proceso unidireccional, la agricultura habría de transformarse en un ramo de la industria como condición necesaria para la afirmación de la vía capitalista. Un hecho que determinaría la disolución del campesinado como organización socioeconómica característica de los modos de producción anteriores a él. Siguiendo las reflexiones de Lenin (1974) o Kautsky (1983), el inexorable avance de los mecanismos de

---

<sup>2</sup> Al respecto cabe mencionar, la elaboración teórica del *apoyo mutuo* como factor de evolución crítico al darwinismo social. Autores como Kropotkin (2009) desarrollaron este término para resaltar la dimensión ética de las instituciones comunales, creadas a partir de la solidaridad de los hombres como mecanismo de sobrevivencia para superar las condiciones adversas de su existencia.

<sup>3</sup> Al hablar de *marxismo ortodoxo* me refiero a la labor interpretativa realizada sobre el trabajo de Marx y Engels a partir de la segunda internacional (1889) con el propósito de construir una estrategia teórica que permitiera alcanzar la revolución socialista. El conocido como materialismo histórico.

centralización y concentración inherentes a la expansión del capitalismo industrial en el agro conduciría a un proceso de diferenciación social que desmembraría al campesinado en dos clases sociales antagónicas: la burguesía y el proletariado.

Los planteamientos de una serie de autores marxistas contrarios a la doctrina oficial, como Luxemburgo (1985) o Bujarin (1972), que sostenían la vigencia del campesinado en la historia gracias a su flexibilidad y capacidad de adaptación en coyunturas desfavorables, no tendría vigencia en la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas donde imperó la interpretación evolucionista del marxismo ortodoxo acerca de la cuestión agraria. Un enfoque interpretativo, paradójicamente próximo a los principios teóricos del pensamiento liberal, que defendía como inevitable el avance del capitalismo industrial en el agro.

Como reacción a los análisis deterministas imperantes durante más de medio siglo en el pensamiento social agrario, en la segunda mitad del siglo XX, los trabajos de Wolf (1971, 1972), Shanin (1983, 1990), y Galeski (1972) recuperaron la *antigua tradición* de autores clásicos para el estudio del campesino. En esta labor, será indiscutible la influencia de Chayanov (1974), cuyo trabajo al frente de la llamada *Escuela de la Organización Campesina* representó una ruptura pionera con los principios teóricos del marxismo ortodoxo sobre la cuestión agraria. En sus estudios acerca de las formas y sistemas de producción campesinos, Chayanov buscó rescatar sus especificidades, señalando la existencia de una dinámica propia que no se correspondía con los fundamentos de la economía capitalista. Por su carácter, esencialmente familiar y de subsistencia, se percató de que la unidad económica campesina no producía para acumular, sino que por el contrario su objetivo era cubrir las necesidades básicas de la familia, lo que lograba fundamentalmente a través de un equilibrio entre el trabajo y el consumo. Relación ésta que mostrará una enorme capacidad de flexibilidad y adaptación a las exigencias impuestas por el capitalismo agrario.

Estos análisis contribuyeron significativamente al nacimiento de una *nueva tradición de estudios campesinos*, cuyos debates y controversias revelaron importantes aspectos acerca de la dinámica y los rasgos propios de este sujeto social. Una corriente multidisciplinar que asimiló nuevas vías de investigación provenientes de la antropología, la sociología rural, y su posterior evolución en la década de los 80 hacia la sociología de



la agricultura. Las principales discusiones teóricas girarán en torno al desarrollo del capitalismo en la agricultura y el papel del campesinado en este nuevo contexto, tratando de discernir si la industrialización y la modernización de la agricultura hacían inevitable su desaparición en el campo, o si por el contrario la pequeña producción familiar sería capaz de plantear un modelo de desarrollo sostenible como alternativa al proceso de globalización experimentado por el capital. Un marco teórico en el que Buttel (2001, apud Sevilla Guzmán & González de Molina, 2005) distinguiría dos grandes posturas antagónicas en su interior: *la economía política leninista*, variante actual de marxismo ortodoxo, y el conocido como *marxismo chayanoviano*, ampliamente aceptado como una nueva tendencia de la tradición populista rusa.

La integración más reciente de la agroecología a las ciencias sociales ha contribuido de manera significativa a abrir nuevos frentes en el debate teórico de los estudios campesinos. Autores pioneros como Palerm (1976, 1980) ahondaron en esta discusión para tratar de explicar la continuidad del campesinado en el modelo capitalista a partir del uso de sistemas ecológicamente equilibrados para la apropiación de los recursos naturales. Estudios iniciales a partir de los cuales investigadores como Toledo (1985, 1990), han profundizado en la construcción de un nuevo paradigma que incorpora la existencia de una racionalidad ecológica inherente a las comunidades rurales tradicionales.

En esta misma línea autores como Ploeg (2010), Bartra (2007) y Marques (2004), defienden la recreación del campesinado por medio de la producción agroecológica sostenible. Ploeg (2010: 27) emplea el término *recampesinización* para definir: “la lucha por la autonomía y subsistencia dentro de un contexto de privación y dependencia. La condición campesina decididamente no es una situación estática. Representa un flujo en el tiempo, con movimientos tanto hacia arriba como hacia abajo. Al igual que la agricultura capitalista evoluciona continuamente (expandiéndose y simultáneamente cambiando en sentido cualitativo, es decir a través de una industrialización ulterior de los procesos de producción y de trabajo), también la agricultura campesina está cambiando. Entre muchos otros cambios, uno es la *recampesinización*”.

Quedando fuera del alcance de nuestra exposición profundizar más detenidamente acerca de los modernos estudios campesinos, a lo largo de este análisis introductorio nos

hemos limitado a señalar aquellas corrientes que consideramos más relevantes para su análisis. Las discusiones y planteamientos de los principales teóricos sobre los límites y potencialidades del campesinado, colocan las bases de esta investigación para reflexionar acerca de las particularidades del campesinado brasileño por la posición periférica de la economía brasileña en el sistema mundo.

### **1.3. La controversia del campesinado en Brasil**

Los modelos científicos clásicos acerca del campesinado fueron extraídos a partir del estudio de las sociedades occidentales modernas. Tal y como hemos podido observar, Europa se significó como el principal referente para el desarrollo de un modelo de análisis e interpretación ajeno a lo ocurrido en las sociedades coloniales. Como consecuencia de ello, el debate intelectual abierto en torno a la figura del campesino brasileño posee sus propias connotaciones.

A diferencia de lo ocurrido en el caso europeo, el campesino latinoamericano no hunde sus raíces en la servidumbre feudal, sino que por el contrario, es producto de una sociedad periférica del capitalismo. De hecho, el término *campesino* no surgió propiamente en Brasil hasta la década de los años 50 del siglo pasado. Hasta ese momento había recibido numerosas denominaciones locales dependiendo de la región de origen: *caipira*, *caiçara*, *tabaréu*, o *caboclo*. El campesino, en origen, se corresponde a una categoría política asociada a la construcción de la identidad del trabajador rural, organizada en aquella época principalmente en torno a las Ligas Campesinas y su lucha por una reforma agraria radical. A partir de este marco teórico, surgiría la figura del latifundista como categoría analítica opuesta, enraizada en el discurso de la lucha de clases. Tal y como sintetiza Martins (1990: 22): “Esas nuevas palabras –campesino y latifundista- son palabras políticas, que procuran expresar la unidad de las respectivas situaciones de clase y, sobre todo, que procuran dar unidad a las luchas campesinas”.

A lo largo de la historia contemporánea de Brasil la enorme complejidad que atesora la figura del campesino ha dado lugar a la construcción de distintas propuestas conceptuales empleadas por las ciencias sociales (Marques, 2008: 57-67). Tras el golpe de Estado de 1964, el término campesinado fue borrado del vocabulario oficial de forma

paralela a la desarticulación de las organizaciones de trabajadores agrícolas. Como alternativa a su uso, en la década de los años 70, sería la expresión *pequeña producción* la fórmula más utilizada por la academia. A través de este nuevo enunciado, se buscó retratar el carácter funcional de las medidas modernizadoras implantadas por el régimen militar en el campo, vaciando el carácter político que arrastraba consigo la cuestión agraria brasileña.

No obstante, el debate clásico acerca de las repercusiones que el capitalismo tendría sobre el pequeño productor o campesinado no dejó de tener su particular reflejo en Brasil. Dentro de la tradición de estudios marxistas, autores como Silva (1982) se posicionaron a favor de las tesis del marxismo ortodoxo que sostenían la desaparición del campesinado como resultado inevitable del proceso de diferenciación social y consiguiente polarización entre el asalariado rural y el propietario capitalista.

Frente a estos planteamientos teleológicos contruidos a partir de interpretaciones lineales del proceso histórico, estudiosos de la talla de Martins (1981) defendieron la pervivencia del campesinado en Brasil, influenciados por las interpretaciones teóricas heterodoxas de autores clásicos como Rosa Luxemburgo. A través de sus argumentaciones, tratarán de explicar la reproducción de la clase campesina a partir del desarrollo desigual del capitalismo en el campo brasileño. Siguiendo esta interpretación, mientras el sistema avanza reproduciendo relaciones específicamente capitalistas, al mismo tiempo, se consolida integrando relaciones de producción ajenas a su propia lógica tales como el campesinado.

El resultado de todo este proceso se plasmará en una dinámica contradictoria de territorialización y desterritorialización de la agricultura familiar. No obstante, tal y como nos recuerda Bernardo Mançano Fernandes: “En su territorialización, el capital expropia mucho más rápidamente de lo que recrea [...]. Para los trabajadores expropiados, que son la mayor parte y viven en la miseria, solo les quedará luchar para cambiar ese destino” (Mançano Fernandes, 2002). Desde la resistencia negra e indígena al esclavismo colonial, hasta las recientes ocupaciones de los trabajadores rurales *sem terra*, el campesinado ha tratado de preservar por todos los medios su existencia en cuanto agente histórico. Este modelo interpretativo recibe el nombre de paradigma de la cuestión agraria.

De forma paralela al proceso de redemocratización existente en el país a finales de los años 70 y principios de los 80, se asiste a una profunda transformación social con el surgimiento de movimientos y luchas populares desconocidos hasta la fecha. En el campo, nuevos actores entran en escena, a partir de un contingente de trabajadores rurales excluidos de los patrones empresariales de la modernización conservadora desarrollada por el régimen. En menoscabo de conceptos generales y únicos, como el campesino o el pequeño productor, las ciencias sociales comenzarán a privilegiar el uso de categorías descriptivas tales como *sem terra*, *barrageiros* o asentados. Distinciones todas ellas con un mismo nexo en común, su precaria relación con la tierra.

En la década de los años 90, coincidiendo con la consolidación del neoliberalismo en la economía brasileña, se asiste a la progresiva implantación del concepto de *agricultura familiar*, asimilada por los órganos del Gobierno y buena parte de la comunidad científica. Autores como Abramovay (1998) o Lamarche (1998), realizaron una lectura evolucionista del desarrollo del capitalismo en el campo a partir del modelo agrario de los países centrales del sistema mundo. El paradigma del capitalismo agrario, tal y como sería conocido, condicionaba la supervivencia del campesinado tradicional, excluido del proceso y los ritmos de la modernización del campo, a su inserción competitiva dentro del mercado. En este sentido, defiende la naturaleza empresarial de la agricultura familiar moderna como agente de futuro para el desarrollo económico. No obstante, la nueva corriente evita discutir acerca de los procesos de exclusión y concentración agraria inherentes al avance del capitalismo en el campo, debilitando con ello el debate político abierto en torno a la cuestión agraria.

Por su parte, los trabajos de Ianni (1996), Silva (1999) y Kageyama (2001) se hacen eco de la superación de las divisiones tradicionalmente existentes entre espacios o territorios rurales y urbanos. La evolución agrícola fue acompañada por una profunda transformación de lo rural que, a pesar de contar con expresiones diferenciadas a nivel regional, dejó de ser un espacio exclusivamente agrícola y pasó a acoger nuevas actividades y grupos de población. No obstante, estos autores coinciden en reconocer la existencia de un vasto contingente de trabajadores agrícolas *sem terra* que no ha logrado ser absorbido por el desarrollo capitalista (Baptista, 2005: 208).

Como respuesta a las contradicciones sociales generadas por el modelo de agricultura industrial, en países como Brasil asistimos en la década de los 90 a un significativo aumento de las luchas de los movimientos campesinos para recuperar el control sobre sus tierras y saberes tradicionales. Fruto de la articulación de estas luchas, La Vía Campesina surge en el año 1993 como movimiento internacional que defiende los derechos de millones de pequeños y medianos productores, indígenas, trabajadores *sem terra*, mujeres y jóvenes rurales (Pastor, 2002).

Reflexionando acerca de las posibilidades de desarrollo del campesinado brasileño en el siglo XXI, autores como Carvalho (2005) y Ploeg (2010) defienden la necesidad de construir un nuevo modelo agrícola que, recreando la tradicional racionalidad ecológica del campesinado, se consolide como una alternativa política, económica y social frente al desarrollo del capitalismo en el mundo rural.

En definitiva, el debate político sobre la naturaleza del campesinado continúa abierto hasta nuestros días entre los herederos de las posiciones que profetizan su marginalización dentro del sistema capitalista, y aquellos otros que enfatizan la particular lógica de la economía familiar campesina para defender su vigencia actual. Dentro de esta pugna entre posiciones opuestas e irreconciliables, deberemos considerar a los movimientos sociales como uno de los principales elementos para dirimir el futuro de este sujeto social.

#### **1.4. La teoría de los movimientos sociales y su aplicabilidad**

A lo hora de adentrarse en el estudio sistematizado de los movimientos sociales, el investigador se encuentra con la falta de consenso teórico sobre su definición. Una indeterminación necesaria si interpretamos el término *movimiento* como algo no estático, que se modifica en función de las realidades políticas, económicas y socioculturales propias de cada contexto histórico y espacial. Lejos de existir un significado único y hegemónico, tanto en Europa como en América del Norte se han formulado distintas teorías, conceptos y categorías que tratan de responder a este fenómeno e interpretarlo a partir de su realidad específica.

En el caso de Brasil, tal y como observaremos más adelante, no puede hablarse de la existencia de un paradigma teórico propio. Gohn (1997), en su obra *Teoría dos movimentos sociais. Paradigmas clássicos e contemporâneos*, señala que en los estudios sobre los movimientos de América del Sur nos encontraríamos con un desdoblamiento de los presupuestos teóricos de los paradigmas occidentales a la realidad social de los distintos países de latinoamericanos. Tal y como veremos a continuación, las distintas corrientes europeas tendrán un peso fundamental en el abordaje de los estudios brasileños.

La categoría de movimiento social surge a mediados del siglo XIX de forma paralela al movimiento obrero europeo. Desde su definición inicial por el marxismo ortodoxo, el concepto de movimiento social quedó subordinado al marco teórico de la lucha de clases, siendo el paradigma teórico más amplio el proceso de transformación social. El sujeto responsable de este cambio sería el obrero industrial, vanguardia del devenir histórico dado su papel central en el proceso de producción. Como consecuencia de ello, la mayor parte de los estudios marxistas realizados sobre los movimientos sociales versarán sobre el movimiento obrero en el ámbito urbano y su organización *racional* en sindicatos y partidos de clase. Esta visión apenas si se extrapoló al mundo rural, donde el campesino era caracterizado como un sujeto primitivo y sumiso al orden social, donde las expresiones de protesta eran consideradas prepolíticas.

A finales de la década de los 60 e inicio de los 70 del siglo XX, el concepto de movimiento social ampliaría su alcance y significado. Durante este periodo Europa fue testigo de un nuevo *ciclo de movilizaciones* motivado en parte por la crisis de representación de los sistemas modernos dominantes (democracia capitalista y socialismo real). Un punto álgido en la acción colectiva donde los movimientos sociales emprendieron innovaciones significativas tanto en sus formas de organización y repertorios tácticos, como en sus discursos, símbolos y valores (Tarrow, 2004). Asistimos de ese modo a una amplia renovación en las numerosas organizaciones de protesta surgidas en aquella época: ecologistas, estudiantiles, pacifistas, derechos civiles, ecologistas, feministas, etc.

La insuficiencia teórica de las interpretaciones del marxismo ortodoxo para analizar la explosión de movimientos sociales surgidos al amparo de reivindicaciones

simbólicas, dará lugar al nacimiento de un nuevo paradigma de acción social conocido bajo el nombre de la teoría de los Nuevos Movimientos Sociales (NMS). Desvinculado de cualquier análisis estructural para el entendimiento de los movimientos sociales, el paradigma de los NMS construirá un modelo teórico basado en la cultura como plataforma desde donde abordar la acción colectiva. Este nuevo esquema interpretativo subrayará la importancia de la ideología, las luchas sociales cotidianas y la solidaridad en la acción, dejando a un lado el dominio de la economía como eje explicativo de la movilización social. En los estudios de Touraine (1978, 1985, 1989), Melucci (1989, 1996), Offe (1985, 1988), o Cohen (1985), entre otros autores representativos de esta corriente, los movimientos sociales dejaron de ser considerados meros síntomas o epifenómenos de la lucha de clases, para ejercer un importante papel como agentes de un cambio social no predeterminado.

Frente a las formas tradicionales del *hacer político*, Johnston; Laraña & Gusfield (1994: 3-11) señalan hasta ocho características coexistentes en el interior de los NMS: tendencia a trascender la estructura de clases marxista; pluralismo de ideas y valores, con una orientación pragmática que persigue reformas institucionales para ampliar la participación social en la toma de decisiones; emergencia de nuevas dimensiones de la identidad; relación difusa entre el individuo y el grupo; utilización de aspectos personales e íntimos de la vida humana; uso de tácticas de movilización ajenas a las tradicionalmente empleadas por el movimiento obrero; origen íntimamente relacionado con la crisis de credibilidad de los canales convencionales de participación en las democracias occidentales; organización difusa y descentralizada. Características todas ellas que perfilan el significado de *nuevo* atribuido por los teóricos de la acción colectiva.

Las críticas vertidas por la teoría de los NMS a la interpretación determinista del marxismo ortodoxo sobre la realidad social, permitieron la relectura de sus categorías analíticas básicas. Conceptos como el de clase social ampliaron su significado, logrando mantener toda su vigencia como referencial explicativo de los movimientos sociales. Thompson (1989), en su ya clásica obra *La formación de la clase social obrera inglesa*, rechaza la interpretación clásica de clase como sujeto teórico determinado por las relaciones de producción al margen de otros aspectos políticos, ambientales o culturales. Para el historiador británico la clase en su sentido más amplio, tan solo existe a partir del momento en que ésta logra obtener consciencia de sí misma. Subraya la experiencia

previa de los hombres como fuente de la conciencia de clase frente a aquellas explicaciones teóricas preconcebidas que limitan el análisis del desarrollo histórico de la sociedad.

Influenciada por la metodología de la historia social renovada por Thompson, la microhistoria propone aparcar los análisis macro-estructurales de la sociedad, reduciendo nuestra escala de estudio a lo cotidiano como método para analizar ciertos procesos más generales y caracterizarlos. De entre sus más significativos representantes, encontramos numerosos autores que colaboraron activamente en la revista italiana *Quaderni Storici*: Ginzburg (1994), Levi (1990, 1991), Duby (1988), Cipolla (1984), etc.

En un tiempo en que la figura del campesinado se encontraba protagonizando importantes luchas en los pueblos colonizados, los nuevos marcos teóricos e interpretativos negaron abiertamente el carácter unidireccional del proceso histórico, defendiendo para ello el papel del campesinado como agente político en los grandes procesos del cambio social.

A pesar de sus aportaciones, el estudio de los Nuevos Movimientos Sociales contribuyó, de cierta forma, a crear una imagen segregada de los mismos sobre la base de identidades particulares, incapaces de crear una alternativa crítica a las distintas formas de dominación ejercidas por el sistema capitalista. La teoría de los NMS reflejó, al mismo tiempo que recreó, esta dimensión única, esquematizando y dividiendo a los movimientos en diversas categorías analíticas separadas entre sí (feminista, ecologista, pacifista, estudiantil, etc.).

Las transformaciones políticas que, de forma análoga a la europea, tuvieron lugar en los Estados Unidos a partir de la década de los años 60, favorecieron la formulación de corrientes metodológicas novedosas que abordaron el estudio de los NMS desde su propia realidad nacional. Frente al reduccionismo psicológico de los estudios clásicos norteamericanos que estudiaron los movimientos de masas de los años 20 y 30, la Teoría de la Movilización de Recursos tratará de construir un conjunto explicativo que lograra interpretar las movilizaciones colectivas contra la Guerra de Vietnam, en defensa de los



derechos civiles o las reivindicaciones feministas, entre otros<sup>4</sup>. Para esta tarea, se hace ineludible citar la labor de estudiosos como Olson (1965), Oberschall (1973), McCarthy & Zald (1973, 1977), y Tilly (1978).

La Teoría de la Movilización de Recursos emprendió el estudio de los movimientos sociales como si de grupos de interés se tratara, analizando sus formas de organización desde la misma óptica burocrática de una institución. El nuevo esquema interpretativo utilizará categorías analíticas económicas, más propias del análisis de corporaciones. Según este esquema, los movimientos sociales competirán con otros grupos dentro de un mercado *libre* de ideas por las mismas infraestructuras y fuentes de recursos financieros y humanos. Las acciones colectivas se explicarían por su racionalidad instrumental, quedando así determinadas por la lógica del coste/beneficio necesario para alcanzar sus metas. Se trata pues de una interpretación utilitarista que niega la ideología como dimensión de los movimientos sociales norteamericanos, al considerar que en su mayor parte las movilizaciones no hicieron sino reivindicar la extensión de los valores liberales que rigieron históricamente el discurso político norteamericano.

A raíz de las críticas vertidas contra la Teoría de la Movilización de Recursos por omitir el análisis político y la dimensión cultural en su interpretación de los movimientos sociales, numerosos autores adscritos a esta tesis abrieron en la década de los 70 un estrecho diálogo con la corriente clásica norteamericana y el paradigma de los NMS para superar la visión racional instrumental que imperó durante sus primeros estudios. Las condiciones estructurales se presentan a partir de ahora como necesarias pero al mismo tiempo insuficientes *per se* para explicar la lógica racional de los movimientos sociales. Autores como Klandermans (1988, 1994, 1997), Tarrow (1988, 1996, 1997), Johnston (1994, 1995), Fantasia (1988) y Kriesi (1988, 1999), entre otros, definirán los principios de la conocida como la Teoría de la Movilización Política. A esta lista debemos añadir aquellos investigadores adscritos a los principios de la Teoría de la Movilización de Recursos, que reorientaron su obra hacia el nuevo paradigma norteamericano: Tilly

---

<sup>4</sup> Los estudios clásicos que dominaron la sociología norteamericana durante la primera mitad del siglo XX utilizaron el enfoque psicosocial para tratar de explicar el comportamiento colectivo de las masas a través de las respuestas emocionales de los individuos. Las distintas corrientes teóricas reflexionaron sobre la inadaptación de los seres humanos ante las rápidas transformaciones provocadas por la sociedad industrial. Las condiciones de privación cultural y material generarán tensiones y conflictos sociales, que explicarían el comportamiento irracional de las masas como disruptores del orden social.

(1994, 1995), McAdam (1999) Snow & Benford (1988 y 1992), Gamson (1992, 1995), o el propio McCarthy (1999).

La movilización de recursos continuará siendo el eje vertebrador de esta nueva corriente explicativa, sin por ello limitarse a los factores exclusivamente económicos para explicar la lógica de los movimientos sociales. A partir de ahora, la dimensión política y cultural será retomada como recursos relevante para entender la movilización social. En primer lugar, la teoría de la movilización política recuperará la psicología social y reactivará el campo de la cultura para tratar de explicar las acciones colectivas. Los principios, ideologías, símbolos y valores de los actores sociales recobrarán una posición central en el proceso constructivo de una *identidad colectiva* que defina el comportamiento de los grupos. A su vez, la nueva corriente teórica rescatará de la teoría marxista la dimensión política, tratando de comprender el contexto desde donde se movilizarán los actores sociales. No obstante, las condiciones estructurales serán vaciadas de cualquier trasfondo político, interpretándolas como *oportunidades políticas* apropiadas o producidas por aquellos actores.

Al ciclo de movilizaciones ocurrido durante la década de los años 60/70, le seguirá una etapa constrictiva de la acción colectiva conocida por algunos autores por el nombre del *invierno de los movimientos sociales*. Con el fin de la Guerra Fría, las profundas transformaciones sufridas a escala global, aceleraron el proceso de mundialización política y económica. Mientras que Fukuyama (1992) se aventuraban a presagiar el *fin de la historia* y el triunfo último de la democracia neoliberal, asistimos a un nuevo ciclo de movilizaciones que, a partir de sus nuevas formas y valores, mostró su descontento ante la falta de legitimidad democrática de los gestores del nuevo orden mundial. Nos encontramos ante el nacimiento de un nuevo polo para la acción colectiva protagonizado por los *movimientos globales*.

Sin renegar de la singularidad de los NMS, a partir de los años 90 los movimientos globales tenderán a concatenar aquellos discursos que antes se presentaban como fragmentados, entrelazando los distintos conflictos para abordarlos desde una dimensión

global del problema<sup>5</sup>. Esta pluralidad será un rasgo definitorio del nuevo sujeto político que autores como Negri & Hardt (2005) han denominado *multitud*, frente a la uniformidad de las masas. A partir de esta percepción multidimensional, los movimientos globales asumirán una identidad plural, reunida en su afán por construir *otra* democracia. En palabras de autores como Calle (2005), una *democracia radical*. El rechazo a las políticas de representación clásicas, la autonomía y las formas de organización y de acción transversales, la estructura experimental en forma de red, sus prácticas performativas y prefigurativas, e incluso el uso de las nuevas tecnologías, serán algunas de las señas de identidad sobre las que se asienta el nuevo paradigma de la democracia radical. Características que, igualmente, se observan en La Vía Campesina, en cuanto proceso de articulación internacional del campesinado. En definitiva, las herramientas analíticas de la sociología de los NMS son aplicables al caso concreto del MST y, en general, a los ciclos de movilización en la historia reciente de Brasil.

## 1.5. El abordaje brasileño de los movimientos sociales

En América latina, la singularidad de la movilización colectiva quedará expresada a partir de su particularidad histórica. A diferencia de occidente, donde los NMS surgieron como alternativa al Estado del Bienestar, el ciclo de movilizaciones que experimentó Brasil a partir de los años 70 responderá a la crisis del modelo de Estado desarrollista implantado por el régimen dictatorial. De esta forma, mientras que los NMS europeos o norteamericanos se definieron en oposición a los viejos movimientos de la clase obrera, en Brasil se explicarán por el abandono de la política clientelista y las prácticas populistas imperantes hasta la dictadura militar. Las movilizaciones populares tendrán un carácter más económico que identitario, tratando de cubrir aquellas necesidades materiales básicas para garantizar la supervivencia de la población. Frente a otras expresiones de la acción colectiva, los movimientos aglutinaron la mayor parte de la lucha por la tierra, el alimento o la vivienda (Gohn, 1997: 211-241).

La crisis experimentada por la dictadura militar a partir de los años 70 permitió, a raíz de los nuevos espacios de expresión política surgidos del proceso por la

---

<sup>5</sup> Para un abordaje de la acción colectiva, la sociedad civil, los movimientos y “nuevos” movimientos sociales desde la más reciente historiografía española, ver la obra de Álvarez Junco (1994), Ibarra (2005), Laraña (1999), Taibo (2007), Calle (2005), o Pérez Ledesma (1994, 2006), entre otros.

democratización del país, impulsar la renovación de las ciencias sociales. Dentro de esta dinámica de cambio social, el auge de un ciclo de movilización y acción colectiva contrario al régimen militar motivó el desarrollo de los estudios centrado en los movimientos sociales.

A pesar de las particularidades históricas de la realidad brasileña, el estudio de las acciones colectivas surgidas en el ámbito urbano se apoyó principalmente en el referencial teórico de la sociología europea. De este modo, el paradigma estructuralista de autores como Manuel Castells y Jean Lojkin, sirvió de guía a toda una generación de intelectuales que abordaron el estudio de los movimientos sociales urbanos deseosos de participar en la lucha contra el régimen militar.

Por su parte, la investigación de los movimientos rurales estuvo influenciada por aquellos autores clásicos como Rosa Luxemburgo, Theodor Shanin o Karl Kautsky que, en el contexto de las contradicciones de la sociedad capitalista, problematizaron acerca de la formación y el devenir del campesinado. A pesar de que la construcción teórica sobre el estudio de la acción colectiva ha pertenecido tradicionalmente al área de la sociología, la historia, o la antropología, en el caso de Brasil cabe asimismo destacar el interés que la geografía ha mostrado desde la década de los 70 por la dimensión espacial de los movimientos sociales.

Este esfuerzo por componer una nueva *geografía humana crítica* se fundamentó en la aplicación de conceptos y modos de análisis marxistas contrarios al funcionalismo de la geografía tradicional<sup>6</sup>. El *espacio*, objeto de reflexión tradicional del pensamiento geográfico, dejará progresivamente de tener un papel pasivo en las relaciones humanas para convertirse en una categoría analítica central a la hora de explicar la dinámica de la construcción social. En este sentido, el *territorio*, tradicionalmente considerado como un mero límite administrativo o un simple instrumento normativo, pasará a ser entendido como un espacio mediado por la acción humana, resultado de las relaciones de poder que en él se establecen, la mayoría de las veces, de forma conflictiva.

---

<sup>6</sup> Más allá de sus discrepancias, la reflexión teórica y las aportaciones metodológicas de los geógrafos Santos (2004), Lacoste (2001) y el filósofo Lefebvre (1991), contribuyeron de forma decisiva al movimiento de renovación de la geografía brasileña.

A partir de este nuevo enfoque territorial, aumentaron el número de estudios geográficos realizados en Brasil acerca de los movimientos sociales, redefiniendo, a la vez que complementando, el tradicional abordaje que desde el resto de ciencias sociales se venía realizando sobre la materia. El geógrafo brasileño Bernardo Mançano Fernandes, junto al francés Jean-yves Martin, dieron los primeros pasos en la dirección de una teoría genuinamente geográfica sobre los movimientos sociales, acuñando el término de *movimiento socioterritorial*<sup>7</sup>.

Tanto en su dimensión social como espacial, los movimientos se interpretan como sujetos colectivos movilizados para alcanzar un determinado cambio en el orden social establecido. Con el triunfo de un modelo de organización territorial basado en los principios del capitalismo monopolista, el espacio se había tornado progresivamente mercancía al servicio de la producción, alimentando procesos históricos de exclusión política y económica de un amplio contingente de la población rural y urbana. Frente al carácter excluyente de la modernización económica, la acción política de una cada vez más expresiva parte de la sociedad brasileña se manifestará a través de la lucha por la tierra y la vivienda. Aquellas movilizaciones que encuentran en la conquista del territorio la razón última de su existencia, y por lo tanto el elemento fundador de su identidad, serán conceptualizadas como movimientos socioterritoriales<sup>8</sup>.

La reivindicación del territorio agrupa a luchas tan dispares como las protagonizadas por los trabajadores sin tierra, los favelados urbanos, los sin techo, o los damnificados por los embalses de las centrales hidroeléctricas. Tan solo en el mundo rural brasileño existe en la actualidad cerca de 89 movimientos campesinos socioterritoriales, entre los cuales destaca el MST por su mayor alcance y proyección. Presente en 24 estados del país, la organización campesina actúa al mismo tiempo como elemento

---

<sup>7</sup> Martin (1997) y Mançano Fernandes (1994b, 1999, 2000) serán los autores que reconceptualicen las manifestaciones sociales de resistencia popular a partir del concepto de movimientos socioespaciales y socioterritoriales. Los fundamentos de esta nueva categoría analítica los encontramos en la disertación de maestría de Mançano Fernandes: *MST: formação e territorialização*; y en su tesis doctoral: *Contribuição ao estudo do campesinato brasileiro: formação e territorialização do Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem-Terras – MST, 1979-1999*. Por su parte, Martin, colocará en su artículo: *A geograficidade dos movimentos sócioespaciais*, publicado en el *Caderno Prudentino de Geografia*, algunas de las bases teóricas para interpretar la dimensión espacial de los movimientos sociales.

<sup>8</sup> En su trabajo de tesis doctoral, *Movimentos Socioterritoriais: Uma Contribuição Conceitual à Pesquisa Geográfica*, Pedon (2009) realiza una lectura histórica sobre el acercamiento de la geografía brasileña al estudio de los movimientos sociales durante las últimas cuatro décadas, colaborando en la construcción de un campo de análisis específico de la geografía al respecto de aquellos movimientos cuya naturaleza es esencialmente territorial.

transformador de las realidades locales, planteando nuevas formas de apropiación y uso del espacio al servicio de las demandas y necesidades de cada colectivo.

En su obra, Bernardo Mançano Fernandes explica la forma de organización del MST y su *territorialización* como resultado de la espacialización de la lucha por la tierra. Siguiendo la definición empleada por Mançano Fernandes (1999: 241), “la territorialización [...] es comprendida como el proceso de conquista de fracciones del territorio por el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra*”. La conquista de este territorio se traduce en el asentamiento, donde el MST manifestará su propia territorialidad en base a valores, ideas y prácticas propias, contrarias a la razón instrumental del orden vigente. Lejos de significar el fin de la lucha, la etapa del asentamiento es siempre la base para la creación y recreación de experiencias de resistencia y transformación de las relaciones sociales. Esta transformación social se opera por medio del conflicto permanente entre las distintas fuerzas políticas que se disputan la conquista del territorio, bajo una dinámica de territorialización, desterritorialización y re-territorialización.

Tal vez, la mayor contribución hecha por esta propuesta teórica sea pensar en la naturaleza territorial de las acciones y las relaciones construidas por los movimientos, logrando con ello reconceptualizarlos a partir de una lectura geográfica del proceso de lucha por la transformación social.

## **METODOLOGÍA Y FUENTES**

### **2.1. Apoyaturas teóricas**

Una vez realizada la sistematización de los principales paradigmas que han emprendido históricamente el estudio del campesinado y los movimientos sociales, a continuación se hace pertinente diseccionar las diversas apoyaturas teóricas utilizadas durante la realización del presente trabajo de tesis. La metodología de estudio, entendiendo ésta como el conjunto de medios tanto teóricos como técnicos que articula una disciplina para alcanzar sus fines.

Iniciamos nuestra investigación con un análisis estructural de la cuestión agraria brasileña, analizando detenidamente el desenvolvimiento contradictorio del capitalismo, desde la ocupación colonial portuguesa hasta nuestros días. Asumiendo los principios del paradigma de la cuestión agraria, entendemos que el capitalismo, en su proceso de expansión, avanzó reproduciendo relaciones propiamente capitalistas, como la producción de materias primas destinadas a la exportación, pero a su vez, dio un nuevo ímpetu a las relaciones de producción no capitalistas, provocando el aumento del trabajo familiar en el campo, y hasta en algunos casos la pervivencia del trabajo esclavo (Oliveira, 1999).

Este proceso de destrucción y recreación del campesinado, estará marcado por el aumento en intensidad del carácter concentrador de la tierra y la consiguiente resistencia del campesinado por permanecer en ella. De tal forma que podemos considerar el conflicto como un aspecto inherente a la lógica del capitalismo. En palabras de Carvalho (2005: 36), “la historia del campesinado en Brasil puede ser definida como el registro de las luchas para conseguir un espacio propio en la economía y en la sociedad”. Alejándonos de aquellas teorías prejuiciosas que señalan su actitud de letargo, trataremos de explicar las principales movilizaciones de protesta y desorden protagonizadas por el campesinado contra el avance del capitalismo en el mundo rural brasileño.

La elección del MST como objeto de estudio, se presenta para el investigador como un desafío ineludible para entender la acción colectiva en el agro brasileño. El *Movimento Sem Terra* comienza su gestación a finales de la década de los 70 en la región sur del país, donde la mayor intensidad del proceso de modernización agrícola llevará a muchos trabajadores proletarizados a negar su situación y comenzar a organizarse para luchar por la tierra. No será hasta mediados de la década de los 80 cuando el MST se emancipe y comience a *territorializarse*, tal y como analiza Mançano Fernandes (1996), organizando ocupaciones en la mayor parte de los estados. A día de hoy, nadie niega que este movimiento socioterritorial sea la principal forma de organización social de la lucha por la tierra y la reforma agraria en Brasil.

Consciente de las limitaciones propias de un análisis general sobre el alcance y la diversidad de esta organización campesina, se hace necesario dotarse de una base metodológica sólida que logre asegurar una visión necesariamente amplia de los fenómenos estudiados. Sin negar los condicionamientos estructurales, la protesta campesina no responde únicamente a aspectos económicos. En la mayor parte de los casos, la movilización colectiva obedece a fenómenos complejos cuyas causas también serán de carácter político y sociocultural.

El presente trabajo de investigación defiende, por tanto, una concepción de pluralidad epistemológica que logre otorgar al historiador una comprensión holística de la realidad socio-cultural sobre la cual trabaja. Para tal fin, nos valdremos del universo explicativo creado a partir del intenso debate y la rica reflexión teórica entre los paradigmas norteamericanos y europeos de la acción colectiva. En efecto, el actual trabajo de investigación se reconoce deudor de los criterios que sobre la investigación sociológica de los movimientos sociales han quedado sistematizados en la conocida obra colectiva editada por McAdam, McCarthy & Zald (1999). Categorías como las estructuras de oportunidad política, estructuras de movilización y procesos enmarcadores, conformarán las referencias explicativas básicas en el examen del MST a lo largo de este trabajo para tratar de comprender las razones de la movilización campesina.

La *estructura de oportunidades políticas* nos permite crear un universo explicativo fundamental para entender el proceso de creación y la dinámica de los movimientos sociales. Supeditadas al sistema político como factor condicionante de las opciones para



la acción colectiva, las oportunidades políticas examinan la adaptación de los movimientos en función de las ocasiones y constricciones políticas derivadas de los cambios estructurales e ideológicos del poder, prestando especial atención a su interacción con la política institucionalizada.

Esta categoría analítica se muestra idónea para el estudio de procesos de transición política de regímenes militares a democracias representativas. Más concretamente, para tratar de entender el papel que los movimientos sociales desempeñaron en dichos procesos. En el caso concreto de Brasil, estudiaremos el ciclo de movilizaciones que a partir de los años 70 se asoció a la crisis del estado dictatorial y su modelo desarrollista. Durante este periodo, los movimientos sociales abrazarán el autonomismo desde posiciones disruptivas contra la autoridad pública, rechazando así el clientelismo y el corporativismo político imperantes durante el régimen militar. Asistimos a una eclosión de la sociedad civil que de alguna forma expresa el descompás existente entre la complejidad creciente de una sociedad brasileña y el limitado sistema de representación/cooptación política hasta entonces vigente (Sallum, 1995: 154). Los nuevos espacios de expresión política surgidos durante el proceso de apertura política impulsarán a su vez la acción colectiva en el agro brasileño. Nuevos sujetos colectivos se articulan como respuesta a la progresiva militarización de la cuestión agraria. La aparición de organizaciones como el MST en este contexto, permitirá reanudar la lucha por la tierra acallada por la dictadura, redimensionando la histórica reivindicación campesina por la reforma agraria.

Lejos de pensar que los movimientos se encuentran determinados de forma exclusiva por las oportunidades políticas, sus propias acciones e interacciones con el medio social serán igualmente decisivas para definir su destino. Siguiendo este razonamiento, *las estructuras de movilización*, proponen el estudio de los canales colectivos tanto formales como informales, a través de los cuales los integrantes pueden movilizarse e implicarse de forma colectiva, analizando tanto las formas organizativas, como el repertorio táctico propios de los movimientos sociales.

En el caso concreto del MST, la estructura de movilización se construirá desde la experiencia de lucha por la tierra. En base a unos principios rectores como herramientas para la orientación del Movimiento, se levanta una organización interna configurada a

partir de sus distintas instancias de representación y sectores de actividad. A partir de esta estructura formal multidimensional, el Movimiento encaminará las distintas estrategias para la reterritorialización del campesinado en el agro brasileño y el desarrollo del modelo productivo necesario para su desarrollo.

Finalmente, los movimientos crearán sus propias oportunidades a través de la creación de códigos de significados propios que promueven el proceso de movilización social. Los *procesos enmarcadores* describen los significados compartidos y conceptos, por medio de los cuales, la gente tiende a definir su situación mediante elementos culturales y cognitivos. Ideas, emociones y sentimientos que recrean una compleja dinámica de psicología social con un peso propio en la creación de la acción colectiva (Snow & Benford, 1988). En este sentido, el MST busca elaborar una identidad del desheredado, del *sem terra*, a través de su lucha contra la expropiación del capital. La construcción de esta conciencia propia se fundamenta en el desarrollo de una mística que refuerza la cohesión del grupo, creando una propuesta pedagógica que entronca con su experiencia de resistencia. Mediante el empleo de un lenguaje de símbolos propios, tales como los cantos, el himno o la bandera, se crea un sentido de pertenencia a la organización campesina.

## **2.2. Estudio de caso. La pertinencia de las fuentes orales y el trabajo de campo**

Una vez analizada la evolución de la lucha por la tierra en el marco de la cuestión agraria brasileña, observamos como el abordaje estructural resulta necesario pero a su vez insuficiente para explicar la acción humana. Para comprender un hecho histórico en toda su dimensión se hace igualmente necesario abordar el estudio concreto de los aspectos más cotidianos de la vida social. De esta forma, a lo largo del segundo apartado de la tesis trataremos de integrar dentro de la lectura general del desarrollo histórico del MST, el relato particular de un asentamiento rural, comprendiendo que no existe una verdadera ruptura entre el todo y las partes.

Para tal fin asumimos los presupuestos de la microhistoria. A falta de un cuerpo teórico rígido que caracterice esta rama relativamente reciente de la historia social, la

reducción de la *escala de observación* se presenta como el principal elemento en común de las múltiples referencias teóricas. Tal y como señala Levi (1991): la microhistoria debería servir como un *zoom* en una fotografía. En ella, el investigador observa un pequeño espacio de forma ampliada, sin perder nunca de vista el resto del paisaje. Las preguntas que se formula, a diferencia de otras prácticas como la historia local, remiten a lo general, e intentan detectar lo que no se ve<sup>9</sup>.

En base a estos principios, en un segundo momento de la investigación, enfocamos nuestra lente sobre la región del Pontal de Paranapanema, situada en el extremo sudoeste del Estado de São Paulo. Como consecuencia de la gran cantidad de tierras públicas ocupadas de forma ilegal por grandes terratenientes, en la década de los 90 el Pontal se transformó en uno de los mayores focos de conflicto agrario del país, otorgando al *Movimento Sem Terra* una visibilidad política a nivel nacional como expresión de la lucha por la reforma agraria. Representa por tanto un espacio estratégico para el MST, donde al mismo tiempo que es posible captar sus especificidades, nos remite al proceso más general de la lucha por la tierra en todo Brasil.

El siguiente paso consistió en elegir un asentamiento donde poder realizar un *estudio de caso* a través del trabajo de campo. Tras numerosas reuniones con la Dirección del MST en la *Escola Nacional Florestan Fernandes*<sup>10</sup>, finalmente me decanté por el asentamiento rural São Bento, situado en el municipio de Mirante de Paranapanema, por considerar que se trataba de un espacio ejemplar para explicar el surgimiento y la posterior territorialización del *Movimento Sem Terra* en la región del Pontal de Paranapanema.

El desarrollo del *trabajo de campo* se prolongó a lo largo de un periodo de tres meses, concretamente desde el 14 de julio hasta el 28 de octubre del año 2009. Esta modalidad de investigación exige establecer una relación comprometida con la realidad del asentamiento. Mediante una participación directa en las actividades cotidianas

---

<sup>9</sup> Importador de la noción de la microhistoria en el ámbito histórico, Giovanni Levi señala algunas de las características comunes dentro de la disciplina: la reducción de escala, el debate sobre la racionalidad, el pequeño indicio como paradigma científico, el papel de lo particular, la atención a la recepción y al relato, una definición específica de contexto, y por último, el rechazo del relativismo.

<sup>10</sup> La *Escola Nacional Florestan Fernandes*, localizada en el municipio de Guararema, región metropolitana de São Paulo, es el mayor centro de educación y formación que posee actualmente el *Movimento Sem Terra* brasileño.

desarrolladas por las familias campesinas, mi objetivo fue crear un retrato lo más aproximado y fiel del objeto de estudio, inalcanzable por medio del levantamiento bibliográfico.

Aunque el trabajo de campo acarrea un proceso interpretativo personal en relación con los hechos, a su vez constituye un complejo método de investigación que requiere de un variado cuadro de estrategias y técnicas, como la observación participante, la recogida de notas, la selección de informantes, la aplicación de entrevistas, etc. (Calvo Buezas & Barbolla Camarero, 2006).

La observación participante es la trama crucial del trabajo de campo. A través de esta técnica, el investigador se inserta en la vida normal de la comunidad, buscando una visión desde dentro. En palabras de Olabuenaga (2003: 130): “la observación es una tarea que se lleva a cabo de una forma deliberada, consciente y de modo sistemático, ordenando las piezas, anotando los resultados de la observación, describiendo, relacionando, sistematizando y, sobre todo, tratando de interpretar y captar su significado y alcance”.

Para esta tarea, el cuaderno de campo se convirtió en una herramienta imprescindible durante el desarrollo del estudio. Un lugar privilegiado donde poder registrar y reflexionar de manera permanente sobre los diversos aspectos de la realidad observados sin riesgo a perder las informaciones obtenidas. De acuerdo a los objetos y fines teóricos de la investigación, el diario de campo fue agrupado en varias categorías y subcategorías de análisis para sistematizar y documentar los hechos observados. Por su interés para ilustrar algunas de las cuestiones abordadas, el contenido íntegro del diario se presenta aquí como anexo (Anexo 1).

Asumiendo que la cultura de las clases populares continúa siendo predominantemente oral, durante el desarrollo del trabajo de campo realizamos numerosas *entrevistas semiestructuradas* o *semiabiertas*. En ellas, el investigador emplea un guión ajustado a aquellos aspectos más directamente relacionados con la investigación. No obstante, el seguimiento de estos temas y el modo de enunciar las preguntas puede variar de acuerdo con su criterio. Este método permite una mayor libertad y flexibilidad para obtener la información, ya que mientras que el guión permite comparar la respuesta

de los diferentes informantes, la parte libre nos habilita para profundizar en las características específicas de cada uno de ellos (Hammer & Wildavsky, 1990).

A través de las fuentes orales, el investigador no pretende obtener un relato necesariamente objetivo de los hechos, sino más bien una interpretación subjetiva que refleje fielmente como el sujeto los ha vivido personalmente. Esta metodología me ha permitido reconstruir la memoria, individual y colectiva, de la ocupación de la hacienda São Bento y la redimensión de la lucha por la tierra en el asentamiento homónimo (Mendiola Gonzalo & Leoné, 2008).

El diseño del muestreo de las entrevistas se basó en criterios principalmente cualitativos, primando a aquellas personas que habían participado más activamente en el proceso de lucha por la tierra en la hacienda São Bento. Individuos pertenecientes a los más diversos sectores sociales, entre familias asentadas, militantes del *Movimento Sem Terra*, representantes de asociaciones de producción, y funcionarios del Estado. De este modo, se pretendía abarcar la diversidad de opiniones existentes con respecto al conflicto por la tierra en el Pontal de Paranapanema.

Teniendo en cuenta la diversidad de agentes sociales que participaron de forma activa en la investigación, fue necesario formular hasta un total de cinco modelos distintos de entrevista, priorizando aquellos temas que más se adecuaban al perfil de cada persona. Así por ejemplo con los militantes he priorizado la lucha por la tierra mientras que con las familias asentadas he abordado más detenidamente el modelo de producción en el asentamiento.

En total fueron realizadas 45 entrevistas en profundidad durante el trabajo de campo, que tuvieron una duración media de aproximadamente 76 minutos. Tal y como se puede observar en el Cuadro 01, la mayoría pertenece a familias campesinas distribuidas en los cuatro sectores en que se divide el asentamiento São Bento. A pesar de que todos los entrevistados autorizaron las grabaciones, para preservar su intimidad personal se ha optado por cambiar su verdadero nombre. En el CD que se adjunta en el trabajo de Tesis podremos acceder de forma íntegra a las entrevistas.

CUADRO 01.- ESQUEMA DE LAS ENTREVISTAS REALIZADAS

Familias asentadas	(Ex) Militantes del MST	Funcionario Públicos	Cooperativas y asociaciones	Hombres	Mujeres
24	10	3	8	40	17

Fuente: Trabajo de campo, 2009.

Junto a los datos acopiados durante el trabajo de campo, durante mi estancia académica en la *Universidade Estadual Paulista* (UNESP) revisé la producción científica relacionada con mi objeto de estudio en los ricos fondos documentales del *Núcleo de Estudos, Pesquisas e Projetos de Reforma Agrária* (NERA)<sup>11</sup>. Dentro de este proyecto tuve acceso al *Banco de Dados da Luta Pela Terra* (DATALUTA) con informaciones a escala nacional de ocupaciones de tierra, asentamientos rurales, movimientos socioterritoriales y estructura de la propiedad agraria. En este mismo espacio, el archivo hemerográfico DATALUTA JORNAL me permitió trabajar con los artículos de prensa publicados desde el año 1986 sobre el conflicto agrario en la región del Pontal de Paranapanema.

En definitiva, al reducir la escala de análisis y tomar como objeto de estudio un asentamiento rural concreto, nos valdremos de la metodología antropológica, la microhistoria e historia oral, así como las herramientas sociológicas del estudio de los movimientos sociales -estructuras de oportunidad política, estructuras de movilización y procesos enmarcadores-, para analizar el desarrollo histórico de la lucha por la tierra y la resistencia en la hacienda São Bento.

---

<sup>11</sup> En la actualidad, el NERA se encuentra vinculado al Departamento de Geografía de la Facultad de Ciencias y Tecnología de la *Universidade Estadual Paulista* de Presidente Prudente.

**PARTE II.**

**EL MST EN EL MARCO DE LA  
CUESTIÓN AGRARIA BRASILEÑA**

## Capítulo 1.

# DESARROLLO DE LA ECONOMÍA COLONIAL. EL ORIGEN DE LA ESTRUCTURA AGRARIA BRASILEÑA

En la búsqueda de una amplia perspectiva temporal que nos permita examinar la cuestión agraria brasileña hasta nuestros días, remontamos el eje cronológico de nuestra investigación hasta la aprobación de los acuerdos firmados en Tordesillas el año 1496, momento en el cual se demarcaron los contornos y repercusiones de la injerencia portuguesa en Brasil.

Históricamente, la ocupación de Brasil se enmarca dentro del proceso de expansión comercial de las potencias europeas. A la llegada de la flota comandada por Pedro Álvares Cabral en el año 1500, las sociedades indígenas que poblaban el territorio brasileño no se ajustaban al nivel de *desarrollo* experimentado por las civilizaciones de Mesoamérica o de los Andes Centrales colonizadas por la corona española<sup>12</sup>. Lejos de los intereses mercantiles de la metrópoli portuguesa, se trataba de comunidades indígenas autónomas con escasa densidad demográfica, itinerantes y con insuficiente base material como para la creación de confederaciones intercomunales<sup>13</sup>. Desprovistos de cualquier conocimiento sobre técnicas de producción agrícola avanzadas, la economía de estas aldeas se basó en la caza, pesca y recolección, junto al uso de un rudimentario sistema de roza y quema en la zona de floresta tropical o subtropical (Maestri, 2005).

La escasa ocupación y exigua articulación, unida a las características socioeconómicas y el limitado desarrollo técnico de las comunidades indígenas, facilitaron su ocupación y posterior absorción por parte de la corona portuguesa. Estos

---

<sup>12</sup> Para adentrarnos en el estudio de la expansión marítima portuguesa y el descubrimiento de Brasil, véase las obras de Holanda (1985b), Carvalho (1992), Couto (2000).

<sup>13</sup> Siglos antes del comienzo de la colonización portuguesa, los pueblos Tupí ocupaban la mayor parte del litoral Atlántico brasileño. Sumaban en torno a un millón de indios que a pesar de su unidad lingüística y cultural se encontraban divididos en decenas de grupos tribales. Para profundizar sobre el conocimiento de la población autóctona brasileña ver la obra de Fernandes (1985), Cunha (1992), Ribeiro (1995), Fausto (2000).



mismos factores, desmotivaron a su vez el despliegue inicial de una red de factorías comerciales orientadas al abastecimiento del mercado europeo, tal y como ocurrió en las colonias portuguesas orientales.

Junto a los escasos intereses comerciales, el desconocimiento de bienes metalíferos orientados a la exportación marcaría unas relaciones económicas que, sobre la base de pequeños establecimientos militares, se limitaron esencialmente a la explotación maderera en las áreas costeras. La metrópoli portuguesa descartaría inicialmente cualquier forma de ocupación sistemática del territorio, respetando la estructura comunal indígena.

No obstante, el progresivo desgaste de los recursos naturales del litoral aceleró el agotamiento del modelo vigente. La fertilidad de la tierra arcillosa (*massapê*), unida a la idoneidad del clima brasileño, permitieron el rápido desarrollo de la producción de cultivos tropicales. Atendiendo a la demanda del mercado Europeo, el azúcar se convertiría en la principal fuente de riqueza de la economía colonial.

La gran plantación, caracterizada por la propiedad latifundista, el monocultivo de la caña de azúcar y el trabajo esclavo, representa el nuevo modelo de producción hegemónico del Brasil colonial. En el nordeste, los *ingenios* azucareros lograron desbancar a la agricultura familiar gracias en parte a su avanzada estructura organizativa. La división e integración vertical del trabajo esclavo permitió el desarrollo de un régimen altamente productivo conforme a las exigencias dictadas por la metrópoli portuguesa<sup>14</sup>.

La importancia de relaciones sociales de producción basadas en el trabajo esclavo, llevó a algunos intelectuales del partido comunista como Nelson Werneck Sodré y Alberto Passos Guimarães a defender la subsistencia de un modelo de producción feudal heredado de Europa. Tal y como afirmaba el propio Guimarães (1968): “A despecho del importante papel desempeñado por el capital comercial en la colonización de nuestro

---

<sup>14</sup> A pesar de que las plantaciones esclavistas próximas al litoral aglutinaron la efervescencia de la vida social de la colonia, ésta no será la única forma de explotación económica del territorio durante los siglos posteriores al *descubrimiento*. La gradual expansión de la ganadería hacia las zonas menos fértiles del interior del país permitió el avance de la frontera agropecuaria más allá de los límites establecidos por el Tratado de Tordesillas. De igual forma, en la vasta extensión territorial ocupada por la selva tropical continuó existiendo una precaria extracción minera y vegetal, que propició la aparición de pequeños poblados con fines comerciales en los márgenes fluviales.

país, que había sido asumido en la metrópoli; no logró imponer a la sociedad colonial características fundamentales de la economía mercantil y tuvo que someterse y amoldarse a la estructura típicamente nobiliaria, así como al poder feudal instituido en la América Portuguesa”.

Atendiendo las condiciones históricas específicas en que se desarrollaron durante las sociedades coloniales, en los años 70 dos importantes marxistas brasileños como Cardoso (1979) y Gorender (1976), rechazarán este paradigma por considerar la existencia de un *Modo de Producción Esclavista Colonial*. A lo largo de su obra ambos autores defendieron que el esclavismo en América Latina habría desarrollado estructuras diferenciadas a las del capitalismo mercantilista europeo.

A pesar de sus particularidades, el presente trabajo asume los argumentos de autores brasileños, como Novais (1985), quien inspirado en las tesis clásicas de Prado Júnior (1973) y Furtado (1969), encuentra el sentido de la esclavitud moderna en las relaciones comerciales entre la colonia y la metrópoli portuguesa. Siguiendo esta interpretación, Brasil pasaría a formar parte de la estructura de la economía mundo capitalista como área periférica productora de materias primas destinadas para el abastecimiento del mercado mundial.

No obstante, la economía colonial brasileña no se definió únicamente por la circulación de mercancías, sino también por el hecho de que el propio trabajador esclavo entra en el proceso como tal (Martins, 1981: 14-15). En otras palabras, el desarrollo de la fuerza de trabajo en Brasil se constituyó a partir del lucro derivado del mercado humano. Un mercado nutrido inicialmente por población indígena, que a partir del siglo XVII será gradualmente sustituida por mano de obra de origen africano<sup>15</sup>.

De esta forma, el desarrollo de la economía colonial sobre la base de la exportación de materias primas y el tráfico de mano de obra esclava, permitió la acumulación del capital necesario para la consolidación de la hegemonía europea dentro del sistema mundo capitalista (Wallerstein, 2004). Esta hegemonía, exigió por parte de la

---

<sup>15</sup> El coste humano que el proceso colonial se cobró fue incalculable. Si en el año 1500 la población indígena se computó en torno a los 5 millones de nativos, a finales del siglo XIX, registrando la contribución de población europea y principalmente africana, el censo demográfico arroja unas cifras equivalentes a la de tres siglos antes (Ribeiro, 1995: 137).

corona portuguesa, la implantación de un régimen territorial apropiado para la explotación de los recursos en Brasil. El mecanismo utilizado para tal fin consistió en la división del espacio en quince grandes franjas o Capitanías Generales, comprendidas entre el margen costero y la línea imaginaria trazada por el Tratado de Tordesillas. Cada una de estas demarcaciones administrativas fue entregada a un *donatario* para su gobierno en nombre de la corona portuguesa, haciéndole responsable en última instancia de la distribución de la tierra.

La Ley del Sexmo o potestad del donatario para el reparto de tierras (o sesmarias), se convirtió en el eje institucional empelado por la metrópoli para aumentar la producción agraria a través de la plena ocupación del suelo. La concesión de estas sesmarias a título perpetuo, se generalizó bajo un régimen de propiedad alodial y al margen de cualquier restricción legal sobre la dimensión de las mismas. No obstante, lejos de fomentar con su aplicación una amplia base de pequeños propietarios mestizos y libres, el reparto de tierras quedaría restringido hasta el siglo XVIII a cristianos *puros de sangre*, nobles y comerciantes adinerados, interlocutores mejor capacitados para la administración de las grandes plantaciones (Germani, 1997).

Como consecuencia del rápido agotamiento del sistema de las Capitanías Generales y la necesidad de dinamizar aún más el modelo económico agroexportador, el derecho territorial brasileño tenderá hacia una paulatina centralización administrativa a partir del siglo XVI. Esta dinámica de fortalecimiento e intervención estatal promoverá la transferencia gradual de los derechos y potestades de los donatarios hacia la figura de un Gobernador General<sup>16</sup>.

A pesar de recuperar el privilegio exclusivo sobre la concesión de sesmarias, la incapacidad de la administración por ejercer un control directo sobre el reparto de la tierra terminará por desvanecer aún más los contornos de la propiedad territorial brasileña. Ante la falta de una estrategia eficaz para la organización del territorio, la metrópoli portuguesa se vio incapacitada para administrar eficientemente la explotación del territorio colonial. A partir de entonces, la continuidad del régimen de sesmarias perdería todo su sentido.

---

<sup>16</sup> Para el estudio de la administración y la política colonial de las Capitanías Generales y su posterior centralización en la institución del Gobierno Central consultar la obra de Prado (1985), Salgado (1990), Johnson (1992), Holanda (1985a) y Martinière (1991).

Transcurridos tres siglos de vigencia, el 17 de julio de 1822 quedaba prescrito el que fuese instrumento colonial de ordenación de la estructura agraria brasileña, iniciándose la que será una nueva fase de acceso a la tierra a raíz de la independencia brasileña.

En definitiva, el régimen de sesmarias fue la herramienta empleada por la corona portuguesa para adaptar la explotación territorial de la colonia brasileña a los dictámenes del capitalismo mercantil. Durante siglos, esta nueva organización administrativa favoreció la concentración de la propiedad de la tierra, forjando, en último término, las bases de la estructura agraria heredada hasta nuestros días.

## Capítulo 2.

### **GÉNESIS DEL CAMPESINADO BRASILEÑO**

Las contribuciones teóricas de aquellos autores como Caio Prado Júnior y Celso Furtado que ayudaron a construir el pasado colonial brasileño a partir de sus relaciones comerciales con la metrópoli, se mantienen todavía vigentes para observar aquellos grandes pilares -como el latifundio y el trabajo esclavo- sobre los cuales se levantaría la estructura económica de la colonia portuguesa. Sin embargo, para estos mismos autores, el mercado interno brasileño estuvo prácticamente ausente, llegando incluso a negar la existencia de un campesinado brasileño por considerar que había tenido lugar un salto directo del esclavo al proletario rural asalariado.

Frente a estas interpretaciones externalistas, surgirían las primeras voces críticas de autores como Ciro Flamarion Santana Cardoso y Jacob Gorender que plantearon la necesidad de atender los procesos internos de la economía colonial brasileña. En sus estudios acerca del sistema colonial, Cardoso sería quien más fuertemente cuestionara el modelo teórico de la *plantación*, entendido como unidad productora que orientaba toda su actividad hacia el comercio exterior. En su interior descubrió la existencia de una *brecha campesina*, en la que los esclavos producían y comercializaban géneros para abastecer a la población, generando un vigoroso mercado interno que posibilitó la acumulación de renta dentro de la propia colonia (Cardoso, 1987).

Tal brecha terminó por otorgar al esclavo una cierta autonomía, dándole la posibilidad de cultivar alimentos para su uso y comercio. Lejos de tratarse de una forma de protesta contra el orden esclavócrata, el proto-campesinado debe ser entendido como un medio de adaptación a la lógica del sistema. En ese sentido, la brecha fue un elemento favorable para los intereses de los señores, al funcionar como una válvula de escape para las tensiones sociales.

A partir de los debates teóricos sobre el sistema colonial, los estudios más recientes de autores como Fragoso (1998) y Florentino & Fragoso (1993) dibujarán una economía interna más activa y dinámica. En aquellas regiones del país donde el proceso de colonización fue más temprano, caso del nordeste, el campesinado mostró desde su inicio una composición heterogénea y diversa. Más allá del proto-campesinado esclavo debemos resaltar la existencia de tres figuras clave para comprender la gestación de la agricultura familiar brasileña: la población indígena, el trabajador agregado a la plantación, y el productor libre. Todos ellos con un mismo nexo común, la privación del derecho a la tierra (Sabourin, 2009).

El origen indirecto del campesinado brasileño se remonta a las prácticas itinerantes de las comunidades tupí-guaraní en el cultivo de maíz, calabaza, judías y principalmente mandioca para el consumo propio. La combinación de estas prácticas de subsistencia, sobrevivió al proceso de esclavización indígena a través de la figura del nativo semi-aculturado y su descendiente mestizo (Maestri, 2005). Ante las restricciones legales que desde comienzos del siglo XVII dificultaron su cautiverio, la solución encontrada por los colonizadores fue asimilarlos como agregados en las grandes haciendas.

La agricultura colonial en las áreas de producción de caña, café o ganado siempre contó con el apoyo de trabajadores adscritos que realizaban funciones complementarias a la producción mercantil del esclavo. Generalmente, estos agregados recibían una parcela de tierra en el interior de la hacienda a cambio del pago de tributos o prestación de servicios que variaban según el tiempo y las circunstancias. Entre sus principales tareas podemos señalar la producción de géneros alimentarios, la apertura de nuevas tierras en la selva o la preparación del suelo para el plantío.

Mientras que las plantaciones del litoral organizaban en torno a ellas la vida económica de la colonia, en los intersticios de las grandes propiedades surgió un *campesinado marginal* de manera exigua. Muchos de los agregados optaron por abandonar las haciendas y establecerse en tierras *vacías* que en su aislamiento escapaban temporalmente del modelo de producción colonial. Este contingente de trabajadores libres constituirá el otro gran foco del campesinado en Brasil.

Conocido tradicionalmente por el nombre de *caboclo* o *caipira*, este campesinado marginal tratará de reproducirse básicamente a través de una economía de subsistencia alejada del modelo de producción colonial. A pesar del aislamiento y sus exiguos lazos con el mercado interior, muchos de estos individuos comercializarán los excedentes de su producción para abastecer la demanda local de artículos básicos.

La expansión incesante del monocultivo latifundista obligó al campesinado marginal a desplazarse de forma continua hacia zonas de *frontera agraria* para conseguir un espacio propio<sup>17</sup>. Marginados por el sistema de sesmarias del reparto de tierras, la ocupación o *posse* de pequeñas parcelas físicamente libres será la estrategia empleada para garantizar su supervivencia. En contraste con el campesinado europeo, caracterizado en su dimensión económica por su fuerte enraizamiento en la tierra, el desarrollo del campesinado brasileño tendrá como particularidad su extrema movilidad espacial<sup>18</sup>. La exclusión se convertiría desde su origen en la seña de identidad propia del trabajador rural brasileño.

A la hora de abordar las expresiones de protesta y desorden durante el periodo colonial debemos señalar en primer lugar el papel activo que asumió en Brasil tanto la población africana como la indígena. A partir de una interpretación racional de la situación de exclusión y explotación a la que estaban sometidos, muchas de éstas comunidades se enfrentaron al orden social imperante para tratar de cambiar sus condiciones de vida.

Tal y como veremos a continuación, más allá de la disputa por la posesión de la tierra, la lucha contra el esclavismo se perfiló como el objetivo central en la confrontación contra los fundamentos del colonialismo. La pérdida de las formas de libertad de las

---

<sup>17</sup> Una de las particularidades a la hora de estudiar el proceso de territorialización del capital en Brasil, es la existencia de una enorme frontera de tierras libres susceptible de ser incorporadas a la producción agraria. Para autores como Silva (1980. pp. 48-50), la frontera agraria cumpliría una triple función en el modelo agrario: estabilizando los precios como almacén de géneros alimenticios básicos; orientando el flujo migratorio de los campesinos expropiados por el capital; y suavizando los conflictos sociales como alternativa a la reforma agraria.

<sup>18</sup> La posesión de la tierra como característica esencial del campesinado ha sido una de las controversias que más debate ha suscitado entre aquellos que han tratado de definir a este sujeto social. En el caso particular de Brasil, la tenencia de la tierra no será una particularidad inherente al campesinado, sino más bien la pérdida de control sobre ella. Tal vez por esta razón, consideramos necesario incluir a los trabajadores *sem terra* dentro de esta categoría, hasta mismo para entender alguno de los más importantes movimientos sociales campesinos, como es el caso del MST.

comunidades tradicionales, en cuanto valor propio anterior a los principios impuestos por el liberalismo, guió la resistencia del cautivo contra el hombre blanco<sup>19</sup>.

La colonización del territorio brasileño se llevó a cabo por medio de la invasión de las tierras indígenas y la expulsión o cautiverio de los pueblos que habitaban en su interior. Entre los protagonistas de la dominación europea destaca la figura de los *bandeirantes*, grupos armados generalmente integrados por población mestiza que a partir del siglo XVI organizaban expediciones con el propósito de aprisionar indígenas que más tarde vendían como mano de obra esclava a los colonizadores<sup>20</sup>. Estos a su vez resistirán de diferentes formas al sometimiento, migrando hacia el interior del continente en busca de áreas libres de la ocupación portuguesa, o enfrentándose abiertamente a su tragedia.

Dentro de las manifestaciones de insurrección indígena contra el colonialismo esclavista encontramos un amplio número de conflictos dispersos en diferentes espacios temporales y geográficos. Expresiones de rebeldía de los pueblos nativos como las protagonizadas por los *Tamoios* (1555-1567) en el norte del litoral paulista y fluminense, los *Aimorés* (1555-1673) en Bahía, los *Potiguares* (1586-1599) en Paraíba y Río Grande del Norte, la confederación de los *Cariris* (1686-1692) en Ceará, los *Manaus* (1723-1728) en el Amazonas, o de los *muras* en el Amazonas a lo largo de todo el siglo XVIII.

Entre todas estas contiendas cabe destacar por su representatividad la *Guerra Guaranítica* librada en la frontera brasileña con Paraguay entre los años 1733 y 1756. Este conflicto armado hunde sus raíces en la alianza entre los pueblos guaraníes originarios con la orden religiosa de los jesuitas como estrategia para mantener la unidad territorial bajo la protección de la corona de España y frenar así la penetración colonial portuguesa. La consecución de esta alianza se tradujo en la fundación de siete *reducciones*, que a lo largo de doscientos años florecieron sobre la base de un intercambio cultural que permitió la asimilación pacífica de los pueblos indígenas al sistema

---

<sup>19</sup> Una lectura imprescindible para entender los fundamentos de la resistencia contra el cautiverio es la carta de paz de los esclavos rebelados del ingenio Santana de Ilhéus en Bahia, en la que se exigía, entre otras 19 reivindicaciones, mejores condiciones de trabajo, acceso a cultivos de subsistencia, facilidades para comercializar los excedentes de esas tierras, derecho a vetar el nombre de los capataces elegidos, o licencia para celebrar libremente sus fiestas (Schwartz, 1977).

<sup>20</sup> Entre las principales referencias teóricas para profundizar en la Historia de la colonización brasileña sobre el proceso de esclavitud indígena en la América Portuguesa debemos citar a Machado (1980), Monteiro (1994) y Nizza da Silva (1999).



colonial<sup>21</sup>. Esta convivencia se vio truncada de manera abrupta tras la firma del tratado de Madrid, en el marco de las disputas territoriales que las potencias europeas mantenían por la cuenca del alto Uruguay. En función a este acuerdo, España se comprometía a ceder las misiones jesuitas a cambio de la plaza portuguesa de la Colonia del Sacramento en el Río de la Plata. Los guaraníes se negaron a abandonar sus tierras y pasaron a organizar la resistencia con el apoyo parcial de los jesuitas. La acción conjunta de tropas portuguesas y españolas terminó, no sin esfuerzo, con la feroz resistencia indígena. Derrotados, las misiones se despoblaron y los indígenas se dispersaron hacia el interior tratando de huir de los aliados.

Junto al legado recibido de los pueblos indígenas, la experiencia de las sociedades agrarias *quilombolas* como expresión de lucha por la libertad es igualmente significativa. Surgidas en torno a agrupaciones heterogéneas de esclavos huidos, en su mayoría afrodescendientes (negros o mestizos), los quilombos eran territorios de resistencia contra la esclavitud impuesta por el régimen económico del sistema de plantación<sup>22</sup>. Territorializadas por buena parte de la geografía brasileña, estas comunidades autónomas estructuraban la vida social según sus patrones culturales, practicando una agricultura de subsistencia sobre la base de formas de uso y ocupación comunitarias de la tierra. Expuestos a la represión continua de las milicias privadas de los hacendados, la mayoría de éstos tendría una vida efímera. A pesar de su excepcionalidad y trágico destino, o tal vez por ello mismo, el quilombo se convirtió en símbolo del movimiento negro (Moura, 2001).

El mayor de los quilombos existentes durante el periodo colonial fue la *União dos Palmares* (1580 - 1710), integrado por distintas aldeas en el interior del actual estado de Alagoas. Se calcula que a mediados del siglo XVII el número de pobladores que en él habitaban ascendía a veinte mil. Era un verdadero Estado donde los esclavos se organizaban según las prácticas consuetudinarias de los reinos africanos. A lo largo de su dilatada historia contuvo de manera eficaz los numerosos ataques de los hacendados, organizando técnicas de guerrilla en defensa del territorio. Esa resistencia debe mucho a

---

<sup>21</sup> Frente a la imagen hegemónica de los indígenas como agentes pasivos de la aculturación europea, la obra de Wilde (2009), en la estela de la nueva historiografía sobre las Reducciones Jesuíticas, presenta un cuadro sociopolítico poroso, móvil y en continua negociación.

<sup>22</sup> Para profundizar sobre los quilombos en Brasil y la singularidad de Palmares, véanse Reis (1996), Moura (2001), Freitas (2004).

la capacidad de organización de su gran líder Zumbí, quien rechazó cualquier acuerdo con el gobernador de la capitanía de Pernambuco para continuar el conflicto contra la opresión portuguesa. La prosperidad *dos Palmares* se convirtió en una amenaza real para la continuidad del régimen esclavista en la región. Decidido a afirmar su poder en la región, el gobernador contrató los servicios del bandeirante Domingos Jorge Velho quien dirigió la ofensiva final contra los rebeldes. A pesar de la destrucción de los palmares y la muerte de Zumbí, la resistencia se prolongaría hasta 1710, año en el que fue definitivamente desarticulada.

La lucha de los pueblos indígenas y las comunidades *quilombolas* por su supervivencia y libertad permanecerá hasta nuestros días por el reconocimiento de sus derechos territoriales. En las últimas décadas asistimos a un resurgimiento de las reivindicaciones simbólicas de naturaleza cultural e identitaria que ganarán peso en toda América Latina junto a las tradicionales demandas socioeconómicas de carácter estructural. Movimientos campesinos, como el MST, se reapropiarán de estas luchas del pasado, de sus símbolos y representaciones, con el objetivo de construir una identidad común que permita la movilización colectiva.

## Capítulo 3.

### **LA CRISIS DEL SISTEMA ESCLAVISTA Y EL CAUTIVERIO DE LA TIERRA**

El proceso de emancipación de Brasil se inicia cronológicamente con la ocupación napoleónica de la Península Ibérica en el año 1808, momento en el cual Río de Janeiro se convertiría en sede de la corona portuguesa. El traslado de la corte de los Braganza a la capital carioca generó toda una serie de transformaciones políticas, económicas y sociales que culminaron con la independencia de la colonia en septiembre de 1822<sup>23</sup>. Atendiendo a los intereses comerciales británicos, la coronación de Pedro I como emperador de Brasil coincidió con el inicio de la crisis del sistema esclavista.

En su búsqueda por ampliar el mercado, la expansión global de la *economía mundo capitalista* convirtió al esclavismo en una forma de producción costosa. Un fenómeno que se explica a partir de las fuertes pérdidas generadas por el hecho de no explotar al cautivo en marcos salariales más productivos. Si hasta este momento el coste de oportunidad se había logrado cubrir reclutando a la mano de obra esclava fuera de la economía mundo, una vez que África se agregó al capitalismo global la esclavitud dejará de ser un modelo de producción rentable. Tras la hegemonía alcanzada en Trafalgar, Inglaterra se posicionó a favor de la causa abolicionista, interesada como estaba en el buen funcionamiento de la economía capitalista (Wallerstein, 2004: 73-79).

La presión internacional inglesa contra el sistema esclavista le llevó a atribuirse prerrogativas jurídicas internacionales a través de la implantación unilateral de la *Ley Hill Aberdeen*. Según la nueva ordenanza, Inglaterra prohibía el tráfico de esclavos africanos, otorgándole a su almirantazgo la facultad de juzgar por piratería a cualquier navío que fuera apresado ejerciendo tales acciones. Ante las presiones británicas la corona brasileña se verá forzada a interrumpir el tráfico de esclavos en el año 1850.

---

<sup>23</sup> Para un estudio pormenorizado sobre de la crisis del Antiguo Régimen y la independencia brasileña de la metrópoli portuguesa, ver la obra de Cunha (1985), Novais & Mota (1996), Mattos (1999) y Neves (2003).

Lejos de significar el fin del esclavismo, el periodo comprendido entre la prohibición del tráfico negrero y su abolición definitiva tras la aprobación de la Ley Áurea en 1888, enmarca cronológicamente el lento y arduo avance de las posturas abolicionistas frente a los intereses de la oligarquía esclavista brasileña. Prueba de ello fue el aumento significativo del tráfico inter e intraprovincial. Según las estimaciones de Gorender (1976), si en 1819 el nordeste brasileño albergaba al 51,2% de la población esclava, en 1872 sería la región sureste la que pasara a concentrar el 59% del total.

Determinada por la prohibición del tráfico negrero, la drástica disminución de su oferta y el consecuente aumento de precios y riesgos comerciales, provocaron una paulatina sustitución de la mano de obra esclava por el *trabajador libre*, propietario de su fuerza de trabajo. Este hecho, unido a la generalización de la ocupación como forma de acceso a las abundantes tierras públicas, haría peligrar la adscripción voluntaria del campesino a la gran hacienda<sup>24</sup>. Para evitar este extremo, se hizo necesario “crear obstáculos a la propiedad rural, de modo que el trabajador libre, incapaz de adquirir tierras, estuviese forzado a trabajar en la hacienda” (Costa, 1998).

Esta transformación se logrará a partir de la Ley de Tierras del 18 de septiembre de 1850, aprobada justo dos semanas después de la prohibición del tráfico negrero. Si desde el inicio del periodo colonial la tierra formó parte del patrimonio personal del monarca, a partir de la entrada en vigor de la nueva ley, ésta se transformará en mercancía<sup>25</sup>.

Origen jurídico de la propiedad privada territorial brasileña, el artículo 1º de la nueva legislación prohibía la adquisición de tierras públicas por otro título que no fuese el de compra. En la práctica esta medida impidió el acceso legal a la tierra al contingente *posseiro*<sup>26</sup>, a los inmigrantes empobrecidos, así como a los cerca de dos millones de trabajadores esclavos puestos en libertad. Para todos estos sectores las alternativas se

---

<sup>24</sup> Durante el breve intervalo de tiempo transcurrido entre 1822 y 1850, el conocido como *Régimen de las Posses* institucionalizaría la libertad de acceso a la tierra, legitimando así la extendida práctica de la ocupación de áreas públicas.

<sup>25</sup> Lei de Terras. Ley nº 601, del 18 de septiembre de 1850. Disponible en: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/Leis/L0601-1850.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Leis/L0601-1850.htm) [Consulta 20 diciembre 2011].

<sup>26</sup> *Posseiro*, es la persona que ocupa o toman posesión (*posse*) de una tierra, pero carece de un documento oficial que acredite que son dueños o propietarios de ella.

redujeron a trabajar en las grandes haciendas o emigrar hacia tierras vírgenes localizadas en áreas de frontera agraria. De esta forma, la sujeción del trabajador libre al capital quedó finalmente garantizada bajo lo que Silva (1980) denominó el *cautiverio de la tierra*.

La Ley de Tierras se convertiría en la base legal sobre la que se consolide el latifundio hasta nuestros días. Lejos de alterar la distribución monopolística de la estructura agraria brasileña, la capitalización de la tierra bajo las leyes del mercado impulsó todo un proceso de expropiación y concentración agraria en torno a la oligarquía de grandes terratenientes. Una dinámica que se vio agravada por el desarrollo incontrolado de un mercado de falsificación de títulos de propiedad que afectará principalmente a las tierras de dominio público. Tema éste que analizaremos con más detenimiento durante la segunda parte de la obra al adentrarnos en el proceso de ocupación del Pontal de Paranapanema.

## Capítulo 4.

### **LAS RAÍCES DEL TRABAJO LIBRE EN BRASIL. EL COLONO EUROPEO**

La prohibición del esclavismo junto a la regulación del acceso a la tierra mediante la lógica del mercado desde 1850, provocó que la coerción física ejercida de forma tradicional sobre el esclavo para sujetarlo al latifundio se tornara, a partir de entonces, una coerción estrictamente ideológica. La gran masa de campesinos excluidos pasaría a adscribirse voluntariamente a las grandes explotaciones agropecuarias con la esperanza de alcanzar la propiedad de la tierra a través de su esfuerzo y trabajo. Tal y como afirmó Martins (1981: 18), ya no habría lugar para el trabajador que consideraba la libertad como negación del trabajo; sino apenas para aquél que considerase el trabajo como virtud de la libertad.

En el caso de la región sudeste de Brasil, las labores tradicionalmente ejercidas por los esclavos pasarán a ser desempeñadas por colonos extranjeros. El florecimiento del ciclo cafetero, exigió la llegada en masa de trabajadores europeos como recurso para cubrir la demanda de personal en las grandes haciendas adyacentes a São Paulo. Se calcula que desde la segunda mitad del siglo XIX hasta 1930, más de un millón y medio de inmigrantes, en su mayoría campesinos marginados por el avance de la Revolución Industrial, nutrirían de mano de obra la economía brasileña (Seyferth, 2008).

El *colonato* estableció un régimen de trabajo único a lo largo de la historia de Brasil caracterizado por la combinación de tres elementos básicos para su desarrollo. En primer lugar, el inmigrante y su familia recibían un sueldo anual por el cuidado y la manutención del cafetal, a lo que habría que añadir una retribución proporcional a la cantidad de café recogida, unida a la concesión de una parcela de tierra para el cultivo de autoconsumo y la venta del excedente. La mezcla entre el trabajo asalariado y la agricultura de subsistencia, sobre la base de una economía esencialmente familiar,

configuraba una relación de producción alejada de los patrones estrictamente capitalistas Neves (2008).

Con el paso del tiempo, tan solo una minoría de colonos del café logró acumular el suficiente caudal como para adquirir la condición de pequeños propietarios. Este nuevo campesinado, cada vez más dependiente del mercado, difería cualitativamente del *caboclo* o *caipira*. Ellos serán, los que más tarde, pasarán a convertirse en la base de la pequeña explotación agrícola familiar en Brasil.

Mientras que la hacienda de café paulista se encontraba en plena expansión, en el nordeste, la plantación azucarera había entrado en un gradual proceso de decadencia desde la segunda mitad del siglo XVII. En sustitución de la mano de obra cautiva, fueron introducidos en el proceso de producción de caña los antiguos moradores o agregados que desde tiempos del esclavismo colonial realizaban funciones económicas complementarias en las grandes propiedades. A cambio de una parcela de tierra en el interior de la hacienda para garantizar su subsistencia, el agregado se comprometía a prestar un número variable de días de trabajo gratuito (*cambão*), o jornadas obligatorias con salario rebajado (*condição*).

Junto a la figura del colono paulista y el agregado nordestino, el campesinado se propagó por buena parte de la geografía brasileña encarnando diferentes modalidades precapitalistas de acceso a la tierra. La aparcería, el arrendamiento o la *quarteação*<sup>27</sup>, serán tan solo algunas de las formas *dependientes* en las que se apoyó la plantación y el latifundio pecuario para configurar el complejo marco agrario pos-abolicionista (Gorender, 1987).

A la hora de analizar el proceso de constitución de la fuerza de trabajo a partir de la crisis del esclavismo del siglo XIX, Martins (1981) considera que el capitalismo en su desarrollo contradictorio engendró relaciones de producción no capitalistas como medio para garantizar su propia expansión. De esta forma, el capitalismo se consolidó en el campo brasileño, no solo por la explotación del trabajo asalariado, sino principalmente

---

<sup>27</sup> En aquellas áreas de económica mayoritariamente pecuaria, tales como el centro-este, la zona *sertaneja* nordestina o Minas Gerais, prevaleció el modelo de la *quarteação*, a través del cual el vaquero recibía generalmente uno de cada cuatro becerros nacidos, a cambio de la manutención del rebaño del propietario.

por la sujeción de la renta de la tierra al capital, más concretamente a través de la subordinación de la producción del campesino al mercado<sup>28</sup>. Los estudios de Martins entroncan con los postulados teóricos de Luxemburgo (1985) cuando la autora defiende que hay diversos modelos económicos paralelos coexistiendo junto al capitalismo.

De cualquier forma, la abolición de la esclavitud junto al nacimiento del trabajador libre, no provocaron la inmediata desaparición de las relaciones de producción tradicionales. Contra el modelo patrimonial, la historia del campesinado evoca, tal y como veremos a continuación, un largo proceso de lucha por la transformación de la mentalidad esclavista del terrateniente.

---

<sup>28</sup> En contra de esta opinión, para autores como Gorender (1987), el final del esclavismo colonial no supuso la implantación inmediata del modo de producción capitalista en Brasil, sino el inicio de una dominación latifundista apoyada en formas campesinas dependientes que representaron un obstáculo relativo al desarrollo del capitalismo incipiente por su baja productividad, escasa división del trabajo y atraso tecnológico.



## Capítulo 5.

### **EL RÉGIMEN AGRARIO DURANTE LA REPÚBLICA VIEJA.**

El triunfo del abolicionismo a raíz de la aprobación de la Ley Aurea en el año 1888 repercutió directamente en el apoyo tradicional que la oligarquía esclavista brindó a la monarquía brasileña, precipitando su caída y preparando así el terreno para el golpe de Estado del 15 de noviembre de 1889. Liderado por el ejército y articulado en la figura de Deodoro Fonseca, el triunfo golpista se materializó finalmente en la Constitución Republicana de 1891.

Sobre la base de un mitigado federalismo presidencialista, el nuevo régimen no evitó un acuerdo de gobernabilidad entre la oligarquía agraria de São Paulo y Minas Gerais, que desdibujó los tenues perfiles del federalismo constitucional. Conocida como *Política de los gobernadores*, el concierto entre la presidencia y los gobernadores estatales vaciaría al mismo tiempo el carácter democrático de *la Vieja República*, institucionalizando el clientelismo y la manipulación electoral.

El nuevo modelo político encontrará su reflejo local en el ejercicio del *coronelismo*. Expresión brasileña del cacique peninsular, el coronel construirá un complejo entramado clientelar en base al sentimiento de lealtad personal del trabajador con el propietario de la tierra. Así pues, el prestigio social emanado del control sobre ésta, le permitirá dominar las instituciones locales y regionales, estructurando una sociedad jerárquica a partir de la asociación entre el monopolio de la tierra y el político (Martins, 1990: 41-50).

En referencia al derecho agrario, la Constitución de 1891 mantuvo los parámetros originales establecidos por Ley de Tierras de 1850. No obstante, el nuevo texto constitucional contempló transferir las competencias administrativas de las tierras

públicas hacia los distintos estados de la Federación. La mayor vinculación entre el poder político y económico local, favorecerá la cesión del patrimonio público para la oligarquía rural interesada en la especulación inmobiliaria. El fin del imperio y la *Vieja Republica* constituye un periodo histórico clave para la configuración del gran latifundio brasileño. La consolidación del mercado de tierras favoreció el proceso de concentración de la propiedad agraria, acelerando a su vez la expulsión del campesinado del medio rural (Germani, 1997). Cambios que, como es lógico pensar, no estuvieron exentos de conflictividad.

En el marco del nuevo sistema de relaciones abierto, las principales protestas y acciones colectivas del campesinado brasileño se expresaron a través de movimientos mesiánicos, como el de Canudos o Contestados, y el fenómeno del bandolerismo social. Todas estas manifestaciones de protesta se enfrentaron abiertamente a los vínculos tradicionales de dominio y dependencia clientelar impuestos por la oligarquía terrateniente<sup>29</sup>.

La *Guerra de Canudos* (1896-1897) encuentra su origen en la extremada pobreza por la que atravesaba a finales del siglo XIX el interior de Bahía. Históricamente excluida del sistema agroexportador colonial, la región contaba con una economía deprimida sobre la base de la explotación ganadera y la agricultura de subsistencia. La exclusión y el desarraigo de un enorme contingente de la población construirán el ambiente favorable para el desarrollo de un movimiento popular de trasfondo mesiánico liderado por Antonio Conselheiro, considerado por sus fieles como un hombre santo enviado por Dios para socorrerlos.

Siguiendo el relato de Villa (1999), Conselheiro se estableció en el rancho de Canudos, localizado en las proximidades de la ciudad de Monte Santo (Bahía), hasta donde se desplazaron millares de personas unidas en la creencia del advenimiento del Juicio Final. Con el tiempo, esta comunidad se convertiría en una amenaza para los intereses del liberalismo republicano que reprimió violentamente al movimiento. A lo

---

<sup>29</sup> Solo en ocasiones excepcionales, las luchas sociales en Brasil se expresaron de forma pública y directa contra el orden establecido. En el devenir cotidiano del campesinado, éste desarrolló otras estrategias de resistencia y adaptación menos comprometidas para garantizar su reproducción y subsistencia. A pesar de que no profundizaremos en ellas a lo largo del presente estudio, fueron prácticas más habituales la resistencia *silenciosa*, la negociación y la adaptación a las relaciones clientelares con el patrón (Scott, 2003).

largo de cuatro expediciones militares en las que se prolongó el conflicto, fueron movilizados más de diez mil soldados para doblegar la tenaz resistencia de las tropas irregulares de Conselheiro. La campaña culminó con la destrucción total de Canudos, y el brutal exterminio de la mayor parte de su población.

Por su parte, la *Guerra de Contestado* (1912-1916) tendría lugar en la divisa entre los Estados de Santa Catarina y Paraná. Este territorio recibe el nombre del conflicto fronterizo que enfrentó históricamente a ambas provincias por su custodia. A inicios del siglo XX, la concesión de una enorme extensión de tierra a la empresa norteamericana encargada de la construcción de una vía ferroviaria que uniera São Paulo con Rio Grande do Sul contribuyó a aumentar la inestabilidad social a su paso por la región. La explotación de madera y la venta de tierra a colonos extranjeros, provocó la expulsión de las miles de *posseiros* que trabajaban en la producción de hierba mate, a los que pronto se unirían los obreros desempleados por la compañía ferroviaria. La insatisfacción de la población local por los problemas derivados de la organización jurídica de la tierra, unida al fanatismo religioso, se manifestó en la organización de otro movimiento de características mesiánicas que, sobre el comando inicial del monje José María, combatió los intereses del capital extranjero. Como respuesta a la represión del poder estatal y federal brasileño, los rebeldes declararon la Guerra Santa contra la república de los coroneles. Tras cuatro años de intensos conflictos, la superioridad bélica de las fuerzas gubernamentales terminó con la masacre de la mayor parte de los 20.000 campesinos rebeldes que se enfrentaron al contingente militar (Gallo, 1999).

Experiencias como las acaecidas en Canudos o Contestados proclamaban el advenimiento de una nueva era, cuestionando abiertamente el orden social establecido por la República. Las fuerzas del orden tratarán de caracterizar a estos movimientos populares como monárquicos, acusándoles de conspirar abiertamente contra la Vieja República. Lejos de identificarse con el proyecto reaccionario de la dinastía de los Braganza, los rebeldes aguardaban la llegada de una monarquía celestial, identificada con la ley de Dios, que implantaría un modelo de sociedad igualitaria capaz de atender las necesidades de los redimidos y negar los abusos del régimen republicano de los coroneles.

En su cuestionamiento del modelo imperante, el movimiento mesiánico irá más allá de su carácter milenarista o piadoso. A través de la ordenación política de la

producción en los distintos reductos, lograron implicar a miles de familias en su esfuerzo colectivo por construir un régimen de apropiación común de los bienes. Un proyecto alternativo levantado sobre la base de una *economía moral* contraria a las fuerzas del desarrollo capitalistas.

A través de las dos caras no excluyentes del movimiento, la religiosa y la social, el mesianismo impulsó la movilización de masas y la acción directa como formas de enfrentamiento al latifundio y el poder de las oligarquías rurales. Inspirándose en sus experiencias y prácticas de lucha, movimientos sociales campesinos como el MST recuperarán su legado histórico.

El mesianismo convivió con otras formas de resistencia vinculadas a la desigualdad y la pobreza en el mundo rural como el *Cangaço*. Expresión específica del bandolerismo social que se tornó especialmente significativo en el nordeste brasileño durante la República de los Coroneles. Este fenómeno social hunde sus raíces en los lazos de dependencia clientelar entre el propietario de la tierra y el productor, que obligaba al trabajador a defender los intereses políticos del patrón a cambio de su protección. Moradores y agregados de las haciendas conformarán las tropas del ejército privado de los jefes políticos en sus conflictos de poder entre familias. Con el tiempo, el poder de los grandes terratenientes no logró impedir la formación de grupos de *cangaçeiros* autónomos que escaparon a su control. Estos eran, en su mayoría, campesinos expropiados de sus tierras, víctimas de la violencia directa de los grandes propietarios, que a partir de sus comportamientos delictivos cuestionaron al tiempo que desestabilizaron la preeminencia social de los coroneles.

El estudio de estos movimientos populares ha sido un fenómeno relativamente reciente en Brasil. Tradicionalmente, las ciencias sociales han relegado estos acontecimientos a un segundo plano, abordándolos como episodios marginales de la historia del país. Muchos de los autores que han emprendido la tarea de recuperar estas luchas populares se inscriben dentro de la tradición teórica iniciada por Hobsbawm (1983) con la publicación de su libro: “Rebeldes Primitivos, estudio sobre las formas arcaicas de los movimientos sociales en los siglos XIX y XX”.

A lo largo de su obra, el historiador británico, aborda el estudio de una amplia gama de *agitaciones sociales* entre las que se encuentran: el bandolerismo social, la mafia, los movimientos milenaristas, las turbas urbanas o las sectas obreras británicas. Hobsbawm caracteriza a estas expresiones de justicia social y rebelión como *prepolíticas*, negándoles la suficiente racionalidad como para llevar a cabo un proceso de cambio social profundo, reservado a la acción consciente de las clases sociales surgidas durante la era industrial moderna.

Aplicando estos principios teóricos para el caso brasileño, podríamos deducir, equivocadamente, que aquellas primeras experiencias primitivas, como el mesianismo o el *cangaço*, no pasan de simples expresiones aisladas, restringidas únicamente a la esfera de lo local. La falta de una articulación y un programa que definiera estas acciones esporádicas no harían sino mostrar su incapacidad manifiesta para hacerse extensible al conjunto de la sociedad.

Frente a estas interpretaciones que caracterizaban las revueltas de los movimientos populares como prepolíticas, autores como Edward P. Thompson revalorizan este pasado de lucha social contra las relaciones de explotación, al considerarlas experiencias necesarias para el posterior desarrollo de una clase social consciente. Esta “lucha de clases sin clase”, tal y como la definió el propio autor, se manifestaría en las sociedades pre-industriales a través de la confrontación directa entre la economía de mercado capitalistas y la *economía moral* de la multitud (Thompson, 2002). La lucha y resistencia de las comunidades tradicionales en el que predominaban las formas de reciprocidad y las relaciones de carácter no monetario frente al avance de la economía de mercado capitalista.

Originalmente circunscrita a Europa para explicar el comportamiento popular en los motines de subsistencia en la Inglaterra del siglo XVIII, la teoría de Thompson bien puede ser aplicada en el caso de la sociedad brasileña. La absorción de los antiguos resquicios de la economía natural del campesinado brasileño no estará exenta de conflictos y desordenes sociales que, como en el caso del mesianismo y el *cangaço*, contribuirán a la construcción de una conciencia y una ambición de clase que superará los estrechos límites impuestos por el *coronealismo*.

## Capítulo 6.

### **LA CRISIS DE 1929. EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA BRASILEÑA FRENTE AL MODELO AGRARIO TRADICIONAL**

Ya desde finales del XIX, las condiciones de sobreproducción del café comenzaron a mostrar las primeras limitaciones del modelo económico agroexportador. Las cada vez más frecuentes adversidades climatológicas, sumadas al estancamiento comercial, animaron a los grandes hacendados a diversificar sus cultivos y reorientar comercialmente su producción. Bienes como el algodón, los cítricos o el azúcar, disfrutarán de una etapa de expansión orientada al aprovisionamiento de rudimentarias unidades industriales. No obstante, y a pesar del incipiente desarrollo urbanístico e industrial, al inicio de la crisis mundial de 1929 el negocio del café representaba el 70% del total de las exportaciones nacionales (Ianni, 2004: 34).

Nacida de las carencias y desajustes de los principios del liberalismo económico y del sistema de mercado, la *Gran Depresión* se extrapoló rápidamente desde los centros dominantes hacia los países periféricos del *sistema mundo*. La sustitución de políticas de libre comercio por medidas proteccionistas sobre el área de influencia de las grandes potencias afectará a las exportaciones brasileñas hasta en un 60% de su valor a lo largo de la década de los años treinta. La congestión en la producción cafetera sería de tal magnitud que el precio de la saca pasó de las cinco libras oro en 1928 a un precio de 0,85 en 1940 (Ianni, 2004: 192-205).

Contrario a cualquier tipo de intervencionismo estatal, la conmoción derivada de la crisis del 29 no alteró los posicionamientos liberales en política económica del entonces presidente Washington Luiz (1926-1930). Dentro de un contexto político más amplio de *renovación nacional*, la presión que las oligarquías cafeteras ejercieron sobre la

administración en materia agraria precipitó la caída de la *Vieja República oligárquica*<sup>30</sup>. Finalmente, con el golpe de Estado acaecido el 3 de octubre de 1930, arranca una de las etapas más controvertidas de la historia contemporánea brasileña: *la era Vargas*<sup>31</sup>.

Bajo la tutela del nuevo Gobierno provisional, Getúlio Vargas emprendió una estrategia federal de compra y eliminación de buena parte de la producción cafetera en stock, evitando el colapso económico y social de un país arraigado históricamente en el comercio agrícola. Esta *socialización de las pérdidas*, tal y como definió el economista Celso Furtado (2007) a la política intervencionista aplicada durante el periodo de crisis, tendría a su vez efectos dinamizadores en la economía Brasileña. Una subida en la tasa de cambio, y el correspondiente aumento del valor del dólar, provocará un encarecimiento de las importaciones, estimulando la producción nacional de manufacturas.

Impulsada desde el Gobierno, la política de *sustitución de las importaciones*, orientada a la demanda del mercado interno, permitirá al sector industrial asumir progresivamente el predominio sobre la economía nacional, marcando a su vez el triunfo del medio urbano sobre el agrario (Prado Júnior, 2000: 55). A pesar del auge de la burguesía industrial y la consecuente pérdida de poder político por parte de la oligarquía agraria, la trama de intereses financieros entre ambos sectores salvaguardará los perfiles tradicionales de la estructura agraria brasileña, más allá del periodo de la *Vieja República*. Esta conciliación entre la burguesía industrial y la vieja oligarquía agraria, logrará, según palabras de Azevedo (1982: 34): “favorecer a la industria y preservar al mismo tiempo los intereses agroexportadores, impulsando la modernización conservadora del país sin por ello cuestionar el monopolio sobre la tierra”.

Este periodo de transición sectorial, desde una economía agraria hacia un nuevo marco de predominio industrial, transcurrió a lo largo de dos etapas políticas bien

---

<sup>30</sup> En 1922, la revisión de la vida política motivada por el centenario de la independencia brasileña y la semana del arte moderno de São Paulo, marcan el inicio de la ruptura con la *Vieja República oligárquica*. A partir de la injerencia política de un amplio sector del ejército brasileño descontento con la estructura de poder *coronelista*, se desarrollará un movimiento en pro de la renovación nacional articulado en torno al ascenso de la clase media.

<sup>31</sup> La bibliografía acerca de la era de Getúlio Vargas es extensa y variada en cuanto a su contenido. De entre las distintas corrientes historiográficas podemos destacar: la obra de Wirth (1973), *A Política do desenvolvimento na Era Vargas*, que aborda el período desde una perspectiva economista; el trabajo de Ianni (1968), *O colapso do populismo em Brasil*, que hace un mayor énfasis en los aspectos político institucionales; y la obra de Castro Gomes (1988), *A invenção do trabalhismo*, que se centra en el surgimiento de las masas y su transformación en un nuevo actor del proceso histórico.

diferenciadas: una *primera*, marcada por el ejercicio del poder autoritario de Getúlio Vargas entre 1937 y 1945, seguida de una *segunda* fase de redemocratización prolongada hasta el golpe militar del año 1964.

Dentro de esta primera etapa, la paulatina polarización ideológica en el marco de la frágil democracia brasileña (reflejo de la Europa de entreguerras), permitirá al presidente constitucional Getúlio Vargas aprovechar la crisis coyuntural para orquestar un nuevo golpe de Estado en noviembre de 1937. Frente a una ficticia amenaza comunista y en nombre de la seguridad nacional, el conocido como *Estado Novo* brasileño articulará en torno a la nueva Constitución de 1937 un régimen autoritario de unidad nacional con perfiles corporativistas próximos a los modelos del fascismo europeo (Oliveira; Velloso & Castro Gomes, 1982)<sup>32</sup>.

Desde posicionamientos abiertamente antiliberales, y en nombre del nacionalismo económico, el régimen dictatorial se establecerá como agente activo dentro de la economía brasileña. El intervencionismo estatal, junto al cierre de los mercados en guerra a partir de 1939, ahondarán aún más en la política de sustitución de importaciones nacida de la Revolución de 1930. Asistido por un admirable crecimiento demográfico y el consecuente aumento de la demanda interna, el sector industrial presenciara una nueva etapa de consolidación (Wirth, 1973).

En materia agraria, el centralismo económico del *Estado Novo* permitirá al régimen recuperar la jurisdicción sobre el patrimonio de tierras públicas, otorgada desde la constitución de 1891 a los estados federados. La nueva legislación anulaba los derechos adquiridos por aquellos latifundistas que hubiesen ocupado tierras públicas durante la *Vieja República*, validando el recurso de expropiación mediante el pago de una indemnización previa. Por primera vez en la historia de Brasil, un decreto autorizaba la expropiación de tierras por utilidad pública (Martins, 2004: 40-41).

A pesar de la condena de Vargas al latifundio y sus promesas acerca de la formación de una prospera base de pequeños propietarios, ninguna medida contraria a la

---

<sup>32</sup> El avance de los fascismos, encarnado en la *Ação Integralista Brasileira*, sería paralelo a las exiguas tentativas revolucionarias promovidas desde la izquierda institucionalizada del *Partido Comunista Brasileiro* (PCB), reagrupada en torno a la *Alianza Nacional Libertadora*.



oligarquía agraria llegaría a materializarse, intensificando la colonización en las áreas de frontera agraria como alternativa a una reforma agraria amplia y radical. En este sentido, la cuestión agraria sería abordada por el *Estado Novo* desde parámetros estrictamente financieros, estableciendo toda una serie de instituciones agrícolas, tales como el *Departamento Nacional do Café*, el *Instituto do Açúcar e do Alcool*, el *Instituto Nacional do Mate*, el *Serviço de Expansão do trigo*, o el *Instituto de Cacau da Bahia*, destinadas a impulsar el rendimiento y la diversificación productiva al margen de cualquier política redistributiva.

A pesar del crecimiento económico experimentado durante todo el periodo, el marco político desfavorable abierto tras la entrada norteamericana en la segunda Guerra Mundial propiciará el declive del régimen. Contrario a los perfiles iniciales del *Estado Novo*, el posicionamiento brasileño a favor del bloque aliado tornó insostenible la continuidad del modelo dictatorial, reanimando las cada vez más enérgicas protestas de la corriente democrática. Una vez derrotado el fascismo en Europa, Getúlio aceptará en febrero de 1945 la legalización de las formaciones políticas en vista a la convocatoria de futuras elecciones constituyentes (Skidmore, 2007).

Con el fin del periodo autoritario presidido por Vargas, en 1945 la sociedad brasileña experimentó su primer ensayo democrático tras la aprobación de la Carta Magna Brasileña de 1946. Desde los principios jurídicos de un Estado de Derecho, el Gobierno de Gaspar Dutra (1946-1951) inició un proceso de conversión económica que evolucionaría desde posiciones corporativistas, heredadas del *Estado Novo*, hacia fórmulas de corte marcadamente liberal. A pesar de estos cambios, el déficit en la balanza comercial, provocado por las medidas aperturistas emprendidas por la administración, lapidaría las reservas fijadas a lo largo de la anterior etapa, disparando la deuda pública y aumentando la inflación (Vale, 1978). El discurso populista de Getúlio Vargas al frente de la oposición lograría focalizar el descontento del proletariado contra el modelo liberal, retornando a la presidencia del Gobierno por la vía democrática en enero de 1951.

A lo largo de su segundo mandato, Getúlio Vargas buscó restablecer los criterios económicos desplegados en sus anteriores ejercicios. Frente a la progresiva penetración de un capital extranjero afín a los intereses del sector privado, el ejecutivo impulsará proyectos de nacionalización y estatalización industriales enfocados al desarrollo de la

economía brasileña. No obstante, las constantes tensiones sociales, junto a la presión inflacionaria y las denuncias de golpismo por parte de la oposición, promoverán un escenario de crisis gubernamental que se cerraría el 24 de agosto de 1954 con el suicidio de Getúlio Vargas (Skidmore, 2007).

A pesar de los dramáticos acontecimientos que rodearon su ascenso a la presidencia de la República, Juscelino Kubitschek (1956-1961) emergió como un líder burgués, carismático y popular, reflejo de la euforia social de los conocidos como *años dorados* del capitalismo brasileño. Sin renunciar a la soberanía nacional, la política económica del nuevo Gobierno evolucionaría desde parámetros proteccionistas hacia posiciones favorables a la inversión del capital extranjero. Una orientación expresada a través de un *Plano de metas* sobre sectores clave de la economía brasileña que buscará estimular el crecimiento y la diversificación de ésta a partir del desarrollo de la industria pesada. Para tal fin, el ejecutivo valoró como necesaria la integración de las distintas regiones del país en torno a un nuevo centro administrativo. La materialización de este proyecto a través de la construcción del *cruzeiro rodoviário*<sup>33</sup> y la fundación de Brasilia como capital del país, favorecieron el desarrollo industrial de Brasil sin afectar por ello a los intereses de la oligarquía agraria, cuyo control sobre los nuevos territorios ocupados se impondría a través de la expropiación del contingente campesino establecido en el interior del país (Bojunga, 2001).

Subordinado a los intereses industriales, tanto nacionales como internacionales, el sector agrario continuó ajeno a cualquier transformación en sus condiciones, manteniendo inalterada la base tradicional de la estructura agraria orientada hacia la agroexportación. Si bien el texto constitucional de 1946 contempló el uso social de la tierra como condición *sine qua non* para regularizar su propiedad, cualquier intento de reforma agraria durante el periodo de reapertura democrática quedaría anulado en la práctica ante la exigencia de indemnización. Frente al estancamiento de la cuestión agraria brasileña, la lucha por la tierra a lo largo de esta etapa adquirió una nueva configuración a raíz del proceso de organización colectiva del campesinado en torno a la bandera de la reforma agraria.

---

<sup>33</sup> Planificación de un trazado de carreteras que comunicará los cuatro puntos cardinales del país a través de Brasilia; Belém-Brasilia (2000 Km); Acre-Brasilia (2500 km); Fortaleza-Brasilia (1500 km); Belo Horizonte-Brasilia (700 Km) y Goiânia-Brasilia (200 km).

## Capítulo 7.

# **LA ORGANIZACIÓN POLÍTICA DEL TRABAJADOR RURAL EN EL CAMPO**

No será hasta las décadas posteriores a la crisis de 1929, durante la transición de un sistema económico predominantemente agrario a otro de marcado carácter industrial, que se impulsó el avance de la lógica capitalista en el mundo rural brasileño. Como consecuencia del desarrollo de las fuerzas productivas en las grandes haciendas, los trabajadores agrarios tradicionalmente adscritos a la tierra bajo relaciones de producción precapitalistas se integraron progresivamente al mercado de trabajo. La generalización a partir de entonces del modelo de remuneración salarial en la hacienda brasileña “transformará progresivamente al hacendado en capitalista, al capataz en gerente y al labrador en proletario” (Ianni, 2004: 115). En el caso del proletario, la destrucción de las antiguas relaciones de producción, junto a la falta de una legislación laboral propia, precipitaron su empobrecimiento y consecuente explotación.

Lejos de las tesis deterministas que defienden la desaparición y consecuente proletarización de la agricultura familiar, a lo largo de esta etapa, autores como Signer (1979), constataron un paradójico aumento en el número de pequeñas unidades de producción campesina existentes en el país. Tal y como ya analizamos anteriormente, el capitalismo, en su expansión desigual, no solo reprodujo relaciones específicamente capitalistas, sino que al mismo tiempo recreó relaciones de producción no capitalistas como recurso para consolidar su posición. Sin embargo, las contradicciones generadas a partir de la concentración de la propiedad de la tierra, conllevaron la expropiación de millones de campesinos brasileños.

El deterioro de las condiciones de vida y el aumento del malestar social en el mundo rural no estuvieron aparejados a un estallido social inmediato, aunque sin duda ayudaron a crear el campo de cultivo adecuado para la revuelta. Tal y como defiende Tarrow (1997), los procesos de acción colectiva a nivel nacional no pueden entenderse

únicamente a través de los factores económicos o de mercado, sino que obedecen a importantes transformaciones políticas y sociales que generarán nuevos recursos y oportunidades para la protesta y la movilización. En este sentido, la consolidación del estado liberal brasileño, junto a la expansión de las relaciones de producción capitalistas en la que el campesinado se verá envuelto, inaugura un importante ciclo de movilizaciones.

La organización de la lucha colectiva por la tierra se irá perfilando progresivamente a partir de conflictos radicales, espontáneos y localizados extendidos por toda la geografía brasileña entre 1930 y 1954. De entre todos ellos podemos destacar, tanto por su expresividad política como por el grado de organización mostrado: la guerrilla de Porecatu en Paraná, la revuelta de Dona Noca en Maranhão, el Movimiento de Arrendatarios Rurales de Santa Fé do Sul en el interior de São Paulo, así como la implantación del territorio libre de Trombas-Formoso en Goiás (Oliveira, 1988).

Durante el periodo de reapertura democrática inaugurado tras el *Estado Novo*, las expresiones tradicionales de protesta campesina comenzaron a canalizarse a través de nuevos interlocutores políticos -partidos, sindicatos y movimientos sociales- organizados a escala nacional. La legalización del *Partido Comunista Brasileiro* (PCB) en el año 1945 favoreció la integración de las aspiraciones y reivindicaciones del trabajador rural dentro de la lucha más amplia por superar los estrechos márgenes del sistema político y económico liberal.

La estrategia del PCB se orientó hacia la organización de un Frente de Unión Nacional capaz de aglutinar a todas aquellas fuerzas políticas y sociales contrarias al expansionismo económico norteamericano. Una alianza entre el campesinado, el proletariado y la burguesía nacional que, según los principios del materialismo histórico, logrará crear las condiciones necesarias para el desarrollo de una revolución democrático-burguesa previa a la consecución del socialismo (Medeiros, 1989: 53-54). Recuperando las palabras de Guimãraes (1968), el camino hacia el progreso y la emancipación económica del país pasaba necesariamente por “romper y extirpar, simultáneamente, las relaciones semicoloniales de dependencia al imperialismo y los vínculos semif feudales de subordinación al poder extra-económico, político y jurídico de la clase latifundista”.

En este sentido, la vetusta estructura agraria brasileña se presentaba como freno al desarrollo industrial y a la formación de un mercado nacional interno. Un obstáculo al desarrollo del capitalismo que ponía en riesgo el desarrollo de la futura *Revolución Brasileña*<sup>34</sup>. Para la superación de este escollo, el PCB propuso la puesta en marcha de una reforma agraria de corte clásico, necesaria para la formación de una prospera base de pequeños propietarios que incentivarán el desarrollo económico de todo el país.

Con este propósito, la *União dos Lavradores e Trabalhadores Agrícolas do Brasil* (ULTAB) fue creada en 1954 durante la *Segunda Conferência Nacional dos Lavradores e Trabalhadores Agrícolas* celebrada en São Paulo. Como herramienta política al servicio del *Partido Comunista Brasileiro*, esta nueva organización agraria buscará aglutinar las distintas expresiones de las luchas aisladas campesinas bajo una única dirección nacional impuesta de arriba a abajo. Asistida por la estructura partidaria del PCB, la ULTAB lograría establecer centenares de *Unões de Trabalhadores Agrícolas* de carácter municipal, que agrupadas en federaciones estatales se extenderían a lo largo de toda la geografía brasileña.

De forma paralela a esta experiencia, en el Estado de Río Grande do Sul surgió el *Movimento dos Agricultores Sem Terra* (MASTER) vinculado al *Partido Trabalhista Brasileiro* (PTB) de Leonel Brizola, que organizó varias ocupaciones de tierra consiguiendo que el Gobierno del Estado desapropiara numerosas haciendas. No obstante, la parcialidad de las reformas realizadas produjo efectos limitados en la redistribución de la propiedad de la tierra.

Junto a la ULTAB y el MASTER, las Ligas Campesinas se constituirán como la organización agraria brasileña más representativa del momento (Stédile, 2002). A pesar de su origen *pecedobista*, el movimiento se rearticulará como formación autónoma a partir de la organización del campesinado pernambucano en torno a las reivindicaciones y

---

<sup>34</sup> El análisis marxista de la agricultura brasileña, como lastre para la economía nacional, arranca de una concepción histórico-económica que vincula el origen del capitalismo brasileño con el feudalismo europeo. Tal interpretación se fundamenta en la creencia de pervivencias feudales, como el latifundio feudo-colonial o la adscripción clientelar del campesino a las grandes haciendas, que habrían interferido en la implantación del capitalismo sobre el sector agropecuario. Como respuesta a la crisis agraria brasileña, el PCB defenderá un cambio de las relaciones de producción de servidumbre o semi-servidumbre hacia otras de corte liberal que permitiesen el desenvolvimiento económico nacional. Las contribuciones al debate agrario del propio Alberto Passos Guimarães, junto a autores de la talla de Sodré (1978, 1982) o Vinhas (1970), establecen las posturas teóricas más representativas del PCB durante este periodo.

luchas de la liga de Galilea entre 1955 y 1959 (umbral de la organización a nivel regional, y foco para el desarrollo de las Ligas hacia el interior del Estado).

El origen de la organización coincidió cronológicamente con la toma de conciencia por parte de la burguesía regional sobre el subdesarrollo histórico sufrido por el nordeste brasileño. Un debate abierto a la reflexión política sobre las desigualdades regionales provocadas por el capitalismo, que favoreció la reivindicación inicial de las Ligas Campesinas. Bajo este contexto, la celebración en septiembre de 1955 del *I Congresso de Camponeses de Pernambuco* en Recife, permitió articular la estructura organizativa de las Ligas Campesinas. Lideradas por un consejo deliberativo estatal, el movimiento se articuló en delegaciones locales, compuestas exclusivamente por campesinos y dirigidas en torno a una asamblea general.

Durante esta primera etapa formativa, las Ligas Campesinas orientaron su estrategia a la asistencia judicial del campesinado en litigio, reivindicando sus derechos civiles frente al terrateniente. Una política, limitada a los estrechos márgenes del marco jurídico brasileño, que evidenció la falta de una propuesta inicial sólida de reforma agraria por parte de la organización campesina.

No obstante, la proyección nacional alcanzada por las Ligas Campesinas durante el periodo comprendido entre 1961 y 1963, permitió la maduración de su proyecto político. A partir de entonces, las Ligas asimilarán como nuevo objetivo estratégico la puesta en marcha de una reforma agraria radical a partir de la lucha de masas. La política de asesoramiento legal del campesinado será sustituida entonces por la práctica de ocupación de tierras. Una evolución paralela a las transformaciones experimentadas en el escenario político latinoamericano<sup>35</sup>.

El apoyo que las Ligas Campesinas mostraron a la Revolución Cubana marcará el distanciamiento inicial con el PCB y su política de pacto con la burguesía nacional. La radicalización política e ideológica que experimentarían las Ligas a finales de los años 50

---

<sup>35</sup> Las revoluciones boliviana de 1952, y sobre todo la cubana de 1959, reactivaron el debate sobre la conveniencia de realizar una reforma agraria en la agenda de unos estados latinoamericanos sometidos a las tensiones de la Guerra Fría.

intensificará, aún más, las divergencias internas sobre el concepto de *revolución brasileña* y el modelo de reforma agraria defendido por cada formación.

Según las tesis deterministas del PCB, “la reforma agraria sería una etapa necesaria de una revolución de carácter democrático-burgués y antiimperialista, que sería alcanzada a través de medidas parciales, susceptibles de ser sustentada por una política de frente único” (Medeiros, 1989: 55). Mejoras inmediatas en las condiciones de vida del trabajador rural, que perseguían la extensión del derecho laboral urbano hacia las relaciones de producción en el campo. Frente a estas tesis, las Ligas Campesinas veían en el campesinado la principal fuerza de una revolución brasileña inmediatamente socialista. Cualquier reforma se constituía así como traba en el proceso inminente de una reforma agraria radical, encaminada a la eliminación del latifundio y a la estatalización de la tierra.

Estas divergencias se acentuarían a raíz de la invasión de la cubana Bahía de Cochinos en abril de 1961, acontecimiento tras el cual las Ligas Campesinas sustituyeron la estrategia organizativa de masas por la vía armada. La organización de focos de resistencia guerrillera evidencia la posición adoptada por la organización campesina ante el proceso de revolución brasileña, negando la viabilidad política de reformas estructurales sin conflicto directo con la clase dominante. De algún modo el enfrentamiento teórico entre el PCB y las Ligas Campesinas encarna el dilema histórico entre el reformismo y la revolución.

Bajo el clima de tensión política surgido entre ambas posturas antagónicas, las tesis de reforma agraria *por la ley o por la fuerza*, defendidas por las Ligas Campesinas, se impondrían en el *I Congresso Nacional dos Lavradores e Trabalhadores Agrícolas*, celebrado en noviembre de 1961 en Belo Horizonte<sup>36</sup>. Más allá del reconocimiento político y social logrado por las Ligas, esta nueva victoria supuso un cambio de orientación en la lucha campesina, al tiempo que desencadenó la ruptura definitiva con el

---

<sup>36</sup> El libro coordinado por Costa (2010), *O congresso nacional camponês: trabalhadores rurais no processo político*, retrata las controversias que marcaron el *I Congresso Nacional de Lavradores e Trabalhadores Agrícolas*. El evento fue organizado por la ULTAB y reunión a las Ligas Campesinas y el MASTER. Conto con la presencia de aproximadamente 7000 personas, entre las cuales, 1600 eran delegados que representaban a 20 estados brasileños.

PCB. Excluidas del Frente de Unión Nacional, las Ligas Campesinas terminarán aisladas y combatidas por la formación comunista.

A partir de 1962, la desarticulación del sector armado, junto a las profundas disputas internas por la dirección del movimiento, marcarán el paulatino declive de las Ligas. El aislamiento político y la gradual pérdida de influencia sobre el campesinado, otorgarían a lo largo del *Gobierno Goulart* la hegemonía del movimiento popular al sindicalismo rural de los sectores *pecedobistas* y eclesiásticos (Azevedo, 1982).



## Capítulo 8.

### **EL CONVULSO GOBIERNO DE JOÃO GOULART**

Originariamente adscrito a las organizaciones agrarias, el debate sobre la propiedad rural superó su aislamiento inicial para extrapolarse al conjunto de la sociedad brasileña. Las elecciones de 1960 serían el marco desde el cual los sectores políticos, industriales y eclesiásticos asumieron la necesidad de una reforma agraria como paso previo al desarrollo del país. Un progreso, concebido como prioridad nacional, que entroncaba directamente con la cuestión agraria (Szmrecsanyi, Delgado & Ramos, 2005). La comisión creada para tal fin por el entonces presidente Jânio Quadros y dirigida por Milton Campos, chocaría frontalmente con la oposición del Congreso Nacional que, defendiendo los intereses de la oligarquía terrateniente, terminó por inhabilitar cualquier proyecto gubernamental que planteará la transformación de la estructura agraria brasileña.

Tras la renuncia de Jânio Quadros a la jefatura del Gobierno, el antiguo vicepresidente de la República, João Goulart, tomaría posesión como presidente el siete de septiembre de 1961, iniciando así una etapa de crisis política motivada por la debilidad manifiesta de la nueva administración. Como respuesta, el ejecutivo buscó crear una nueva base de apoyo fundamentada en la hegemonía de la burguesía industrial nacional con el respaldo de los sectores populares (Bandeira, 2001).

La política agraria del *Gobierno Goulart* se inspiró en las ideas de *La Comisión Económica para América Latina* (CEPAL), partidarias de la intervención del Estado en el desarrollo capitalista de la economía nacional, como respuesta a la situación de dependencia en la que se encontraba sumergido Brasil. Bajo el auspicio de las Naciones Unidas, la CEPAL analizó en profundidad las repercusiones que el proceso de concentración de la propiedad de la tierra tendría en la rigidez de la oferta agrícola. La falta de capacidad de reacción ante el aumento de la demanda de materias primas,

dispararía la inflación en el precio de los alimentos, aumentando los salarios y paralizando con ello la dinámica de expansión industrial. Como respuesta, la CEPAL defendió la puesta en marcha de una reforma agraria moderada, que permitiera aumentar la producción y estimular el mercado interno como vía para dinamizar las fuerzas productivas del país (Silva, 1980: 28-43). Dentro de esta escuela destacan figuras de la talla de Celso Furtado -Ministro de Planificación durante el Gobierno de João Goulart- o el intelectual Ignacio Rangel, siendo quizás este último el autor que más orientó su obra hacia la óptica financiera de los grandes problemas agrarios brasileños (Rangel, 1962).

Frente a las tesis de la CEPAL, el equipo de economistas de la *Universidade de São Paulo*, liderado por Delfim Netto, impulsará el proyecto de la modernización conservadora en Brasil. A través de un análisis econométrico, Netto tratará de desmontar las tesis cepalianas sobre la rigidez de la oferta agrícola brasileña con respecto a la demanda. Utilizando parámetros productivos, comerciales, técnicos y financieros, defenderá la capacidad funcional de la agricultura como motor de la economía brasileña, negando la existencia de crisis en el sector y por ende la necesidad de cualquier reforma en la estructura agraria (Netto, 1963).

Al margen de cualquier posicionamiento social, Delfim Netto defendió el modelo agroexportador como única vía para el desarrollo económico brasileño. A partir del aumento de la oferta de alimentos destinados al mercado internacional, se buscaría ampliar el mercado interno e impulsar al resto de sectores económicos. Apoyándose en estos presupuestos, Netto logrará atraer progresivamente las simpatías de la burguesía industrial, cada vez más atemorizada ante el auge del movimiento campesino. Con el tiempo, su propuesta económica se convertirá en la tesis predominante durante la etapa de la dictadura militar.

Una vez definidas las distintas posturas mayoritarias sobre el debate agrario institucional anterior al golpe militar de 1964, a efectos prácticos, la República creó a finales de 1962 la *Superintendencia de Política e Reforma Agraria*, órgano encargado de impulsar la transformación de la estructura agraria brasileña. A pesar del soporte institucional, el Congreso Nacional y la presión parlamentaria de los latifundistas, lograrían nuevamente detener cualquier intento de reforma amparándose en la Carta Magna. Frente a la falta de medios financieros, el derecho constitucional del propietario a

percibir una justa indemnización en caso de la expropiación de sus tierras, imposibilitaría en la práctica la puesta en marcha del proyecto de reforma agraria estructural.

Sin embargo, la cada vez mayor presión ejercida por las distintas organizaciones rurales, obligarán al Gobierno a poner en marcha un paquete político de reformas sociales en el año 1963. Un amplio marco de *oportunidades políticas* para el trabajador rural que permitió paralelamente al ejecutivo ejercer una política de control sobre éste (Medeiros, 1989: 62-64).

La primera de estas medidas respondería a una demanda histórica de las organizaciones agrarias, la legalización del sindicalismo rural. El propósito de la nueva enmienda consistía en extender al trabajador agrario la tutela ya existente sobre el proletariado urbano. Así, institucionalizando su lucha bajo la protección y la legislación gubernamental, se buscaba frenar el supuesto impulso revolucionario del agro brasileño. Bajo amplias restricciones derivadas de una rígida estructura vertical, la aprobación de un sindicato único por municipio motivó la lucha de intereses por la tutela y representación del trabajador agrario entre el *Partido Comunista Brasileiro* (PCB) y la Iglesia Católica.

La pugna entre los intereses *pecedobistas* representados por la ULTAB y las aspiraciones eclesiásticas, se resolvió finalmente con el compromiso de ambas organizaciones de presentar una única candidatura sindical conocida bajo el nombre de la *Confederação Nacional dos Trabalhadores na Agricultura* (CONTAG). Considerada como la primera gran central sindical brasileña, la entidad apoyaría las tímidas acciones gubernamentales orientadas a la reforma agraria, limitadas a procesos de expropiación en zonas de conflicto mediante el pago de indemnización. Lejos quedaban, pues, las aspiraciones radicales de las Ligas Campesinas, excluidas del proyecto de institucionalización sindical.

Junto a la legalización sindical, la aprobación del Estatuto del Trabajador Rural se convertiría en la segunda de las reformas en el marco agrario que el ejecutivo pondría en marcha. El *Gobierno Goulart* resolvió la pugna entre las distintas concepciones de reforma agraria a favor de los postulados reformistas del PCB, primando así la mejora de condiciones laborales frente a los ideales revolucionarios de las Ligas Campesinas y su propuesta de transformación de la estructura de la propiedad agraria. De ese modo, la acción de las izquierdas, ya antes del golpe de 1964, “dividió y debilitó la masa de los

trabajadores rurales, segmentándola en dos grupos con intereses desencontrados: los que luchan por el salario y por los derechos de los trabajadores, por un lado, y los que luchan por la tierra, por el otro” (Martins, 2000: 97).

El golpe militar provocó el derrumbamiento de las distintas fuerzas políticas y sociales surgidas desde la década de los años 50. Bajo la extensión de un eficaz aparato punitivo, las distintas expresiones de protesta existentes serían condenadas al olvido en el marco de un permanente estado de terror. La desaparición, el exilio o la clandestinidad, arrastraron consigo el debate sobre la cuestión agraria brasileña con sus tímidos frutos.

Como único canal institucional de comunicación para el campesinado reconocido, el sindicalismo rural se perpetuaría durante el régimen como herramienta de control del Estado sobre el trabajador agrario. Siguiendo la lógica del modelo corporativo fascista, la intervención del Ministerio de Trabajo sobre los distintos sindicatos y confederaciones, otorgaría a la administración central un enorme control sobre éstos. La instrumentalización de organizaciones como la CONTAG para funciones asistencialistas supondría la respuesta del régimen a los postulados de reforma agraria propios del debate político de los años 60.

## Capítulo 9.

### **LA POLÍTICA AGRARIA DEL RÉGIMEN MILITAR. “LA MODERNIZACIÓN CONSERVADORA”**

El ejercicio de Goulart se desarrolló bajo un contexto de inestabilidad política, crisis inflacionaria y desgaste productivo, motivado por el agravamiento de los conflictos sociales. La progresiva polarización de la sociedad irradiaba un ambiente persistente de golpismo. Situado entre las críticas constantes de la *izquierda* más radicalizada, que lo culpaba de reaccionario, y los sectores más ligados al *centro y derecha*, que recelaban de una figura que consideraban subversiva.

La reacción militar, animada por los sectores más conservadores de la sociedad coligados con los intereses monopolísticos del capital extranjero, respondía en origen al agotamiento del antiguo modelo económico nacional populista y su sustitución por las nuevas exigencias del modelo capitalista en expansión (Ianni, 1968). La defensa de la propiedad privada y los valores nacionales ante el avance del comunismo fueron los ejes del discurso y la reacción golpista ante, el cada vez mayor, auge de los movimientos populares brasileños.

Entre el día 31 de marzo y el uno de abril de 1964, un golpe militar derechista terminó con el *Gobierno Goulart*, instaurando en Brasil a lo largo de 21 años una dictadura conservadora de corte militar en nombre de la *revolución* y de la lucha contra la corrupción, la subversión, y la crisis económica<sup>37</sup>.

Conducido por el Mariscal Castelo Branco (1964-67), el régimen edificará un nuevo aparato político para la organización y administración estatal. La Junta Militar concedió al ejecutivo todos los poderes, transformando el Congreso en un títere al servicio de la justificación del nuevo sistema, suspendió las elecciones directas para

---

<sup>37</sup> Para autores como Toledo (2001, 2004), el golpe de Estado de abril de 1964 representó una reacción contra las reformas sociales defendidas por los sectores progresistas de la sociedad brasileña y, a su vez, un ataque a la incipiente democracia política nacida en 1945.

governador y presidente de la República e instauró un bipartidismo prefabricado entre la *Aliança Renovadora Nacional* (ARENA) y el partido de *oposición*, el *Movimento Democrático Brasileiro* (MDB).

La dictadura de los generales –la de Castelo Branco, Costa e Silva, Garrastazu Médici, Ernesto Geisel y João Baptista Figueiredo- se enmarca dentro de la corriente de dictaduras militares que azotaron buena parte de Latinoamérica durante la década de los años 60 y 70 del siglo XX<sup>38</sup>. La implantación de economías liberales, volcadas hacia los mercados internacionales de materias primas, exigió la organización de la producción por parte de élites militares ligadas a los intereses financieros del sistema capitalista. En este marco político determinado por el imperialismo norteamericano, Brasil no sería una excepción (Soares, 2004).

Como respuesta a un largo proceso histórico de reivindicaciones acerca de la cuestión agraria, el día 30 de noviembre de 1964 el Mariscal Castelo Branco promulgó la primera ley brasileña de reforma agraria, conocida bajo el nombre del Estatuto de la Tierra<sup>39</sup>. A pesar de la estrategia represiva de la dictadura militar contra los movimientos campesinos, paradójicamente el Estatuto de la Tierra se mostró como un texto progresista en sus contenidos. La nueva ley agraria buscó promover una mayor distribución de la tierra con el fin de aumentar la productividad, supeditando el derecho *inalienable* de la propiedad privada a su utilidad social. Con arreglo a ello, el régimen planificó la expropiación de todas aquellas explotaciones que no se ajustaran a su capacidad productiva, mediante el pago en títulos de deuda pública.

Gracias a la creación del *Instituto Brasileiro de Reforma Agrária* (IBRA), se establecieron las herramientas institucionales necesarias para la puesta en marcha de tan ansiada reforma. A través de este organismo, el Gobierno militar se marcaría un plazo de 20 años para asentar a un total de 4.552.000 familias.

---

<sup>38</sup> Para una interpretación general del periodo dictatorial, el periodista Gaspari (2002a, 2002b, 2003, 2004) publicó una serie de cuatro números en los que se plantea las razones esenciales del ingreso y la salida del régimen militar brasileño.

<sup>39</sup> Estatuto da Terra. Ley nº 4.504, del 30 de noviembre de 1964. Disponible en: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/leis/L4504.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L4504.htm) [Consulta 20 diciembre 2011].

La asimilación por parte del régimen militar del modelo de reforma agraria defendido por la CEPAL, solo puede entenderse dentro del cambio experimentado por la política exterior norteamericana a partir de la década de los años 60. La *Alianza para el Progreso* del continente americano propuesta por la administración Kennedy, defendió la transformación de la estructura agraria como vía para la consolidación del modelo capitalista, ante la posible expansión del comunismo tras la Revolución Cubana.

La reacción de los sectores más conservadores del Gobierno dictatorial no se haría esperar. Una vez desechadas las directrices de la *Alianza por el Progreso* en los años 70, el Estatuto de la Tierra abandonó su proyecto inicial de reforma agraria para convertirse en una herramienta al servicio de los programas de colonización ejecutados por el régimen (Szmrecsanyi, Delgado & Ramos, 2005). Con el ascenso al poder del general Garrastazu Medici (1969-74), el Gobierno militar esgrimió el Estatuto como marco jurídico para la ocupación del área amazónica<sup>40</sup>. Bajo el pretexto de asentar a un amplio contingente de familias *sem terra*, se encubrió una estrategia geopolítica orientada a la explotación de los recursos naturales en beneficio de los grandes grupos empresariales. Para tal fin, el Gobierno dictatorial dismanteló todo el dispositivo institucional orquestado durante la administración del mariscal Castelo Branco para la reorganización de la estructura agraria brasileña. La suplantación del IBRA por el *Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária* (INCRA), constituirá en la práctica la suspensión tácita del Estatuto de la Tierra.

Enterrada la idea de una reforma agraria de corte clásico, se impondrá el modelo económico agroexportador basado en las tesis funcionalistas de Delfim Netto. Contrariamente a aquellas corrientes de pensamiento que abogaban por una política redistributiva de la propiedad de la tierra como condición necesaria para abastecer el aumento de la demanda urbana e industrial, el proceso de modernización sufrido por el campo brasileño a raíz del impacto de la conocida como Revolución Verde, creó las bases necesarias para aumentar la producción sin necesidad de transformar la estructura agraria (Silva, 1980: 28-43).

---

40 Para profundizar sobre los proyectos de colonización y contra-reforma agraria emprendidos durante la dictadura militar en la frontera Amazónica para favorecer el desarrollo del capitalismo agrario en la región, véanse las obras del sociólogo brasileño Ianni (1979, 1986).

El inicio de la Revolución Verde en Brasil se sitúa a lo largo de la década de los años 60 y comienzos de los 70, cuando la preocupación internacional existente ante la inmediata escasez de alimentos generada por el alto precio del grano, movilizó a los gobiernos occidentales a tomar una serie de medidas urgentes destinadas a aumentar la producción agrícola mundial. El camino tomado entonces para resolver el problema endémico de la pobreza y la falta de empleo en el campo pasaría por el desarrollo de un nuevo paradigma tecnológico conocido bajo el nombre de la Revolución Verde.

A partir de su implantación, la agricultura latinoamericana experimentó la modernización de su base técnica, gracias entre otros factores, a la generalización de semillas híbridas de alta productividad, la presencia de maquinaria e insumos industriales, así como la difusión del regadío y el empleo masivo de fertilizantes y pesticidas. Bajo este nuevo paquete tecnológico, la aplicación de métodos intensivos de producción en el campo permitió observar un aumento espectacular en sus rendimientos agrícolas.

Con el fin de viabilizar un proyecto modernizador para la agricultura, procuró la participación activa del capital financiero internacional, a través de incentivos fiscales y políticas intervencionistas que atraieron a la inversión extranjera hacia el agro brasileño. La integración de los capitales agropecuarios, industriales y comerciales marcará la aparición de un nuevo patrón agrícola, conocido bajo el nombre de *agronegocio*, que pasará a controlar todas fases de la cadena de producción alimentaria, desde el cultivo hasta a la comercialización y posterior distribución. Esta integración técnica e intersectorial permitirá que el producto pase de etapa en etapa, siempre bajo la propiedad de grandes corporaciones transnacionales que someterán al sector agropecuario a sus intereses económicos.

Lejos de erradicar el hambre y la miseria del agro brasileño, tal y como defiende Segrelles Serrano (2004: 380-381), la expansión del agronegocio agravará aún más si cabe los problemas sociales del campo: “mayor concentración de la propiedad de la tierra, empobrecimiento, desarraigo y éxodo rural para los campesinos, retroceso de los cultivos alimentarios y consiguiente aumento de amplios contingentes de desnutridos rurales, dependencia tecnológica y alimentaria de los países, control de la agricultura por parte de los complejos agroindustriales y del capital internacional, desequilibrios hídricos, erosión



de los suelos, contaminación atmosférica, acuática y edáfica, deforestación, degradación ambiental o destrucción de los ecosistemas, entre otros”.

En definitiva, el agronegocio representó una nueva expansión del capitalismo en el mundo rural gracias a la modernización de su base productiva. Un foco fundamental de dependencia que logrará preservar el pasado colonial de Brasil como centro periférico exportador de materias primas. Al proceso de transformación experimentado en el agro brasileño durante este periodo se le conocerá por el nombre de la Modernización Conservadora. Una etapa caracterizada tanto por los avances acaecidos en el plano productivo, como por el recrudecimiento de los problemas sociales y ecológicos derivados de la implantación de la Revolución Verde (Silva, 1980. p. 103).

## **9.1. Los trabajadores rurales sem terra**

La implantación de la política agraria del régimen a cualquier precio, exigió la mayor intervención por parte del ejército sobre los conflictos por la tierra para desmovilizar al trabajador rural. En palabras de Martins (1984: 15): “A través de la militarización, el Gobierno intentó controlar y domesticar el demonio político que el mismo liberó con su política agraria”.

En este sentido, varias serán las prácticas empleadas desde el régimen para aliviar las tensiones sociales causadas por la desigual distribución de la tierra. En primer lugar, se buscó el asentamiento de los campesinos, en áreas de frontera agrícola, para atenuar las presiones sobre el monopolio de la propiedad de la tierra. En segundo lugar, se intentó cortar de raíz los conflictos agrarios mediante la criminalización de los movimientos campesinos, la institucionalización de la represión política y el aumento de la violencia privada ejercida por los grandes propietarios<sup>41</sup>. En tercer y último lugar, el Estado participó de forma activa en la vida civil de las comunidades rurales por medio de una

---

<sup>41</sup> El desarrollo del proyecto económico agrario del Gobierno Federal dejaría un balance final de 1106 asesinados a lo largo de toda la etapa dictatorial (Mançano Fernandes, 1996: 54).

serie de instituciones y actividades asistencialistas destinadas al control directo sobre la población<sup>42</sup>.

A pesar de sus esfuerzos, el fracaso de la política de modernización agrícola adoptada por los gobiernos militares en la década de los 60/70, estuvo marcado por el estallido social en el campo brasileño. En el año 1979, las familias campesinas expulsadas de la Reserva Indígena de Nonoai ocuparon de forma colectiva las haciendas Macali y Brillante en el municipio de Sarandi (Río Grande do Sul). Parte de esas familias organizaron un año más tarde el campamento de Encruzilhada Natalino en Ronda Alta, con el objetivo de presionar al poder público para la realización de asentamientos rurales.

De manera paralela a estos hechos, surgieron varios movimientos de víctimas y afectados por la construcción de represas. De entre ellos destaca por su alcance y representatividad el movimiento *Justiça e Terra*, creado el año 1978 en el estado de Paraná para defender los derechos de las familias campesinas expulsadas de sus tierras a raíz de la ejecución de las obras de la central hidroeléctrica de Itaipu en la frontera entre Paraguay y Brasil.

El éxito de estas primeras luchas favoreció la difusión de nuevas ocupaciones de tierras por el resto del país. En São Paulo, la lucha de los *posseiros* de la hacienda *Primavera* en el municipio de Andradina; en Santa Catarina, la ocupación de la hacienda *Burro Branco* en el municipio de Erê; en Mato Grosso do Sul, la resistencia al desalojo de miles de arrendatarios en los municipios de Naviraí y Glória de Dourados. Experiencias que proliferaron igualmente en otros estados como Bahía, Río de Janeiro, Mato Grosso do Sul y Goiás (Mançano Fernandes, 1996).

El hecho de que la mayor parte de estos conflictos respondieran a la lucha por la propiedad de la tierra, y no a reivindicaciones laborales, sobrepasaría la capacidad de maniobra del sindicalismo agrario institucional. Supeditada a los estrechos márgenes impuestos por el Estatuto de la Tierra, la estructura sindical vigente se mostró en todo momento ineficaz para superar la desigual estructura agraria brasileña (Medeiros, 1989). El agotamiento de la vía legal propició, así, la aparición de las nuevas formas o

---

<sup>42</sup> Es el caso del *Fundo de Assistência ao Trabalhador Rural*, que tenía como objetivo la desmovilización del campesinado a través del acceso a ciertos derechos básicos tales como la pensión, la asistencia médica y la jubilación.

repertorios de protesta del campesinado. En este contexto de cambio, la lucha por la tierra emerge gracias a la movilización de los denominados *trabajadores rurales sem terra*. Un heterogéneo contingente de *posseiros*, *foreiros*, arrendatarios, aparceros y pequeños propietarios, todos ellos con un mismo nexo común: su precaria relación con la tierra. Tal y como analizaremos más adelante, el MST será el movimiento socioterritorial más representativo de este nuevo sujeto social.

## Capítulo 10.

### **EL DECLIVE DE LA DICTADURA. LOS MOVIMIENTOS SOCIALES DURANTE LA TRANSICIÓN BRASILEÑA**

Con una coyuntura internacional favorable para la expansión del comercio y el movimiento de capitales, la política económica del Gobierno Medici experimentó durante los primeros años de la década de los 70 un crecimiento anual de en torno al 11%. El conocido como *milagro económico brasileño* permitirá al régimen militar promocionar la imagen de una nación victoriosa que avanzaba con paso firme hacia el estatus de potencia mundial (Oliveira, 2004: 117-124).

A pesar de los optimistas vaticinios del Gobierno dictatorial, en el año 1973 la *bonanza financiera* chocará con el agotamiento del ciclo de expansión económica que sacudió al capitalismo mundial tras la denominada *crisis del petróleo*. La caída del precio del dólar, y el aumento de los intereses de los préstamos exteriores que sustentaron la política económica militar, afectaron directamente a los pilares del propio modelo económico brasileño. Mientras caía la balanza comercial, el montante de la deuda externa pasó de 12 billones de dólares en 1973 a unos 60 a finales de esa misma década (Habert, 1996).

La nueva realidad económica de Brasil abrirá una brecha en la legitimidad de un régimen dictatorial, surgido con el pretexto de acabar con la corrupción y la crisis económica del *Gobierno Goulart*. El agotamiento del modelo de desarrollo económico junto a la incapacidad del Estado para dar respuestas a las demandas de una sociedad en rápido proceso de transformación colocaron las bases del cambio. El nombramiento de Ernesto Geisel (1974-1979) y João Batista Figueredo (1979-1985) como presidentes, inauguró una nueva etapa en la vida política brasileña caracterizada por la *lenta, gradual y segura* apertura hacia la normalización democrática del país.

El proceso de transición política, abierto desde la década de los 70, generó un amplio abanico de oportunidades políticas para la expansión y difusión de la acción colectiva (McAdam, McCarthy & Zald, 1999: 47-203). La multiplicación de las protestas expresaba el distanciamiento cada vez mayor entre la complejidad creciente de la sociedad civil y los mecanismos de representación política vigentes hasta entonces. La población comenzó a creer en su fuerza como factor de cambio, rearticulándose en movimientos sociales que presionaron al sistema político para institucionalizar procedimientos y mecanismos políticos más participativos. La dinámica impulsada por estos movimientos se alejaba de los esquemas teleológicos y trascendentales de la modernidad, planteando exigencias fundamentadas en una visión indeterminada y radicalmente abierta de la sociedad<sup>43</sup>.

Tal y como Sader (1988: 29) recoge en su ya clásica obra *Quando novos personagens entraram em cena*, la apertura de nuevos espacios para la expresión política permitiría la organización de tres grupos cohesionados y con unos intereses comunes y compartidos: el cristianismo de las comunidades de base, el marxismo de la izquierda dispersa y el *nuevo sindicalismo*. Sectores hasta entonces excluidos del escenario oficial que a partir de la década de los 80 tendrán una influencia directa en el nacimiento y posterior desarrollo del MST.

Dentro de un proceso abierto de pérdida de influencia social de la Iglesia Católica en toda Latinoamérica, irán ganando peso las distintas iniciativas populares apartadas de la oficialidad y surgidas de las directrices del Concilio Vaticano II y la Conferencia de Obispos Latinoamericanos de Medellín. Ante el temor de una expansión del comunismo por toda Latinoamérica, la Iglesia institucional otorgó desde un inicio todo su apoyo al golpe militar de 1964. Sólo a partir de la década de los años 70, cuando la violenta represión dictatorial salpicó a los religiosos más comprometidos con la lucha campesina, ésta adoptaría una postura crítica frente al régimen. Frente al apoyo inicial otorgado por la jerarquía eclesiástica al régimen militar, surge un nuevo compromiso con la realidad y las causas sociales, en correspondencia con los principios de la teología de la liberación.

---

<sup>43</sup> Para conocer con detalle la cronología de los principales movimientos y luchas sociales surgidas durante el proceso de transición brasileño hacia la democracia, véase la obra de Gohn (1995).

La Iglesia Católica respaldaría desde un inicio las reivindicaciones y demandas por la tierra del contingente *sem terra*<sup>44</sup>. Beneficiándose del reconocimiento inmediato que les otorgaba la religiosidad popular, las *Comunidades Eclesiais de Base* (CEB) junto a la *Comissão Pastoral da Terra* (CPT) actuarían como nexo de unión entre las experiencias aisladas y como elemento organizador de la lucha campesina (Moreira, 1994).

Junto a su articulación, las comunidades eclesíásticas ejercieron una importante labor de concienciación social de las bases. Frente a la resignación del campesinado rural lograrían crear una identidad colectiva del *sem terra*, como víctima de la opresión y la injusticia del sistema capitalista. A partir de ello, las CEB se convirtieron en la conciencia de la lucha campesina, enfatizando en la necesidad de una reforma agraria como vía para el cambio (Martins, 1984: 103-112).

A pesar de su beligerancia, las carencias teóricas de los Nuevos Movimientos Sociales frente al modelo capitalista, permitirán la asimilación progresiva de las tesis marxistas. Como resultado de la desarticulación de la mayoría de organizaciones armadas en la década de los años 60, los miembros disgregados de la izquierda revolucionaria se integrarían progresivamente en las organizaciones del movimiento obrero. Fruto de ello, las aportaciones pedagógicas de autores de la talla de Pablo Freire, permitieron extender la reflexión crítica contra el sistema a través de programas de alfabetización elaborados para los sectores más desfavorecidos de la sociedad (Freire, 2002).

Esta conciencia crítica se extendería igualmente hacia la estructura sindical emanada del régimen, generando la necesidad de conquistar una nueva legislación que asegurase la autonomía efectiva de los sindicatos frente al Estado. Desde finales de los años 70, el nacimiento del *nuevo sindicalismo* permitirá abrir nuevas pautas de reivindicación a través de la iniciativa de los propios trabajadores.

La generalización de las huelgas industriales de la región metropolitana de São Paulo será el marco propicio para la reagrupación de la clase obrera brasileña. A partir de

---

<sup>44</sup> Para conocer la postura de la Iglesia Católica sobre la realidad agraria brasileña, ver el documento *Igreja e Problemas da Terra* aprobado por la decimoctava asamblea de la *Conferência Nacional dos Bispos do Brasil* el 14 de febrero de 1980. Disponible en: [http://www.cnbb.org.br/documento\\_geral/LIVRO%2017-IGREJA%20E%20DA%20TERRA.pdf](http://www.cnbb.org.br/documento_geral/LIVRO%2017-IGREJA%20E%20DA%20TERRA.pdf) [Consulta 20 diciembre 2011].

la organización de estas bases, el *nuevo sindicalismo* logrará canalizar el impulso de sus luchas hacia el interior del aparato sindical, transformando desde dentro la estructura forjada por la dictadura militar. Lejos de acomodarse a los proyectos de aperturismo del régimen, las nuevas prácticas sindicales tensionarían hasta el límite la legislación laboral como herramienta de movilización del proletariado.

De forma paralela a la reactivación del sindicalismo urbano, el agotamiento de las organizaciones sindicales rurales existentes, reabrirá el debate sobre la bandera de la lucha agraria (Medeiros, 1989: 115-119). En el marco más amplio del aperturismo y la crisis del régimen militar, la demanda de la reforma agraria se alió con la lucha por la democracia a partir del *III Congresso Nacional dos Trabalhadores Rurais*<sup>45</sup>. Los conflictos por la tierra pasarán a ganar espacio también en las ciudades. La reforma agraria, más allá de ser la principal reivindicación campesina, pasará a convertirse desde entonces en una de las demandas principales para la redemocratización del país.

---

<sup>45</sup> El 3º *Congresso Nacional dos Trabalhadores Rurais*, organizado en mayo de 1979 por la *Confederação Nacional dos Trabalhadores na Agricultura*, propuso una reforma agraria: “amplia, masiva, inmediata y con la participación de los trabajadores“, vinculada al proceso democrático (CONTANG, 1979).

## **LA NUEVA REPÚBLICA. EL RESURGIMIENTO DE LA FUERZA POLÍTICA DE LA CLASE TRABAJADORA**

En cumplimiento del calendario de legitimación institucional, y ante la presión de los nuevos sujetos sociales que clamaban por un proceso de aperturismo más rápido, el régimen militar terminaría por reformular el sistema de partidos en el año 1979. La reforma política quedaba condicionada por la formación de dos grandes grupos mayoritarios: el *Partido do Movimento Democrático Brasileiro* (PMDB) y el *Partido Democrático Social* (PDS), simples renombres de los órganos del bipartidismo reinante durante la etapa dictatorial (MDB y ARENA). Junto a ellos, la institucionalización del *Partido Trabalhista Brasileiro* (PTB), el *Partido Democrático Trabalhista* (PDT) y el *Partido dos Trabalhadores* (PT), conformarán el resto de grupos parlamentarios.

Sustentados en un proceso de elección indirecta, los comicios a gobernador estatal de 1982 y las presidenciales de 1985 estarían marcados por el protagonismo exclusivo del PMDB y PDS. Frente a la herencia bipartidista, la campaña conocida como *directas ya!* movilizó desde 1984 a millones de brasileños reivindicando su *derecho* a elegir al presidente de la República. A pesar de convertirse en la mayor manifestación popular de la historia del país, el Congreso Nacional recusaría finalmente la enmienda constitucional a favor del sufragio directo. La sucesión del general João Figueiredo se definía así en función a las reglas impuestas por el propio régimen militar<sup>46</sup>.

Finalmente, el 15 de enero de 1985 la alianza democrática construida en torno al PMDB y liderada por Tancredo Neves, alcanzaría el triunfo electoral frente al PDS de Paulo Maluf. El respaldo de buena parte de la burguesía industrial a la candidatura del PMDB, junto al carácter conciliador y las promesas de no tomar represalias contra la

---

<sup>46</sup> El libro de Bertonecelo (2007): *A campanha das diretas e o processo de redemocratização*, examina cuidadosamente las características de esta campaña y su impacto en el proceso de democratización política del país. Para el autor este movimiento civil de reivindicación forma parte del ciclo de movilizaciones colectivas contrarias al régimen militar iniciado a finales de los años 70.



dictadura, tendrían un peso decisivo en la ascensión política de Tancredo. Sin embargo, la repentina muerte de éste, solo tres meses después de su victoria electoral, colocó en la presidencia a su vicepresidente Sarney. El expresidente del PDS tendría a lo largo de su mandato dos grandes desafíos políticos: la formulación de una nueva constitución de corte liberal que enterraría el esquema político-jurídico del régimen y la salida de la crisis económica en la que se encontraba sumergido el país, fruto de la desastrosa herencia económica de la dictadura.

Bautizada por la clase política conservadora como la *Nueva República*, el marco institucional incipiente tratará de emerger como nuevo periodo histórico a partir de su ruptura con el régimen militar. Para la izquierda, sin embargo, el proceso de *transición brasileña por lo alto* determinará el continuismo político del *Gobierno Sarney* en las cuestiones fundamentales de la dictadura (Fernandes, 1986).

Con la instauración de la Nueva República en el año 1985, el impulso transformador de los movimientos sociales se canalizaría hacia los marcos institucionales de participación *democrática* abiertos tras el proceso de transición política. A través de la vía electoral empleada por el *Partido dos Trabalhadores*, y la sindical de la *Central Única dos Trabalhadores* (CUT), el desarrollo de nuevas estructuras de oportunidad política permitirá la búsqueda de nuevos espacios para la representación de la clase trabajadora.

Junto a las CEB, el PT y la CUT se convirtieron en las principales matrices socioculturales del emergente movimiento de trabajadores rurales. No obstante, los límites mostrados por las estructuras convencionales en la lucha por la tierra impulsaron la creación de una nueva forma de organización social apartada del marco institucional: el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* (MST, 1998a).

A pesar de no mantener oficialmente ningún vínculo orgánico, los tres frentes de lucha autónomos (electoral, sindical y rural) se articularon en un proyecto común con el propósito de transformar la estructura social brasileña. Aunque resumidamente, a continuación trataremos de analizar el origen de cada uno de ellos.

## 11.1. La Central Única dos Trabalhadores

Desde 1978 el movimiento sindical inicia un proceso de articulación para lograr un mayor protagonismo en el proceso político de la transición. La aprobación de una plataforma de acción conjunta durante la *Primeira Conferência Nacional da Classe Trabalhadora* (São Paulo, 1981), supondría un salto cualitativo en la búsqueda de una central única capaz de reunificar y fortalecer las luchas del proletariado.

A pesar de los diversos acuerdos iniciales en el plano intersindical, se hacía cada vez más patente la polarización existente en el interior del movimiento. La distinta interpretación sobre el proceso de transición brasileña administrado por el PMDB, enfrentaría a los sectores más conciliadores, partidarios de *una abertura lenta, gradual y segura*, con los elementos más combativos del *nuevo sindicalismo*, identificados con el *Partido dos Trabalhadores*.

Fruto de la ruptura interna del movimiento sindical, *el nuevo sindicalismo* estructurará desde sus bases una central sindical autónoma, capaz de convertirse en el instrumento aglutinador de la lucha del trabajador brasileño. Nació la *Central Única dos Trabalhadores* (CUT) en junio de 1983 (Neto & Giannotti, 1993: 28).

Cuatro serán las categorías que al respecto den soporte a la CUT: los trabajadores rurales, los operarios industriales, los funcionarios públicos y los empleados en el sector servicios. Una heterogénea base social que le permitirá convertirse en la más expresiva central sindical de ámbito nacional.

Varias fueron, a su vez, las reivindicaciones que marcarán la acción política de la organización a lo largo de la década de los años 80. El desempleo, la lucha a favor de la reforma agraria y la protesta por el recorte salarial, se convertirán en objetivos centrales de la agrupación durante este periodo<sup>47</sup>. En su afán por la libertad y la independencia sindical, la CUT intentará mediar desde su inicio entre las acciones inmediatas y las luchas más generales orientadas hacia la superación del capitalismo.

---

<sup>47</sup> Sobre las perspectivas y las propuesta de implantación de esta nueva estructura sindical, ver las resoluciones del 1º *Congresso Nacional da CUT*, celebrado en agosto de 1984 en São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo (CUT, 2011).

A pesar de heredar una tradición sindical revolucionaria de orientación anarquista, su plena adscripción a la legislación laboral vigente fortalecerá aun más la estructura corporativa y oficial del sindicalismo brasileño. Con el paso del tiempo, su asimilación al PT marcará el proceso de burocratización experimentado por la organización hasta nuestros días (Tumolo, 2002).

## **11.2. La formación del Partido dos Trabalhadores**

Su nacimiento como primer partido de masas brasileño solo puede entenderse a través del proceso de transición democrática en el que estaba sumergido el país a finales de la década de los 70. La aparición, ascensión y posterior desarrollo de los nuevos actores sociales, será igualmente vital en el surgimiento del nuevo sujeto político de representación. La naciente organización se erige en torno a los rumbos que el *nuevo sindicalismo* elegirá en su paulatina desmovilización y segregación hacia el sector político-institucional. Se articulará, así, con un conjunto de fuerzas colectivas de transformación política, entre las que destacan: los movimientos urbanos, parte de la intelectualidad, segmentos de la clase política de la oposición, los sectores más progresistas de la Iglesia Católica, grupos vinculados a la izquierda marxista y, principalmente, el proletariado industrial vinculado al *nuevo sindicalismo* (Meneguello, 1989).

Volcado en reforzar las luchas populares como paraguas de los numerosos movimientos sociales, el PT buscará convertirse en una propuesta de cambio frente a la política de aislamiento sufrida por los trabajadores a lo largo de toda la dictadura militar. El aparato ideológico que sustentó toda esta articulación teórica a lo largo de la década de los 80, oscilará entre un paradigma socialdemócrata y otro de cuño leninista, reflejo de la heterogeneidad de fuerzas del propio partido. Un singular concepto de ideología, fundada en el apego a la democracia de base y el gobierno popular, será la postura que finalmente terminará imponiéndose dentro del partido a lo largo de la década de los 80, sin desvincularse totalmente de la tendencia leninista (Azevedo, 1995).

Dentro de este esquema, la activa participación del PT en la reivindicación de elecciones directas, y su posterior boicot al colegio electoral en las presidenciales, acabó por contribuir a la ampliación de su pequeña base electoral y al reconocimiento del partido por su gran capacidad de movilización popular. A lo largo de la segunda mitad de la década de los 80 la dinámica de aislamiento en la que se encontraba la formación fue lentamente superada.

Los factores del ascenso podemos resumirlos en cuatro: en primer lugar, la paulatina apertura política junto a la suavización del discurso político destinado a los sectores más moderados de la sociedad. En segundo lugar, el mayor énfasis mostrado por los mecanismos de participación popular y democracia interna, orientados a aumentar el peso de los núcleos de base dentro del partido. En tercer lugar, la decepción generalizada existente dentro de la izquierda tras la aprobación de la Carta Magna de 1988. Y en cuarto y último lugar, la puesta en marcha de una estrategia de acumulación de fuerzas fundamentada en la estrecha colaboración con los movimientos sociales (Amaral, 2003: 43-48).

En este último punto, la reforma agraria se asimiló como uno de los ejes prioritarios del programa del PT, reflejando tanto en su definición como en sus diferentes iniciativas las posiciones adoptadas por el MST. Un compromiso político que se mantendrá inalterado hasta el ascenso de Lula a la presidencia de la República en el año 2003.

## Capítulo 12.

# **LOS ORÍGENES DEL MOVIMIENTO DOS TRABALHADORES RURAIS SEM TERRA**

A pesar de las transformaciones socioeconómicas que experimentó el campo brasileño durante los últimos cinco siglos, la evolución histórica de la cuestión agraria siempre estuvo condicionada a la expansión contradictoria del capitalismo en el agro. Desde las primeras comunidades *quilombas*, hasta la articulación de los conflictos aislados por las Ligas Campesinas, la lucha histórica del campesinado frente al proceso de expropiación y concentración propio del capital perdurará hasta nuestros días a través de organizaciones como el MST.

Junto a la herencia histórica de las luchas campesinas, Stédile & Frei Sergio (1993) señalan varios factores de la realidad brasileña que determinaron el proceso de formación del *Movimento Sem Terra*. En primer lugar cabe destacar los factores de orden económico. Así, durante la década de los 70, la política de desarrollo agrícola implantada por el régimen militar favoreció la concentración de la propiedad de la tierra y la consiguiente expulsión del pequeño agricultor rural. A raíz del proceso de *modernización conservadora*, el deterioro de las condiciones de vida del campesinado impulsarán la movilización colectiva (Silva, 1982).

En segundo lugar encontramos los factores sociales. En la medida en que los proyectos de colonización promovidos por el régimen fracasaron, el excedente de mano de obra agrario se vio arrastrado hacia los grandes centros urbanos. Fruto de esta dinámica, en poco más de cuarenta años se asistió a una completa inversión demográfica. Si en los años cuarenta el 70% de la población brasileña vivía en el agro y el 30% en las ciudades, hacia la década de los ochenta esta cifra habría experimentado un vuelco de 180 grados.

El agravamiento de la crisis financiera brasileña a lo largo de los años 80 repercutió en el aumento del desempleo urbano. Ante un mercado de trabajo cada vez más competitivo y especializado por la reestructuración capitalista en curso, los trabajadores agrícolas emigrados se constituyeron como una masa desempleada o subempleada, sujeta a todas las formas posibles de exclusión y explotación laboral. La aceleración del cambio social obligó a los campesinos a tomar dos decisiones: “intentar resistir en el campo y buscar otras formas de lucha por la tierra en las propias regiones donde vivían. Ésa es la base social que creó el MST. Una base social dispuesta a luchar, que no acepta ni la colonización ni la emigración hacia la ciudad como solución para sus problemas. Quiere permanecer en el campo y, sobre todo, en la región donde vive” (Mançano Fernandes & Stédile, 2002:19).

Ya por último debemos considerar el propio contexto político de redemocratización en el cual se encontraba inmerso el país. De acuerdo con las tesis defendidas por Tarrow (1997), la intervención del Estado generó nuevos recursos y oportunidades políticas para la difusión de la acción colectiva. La apertura del régimen dictatorial permitió la proliferación de formas de organización social que antes hubieran sido duramente reprimidas y perseguidas.

En ese sentido, sobresale la labor desempeñada por los sectores progresistas de la iglesia católica que, a través de la *CPT*, pasará a concienciar a los campesinos sobre la necesidad de organizarse para conquistar su derecho a la tierra. Ese trabajo fue de enorme importancia para articular las distintas luchas aisladas a través de encuentros y seminarios regionales, que permitieron la organización del I Encuentro Nacional del MST en la ciudad de Cascabel, Estado de Paraná (Mançano Fernandes, 1996: 77).

## **12.1. Construyéndose como movimiento de carácter nacional**

La celebración del I Encuentro Nacional de Cascabel, entre el 21 y el 24 de enero de 1984, representó la organización y fundación del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* como *estructura de movilización* del campesinado en su lucha por la tierra y la reforma agraria. El debate ideológico surgido entre los más de ochenta representantes de trece estados que participaron en este primer encuentro permitió definir

el carácter del MST a la vez que marcó los principios y reivindicaciones de la organización.

A diferencia de aquellos movimientos campesinos que circunscriben su lucha a la reivindicación por la tierra, João Pedro Stédile señala tres rasgos distintivos que perfilarán el carácter del MST (Mançano Fernandes & Stédile, 2002: 36-41). En primer lugar se trata de un *movimiento popular* abierto al conjunto de la sociedad. Lejos de ser una organización exclusiva de campesinos *sem terra*, todo aquel que quiera luchar por la reforma agraria puede formar parte del Movimiento sin distinción de raza, sexo, edad o religión. Siguiendo esta misma línea, el MST involucrará a toda la familia en la dinámica organizativa. Así pues, frente al tradicional predominio del hombre adulto, la inclusión de ancianos, mujeres, y niños en la construcción del MST le otorgará a éste un enorme potencial.

Su segunda característica radica en el *componente sindical* del Movimiento en sentido corporativo. La lucha del MST por la reforma agraria no se limita a la ocupación de la tierra, sino que, una vez ganada, la organización seguirá movilizándose por las reivindicaciones específicas e intereses particulares del campesinado. Metas económicas tales como créditos a la producción, servicios sociales, asistencia técnica..., todas ellas destinadas a mejorar las condiciones materiales de vida del conjunto de las familias asentadas.

No obstante, el MST entendió desde su origen que la lucha por la tierra no podía restringirse a su naturaleza corporativa o sindical. Lejos de ello, el Movimiento redimensionó el significado de la reforma agraria como herramienta para la transformación estructural de la sociedad capitalista. Según el criterio de Stédile acerca del *carácter político* de la organización: “el MST ha conseguido sobrevivir solo porque ha logrado conciliar los intereses particulares, corporativos, con los intereses de clase. Si hubiéramos hecho un movimiento campesino para luchar únicamente por la tierra, ese movimiento ya habría terminado. Cualquier movimiento campesino que restrinja su lucha al aspecto sindical, está condenado al fracaso” (Mançano Fernandes & Stédile, 2002: 39).

El MST no limitó el sentido de la reforma agraria a la conquista de la tierra. Lejos de ello, el Movimiento entendió que para poder realizarla de forma integral se necesitaba

una transformación global de la sociedad frente al modelo capitalista. El MST redimensiona por tanto el objetivo de la reforma agraria hacia la consecución de transformaciones estructurales en la sociedad brasileña, dando un ropaje contemporáneo a una demanda histórica del campesinado (Cardoso, 2000).

A pesar de su carácter político, la decisión de constituirse como un movimiento de masas llevó al MST a reivindicar su autonomía frente a la Iglesia, los sindicatos y el resto de instituciones mediadoras. Esta pugna por la independencia sería definida ya desde el primer Encuentro Nacional, donde se decidió que los trabajadores deberían tener su propia organización y seguir su propia dirección.

En este sentido, el MST concretó su propio programa político a través de la proclamación de los siguientes objetivos: que la tierra solo estuviese en manos de quien en ella trabaja, luchar por una sociedad sin explotados ni explotadores, ser un movimiento de masas autónomo dentro del movimiento sindical para conquistar la reforma agraria, organizar a los trabajadores rurales desde su base, estimular la participación de los trabajadores rurales en el sindicato y el partido político, dedicarse a la formación de líderes y construir una dirección política de los trabajadores, así como articularse con los trabajadores de la ciudad y de América Latina. Reivindicaciones que reflejan y recogen en gran medida las aspiraciones históricas de las luchas del trabajador rural brasileño (Mançano Fernandes, 1996).

Junto a la proclamación de estos objetivos concretos, durante el I Encuentro Nacional, el MST estableció toda una serie de principios organizativos como herramientas para la orientación del Movimiento: dirección colectiva, división de tareas, profesionalidad, disciplina, planificación, estudio, vinculación de los dirigentes con la base, así como la crítica y autocrítica permanentes. Todos ellos asimilados de la experiencia histórica de numerosos movimientos sociales latinoamericanos para asegurar la continuidad del movimiento (Petras, 2002b).



## 12.2. Estructura organizativa del MST

Una vez formulados los diversos principios y objetivos rectores, el MST asumió la tarea de construir una organización campesina a nivel nacional. Una decisión adoptada a partir de la “reflexión política de los líderes de la época, que entendieron que ésta sería la forma correcta de fortalecer la lucha por la tierra e impedir que fuese reprimida, aprendiendo de las lecciones de otros movimientos campesinos en la Historia de Brasil que fueron más rápida y violentamente *barridos* de la Historia, siempre que tuvieron una actuación apenas local o estatal” (Caldart, 2004: 126-127).

Retomando los criterios expuestos en el marco teórico sobre la investigación sociológica de los movimientos sociales, profundizaremos a continuación en las formas organizativas asimiladas por el MST para la movilización de sus militantes hacia la acción colectiva (Kriesi, 1999). Fue a partir del I Congreso Nacional del MST, celebrado el año 1985 en la ciudad paranaense de Curitiba, cuando el *Movimento Sem Terra* colocó las bases sobre las cuales se levanta una estructura interna multidimensional y en constante movimiento, conformada actualmente por la organización de diversas instancias de representación y sectores de actividad (MST, 1989).

Las familias acampadas o asentadas pertenecientes al MST, se organizan en *núcleos de base* para discutir acerca de las necesidades concretas de cada comunidad. De estos núcleos, saldrán los *coordinadores* de los campamentos y asentamientos que a su vez elegirán las coordinaciones regionales. Un proceso que también se repite a escala estatal y nacional. Al mismo tiempo, los coordinadores indican entre sus miembros los componentes de la *dirección* en su respectiva escala. Los núcleos de base, las coordinaciones y las direcciones representan los espacios de deliberación del *Movimento Sem Terra* (Mançano Fernandes, 2004).

El Congreso Nacional y los encuentros son momentos de planificación en que se determinan las líneas políticas estructurales y coyunturales del Movimiento. El Congreso Nacional reúne cada cinco años a los delegados de todos aquellos estados donde el MST se encuentra presente, para fijar el rumbo general de la organización durante el próximo ejercicio. Por su parte, los encuentros se celebran en todas las escalas de la organización.

Con excepción del encuentro nacional, realizado cada dos años, los encuentros locales, regionales y estatales se llevan a cabo anualmente para decidir sobre las acciones del Movimiento.

A su vez, los sectores de actividad y las secretarías son responsables por la realización de los proyectos de desarrollo socioterritorial en los asentamientos y campamentos del Movimiento. En la actualidad, el MST cuenta con sectores de formación, educación, finanzas, proyectos, salud, género, derechos humanos, comunicación, *frente de masas*, y producción, cooperación y medio ambiente. Todos ellos organizados desde su escala local hasta la nacional de acuerdo con las necesidades y demandas de cada realidad específica.

Dentro de los sectores de actividad, existen determinados colectivos que poseen un carácter más transversal. Este es el caso de la Mística y del colectivo de cultura, que envuelven a miembros de distintos sectores del Movimiento para la realización de sus actividades. Otro ejemplo claro es el colectivo de relaciones internacionales, que a pesar de mantener su independencia, se encuentra estrechamente ligado a la Coordinación Nacional del Movimiento (ver Cuadro 02).

CUADRO 02.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL MST

<u>ESTANCIAS DE REPRESENTACIÓN</u>	<u>SECTORES DE ACTIVIDAD</u>
-CONGRESO NACIONAL	-SECRETARÍA NACIONAL
-ENCUENTRO NACIONAL	-SECRETARÍAS ESTATALES
-COORDINACIÓN NACIONAL	-SECRETARÍAS REGIONALES
-DIRECCIÓN NACIONAL	-SECTOR DE EDUCACIÓN
-ENCUENTRO ESTATAL	-SECTOR DE FORMACIÓN
-COORDINACIÓN ESTATAL	-SECTOR DE FRENTE DE MASA
-DIRECCIÓN ESTATAL	-SECTOR DE COMUNICACIÓN
-COORDINACIÓN REGIONAL	-SECTOR DE FINANZAS
-COORDINACIÓN DE ASENTAMIENTOS	-SECTOR DE PROYECTOS
-COORDINACIÓN DE CAMPAMENTOS	-SECTOR DE DERECHOS HUMANOS
-NÚCLEOS DE BASE	-SECTOR DE SALUD
	-SECTOR DE GÉNERO
	-COLECTIVO DE RELACIONES INTERNACIONALES
	-SECTOR DE PRODUCCIÓN, COOPERACIÓN Y MEDIO AMBIENTE
	-COLECTIVO DE CULTURA
	-MÍSTICA

Fuente: Mançano Fernandes, 2004

La organización desprecia las formas de influencia personales o el ejercicio del poder individual. Asumiendo los principios básicos del centralismo democrático, el MST defiende un modelo de dirección colectiva en el que las discusiones fluyan de abajo a arriba y de arriba abajo, en un viaje de ida y vuelta que atraviese las distintas escalas de la organización. Por medio de este sistema, el *Movimento Sem Terra* aspira a que todos sus miembros intervengan de forma activa en la toma de decisiones, con igual participación de hombres y mujeres.

A pesar del propósito de crear un poder colegiado, encontramos una cierta jerarquización social entre la militancia del Movimiento y su base social. La adopción del centralismo democrático como modelo de funcionamiento, condujo al Movimiento a primar la formación de sus cuadros políticos con el propósito de organizar una vanguardia dirigente. A esta vanguardia correspondería la responsabilidad de elevar el nivel de conciencia de la *masa*, para que asuma el proyecto político de la organización. En ese sentido, el Movimiento viene enfrentándose al desafío de tratar de construir experiencias que permitan superar la cultura individual del campesinado sin reproducir las relaciones de producción capitalistas.

Si bien encontramos elementos comunes al movimiento obrero clásico, la estructura organizativa que plantea el MST es un proceso dinámico que se transforma de manera continua para atender a las necesidades de la lucha por la tierra y la reforma agraria, adoptando, tal y como analizaremos detenidamente a continuación, un amplio abanico de nuevos repertorios y prácticas que favorezcan la acción colectiva del campesinado *sem terra*.

### **12.3. Las formas de lucha por la tierra y la reforma agraria**

La aparición del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* no sustituiría las tradicionales formas de protesta campesina en el mundo rural, sino que por el contrario les dotó de nuevas herramientas para enfrentarse al capital y proponer un nuevo modelo de agricultura alternativo.

El MST, entendido como un movimiento socioterritorial, tiene como objetivo último la conquista del territorio. La ocupación se ha mostrado a lo largo de la historia reciente de Brasil como el principal y más eficaz instrumento de lucha del campesinado para acceder a la tierra. Por medio de este acto de desobediencia civil, el *Movimento Sem Terra* presiona al Estado para que, de acuerdo con el texto constitucional, desapropie aquellas tierras públicas, o latifundios improductivos, que no cumplan con su *función social* (Losano, 2006).

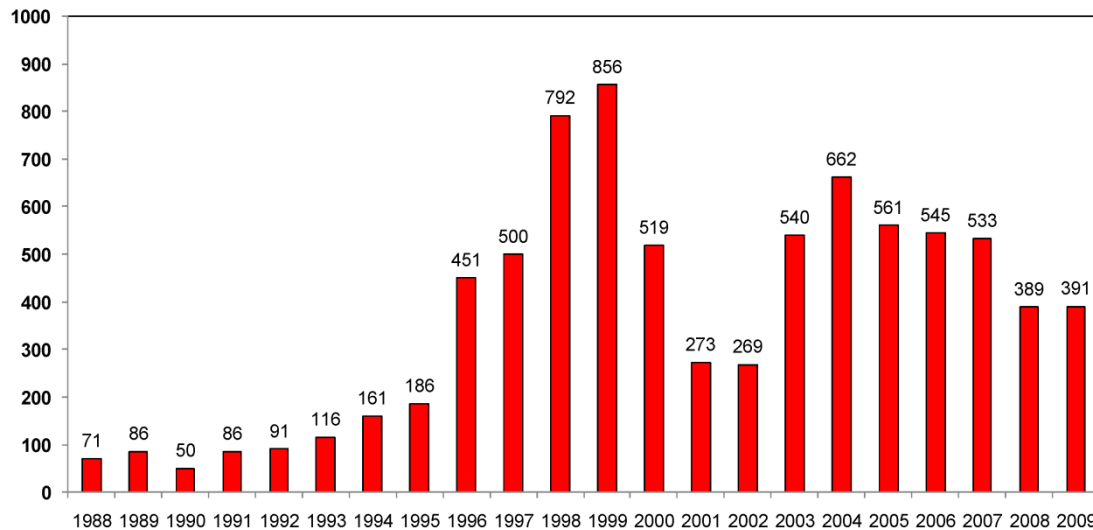
La ocupación consiste en un proceso complejo, que requiere un laborioso trabajo de planificación previo. El primer paso consiste en elegir una hacienda adecuada, atendiendo a las características físicas y legales del área. Una vez escogida, los militantes del MST desarrollan un *trabajo de base* para organizar a aquellas familias *sem terra* interesadas en conquistar una parcela de tierra. De esta forma, Harnecker (2002) apunta que “el momento de entrar a la hacienda es la culminación de todo un camino previo recorrido por el Movimiento”.

Dependiendo del método empleado, podemos distinguir entre *ocupación limitada* y *ocupación masiva*. En el primer caso, las familias son movilizadas con el propósito de conquistar tan solo el área reivindicada. Por lo general, cada ocupación de estas características implica la conquista de un único asentamiento. En el segundo caso, por el contrario, el sentido de la ocupación deja de ser la conquista de una determinada área, y pasa a ser el asentamiento de todas las familias *sem terra*, de tal forma que una misma ocupación puede resultar en varios asentamientos (Maçano Fernandes, 2001). Este último será el caso del 11° perímetro de Mirante de Paranapanema, tal y como analizaremos detenidamente a lo largo del segundo capítulo.

A pesar de que el MST es considerado como el mayor y más organizado movimiento socioterritorial del país, desde mediados de la década de los años 90 surgieron otras muchas organizaciones campesinas que, adoptando como seña de identidad la práctica de la ocupación de tierras, contribuyeron de forma activa a extender la lucha por la reforma agraria a lo largo y ancho de toda la geografía brasileña (ver Figura 01; Gráficos 01 & 02). Actualmente existen cerca de 89 movimientos socioterritoriales de entre los cuales podemos destacar a la CONTAG, la CPT, el MLST -

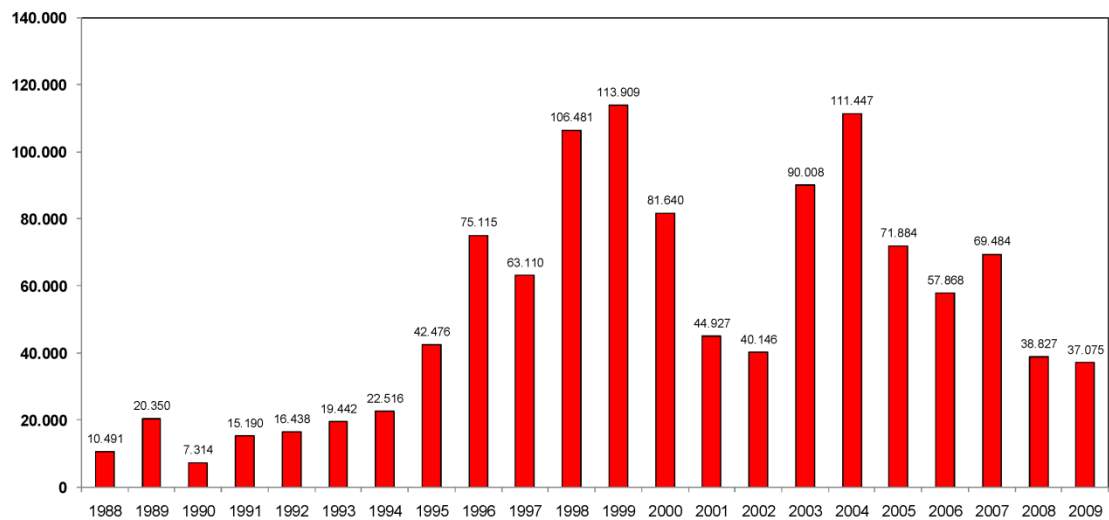
*Movimento de Libertação dos Sem Terra, la FETRAF - Federação da Agricultura Familiar, y la OLC - Organização da Luta no Campo*<sup>48</sup>.

GRÁFICO 01.- NÚMERO DE OCUPACIONES DE TIERRA EN BRASIL - 1988/2009



Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

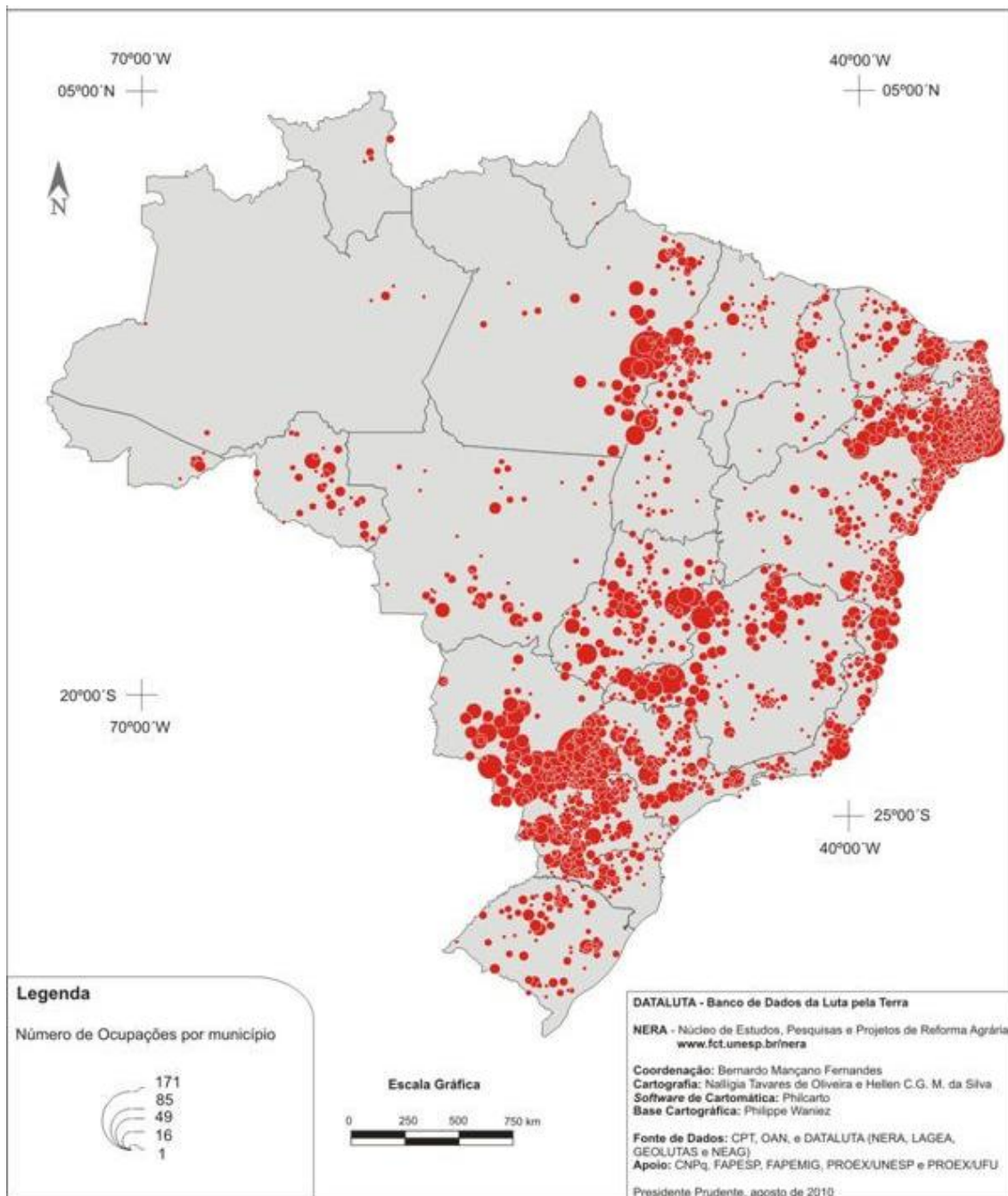
GRÁFICO 02.- NÚMERO DE FAMILIAS EN OCUPACIONES DE TIERRA EN BRASIL- 1988/2009



Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

<sup>48</sup> En su informe del año 2009, el *Banco de Datos da Luta Pela Terra* informa de la existencia en Brasil de 101 movimientos socioterritoriales durante la primera década del siglo XXI.

FIGURA 01.- MAPA DEL NÚMERO DE OCUPACIONES DE TIERRA EN BRASIL – 1988/2009.



En el devenir de la lucha, la acción de ocupar la tierra se materializará en el denominado *campamento*. Un espacio de lucha y resistencia, donde los trabajadores *sem terra* levantan sus características tiendas de lona negra sobreponiéndose al riesgo de ser violentamente desalojados por el Estado. Bajo este clima de incertidumbre, la acción colectiva de los acampados persigue un triple objetivo: aumentar la presión política sobre las autoridades públicas para negociar el acceso de las familias a la tierra, sensibilizar a la

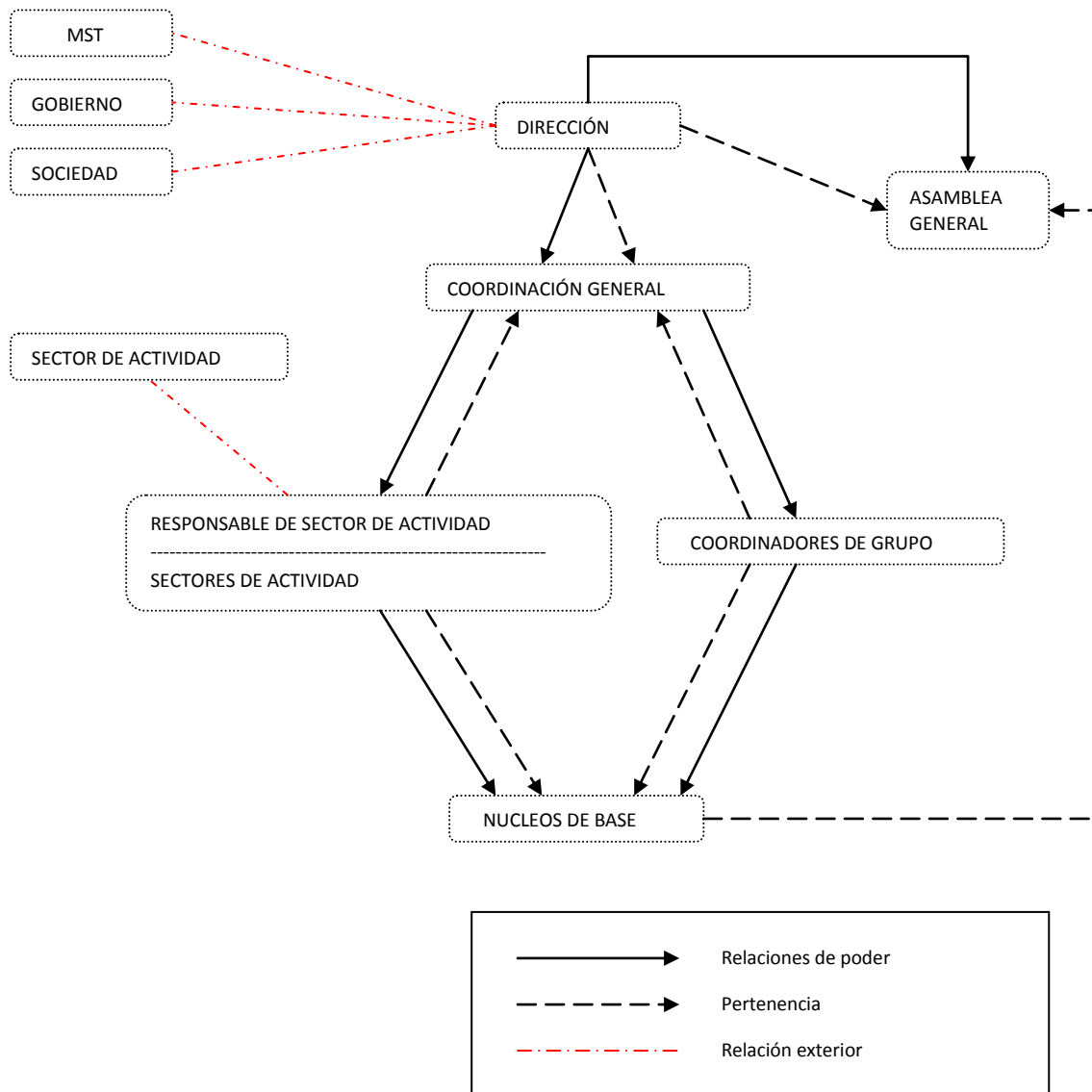
opinión pública sobre la causa de la lucha, así como educar y crear conciencia política entre los propios participantes (Caldart, 2004: 177).

Atendiendo a sus características podemos distinguir entre; el *campamento provisional*, que se establece durante un tiempo limitado para llamar la atención de las autoridades sobre alguna reivindicación en concreto, y que es disuelto nada más alcanzar dicho propósito; y el *campamento permanente*, denominado así por permanecer de manera indefinida hasta que se alcanza una solución satisfactoria para las familias acampadas.

A mediados de la década de los 90, el *Movimento Sem Terra* inició una nueva experiencia a la que denominó *campamento abierto*. Este campamento se establece por norma general en aquellas regiones donde existe una alta concentración de latifundios susceptibles de ser desapropiados para fines de reforma agraria. Desde el campamento permanente los campesinos son movilizados para participar en varias ocupaciones, hacia donde pueden transferirse, o en caso de ser desalojados, regresar. Conforme un grupo de familias *sem terra* consigue ser asentado, un nuevo contingente pasará a integrar el campamento (Mançano Fernandes, 2001).

El campamento carga consigo los principales elementos organizativos del MST. Siguiendo el modelo explicativo de Stédile (1993), los trabajadores *sem terra* acampados se agrupan en núcleos de base de entre 10 y 30 familias, dispuestos según su lugar de procedencia. A partir de estos núcleos se desarrollan distintos *equipos de trabajo* responsables de las tareas específicas dentro del campamento: salud, educación, alimentación, seguridad, higiene, etc. La *coordinación general* se encargará a su vez de dar unidad al trabajo de los distintos equipos, así como encaminar las negociaciones con el Gobierno y el resto de la sociedad. Por último, cualquier decisión trascendente que afecte a la comunidad se encaminará hacia la *Asamblea General* de las familias acampadas, concebida como la máxima instancia deliberativa dentro del campamento (ver Cuadro 03).

CUADRO 03.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL CAMPAMENTO



Elaboración propia

Durante el periodo del campamento, el MST despliega un amplio repertorio de protestas para avanzar en las negociaciones con el Gobierno para la desapropiación de la tierra. Acciones no violentas, tales como ocupaciones de edificios gubernamentales, manifestaciones en espacios públicos, marchas, huelgas de hambre, sabotajes y ayunos, que forman parte del amplio muestrario de tácticas de lucha empleadas por el *Movimento Sem Terra*.



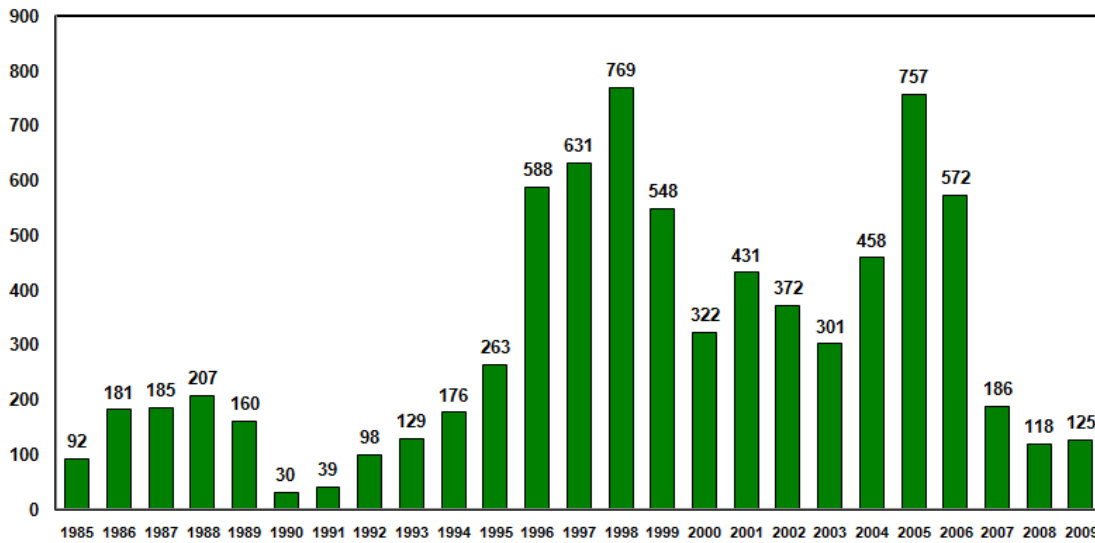
Una vez conquistada y legalizada la posesión de la tierra, como consecuencia de un dilatado proceso de lucha, los *sem terra* acampados se instalarán de forma permanente en comunidades agrícolas denominadas *asentamientos*. En palabras de Carvalho (1998: 25) el asentamiento puede definirse como: “el conjunto de familias de trabajadores rurales viviendo y produciendo en un determinado inmueble rural, expropiado o adquirido por el Gobierno Federal con el fin de cumplir con las disposiciones constitucionales y legales”.

A pesar de existir orientaciones generales para el proceso de organización de los asentamientos, expresada a través de unos principios y normas que rigen la acción política del MST, su modo de aplicación es descentralizado. En líneas generales, el Movimiento defiende que la estructura orgánica del asentamiento no sea rígida e inflexible, sino que por el contrario se adapte a las particularidades de cada región del país, respetando tanto las diferencias históricas y culturales, como la coyuntura política específica de cada local.

Los asentamientos de reforma agraria constituyen espacios en los cuales se recrean formas de organización social y económica propiamente campesinas. Tal y como defiende Ploeg (2010), esta *recampesinización* representa una tendencia contraria al proceso de proletarianización presente en el mundo rural, demostrando que la capacidad de reproducción del campesinado no se agota tras la expropiación e inmigración de estas personas hacia la ciudad.

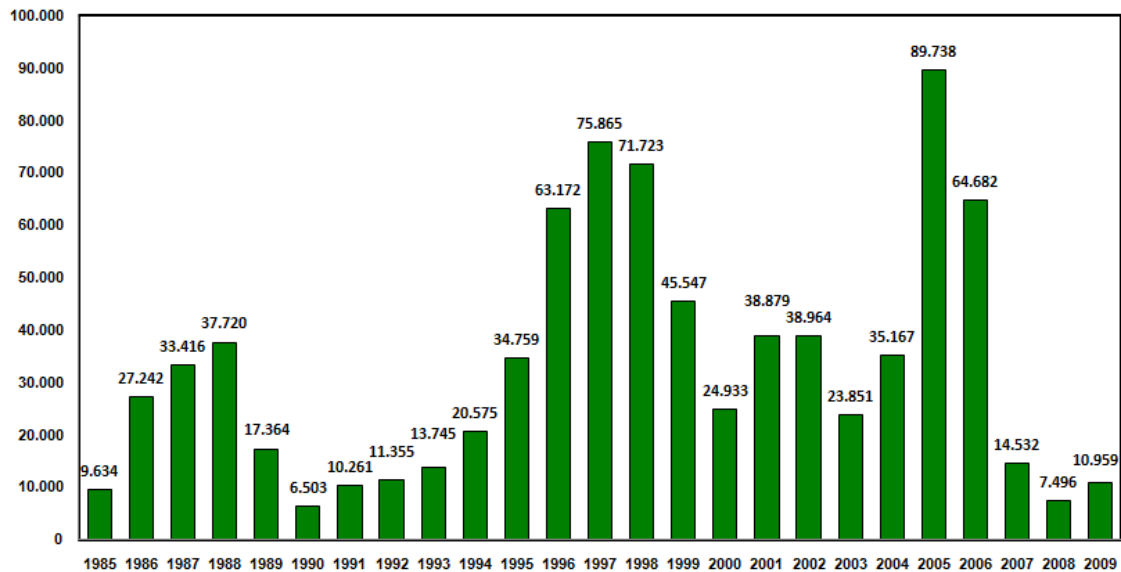
Siguiendo las propuestas teórico-conceptuales de la geografía crítica, la conquista del asentamiento rural constituye apenas el primer paso hacia la consecución de la reforma agraria. Una vez que accede a la tierra, el asentado *espacializará* sus experiencias de lucha y resistencia en otras regiones y estados del país. A partir de ese proceso, el MST logrará *territorializarse*, conquistando nuevas fracciones de territorio representadas en los asentamientos (Mançano Fernandes, 1996). Un proceso continuo que se retroalimenta de forma permanente y permite al MST adquirir su carácter nacional, tornándose en una referencia para la movilización del campesinado en los 24 estados brasileños en los cuales se encuentra presente.

GRÁFICO 03.- NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN BRASIL - 1985/2009



Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

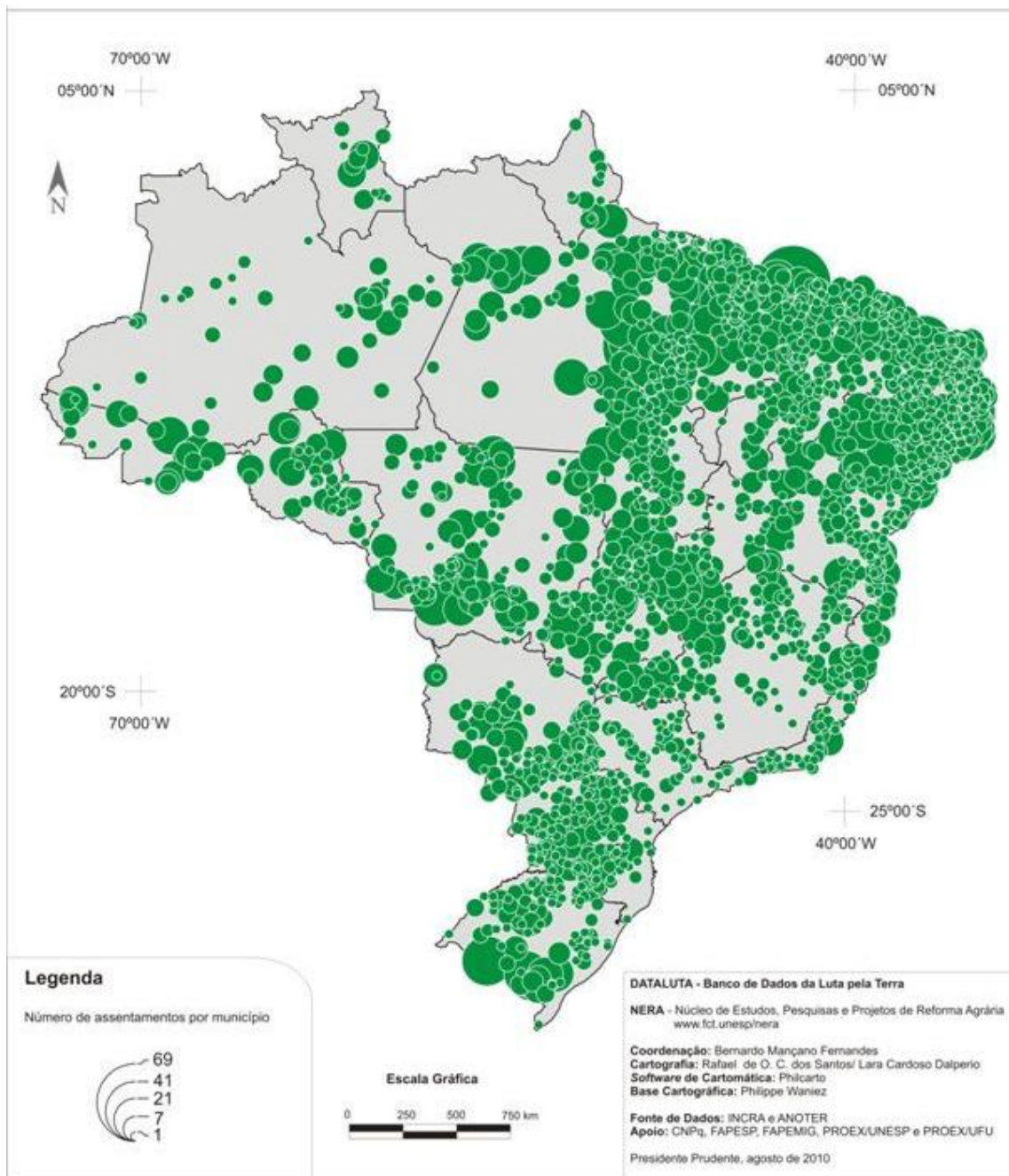
GRÁFICO 04.- NÚMERO DE FAMILIAS ASENTADAS EN BRASIL - 1985/2009



Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

Según el *Banco de Datos da Luta Pela Terra*, en el territorio brasileño existen actualmente 8.620 asentamientos rurales, donde viven 1.015.918 familias en un área de 77.001.370 hectáreas (ver Figura 02; Gráficos 03 & 04). La mayor parte de estos asentamientos, fueron conquistados a raíz de las ocupaciones de tierras organizadas por movimientos socioterritoriales.

FIGURA 02.- MAPA DEL NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN BRASIL - 1979/2009



## 12.4. El cooperativismo agrario en los asentamientos rurales

La eclosión de los asentamientos rurales por todas las regiones del país, contrastaba sin embargo con la situación de miseria y abandono que presentaban la mayor parte de ellos. Desde su fundación, el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* se percató de la necesidad de articular la lucha por la tierra, con la gestión política y territorial de los asentamientos. Tal y como explica Caldart (2004: 135): “si las tesis sobre

la separación de los asentados hubiesen salido victoriosas [en Cascabel], la historia del MST hubiera sido ciertamente diferente, lo que confiere a esta decisión un enorme valor histórico”.

El MST entendió desde un primer momento que la organización del asentamiento es una etapa más dentro del proceso de lucha. Ésta no se circunscribe únicamente a la conquista de la tierra, sino que por el contrario se redimensiona hacia demandas específicas para el desarrollo del asentamiento. Así, la educación, la salud, el transporte, el crédito agrícola, el asesoramiento técnico o la inserción en el mercado, serán todas ellas condiciones necesarias para garantizar la reproducción del campesinado como clase social (Carvalho, 1999: 15).

Frente al implacable avance de las relaciones de producción capitalistas dentro de la agricultura brasileña, el *Movimento Sem Terra* asimiló la cooperación agrícola como una opción estratégica para el desarrollo económico y social de las comunidades rurales campesinas.

La producción colectiva dentro de los asentamientos se inició de forma espontánea. Al margen de cualquier proyecto político del *Movimento Sem Terra*, los primeros grupos de familias intercambiaban jornadas de trabajo para cubrir las necesidades más inmediatas que garantizaran su supervivencia. Con el tiempo, estas expresiones de apoyo mutuo terminaron por institucionalizarse.

En pleno cambio del patrón tecnológico, el *Movimento Sem Terra* celebró en el año 1986 el I *Encuentro Nacional de los Asentados*. Representantes de 11 estados brasileños, se reunieron en la ciudad de Cascavel, Paraná, para discutir acerca de una política de estímulo a la cooperación que garantizase la permanencia de las familias asentadas en la tierra. El resultado más visible fue la organización de una *Comisión Nacional de los Asentados* cuya primera demanda fue la articulación de un programa de crédito para la reforma agraria.

A lo largo de toda esta primera etapa, la Dirección del MST abordó el estudio de diversas experiencias históricas de cooperación agrícola, invirtiendo un gran esfuerzo en la formación de numerosos grupos asociativos. Fruto de todo este aprendizaje, en el año

1989 se dieron los pasos necesarios para crear el Sistema Cooperativista de los Asentados, responsable de organizar la producción por medio de la implantación de cooperativas en tres niveles: las *Cooperativas de Produção Agropecuária* (CPA) a escala local, las *Cooperativas Centrais dos Assentados* (CCA) de carácter estatal, y, por último, la *Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil* (CONCRAB).

Para el MST, la propuesta de cooperación agrícola debe tener como objetivos: el desenvolvimiento económico y social de los asentamientos, a través del aumento de la productividad y la mejora en las condiciones de vida de las familias asentadas; la vinculación con un proyecto político-estratégico en lucha por la transformación estructural de la sociedad; la organización de los trabajadores de forma masiva; y por último, la cualificación de cuadros políticos y técnicos (Pasquetti, 1997).

Las razones económicas que impulsarán la cooperación agrícola en el Movimiento se basan en el crecimiento de la productividad derivada de la especialización en las funciones y las tareas por parte de los asentados. Una división del trabajo que junto al desarrollo de las unidades agroindustriales permitirá la ampliación de la renta sobre la tierra. Para el MST, este aumento en la competitividad posibilitará una inserción en el mercado con mayor posibilidad de éxito y sin riesgo de absorción por parte de los grandes capitales (CONCRAB, 1994).

Más allá de las ventajas económicas, son numerosos los beneficios sociales alcanzados por medio de la cooperación agrícola. La urbanización del asentamiento en forma de *agrovilla*, permite viabilizar la implantación de infraestructuras básicas con menores inversiones (agua potable, energía eléctrica, telefonía, etc.), al tiempo que facilita la lucha por servicios fundamentales tales como la enseñanza, la salud o el transporte público.

Finalmente, el empleo del sistema cooperativo de producción agrícola acaba por generar en los asentamientos una nueva sociabilidad, en la cual se elimina el aislamiento del trabajador rural y su familia. Se promueve el ejercicio participativo de todos los miembros en la organización cotidiana del asentamiento, logrando un alto nivel de concienciación de los trabajadores rurales (Cardoso, 2000). En definitiva, la cooperativa se pauta también, como herramienta de la lucha política del MST.

## 12.5. La mística revolucionaria

A pesar de la importancia de las oportunidades políticas surgidas durante el proceso de transición hacia la democracia y las estructuras de movilización sobre las que se construye el *Movimento Sem Terra* a nivel nacional, la combinación de ambos factores resulta por sí misma insuficiente a la hora de explicar la emergencia de la acción colectiva del campesinado brasileño. Autores de la talla de Gamsom (1992), Klandermans (1997), Snow & Benford (1988) destacan la importancia de los significados políticos y culturales compartidos para entender la movilización social. Los denominados *procesos enmarcadores* están compuestos de; un sentido de injusticia e indignación, asociado a la identificación de responsables políticos; un sentido de agencia o eficacia de la acción colectiva para el cambio social; y por último un sentido de identidad colectiva antagónica.

De acuerdo con este enfoque sociocultural, *Sem Terra* es por definición el nombre de un sujeto colectivo elaborado a partir de las luchas del *Movimento Sem Terra*. La carencia, o mejor dicho, la conciencia de la común situación de carencia y de exclusión social, derivada de la privación de tierra, conducirá al grupo a elaborar una identidad propia (Grzybowski, 1987). A raíz de la reproducción de la lucha por la tierra y la reforma agraria, los trabajadores rurales *sem terra* conquistarán un *espacio de socialización* política donde lograrán construir una conciencia de sí mismo en cuanto clase social con un proyecto político compartido. Tres serán las dimensiones que, según Mançano Fernandes (1996), compondrán este espacio de socialización: el espacio comunicativo, el espacio interactivo y por último el espacio de lucha y resistencia<sup>49</sup>.

El *espacio comunicativo* es la primera dimensión del espacio de socialización política. A partir de las reuniones iniciales convocadas por la militancia para la organización social del proceso de ocupación, los trabajadores *sem terra* comienzan un proceso de identificación con el resto de participantes, reconociéndose en la misma situación de privación y exclusión. Por medio de la reflexión y la información, los trabajadores comienzan entonces a tomar conciencia de sus propios derechos, al tiempo

---

<sup>49</sup> Al respecto del espacio de socialización política, las contribuciones de Grzybowski (1987) y Tarelho (1988), fueron vitales para el desarrollo del referencial teórico empleado por el profesor Bernardo Mançano Fernandes.

que asumen la necesidad de luchar por su cumplimiento. Se trata del primer paso hacia la transformación de la realidad social.

A su vez, el *espacio interactivo* se presenta como una etapa más avanzada dentro del proceso de organización social de los trabajadores rurales *sem terra*. El desarrollo inicial de una identidad colectiva construida a partir de la propia situación de privación, se consolida a partir del momento en que los sujetos comienzan a intercambiar sus experiencias e historias de vida. En este continuo proceso de aprendizaje, la conciencia inmediata se sitúa en un plano más amplio donde el sujeto alcanza un conocimiento crítico de las condiciones objetivas y subjetivas que determinan su realidad histórico-social.

La tercera y última dimensión, el *espacio de lucha y resistencia*, hace referencia a la ocupación de la tierra y la organización del campamento. Alcanzado un cierto nivel de entendimiento, los trabajadores *sem terra* concilian sus objetivos y propuestas, partiendo hacia el enfrentamiento directo contra el latifundio para tratar de superar su condición de expropiados y explotados.

La construcción del espacio de socialización es un proceso diferenciado que posee características específicas de acuerdo con su localización geográfica. Las tres dimensiones que lo componen pueden transcurrir en diferentes momentos del proceso de lucha, con mayor o menor intensidad. Sin embargo, la existencia de este espacio será necesaria para la movilización colectiva de los trabajadores *sem terra*.

Consciente de la importancia de la dimensión cultural para la movilización colectiva de los trabajadores, el MST se ha esforzado en construir todo un universo simbólico al que se le conoce popularmente por el nombre de *Mística revolucionaria*. Originalmente ligado a la experiencia religiosa comunitaria, el estudio de la *mística* se aleja del sentido tradicional del término para referirse al plano político-cultural del mismo. A través de esta nueva significación la *mística* se presenta como: “el conjunto de convicciones profundas, visiones grandiosas y fuertes pasiones que movilizan a personas y movimientos en la voluntad de cambio. Sentimientos que inspiran prácticas capaces de afrontar cualquier dificultad o sustentan la esperanza frente a los fracasos históricos” (Boff, 1998: 37).

En la mística sociopolítica surge siempre la utopía, aquella capacidad de proyectar las potencialidades de lo real, nuevos sueños, modelos alternativos y proyectos diferentes de la historia. Una mística que se niega a aceptar la situación dada, una mística generadora de energía proyectada hacia la construcción de un futuro mejor (MST, 1998b).

Autores como Mariategui (1964) reconocen en el marxismo esta singularidad romántica de su discurso filosófico y político: “el socialismo y el sindicalismo, a pesar de su concepción materialista, son menos materialistas de lo que parecen. Se apoyan sobre el interés de la mayoría, pero tienden a ennoblecer y dignificar la vida. Los occidentales son místicos y religiosos a su modo. ¿Acaso la emoción revolucionaria no es una emoción religiosa? Acontece en el Occidente que la religiosidad se ha desplazado del cielo a la tierra. Sus motivos son humanos, son sociales; no son divinos. Pertenecen a la vida terrena y no a la vida celeste”. Lo que proclama de esta forma Mariategui es la dimensión espiritual y ética del socialismo, la fe en el combate revolucionario, en el compromiso total por la causa emancipadora, en la disposición heroica a poner en riesgo la propia vida (Löwy, 2006).

Las aportaciones de Mariategui son substanciales para entender el peso de la *mística revolucionaria* en el desarrollo de movimientos sociales de la envergadura del MST brasileño o el Ejército Zapatista de Liberación Nacional en Chiapas. En el caso concreto del primero, la mística encarna aquellas convicciones que alientan y aúnan a la militancia para continuar luchando por la tierra. A través de un lenguaje de símbolos propios e ideas compartidas tales como el himno, la gorra, la bandera, la azada o las tiendas de lona negra, el MST creará una identidad propia. Una cultura de resistencia frente al capital que lo vincula a la lucha histórica del campesinado brasileño y lo proyecta hacia la imagen de un futuro donde triunfe la *utopía socialista*.

Dentro del marco estructural de la cuestión agraria brasileña, en definitiva, las estructuras de oportunidad política, las estructuras de movilización y los procesos enmarcadores, explican la movilización social del campesinado brasileño por la tierra, como sujeto transformador de su propia historia. Gracias a ello, el *Movimento Sem Terra* logró convertirse durante el periodo de la Nueva República, tal y como analizaremos a continuación, en el mayor movimiento de masas de toda América Latina.



## Capítulo 13.

### **EL GOBIERNO DE JOSÉ SARNEY. EL NUEVO ORDEN CONSTITUCIONAL**

A raíz del surgimiento y la influencia política de los NMs, se retoma el debate sobre la cuestión agraria brasileña silenciado desde el golpe militar de 1964. La modernización agraria durante la dictadura militar y su respuesta a las demandas del proceso de industrialización brasileño, sin necesidad alguna de cambio en la estructura de la propiedad, superaron las tesis de reforma agraria como requisito para el desenvolvimiento de la economía en Brasil. Cuestionada, pues, la utilidad de la reforma agraria dentro de una economía ya capitalista, las líneas del debate agrario a partir de la década de los 80 girarán en torno a la cuestión social y la herencia de marginalización que la *revolución conservadora* acarrearía al trabajador agrícola (Abramovay, 1994). Se busca armonizar las bases del desarrollo productivo con los principios de justicia social, “la reforma agraria ya no es más una reivindicación del desarrollo capitalista, y sí un cuestionamiento de la forma en que se asumió” (Silva, 1980: 105).

Dentro de este debate encontramos diversas posturas encontradas. En primer lugar, las tesis conservadoras interpretaron el grado de expansión de las relaciones capitalistas en el agro como superación de la crisis agraria brasileña. Bajo la lógica del capital, la reforma agraria y su proyecto distributivo resultaban anacrónicos frente al proceso de expansión del agronegocio y proletarización del trabajador agrícola. La lucha contra el desempleo se convertiría así en la única alternativa posible a la reforma agraria (Stédile, 1994).

En el extremo contrario, los parámetros del debate sobre la reforma agraria dentro de la izquierda brasileña se fueron polarizando hacia dos posturas antagónicas. Mientras que los sectores más radicales la descartaban por considerarla un obstáculo innecesario para la consecución del socialismo, la fracción moderada le otorgaba cierta significación económica como herramienta social para la distribución de la riqueza. Bajo este último

razonamiento, lo innecesario de la reforma agraria para el desarrollo capitalista, la convertía a su vez en herramienta de lucha política válida contra éste (Mançano Fernandes, 2002).

Por último, el Gobierno brasileño defendería la importancia del modelo de desarrollo agrícola industrial para el progreso del mundo rural, tratando al mismo tiempo de paliar con medidas de carácter asistencialistas los problemas sociales generados a partir del avance del capitalismo en el campo. Según las declaraciones del propio Tancredo Neves, la política del ejecutivo en materia agraria se orientaría hacia el cumplimiento del Estatuto de la Tierra.

Tras la muerte de Tancredo, el ascenso de José Sarney a la presidencia de la República no hacía presagiar ninguna transformación radical en la política agraria del Gobierno. Ya durante su jefatura política en el Estado de Maranhão, Sarney distribuyó millones de hectáreas de tierra al sector privado, con el consiguiente desalojo de centenares de familias campesinas. No obstante, el nuevo ejecutivo se vería obligado a responder a las expectativas creadas en los *sem terra* durante el periodo de transición. Para tal fin, la formación del *Ministério da Reforma e Desenvolvimento Agrário* (MIRAD), junto a la elección en los directorios de la administración de personas comprometidas con el desarrollo de la reforma agraria, hicieron albergar ciertas esperanzas en la resolución de la cuestión agraria.

Sería precisamente el presidente del *Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária* (INCRA) y fundador de la *Associação Brasileira de Reforma Agrária*, José Gómez da Silva, uno de los encargados en la redacción inicial del primer Plan Nacional de Reforma Agraria (PNRA)<sup>50</sup>. El documento parte del Estatuto de la Tierra en sus objetivos y demandas, rompiendo con la política agraria de los gobiernos anteriores y explotando al máximo las posibilidades de éste. Prioriza la expropiación por interés social como instrumento básico de reforma agraria y potencia la política de asentamientos frente

---

<sup>50</sup> Para la elaboración I Plan Nacional da Reforma Agraria, fueron recogidas contribuciones de todos los segmentos de la sociedad a través de una metodología que combinó reuniones, asambleas, exposiciones y seminarios. El archivo con todas esas contribuciones, anteriormente preservado en la Universidade Federal de Pernambuco, fue catalogado y digitalizado para su consulta en Internet. Disponible en: <http://www.ufpe.br/1pnra/> [Consulta 20 diciembre 2011].

a las prácticas de colonización del régimen, contemplando el asentamiento de 1,4 millones de trabajadores rurales en un periodo de cuatro años.

Las nuevas perspectivas abiertas ante el campesinado representaron una fuente de tensión entre las distintas fuerzas sociales favorables a la reforma agraria (Silva, 1985). Por primera vez se escucharon voces discrepantes que rechazaban el Estatuto de la Tierra como herramienta válida para la distribución de la propiedad de la tierra. Se abrió un nuevo horizonte de luchas y objetivos, de nuevos lenguajes y acciones hasta entonces desconocidas o minoritarias, en los que el MST se convertiría en la expresión más significativa.

Según Stédile, incluso con el nuevo Gobierno civil, “no cabía quedarse esperando la buena voluntad de las autoridades. El pueblo tenía que presionar” (Mançano Fernandes & Stédile, 2002: 57). Un año después del Primer Encuentro Nacional de Cascabel, más de 1.500 delegados de todas las partes del país se reunieron en Curitiba para celebrar el I Congreso Nacional de los *Trabajadores Rurais Sem Terra*. Concienciados de que la reforma agraria solo avanzaría sobre la presión de las ocupaciones masivas, las resoluciones de este primer Congreso reflejaron la decisión unánime de no pactar con la *Nueva República*. La nueva consigna de lucha elegida durante este primer congreso responde a este sentir generalizado: *La ocupación es la única solución*.

A pesar de esta firme creencia, el MST participó de forma activa en el debate del I PNRA. Para ello, el *Movimento Sem Terra* elaboró toda una serie de reivindicaciones con la esperanza de que el Gobierno las escuchara: la suspensión de todas las agencias de desarrollo agrícola heredadas de la dictadura, la inmediata distribución de las tierras públicas gestionadas por los estados y el Gobierno Federal, la expropiación de todos aquellos latifundios propiedad de empresas multinacionales, así como el fin de la impunidad judicial para los responsables de la violencia rural (Brandford & Rocha, 2004: 57).

Como respuesta a la movilización campesina, en el año 1985 los propietarios rurales se organizaron en torno a la *União Democrática Ruralista* (UDR) para defender sus intereses. Hartos de que el Gobierno no utilizara la violencia para desalojar a las familias acampadas, los hacendados decidieron crear sus propias milicias armadas para

frenar la lucha del MST. A lo largo de los cinco años del Gobierno Sarney, 585 personas fueron asesinadas en conflictos relacionados con la tierra. Una cifra proporcionalmente muy superior a las 1.106 personas asesinadas durante los 21 años de dictadura militar.

Junto al aumento de la violencia rural, la UDR tratará de dificultar la implantación de leyes favorables a la reforma agraria, ampliando para ello su presencia en el Congreso Nacional. Gracias a la presión ejercida en el plano institucional, los grandes terratenientes lograrían debilitar el MIRAD, reconvertido en un simple departamento del *Ministério da Agricultura*. No obstante, el mayor embate contra el I PNRA se registró en la Constitución del año 1988.

Dentro de la línea política de *conciliación por lo alto* que caracterizó el proceso de transición brasileño, autores como Vita (1991) defienden que: “los militares y el sector empresarial, junto al *Gobierno Sarney*, consiguieron imponer la atribución de los poderes de la constituyente al Congreso Nacional electo en 1986 (Congreso Constitucional) para impedir una ruptura rápida y profunda con el pasado dictatorial y prolongar indefinidamente la transición *lenta, gradual y segura*”.

Las elecciones de 1986, que debían perfilar el Congreso Constituyente, fueron intensamente despolitizadas y contaron con presiones y fuertes apoyos económicos por parte de los sectores empresariales y latifundistas, deseosos de conformar un Congreso Constitucional en función a sus intereses.

Los resultados del 15 de noviembre de 1986 mostrarían una clara victoria del bloque conservador liderado por el *Gobierno Sarney*, que junto al *Partido Trabalhista Brasileiro* (PTB), el *Partido Democrático Social* (PDS) y el *Partido da Frente Liberal* (PFL), construyeron un frente de acción supra partidario de cara a la articulación del texto constitucional: el *Centro Democrático*. Por el contrario los partidos políticos de izquierda: el Partido dos Trabalhadores (PT), *Partido Comunista Brasileiro* (PCB), el *Partido Comunista do Brasil* (PCdoB), el *Partido Socialista Brasileiro* (PSB) y el *Partido Democrático Trabalhista* (PDT), sufrieron una abultada derrota logrando únicamente 56 del total de 559 constituyentes (Kinzo, 1990).

El texto sancionado el 5 de octubre de 1988 se caracterizó principalmente por su heterogeneidad, debido a la falta de un proyecto político definido por parte del Centro Democrático y la unidad de acción mostrada por los partidos de izquierdas<sup>51</sup>. Estos últimos, apoyados por numerosos movimientos sociales y un amplio espectro de la población, lograrán modificar el devenir histórico, acelerando el ritmo del proceso democrático.

En el marco agrario, el MST reunió, con el apoyo de la *Comissão Pastoral da Terra* (CPT), más de un millón de firmas con la esperanza de que el texto constitucional recogiera un programa radical de reforma agraria. A pesar de que la carta magna asumió la expropiación de aquellos inmuebles rurales que no cumplieran con su función social, el nuevo texto constitucional excluyó de esta disposición a los llamados *latifundios productivos*, sin definir de forma precisa lo que entendía como tal. Esta pretendida ambigüedad del artículo 185 fue sin duda el punto más polémico y aquel que finalmente terminará por otorgar la victoria a los conservadores.

A diferencia del Estatuto de la tierra, que preveía el embargo de latifundios y minifundios con independencia de su productividad, la prohibición constitucional de expropiar aquellas propiedades productivas, sería la artimaña legal empleada por los latifundistas para conservar sus tierras. En consecuencia, el contenido en materia agraria de la carta magna de 1988 representó un retroceso en relación al Estatuto de la Tierra de 1964, mostrando la inoperancia de la nueva ley para la consecución de una profunda reforma agraria (Vita, 1991).

Al término de su administración, el Gobierno Sarney había asentado a 84.852 familias, apenas un 6% de las prometidas en el programa de reforma agraria. A pesar de ello, durante este periodo el MST logró establecer 730 asentamientos, que cubrían 3,6 millones de hectáreas de tierra y que albergaban a un total de 80.000 familias. Unos datos alcanzados gracias a la presión ejercida contra el Gobierno por medio de las ocupaciones.

---

<sup>51</sup> *Constituição da República Federativa do Brasil*, promulgada el 5 de octubre de 1988. Disponible en: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/constituicao/constituicao.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm) [Consulta 20 diciembre 2011].

## Capítulo 14.

### **LA OFENSIVA NEOLIBERAL DE COLLOR DE MELLO**

El fin de la Guerra Fría condujo al florecimiento de un *nuevo orden mundial* a través de la expansión sin límites del sistema económico capitalista<sup>52</sup>. En Brasil, la idea de pacto social se enterrará prematuramente con la creciente polarización entre los discípulos del mercado y los seguidores de la reforma social. Una polarización que se reflejará en las elecciones presidenciales de 1989 entre los modelos propuestos por las dos principales formaciones políticas; El *Partido dos Trabalhadores*, liderado por Luiz Inácio Lula da Silva, y el *Partido da Reconstrução Nacional* (PRN), capitaneado por Fernando Collor de Mello.

Las elecciones de 1989 supusieron la culminación del avance del movimiento popular brasileño, emprendido a comienzos de la década de los años 80. A diferencia del caso europeo, el crecimiento experimentado por la izquierda parlamentaria a lo largo de este periodo, hizo albergar esperanzas reales de un triunfo electoral del *Partido dos Trabalhadores*.

El PT intentaba mostrarse al votante como un nuevo sujeto de transformación social. Su programa electoral de 1989 representó la culminación de toda una década de trabajo interno en materia ideológica. Una propuesta de integración social de los sectores excluidos de la población que, bajo el protagonismo de los trabajadores y la participación de los movimientos sociales, planteaba la construcción del socialismo (Brandão, 1998). De forma ambigua e imprecisa con respecto a su significado, el PT definía su socialismo como democrático, intentando crear una fórmula novedosa que rechazaba el socialismo científico como expresión autoritaria y burocrática, y la socialdemocracia como modelo sometido al capitalismo. La escasa experiencia institucional del PT en materia

---

<sup>52</sup> Para una comprensión crítica de la nueva etapa de la globalización abierta tras la implosión de la Unión Soviética y la desaparición del bloque comunista, véanse Naïr (2003); Chossudovsky (2002); Chomsky (2003); Petras (2002a); Stiglitz (2002); Villares & Bahamonde (2001).

administrativa y política, influyó en la falta de un análisis práctico y una mayor profundidad sobre las propuestas de gobierno orientadas al fortalecimiento del papel del Estado en la planificación económica (Amaral, 2003).

Sin duda, uno de los puntos más desarrollados de su programa fue el referente a la reforma agraria, coordinado por José Gómez da Silva<sup>53</sup>. Contemplaba la redistribución real de la estructura tradicional de la propiedad junto al estímulo del mercado interno, orientado a un mayor reparto de la renta y el sometimiento del modelo agroexportador. El MST asumirá nuevamente el voto petista por su identificación con la reforma agraria. Una adhesión que irá mucho más allá en las bases del Movimiento, donde las diferencias ideológicas entre ambas formaciones tendían a diluirse.

Temerosos del giro drástico que el PT podría ocasionar en la vida política del país, la burguesía nacional y los inversores internacionales apoyaron al candidato del PRN, Collor de Mello. Tras la crisis del modelo de industrialización en la década de los 80, Collor se acercó a los criterios económicos neoliberales marcados por el llamado Consenso de Washington: reducción del Estado, liberalización comercial, control de la inflación y estabilidad monetaria-financiera, eliminación de subsidios, apertura al capital extranjero, privatización y desregularización, etc.

Finalmente, Collor se alzó con la victoria en las presidenciales del 15 de marzo de 1990, convirtiéndose así en el primer presidente electo por medio del voto directo, tras un periodo de 21 años de Gobierno militar ininterrumpido. A partir de entonces, se inicia un nuevo tiempo político marcado por la integración brasileña en la etapa histórica de la globalización.

A lo largo de este proceso, el nuevo ejecutivo actuó como un simple garante de los Programas de Ajuste Estructural planificados por el Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Organización Mundial del Comercio (OMC). Dictámenes que exhortaban a los países con problemas de crédito a aumentar las exportaciones de su principal fuente de divisas para afrontar el pago de su asfixiante deuda externa. En base a ello, el Gobierno brasileño

---

<sup>53</sup> Para evidenciar las principales tesis y propuestas del Partido dos Trabalhadores acerca de la cuestión agraria brasileña, es recomendable la lectura del programa agrario de la formación política del año 1989 (Stédile, 2005c: 181-187).

reorientó su producción de materias primas hacia los mercados exteriores, albergando la esperanza de alcanzar una cierta estabilidad económica con la que desarrollar su maltrecha economía.

La necesidad de integrarse al mercado mundial para cubrir el pago de su deuda externa, condujo a la apertura del sector agrícola brasileño mediante la supresión de sus barreras arancelarias. A partir de entonces, la región entraría en competencia directa con las agriculturas más rentables, productivas y subsidiadas del planeta. Siguiendo la lógica del mercado, Brasil aprovechó las ventajas comparativas que le ofrecían sus recursos naturales para explotar industrialmente productos comerciales a costos menores que sus competidores. No obstante, la generalización del monocultivo conllevará la pérdida de la autosuficiencia alimentaria, seguida de un aumento en la importación de alimentos básicos destinados al consumo interno de la población<sup>54</sup>. Este hecho repercutirá en el déficit comercial de la economía, obligando a Brasil a destinar áreas de tierra cada vez mayores para productos destinados a la exportación.

El antagonismo existente entre las explotaciones comerciales y las unidades de producción campesinas incidirá aún más en la desestructuración social del medio rural; en la expulsión de pequeños y medianos productores incapaces de adaptarse a la nueva lógica de producción; en el aumento de la pobreza y la desnutrición; en la disminución de la población activa agraria; así como en la sobreexplotación de los recursos naturales y deterioro medioambiental. Transformaciones todas ellas conocidas bajo el nombre de la *usurpación silenciosa* (Segrelles Serrano, 2004).

La hegemonía del nuevo modelo económico neoliberal colocó el debate sobre la cuestión agraria brasileña a la sombra del mercado global. Prueba de ello sería el abandono del proyecto de reforma agraria lanzado por Collor de Mello en el año 1992 antes incluso de ponerse en marcha. Bajo el nombre de *Terra Brasil*, el nuevo programa planteaba la expropiación de 2,9 millones de hectáreas, el asentamiento de 50.000 familias, así como la asistencia técnica y económica del pequeño agricultor. El fracaso de

---

<sup>54</sup> Las importaciones netas de alimentos básicos por parte de Brasil crecieron un 1.047,2% entre los periodos 1961-1963 y 1995-1997, mientras que las exportaciones de alimentos no básicos aumentaron el 2.398,8% entre las mismas fechas (Segrelles Serrano, 2004: 76).



las políticas redistributivas impulsadas por el Gobierno condujo al inevitable enfrentamiento con el MST.

Si durante el nacimiento de la *Nueva República* la burguesía brasileña combatió al MST como si de un apéndice de la Iglesia Católica se tratara, a partir del *Gobierno Collor* pasará a valorar y combatir el potencial de la organización como elemento autónomo. Con la derrota política del movimiento popular (expresado en el fracaso electoral de Lula en 1989), la burguesía nacional aprovecharía la coyuntura favorable para tratar de erradicar la lucha política en el campo. Por primera vez en su historia, el MST se enfrentaba a la represión directa del Estado brasileño.

Durante el *Gobierno Collor* se intensificó la persecución política. Las fuerzas estatales de orden público invadieron oficinas, intensificaron los desalojos y aumentaron la represión contra los actos públicos del Movimiento. Más de doscientos líderes serían encarcelados solo durante este periodo. Al correctivo policial, se le unió en el plano económico la paralización de créditos estatales y la bajada generalizada del precio de los productos agrícolas orientados al mercado interno. Sería el periodo en que menor número de asentamientos fueron conquistados y las acciones del Gobierno más demostrarían su determinación por debilitar y destruir al MST.

Para el MST el fracaso de la candidatura de Lula es recordado y valorado como “una derrota política después de diez años de ascenso del movimiento popular en Brasil. Dado que estábamos en nuestra adolescencia, todavía éramos un movimiento muy débil. Fue como si perdiéramos a un padre todavía joven, porque no teníamos madurez suficiente para comprender el momento histórico que vivíamos. Afectó mucho al ánimo de la militancia y a la expectativa de que era posible realizar una reforma agraria rápida. [...] Ante todo fue una derrota política nuestra” (Mançano Fernandes & Stédile, 2002: 74-75).

La crisis interna que sacudió a la organización exigió por parte del MST una política de reestructuración y fortalecimiento interno, acompañada de una definición del modelo productivo y organizativo de los asentamientos. Bajo estas circunstancias, se pasó de una estrategia ofensiva durante la década de los 80 a otra defensiva tras la implantación de los gobiernos neoliberales.

Ante el cuadro de aislamiento y el fuerte grado de represión gubernamental, el MST buscó alterar el escenario político trasladando hacia las ciudades la lucha desenvuelta en el campo. Con ese objetivo, el MST recuperaría el sentido religioso y el significado piadoso de las *peregrinaciones*. La organización de marchas estatales contra el Programa Tierra Brasil y en defensa de la reforma agraria, darían visibilidad a la lucha de los trabajadores rurales. Más allá del sentido estratégico que las marchas regionales poseen, ellas tienen también un significado simbólico muy importante para el MST: mantener abierta la utopía y el sueño de conquistar la reforma agraria.

El II Congreso Nacional de los trabajadores *sem terra* se organizó como un espacio destinado a la reflexión y el diálogo interno. Ante la coyuntura política adversa, el MST se vio obligado a definir una nueva estrategia política que contrarrestará la ofensiva lanzada por Collor de Mello. En este sentido, el movimiento campesino decidió *volverse hacia dentro*, fortalecerse orgánicamente para enfrentarse al enemigo (Mançano Fernandes & Stédile, 2002: 60). Una nueva etapa en la lucha por la tierra, expresada a través de la siguiente idea fuerza asumida por el movimiento: *Ocupar, resistir y producir*.

Para el primero de estos objetivos, el MST comenzó a conquistar grandes áreas del Pontal de Paranapanema. Situada en el extremo oeste del Estado de São Paulo, esta vasta región poseía decenas de latifundios por encima del millón de hectáreas registradas de forma irregular. La movilización en masa de centenares de familias para la *ocupación* de estas tierras, otorgaría al MST la visibilidad necesaria para expandirse por el resto de Brasil y ganar así el perfil nacional como organización.

En su intento por *resistir* el asedio del Gobierno, el MST reflexionó sobre las formas de cooperación, buscando construir una retaguardia en la lucha por la tierra. A partir de entonces, la organización campesina perseguirá mantener las conquistas alcanzadas contra el latifundio, organizando los asentamientos como respuesta económica viable al modelo neoliberal. Por primera vez en la historia del MST serán formuladas directrices políticas generales para la organización de todos los asentados bajo un mismo modelo de explotación.

Fruto de estas consideraciones surgirán las *Cooperativas de Produção Agropecuária* (CPA) como islas de producción socialistas. Siguiendo el modelo cubano de grandes unidades agroindustriales, las CPA asimilarían la organización colectiva de la tierra, el trabajo y la producción campesina. A partir de esta disposición, el MST trató de integrarse competitivamente en el mercado adoptando una producción a gran escala basada en el modelo tecnológico dominante. El objetivo de esta política marxistizante será alcanzar una *acumulación primitiva de capital* que permita a la organización desarrollarse con independencia del Estado. En definitiva, una estrategia de economía de guerra destinada a la construcción de un sistema socialista (Brandford & Rocha, 2004: 132-136).

No obstante, el patrón de producción colectivo impuesto desde el MST a partir de las CAPs, no contó con el respaldo mayoritario de las familias asentadas reacias a abandonar sus prácticas artesanales destinadas al consumo propio. Junto a la crisis de identidad sufrida por el campesinado, las cooperativas de producción se mostraron inviables desde un plano estrictamente económico. Sin la asistencia del Estado, los beneficios alcanzados por el MST en relación a la producción agraria serían insuficientes para cubrir los gastos derivados de los insumos agrícolas. Como consecuencia de ello, numerosas CPA quedarán altamente endeudadas, y centenares de *sem terra* retomarán la agricultura de subsistencia individual<sup>55</sup>.

---

<sup>55</sup> El nuevo programa de colectivismo recogido del modelo cubano no tuvo en consideración un factor determinante: muchas de las unidades de producción cubanas se encontraban fuertemente subvencionadas por el régimen soviético, por lo que, una vez interrumpido el apoyo económico exterior en el año 91, las agroindustrias se mostraron económicamente inviables.

## Capítulo 15.

### **LA REFORMA AGRARIA DURANTE EL GOBIERNO DE ITAMAR FRANCO**

En 1992, tras el naufragio de las recetas económicas del *Nuevo Plan Brasil*, el *Gobierno Collor* sería acusado de la creación de una gran red de corrupción que involucraba directamente al entonces presidente. Se inicia así un proceso de *impeachment* que finalizaría con la renuncia de Collor en diciembre de 1992 y la ascensión a la presidencia del Gobierno de su vicepresidente, Itamar Franco.

El legado que Itamar recibió de su predecesor estuvo nuevamente marcado por la crisis financiera, política y ética producto del neoliberalismo subordinado a la corrupción económica. Sin apoyo del Congreso Nacional y con mudanzas constantes dentro de sus ministerios, el nuevo ejecutivo se perfiló como un gobierno de transición. Una administración continuista de la gerencia emprendida por Collor, que en palabras de Antunes (2004), relegó cualquier proyecto económico alternativo que no aceptara la globalización impuesta por la lógica del capital foráneo.

A pesar de ello, la destitución de Collor fue valorada por el MST como una gran victoria política del Movimiento. El ascenso al Planalto de Itamar Franco supuso a efectos prácticos una pausa en las acometidas abiertas desde el poder federal. Lejos del anterior clima de hostilidad, por primera vez en la historia de Brasil un presidente de la República recibía en audiencia a representantes del MST, otorgándoles en la práctica un reconocimiento político como interlocutor en la cuestión agraria.

En el terreno político, los diputados del núcleo agrario del PT lograron un acuerdo con los partidos de centro izquierda que permitió votar y aprobar en julio de 1992 un proyecto de ley agraria. Cabía a Itamar Franco el sancionarla. Tras la presión de diversos sectores sociales, la aprobación en 1993 de la Ley 8.629, más conocida como Ley Agraria, reglamentaba los dispositivos constitucionales referentes a la reforma agraria. Se

trataba de un intento por parte del Gobierno de controlar las luchas por la reforma agraria, vetando algunos de los artículos que la obstaculizaban, presentando algunos avances técnicos y cerrando ciertas brechas constitucionales que permitían a los propietarios evadir la expropiación (Morissawa, 2001).

Junto a las medidas legales, el Gobierno de Itamar Franco atendió a las demandas del MST, liberando un expresivo volumen de recursos destinados tanto a las cooperativas como a las asociaciones agrarias. Su primer y más importante logro sería la conquista del *Programa de Crédito Especial para a Reforma Agrária* (PROCERA) con el propósito de aumentar la producción y la productividad agrícola de los asentados por la reforma agraria<sup>56</sup>. Para aquel entonces, el *Movimento Sem Terra* ya había renunciado a su política de guerra frente al Estado y se movilizaba en masa para obtener la asistencia pública de las agencias gubernamentales.

A pesar de reiterar su compromiso ideológico con la colectivización, el MST admitió abiertamente el error de imponer un sistema único de producción al conjunto de los asentados. Como alternativa a las CPA, el Movimiento impulsó a partir de 1994 el modelo de las cooperativas de prestación de servicios como fórmula para envolver al conjunto de los trabajadores asentados, sin por ello limitar su libertad para organizar la producción (CONCRAB, 1999). A través del asesoramiento técnico, la compra de material agrícola comunitario o la eliminación de intermediarios en la venta de la producción, el nuevo modelo traería consigo numerosos beneficios económicos para las familias. Gracias a estos servicios, el MST logró que los agricultores asentados aprendieran a trabajar colectivamente en la administración de la cooperativa.

No obstante, la implantación de las cooperativas de servicios traería consigo numerosas contradicciones de naturaleza política e ideológica. Según enumera Adalberto Floriano, tres serán las herencias contradictorias del proceso histórico que afecten a la política de cooperación agrícola del MST durante la década de los años 90 (Martins, 2004).

---

<sup>56</sup> Creado en el año de 1985 por el *Conselho Monetário Nacional*, el PROCERA comenzó a funcionar de manera regular a partir de 1993, gracias al aumento de la partida presupuestaria otorgada por el gobierno federal de Itamar Franco.

En primer lugar destaca la herencia de legalismo del movimiento campesino, tanto de la izquierda brasileña adscrita al terreno institucional y parlamentario, como del sindicalismo tutelado jurídicamente por la administración. A partir de su legado histórico, el MST buscó legalizar las distintas expresiones de cooperación agrícola, sin cuestionarse los criterios impuestos por la administración. Para Adalberto Floriano, “la domesticación frente al Estado y el derecho burgués penetraría subliminalmente en la conciencia social de los propios asentados” (Martins, 2004: 171).

En segundo lugar, la lucha política que de un lado permitió el acceso de los asentados a los recursos públicos, terminaría por acarrear la dependencia financiera del Movimiento. En cierta medida, el crecimiento del MST pasó a depender del capital conquistado en su lucha por las políticas públicas, reforzando una visión meramente económica y corporativa de los asentados. Ante las presiones de la base social por resolver los problemas referentes a la comercialización de la producción, el MST pasó a organizar cooperativas de prestación de servicios regionales en función a los créditos liberados por el Gobierno. La política de subsidiar a los asentados a través de las cooperativas sin atender a criterios de planificación productiva, generaría un elevado endeudamiento que acentuó, aún más si cabe, la dependencia al Estado.

En tercer y último lugar, la dependencia de los modelos cooperativistas desarrollados por el MST con respecto al Estado, acabarán finalmente generando comportamientos contraproducentes para la base social y el funcionamiento de la propia organización. Tanto dirigentes como militantes se acomodaron a las nuevas circunstancias históricas, desarrollando una política inmovilista frente a opciones que rompiesen con el marco institucional.

Las reivindicaciones económicas, sobre todo la demanda de créditos rurales y subvenciones públicas, son luchas reivindicativas en muchos casos masivas, pero no son en sí mismas conflictos políticos de clase contra el modelo capitalista agrario. Este enlace entre el carácter corporativo y el político propio de la organización, genera numerosas contradicciones que perduran hasta nuestros días, tanto en el modelo organizativo del MST como en los marcos identitarios de su militancia.

## Capítulo 16.

### **FERNANDO HENRIQUE CARDOSO. EL “NUEVO MUNDO RURAL”**

La consolidación del *Partido dos Trabalhadores* como la mayor fuerza de la izquierda política brasileña tras las elecciones de 1989, marcará el cambio de rumbo de la formación liderada por Lula da Silva. Recogiendo las palabras de Przeworski (1991: 38-39): “un partido representante de una clase que posee menos miembros que otras clases asociadas no puede vencer batallas electorales [...], esa condición objetiva impone a los partidos una elección: ser homogéneo en términos de apego a una clase, condenándose a un perpetua derrota electoral, o convertirse en un partido en lucha por el éxito electoral con el coste de la disolución de su carácter de clase”.

Las distintas experiencias adquiridas por la formación desde 1989, permitían desenvolver y detallar con mayor exactitud las cuestiones prácticas de gobierno, dejando en un segundo plano la reflexión sobre los asuntos ideológicos. En los años 90, el PT se desvinculó del proyecto socialista, y cuestiones que hasta la fecha habían sido insignia de la política petista, como la suspensión de la deuda externa o la estatización de los bancos, desaparecen y se sustituyen por políticas de inclusión social. Asistimos al triunfo del modelo socialdemócrata y al fin de las contradicciones ideológicas internas dentro del PT (Azevedo, 1995).

Del paso de una postura crítica con las instituciones, a la paulatina adaptación y compromiso con la legalidad. De la estrategia de acumulación de fuerzas por su identificación con los movimientos sociales, al ascenso electoral desde un marco puramente institucional. De las propuestas de democracia participativa y núcleos de base, a la progresiva burocratización y profesionalización de sus militantes. La crisis de los sistemas de tipo soviético a partir de 1989 y el desarrollo del neoliberalismo desde el *Gobierno Collor*, explican en parte el paulatino proceso de pérdida de identidad y alejamiento del proyecto *socialista* del PT.

A pesar de estas transformaciones ideológicas, el *impeachment* de Collor junto a la inestabilidad política y económica del ejercicio de Itamar Franco, colocaban al PT como triunfador moral antes de celebrarse las elecciones presidenciales del año 1994. El cambio político que invirtió el sentido de las elecciones de ese año, lo constituyó el éxito que Fernando Henrique Cardoso (FHC) logró a través de la implantación del Plan Económico del Real como ministro de hacienda de Itamar Franco. Al mismo tiempo que alcanzó un cierto equilibrio en la economía, armó una candidatura de centro-derecha que daría finalmente la presidencia de la República al *Partido da Social Democracia Brasileira* (PSDB) frente a un conglomerado de fuerzas *progresistas* personificadas en el *Frente Popular*<sup>57</sup>. La falta de alternativa en materia económica, terminó por desbancar al PT de una victoria que parecía segura meses antes de las elecciones.

A lo largo de las dos legislaturas en las que gobernó, FHC adoptaría un programa económico de cuño neoliberal profundizando en las propuestas de Collor de Mello para impedir que la crisis financiera de México se extendiera hacia Brasil. Desplegando amplios procesos de privatización en sectores estratégicos de la economía nacional, promovió enmiendas institucionales que permitieron quebrar el monopolio estatal y lograron minimizar su intervención en amplias parcelas de la economía. De ese modo, el nuevo ejecutivo defendió el libre mercado capitalista como respuesta económica para el desarrollo del país.

Siguiendo esta misma dirección, el Gobierno de FHC preservó la inserción del sector agrícola en el mercado global como única alternativa posible ante la crisis financiera en la que se encontraba sumergido el país. La obsesión agroexportadora del ejecutivo como vía para el pago del servicio de la deuda externa brasileña, exigía la competitividad, la producción intensiva y el nivel tecnológico alcanzado por la agroindustria frente a *arcaica* agricultura campesina.

Tomando como marco referencial el modelo económico neoliberal, el debate sobre la reforma agraria brasileña se colocó desde un comienzo a la sombra del

---

<sup>57</sup> El Partido da Social Democracia Brasileira, es una fuerza política brasileña de centro izquierda fundada en junio de 1985 por disidentes del PMDB y empresarios, sobre todo del área metropolitana de São Paulo, insatisfechos por la gestión de la crisis económica de José Sarney. Es por tanto el más joven de los grandes partidos brasileños.



agronegocio. El Gobierno de FHC confiaba en que asentando tan solo a las familias acampadas, el problema agrario quedaría definitivamente resuelto. Sin embargo, la estrategia de marginalizar políticamente al *Movimento Sem Terra* se mostró errónea ante el crecimiento experimentado por las ocupaciones de tierra, que pasó de veinte mil familias en el año 1994 para sesenta y seis mil familias en 1998.

La celebración del III Congreso Nacional del MST en el año 1995, reorganizó la lucha campesina contra el modelo económico neoliberal a través de un nuevo programa agrario que respondiera a la expansión del agronegocio<sup>58</sup>. El MST asimiló que la lucha por la reforma agraria no podía limitarse a un simple proceso de distribución de la propiedad de la tierra. De acuerdo con el grado de desarrollo del capital y de explotación de las economías locales, ésta debería sustentarse en cambios estructurales del modelo económico, político y social (Martins, 2004).

Lejos de ser una necesidad o aspiración exclusiva del campesinado, la lucha por la tierra se convierte en una cuestión propia de toda la sociedad brasileña al colocar en juego su estructura de poder. Bajo la idea fuerza, *la reforma agraria es una lucha de todos*, el III Congreso Nacional incorporó su propuesta agraria dentro de las luchas más generales orientadas a la transformación social. A partir de entonces, el MST asumió la necesidad de articular espacios políticos para el debate y la reflexión destinados a construir un proyecto socialista para el Brasil a partir de las necesidades populares más acuciantes: tierra, trabajo, educación, alimentación, salud y vivienda digna (Aznárez & Arjona, 2002: 173-189).

El día 9 de agosto de 1995, la policía militar asesinó a nueve campesinos *sem terra* en Corumbiara, Estado de Rôndonia, y el 17 de abril de 1996, a otros 19 campesinos en Eldorado de Carajás, Estado de Pará. Muchos otros sufrieron heridas, así como torturas y malos tratos. Frente a la pasividad inicial del ejecutivo, la enorme repercusión internacional que tuvieron estos acontecimientos, obligó a FHC a cesar al ministro de agricultura, José Eduardo Andrade Vieira, y a restaurar el *Ministério do Desenvolvimento Agrário* (MDA). El Gobierno, trató entonces de rebajar la tensión social realizando una

---

<sup>58</sup> Como síntesis de los estudios, debates y reflexiones realizados por los cerca de 5000 delegados de todo el país que asistieron al III Congreso Nacional, consultar la propuesta de reforma agraria aprobada por el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* en el año 1995 (MST, 1996).

amplia política de asentamientos rurales. En este contexto político se enmarca, tal y como analizaremos durante la segunda parte de la obra, la desapropiación de la hacienda São Bento en el Pontal de Paranapanema.

Una vez que el Gobierno se percató de que no podría ignorar por más tiempo la existencia del MST, abriría una nueva etapa de diálogo destinada a captar la voluntad política de la organización campesina. Para tal fin eligió a Francisco Graziano, un reconocido intelectual vinculado históricamente a la lucha por la reforma agraria, como presidente del INCRA. A pesar de este inesperado giro, el MST rechazó la propuesta gubernamental de poner fin a la política de ocupación de tierras, para crear el clima de estabilidad necesario para el desarrollo de nuevos asentamientos. Como consecuencia, cualquier tipo de negociación con el ejecutivo terminó por romperse.

Como respuesta a esta política gubernamental, el MST programará una marcha hasta Brasilia el 17 de febrero de 1997 con el objetivo de reabrir el debate de la reforma agraria dentro de la sociedad. Convertida en la primera gran movilización popular contra el proyecto económico de FHC, el MST logró colocar sus reivindicaciones dentro del debate político nacional, destruyendo así la estrategia de exclusión planteada por el ejecutivo. Una vez finalizada la marcha, miles de personas se reunieron en un acto público para exigir al Gobierno de Cardoso que pusiera fin a las políticas neoliberales que estaban asfixiando al país.

Tras la marcha, los índices de popularidad del MST se encontraban en su punto más álgido. Coincidiendo con la emisión de la telenovela, *El rey del ganado*, que abordaba la cuestión agraria desde una óptica favorable a los intereses *sem terra*, hasta un 85% de la sociedad se posicionó a favor de la reforma agraria (IBOPE, 1998). Ante la proximidad de las elecciones de 1998, FHC juzgó la necesidad de coordinar las acciones de su Gobierno, identificando al MST como adversario político.

Extendida a lo largo de su segundo mandato, el ejecutivo desplegará con la complicidad de los medios de comunicación una estrategia de criminalización y deslegitimación del MST, con el objetivo de apartarlo de la legalidad democrática. Dos serán al respecto las medidas adoptadas por el Gobierno. En primer lugar, la aplicación de una serie de leyes punitivas, conocidas como el paquete anti-MST, entre las que cabe

destacar; la organización de un departamento federal para coordinar conjuntamente las operaciones policiales contra el MST; la creación del *Subsistema Público de Segurança e Inteligência*, a imagen y semejanza del viejo *Sistema Nacional de Informação* del Gobierno militar; la aplicación de nuevas reformas jurídicas orientadas a dificultar la expropiación de las tierras ocupadas<sup>59</sup>; así como la extinción del PROCERA y su sustitución por el *Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar* (PRONAF).

De acuerdo con el nuevo código legal, se prohibía el embargo estatal de cualquier tierra invadida por un periodo de dos años. Un espacio de tiempo que se extendería hasta los cinco años en el caso de que la hacienda fuese ocupada por segunda vez. Al mismo tiempo se endurecieron las penas aplicadas a los *sem terra* acusados de resistirse al desalojo. Penas que pasaban del año de cárcel, por un delito de desobediencia a la autoridad, a un máximo de diez por amenazas al funcionamiento de los poderes establecidos.

En segundo lugar, el ejecutivo trataría de retirar la iniciativa de la lucha por la tierra al MST planteando nuevos mecanismos de reforma agraria en relación al mercado de tierras. Siguiendo esta idea, a finales de 1998, FHC anunciará la puesta en marcha de un nuevo programa de desarrollo agrario bajo el nombre de *Novo Mundo Rural* (Nuevo Mundo Rural). Si en el pasado el Gobierno Federal debía expropiar por ley todas aquellas tierras que no cumpliesen con su función social para fines de reforma agraria, a partir de ahora será el propio campesino *sem terra* quien negocie con el propietario la compra del terreno en función a las leyes de la oferta y la demanda. Para tal fin se crearon los llamados *consejos de desenvolvimento agrário sustentável*, donde todas las fuerzas sociales implicadas tendrán derecho a mantener sus representantes para fiscalizar los acuerdos. Con el apoyo del Banco Mundial (BM), el Gobierno Federal creará el conocido como *Banco da terra*, para financiar la compra de los lotes de tierra a partir de créditos destinados a las familias *sem terra* empobrecidas<sup>60</sup>. El objetivo del proyecto *Novo Mundo Rural* será crear una base de pequeños agricultores familiares, asimilados a la dinámica de

---

<sup>59</sup> La medida Provisória nº 2.183-56, del 24 de agosto de 2001, excluía del programa de reforma agraria a aquellos trabajadores que participasen de actos de ocupación de tierras. Disponible en: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/MPV/2183-56.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/MPV/2183-56.htm) [Consulta 20 diciembre 2011].

<sup>60</sup> Los fundamentos de esta idea los encontramos en el proyecto *Cedula da Terra* financiado por el Banco Mundial en el año 1997. Una experiencia piloto en la que se asentaron un total de 15.000 familias nordestinas a través de un programa de crédito para la compra de tierra.

producción que dicta el mercado, y adaptados al modelo tecnológico dominante (Carvalho, 1999)<sup>61</sup>.

En este sentido la reforma agraria de mercado de FHC entronca ideológicamente con un nuevo paradigma económico conocido por el nombre del *capitalismo agrario en cuestión*. Difundida por autores de la talla de Abramovay (1998: 122-127), esta nueva corriente invertirá el sentido tradicional de la cuestión agraria brasileña. Frente a la explicación clásica de la crisis agraria como resultado de la dinámica de concentración y expropiación del capital, el nuevo paradigma señala la inadaptación del campesinado tradicional al mercado como causa principal de la misma (Mançano Fernandes, 2008b). Frente a las tesis deterministas que anticipaban su proletarización, el paradigma del capitalismo agrario condiciona la supervivencia del improductivo modelo del campesinado tradicional a su asimilación al mercado como empresario familiar (Carvalho, 2005, 25).

La aplicación de estas tesis obtendría la condena unánime de las distintas fuerzas sociales reunidas para la ocasión en el *Fórum Nacional da Reforma Agrária*. Numerosas serán las críticas vertidas desde el Fórum sobre la mentalidad mercantilista del *Banco da terra*. En primer lugar denunció que un simple programa de crédito fuese presentado por el ejecutivo como un proyecto más amplio de reforma agraria. De igual forma, pondría de manifiesto las carencias del préstamo bancario al señalar el elevado coste de la tierra para la maltrecha economía de las familias rurales. Y por último, mostró su reticencia a la idea central del programa: “que grupos de campesinos pobres y sin instrucción pudieran seleccionar la tierra más adecuada a sus propias necesidades y negociar en pie de igualdad con los propietarios de la tierra que, durante toda su vida, fueron enseñados a obedecer y temer” (Brandford & Rocha, 2004: 257).

Inquieto ante las continuas demandas del Fórum por establecer una comisión independiente que investigara en profundidad las repercusiones del programa de crédito, el BM negoció a partir del año 2000 con los sindicatos mayoritarios un nuevo sistema de ayuda a los pequeños productores llamado *Crédito Fundiario*. A pesar de presentarse

---

<sup>61</sup> Para profundizar en el estudio sobre la agricultura familiar cabe destacar la obra coordinada por Lamarche (1998). En este trabajo, el autor compara la realidad agraria de Polonia, Túnez, Canadá y Brasil, a través del análisis de cuatro modelos teóricos de explotación: empresa, empresa familiar, agricultura campesina o de subsistencia y agricultura familiar moderna.

como continuación de los anteriores proyectos, el BM reconoció desde un inicio que el nuevo *Crédito Fundiario* no era un programa de reforma agraria, aceptando que la expropiación debería seguir siendo el principal medio para la redistribución de la tierra en Brasil. Ante este cambio de rumbo de su principal aliado en el proyecto de modernización agrario, el Gobierno continuó financiando el *Banco da terra* pero con un presupuesto mucho más ajustado. A pesar de no renunciar al mercado de tierras, las expropiaciones volverían a ser la herramienta principal para la puesta en marcha del proyecto de reforma agraria.

El Gobierno de Fernando Henrique Cardoso nunca tuvo un proyecto de reforma agraria propio. El 90% de los asentamientos implantados a lo largo de su mandato fueron consecuencia directa de ocupaciones de tierra previas. Para alcanzar la cifra de veinte millones de hectáreas desapropiadas, el MDA utilizó la argucia de *clonar* asentamientos creados en gobiernos anteriores. De esa forma, familias asentadas desde hacía décadas aparecían ahora como beneficiarias por la política agraria de FHC.

Según el análisis de Mançano Fernandes (2006), “la expansión de los latifundios capitalistas es tan solo una vez más rápida que el desarrollo de las propiedades familiares. En definitiva, en Brasil la reforma agraria no desconcentra tierra, solo minimiza su rapidez”. Lejos de alterarse el proceso histórico de concentración agraria, cerca de cuatro millones de agricultores fueron expulsados de la tierra entre 1995 y 1999, cuando solo una cuarta parte de ese número, 260.000 familias, fueron asentadas por el Gobierno en ese periodo (Brandford & Rocha, 2004).

## **16.1. La lucha global del MST frente al agronegocio. La Vía Campesina.**

Las fuerzas de la mundialización económica neoliberal trabajan para crear un sistema político, económico y cultural hegemónico que trata de convertir todo en mercancía por medio de la consolidación del mercado global. Dentro de este modelo de desarrollo unidireccional, la agricultura es vista exclusivamente como especulación lucrativa en beneficio de las grandes firmas agroindustriales del capital privado. Dicha modernización devalúa por completo las prácticas agrícolas de subsistencia, imponiendo

a los campesinos una agricultura comercial que les hace cada vez más dependiente de las tecnologías y los suministros importados por occidente (Desmarais, 2008: 65-109).

En su avance, este modelo se muestra insostenible para el mantenimiento de la biodiversidad del planeta. Una biodiversidad entendida tanto del punto de vista ambiental como cultural. Frente a la depredación de la agricultura mercantil, asistimos al surgimiento de un modelo alternativo de desarrollo sostenible creado a partir de la agricultura ecológica. Un *nuevo* modelo de producción rural basado en la reivindicación de la cultura tradicional campesina y el desarrollo de los cultivos orgánicos a pequeña escala.

Fruto del esfuerzo por establecer una plataforma política internacional que oriente y de sentido a las acciones tácticas de las distintas organizaciones campesinas en el campo, surge La Vía Campesina (LVC)<sup>62</sup>. Desde su creación el 16 de mayo de 1993, LVC se define como una agrupación de pequeños y medianos productores, campesinos sin tierra, mujeres rurales y comunidades indígenas en defensa de los valores y los intereses básicos del trabajador rural. Un espacio plural, multicultural y autónomo desde donde el MST trata de colocar sus reivindicaciones locales en el centro del debate internacional (LVC, 2002)<sup>63</sup>.

Frente a la penetración del capital en el agro, La Vía Campesina defiende la implantación de una agricultura respetuosa con el medioambiente que garantice el derecho de la población mundial a acceder a alimentos sanos y culturalmente apropiados<sup>64</sup>. Más allá de su reivindicación por la Seguridad Alimentaria como fin último, el Movimiento tomará en consideración otros factores de importancia como son el cómo, el dónde y en que escala se producen dichos alimentos (Desmarais, 2008). En este sentido LVC incorporó a partir del año 1996 el concepto de Soberanía Alimentaria a la agenda de

---

<sup>62</sup> La tesis doctoral de Vieira (2008), toma el caso empírico de La Vía Campesina para estudiar las formas contemporáneas de articulación de los trabajadores como continuidad de las experiencias del internacionalismo desde el siglo XIX.

<sup>63</sup> La Vía Campesina Brasil está actualmente formada por el Movimiento de *Atingidos por Barragens* (MAB), el *Movimento de Mulheres Camponesas* (MMC), el *Movimento dos Pequenos Agricultores* (MPA), la *Pastoral da Juventude Rural* (PJR), así como el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* (MST).

<sup>64</sup> Para ampliar el conocimiento acerca de la alternativa que LVC plantea al modelo agroindustrial, ver el documento *Propuestas de La Vía Campesina para una agricultura campesina sostenible*. Disponible en: [http://viacampesina.org/sp/index.php?option=com\\_content&view=article&id=356:propuestas-para-una-agricultura-campesina-sostenible&catid=17:agricultura-campesina-sostenible&Itemid=42](http://viacampesina.org/sp/index.php?option=com_content&view=article&id=356:propuestas-para-una-agricultura-campesina-sostenible&catid=17:agricultura-campesina-sostenible&Itemid=42) [Consulta 20 diciembre 2011].

los movimientos sociales, exigiendo “el derecho de los pueblos a definir sus propias políticas y estrategias sustentables de producción, distribución y consumo de alimentos que garanticen el derecho a la alimentación para toda la población, con base en la pequeña y mediana producción, respetando sus propias culturas y la diversidad de los modos campesinos, pesqueros e indígenas de producción agropecuaria, de comercialización y de gestión de los espacios rurales, en los cuales la mujer desempeña un papel fundamental”<sup>65</sup>.

Numerosas serán las transformaciones que involucre la aplicación del principio de soberanía alimentaria. En primer lugar excluir la agricultura y la pesca de las negociaciones y acuerdos de la OMC, por considerar que los derechos básicos de la sociedad no pueden ser tratados como simples mercancías. Como alternativa a la política de libre mercado, La Vía Campesina propone privilegiar el mercado interno por medio de medidas proteccionistas que permitan dinamizar las economías nacionales y combatir la pobreza, el hambre y la marginalización a través de la generación de empleo y renta. En segundo lugar, fortalecer la agricultura familiar y campesina destinada a abastecer los mercados locales, retirando para ello cualquier ayuda directa o indirecta a la exportación de alimentos destinados al pago de la deuda externa. Se trata pues de transformar al campesinado en el principal sector productivo del medio rural, ampliando la asistencia técnica e impulsando los programas públicos de crédito y comercialización destinados a la pequeña y mediana producción. En tercer lugar, desarrollar una reforma agraria integral, adaptada a las necesidades de cada región, que garantice el acceso de los campesinos a la tierra, el agua y los recursos productivos necesarios para establecer procesos de justicia social y ciudadanía en el campo. Y en cuarto y último lugar, garantizar el principio de precaución medioambiental impidiendo la liberación comercial de cualquier semilla transgénica antes de tener una investigación completa acerca de su impacto en el medioambiente y en la salud humana. Ante la monopolización de los recursos genéticos en manos de las multinacionales del sector agrario, LVC defiende la prohibición de las patentes sobre los Organismos Genéticamente Modificados (OGM) para asegurar el control de las semillas por parte de los campesinos.

---

<sup>65</sup> Declaración final del Foro Mundial sobre Soberanía Alimentaria celebrado en la Habana el 7 de septiembre del 2001. Disponible en: [http://www.fao.org/righttofood/kc/downloads/vl/docs/AH290\\_Sp.pdf](http://www.fao.org/righttofood/kc/downloads/vl/docs/AH290_Sp.pdf) [Consulta 20 diciembre 2011].

De alguna forma, la lucha global por la soberanía alimentaria emprendida por La Vía Campesina proyecta las aspiraciones locales del MST por alcanzar la justicia social en el campo brasileño, y desenvolver un proyecto popular que le otorgue el control de la producción a la agricultura familiar y campesina.

Curiosamente, sería la propia base del MST quien incentivará el debate de la agroecología al interior de la organización. Debido a los severos problemas de degradación ambiental, numerosos asentamientos comenzaron a definir un nuevo modelo de producción basado en el respeto a la biodiversidad a través de la recuperación de la cultura campesina que durante siglos desarrolló prácticas de agricultura orgánica de bajo coste y mínimo consumo energético. Un enorme capital tecnológico basado en la diversificación de los cultivos, el empleo de fertilizantes naturales y pesticidas biológicos, el respeto a los tiempos y el empleo a los procesos naturales... en definitiva, una agricultura sostenible que combina la protección medioambiental con la viabilidad económica de los asentamientos. Desde hace más de una década numerosas comunidades de producción campesina han comenzado una lenta transición para recuperar el potencial ecológico de sus tierras como medio para mejorar su calidad de vida (Martins, 2004: 174-182).

Consciente de no poder competir con las grandes empresas del sector, poco a poco la Dirección del MST se está percatando de la necesidad de adoptar el modelo agroecológico como único medio para no ser absorbido por el agronegocio. Desde la celebración de su IV Congreso Nacional en el año 2000, la organización campesina incorpora cada vez más cuestiones medioambientales en el contexto de la lucha por la reforma agraria. En la actualidad, el programa agrario del MST trata de desarrollar acciones políticas concretas para la construcción de un nuevo modelo tecnológico que garantice la productividad, la viabilidad económica y el bienestar social de las personas a través del uso racional de los recursos naturales<sup>66</sup>.

Las políticas encaminadas a defender las semillas criollas, promover la capacitación y formación técnica entre sus miembros, estimular la producción de

---

<sup>66</sup> La mayor preocupación del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* por la dimensión ecológica y ambiental queda patente en las líneas políticas reafirmadas en su IV Congreso Nacional. Disponible en: <http://www.mst.org.br/mst/pagina.php?cd=4179> [Consulta 20 diciembre 2011].



alimentos sin agrotóxicos, e incentivar la siembra de árboles nativos en todas las comunidades rurales, son tan solo algunas de las actividades desarrolladas por el MST para desenvolver un proyecto social, económica y culturalmente sostenible, en el campo brasileño<sup>67</sup>. Estas transformaciones en el modelo de producción se convierten en una opción política, una alternativa económica frente a las tesis neoliberales. El modelo agroecológico se incorpora así a un objetivo estratégico de clase destinado a la transformación estructural de la sociedad.

---

<sup>67</sup> El acuerdo de cooperación técnico firmado entre La Vía Campesina, el MST y el Gobierno de Venezuela permitió la inauguración en septiembre de 2005 de la Escuela Latinoamericana de Agroecología para la formación de personal cualificado en el ámbito de la soberanía alimentaria.

## Capítulo 17.

### **LULA DA SILVA. EL SOCIAL LIBERALISMO BRASILEÑO**

La candidatura Lula / José Alencar, vértice del Frente Brasil Popular, aglutinó a aliados políticos tradicionales junto a sectores de la burguesía más tradicional. El control de la campaña electoral de Lula estuvo condicionada por la opción de ganar las elecciones a cualquier precio, “para ello se priorizaron las fórmulas de marketing político, aceptando todo tipo de alianza política electoral, sin profundizar en un debate con la sociedad brasileña sobre qué proyecto alternativo tendríamos necesidad de discutir para colocar en el lugar del liberalismo” (Guimarães, 2006: 143-144).

La elección de Lula como presidente de Brasil el 27 de octubre de 2002, tras su victoria frente al candidato del PSDB, José Serra, marcaría un hito en la historia contemporánea del país latinoamericano. Lula se convertía en el primer presidente electo por un partido de izquierdas en Brasil, símbolo de la nueva corriente que *Le Monde Diplomatique* aclamó como la *Internacional Rebelde*. La convulsión general, y las expectativas que se abrieron ante su triunfo, presagiaban la consagración del proceso de transición democrática. Numerosos movimientos sociales no dudaron en asumirlo como una gran victoria popular, un acontecimiento histórico antesala de un ascenso del movimiento de masas.

No obstante, los compromisos económicos contraídos en el último año del Gobierno de FHC acabaron con toda expectativa. El préstamo de 30 billones de dólares otorgado por el Fondo Monetario Internacional para frenar la profunda crisis en la que se encontraba sumergido el país condicionó el desarrollo del futuro Gobierno<sup>68</sup>. Antes de celebrarse los comicios, en su *carta al pueblo brasileño*, los líderes del *Partido dos*

---

<sup>68</sup> A lo largo de las dos legislaturas de FHC al frente del ejecutivo (1994-2002), el proceso de desnacionalización que afectó al conjunto de sectores económicos, junto con la subordinación a los grupos monopolísticos internacionales, desembocaría en un proceso de concentración agraria, desempleo estructural y precariedad laboral, que propició el empobrecimiento de la sociedad brasileña en su conjunto.

*Trabalhadores* quisieron tranquilizar a los mercados internacionales comprometiéndose con el pago de la deuda externa. Para tal fin, la política económica del Gobierno Lula se mantendría fiel a la línea de austeridad presupuestaria impuesta por el FMI<sup>69</sup>. La búsqueda del superávit fiscal primario, la atracción del capital extranjero, el incremento del saldo positivo de la balanza comercial, el mantenimiento de altas tasas de interés para el control inflacionario y el consabido ahorro en materia social, serán los criterios que marquen los primeros años de la gestión económica del PT.

Gracias a estos compromisos, los mercados financieros mostraron su respaldo al proyecto encabezado por Lula para detener el contagio de la depresión económica Argentina. Cualquier esperanza de que Luiz Inácio da Silva invirtiera la política económica de sus predecesores terminó por desvanecerse nada más alcanzar el poder (Coggiola, 2004). Desde la composición del primer ejecutivo petista, Lula consolidó la hegemonía liberal, estructurada durante el período de Cardoso, subordinándose a los imperativos del mercado para alejar el fantasma de crisis que se cernía sobre Brasil. Gracias a la estricta aplicación de los Programas de Ajuste Estructural, el PT alcanzó las metas marcadas en política macroeconómica, logrando incluso cancelar la histórica deuda contraída con el FMI a finales del año 2005.

Durante los ocho años que Lula estuvo al frente del ejecutivo, la economía de Brasil pasó a ser una de las más dinámicas del mundo con un crecimiento medio del Producto Interior Bruto del 4,1 por ciento anual entre 2003 y 2010. Una estabilidad económica que se asocia principalmente a las exportaciones de materias primas por la creciente demanda mundial, junto al crecimiento del mercado interior, fundamentado en el aumento de la capacidad de consumo de la población. Esta fortaleza le permitió afrontar en inmejorables condiciones la crisis global desatada por las hipotecas *subprime* en los Estados Unidos a partir del 2008.

Al mismo tiempo, el Gobierno encaró la enorme desigualdad social existente en Brasil con la aplicación de reformas sociales. La *Bolsa Família*, programa de transferencia directa de renta que beneficia a familias en situación de riesgo social que aceptan escolarizar a sus hijos, ha logrado sacar de la pobreza extrema a alrededor de 20

---

<sup>69</sup> *Carta ao povo brasileiro*. São Paulo, 22 de Junio de 2002. Disponible en: <http://alainet.org/active/2141&lang=es> [Consulta 20 diciembre 2011].

millones de personas en las zonas más deprimidas del país, caso del Nordeste (Suárez Antón & Golubović, 2010). En este sentido el Gobierno no se limitó a ampliar los programas destinados a las parcelas más pobres de la población, sino que promovió programas destinados a la incorporación sociocultural de estratos sociales intermedios.

Los sectores más críticos con el Gobierno consideran, no obstante, que en Brasil no se ha experimentado una verdadera redistribución de la riqueza. A pesar del notable aumento experimentado por las rentas de los sectores más desfavorecidos, apenas si se ha logrado reducir la desigualdad histórica que padece la población. Según un informe del *Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada* –fundación pública vinculada a la Presidencia de la República-, el 10% de las personas más ricas de Brasil concentra el 75,4% de la riqueza del país<sup>70</sup>. Una situación que se ve agravada por la existencia de una desigual distribución de las cargas impositivas que recaen mayoritariamente sobre aquellos que tienen una menor renta.

Haciendo un balance de sus ocho años al frente del ejecutivo, podemos señalar que en materia económica, Lula da Silva, mantuvo las directrices de su antecesor siguiendo las orientaciones del Consenso de Washington. La política de control fiscal, apertura económica, altos intereses, y predominancia del capital financiero sobre el productivo, continuaron presentes en la realidad brasileña. Sin embargo, Lula supo conjugar estos principios neoliberales con programas asistencialistas centrados en la lucha contra la pobreza que le permitieron alcanzar un alto nivel de paz social y estabilidad política. Buena muestra de ello fue el apoyo mostrado por algo más del 87% de la población al término de su segundo mandato.

## **17.1. La política agraria del Partido dos Trabalhadores**

El programa agrario presentado por el *Partido dos Trabalhadores* para las elecciones de 2002, *Vida Digna en el Campo*, asimiló la reforma agraria como herramienta para su proyecto de desenvolvimiento nacional. Una política agrícola volcada en el fortalecimiento del mercado interno a través de la distribución de la renta, que sin

---

<sup>70</sup> “10% mais ricos no Brasil detêm 75% da riqueza, diz Ipea”. *Folha Online*, 15/05/2008. Disponible en: <http://www1.folha.uol.com.br/folha/dinheiro/ult91u402034.shtml> [Consulta 20 diciembre 2011].

embargo carecía de una propuesta de cambio real en la estructura de la propiedad de la tierra<sup>71</sup>.

A pesar de la evolución política e ideológica sufrida por el PT a lo largo de la década de los 90, el MST entregó su apoyo incondicional a la candidatura de Lula. Como maniobra electoral, la organización campesina aceptó paralizar momentáneamente las ocupaciones de tierra para no asustar a los votantes de clase media e inclinar así su voto hacia la derecha. Según la interpretación de Petras (2003): “Por desgracia, y por primera vez, el MST cayó en la trampa. Interrumpió la acción directa y se sumó a la campaña electoral, a pesar de las alianzas reaccionarias de Da Silva y de la clara hegemonía que detentaban en sus filas las fuerzas proimperialistas”.

Tras la victoria en las elecciones de la formación petista, los campesinos *sem terra* estaban convencidos de que al fin había llegado su momento. Con la esperanza de beneficiarse de una reforma agraria *rápida, maciza y tranquila*, miles de familias participaron en la ocupación de nuevas tierras o se desplazaron hacia campamentos provisionales del MST. Según los datos recogidos por la *Comissão Pastoral da Terra*, 124.634 familias participaron de forma activa en esta movilización sin precedentes. La estructura de oportunidades políticas parecía estar más abierta que nunca para la causa del movimiento campesino.

Igualmente, los líderes de la organización se dejaron contagiar por este ambiente de optimismo generalizado tras la audiencia mantenida con Lula el dos de Julio de 2003. En un acto simbólico sin precedentes, el presidente de la República se colocó la característica gorra roja del MST para reconocer públicamente el compromiso histórico de su partido con la reforma agraria.

Asustados por el giro que tomaban los acontecimientos, los terratenientes impulsaron el desalojo de unas 35.000 familias sin tierra con el respaldo del poder judicial. El uso de milicias privadas como estrategia de choque contra la movilización del campesinado brasileño aumentó la violencia a la vez que disparó el número de

---

<sup>71</sup> Para analizar los cambios experimentados en el programa de gobierno del *Partido dos Trabalhadores* con respecto al año 1989, ver el documento *Vida digna no campo: desenvolvimento rural, política agrícola, agrária e de segurança alimentar*. Disponible en: [http://www.agr.feis.unesp.br/plano\\_agricola\\_lula.pdf](http://www.agr.feis.unesp.br/plano_agricola_lula.pdf) [Consulta 20 diciembre 2011].

trabajadores rurales asesinados. Fruto de esta espiral, la cuestión agraria se convirtió en el centro del debate político entre el Gobierno y la oposición (Wainwright & Branford, 2006).

Sólo a partir del aumento de los procesos de lucha de los movimientos sociales agrarios, el ejecutivo aceptó elaborar el Segundo Plan Nacional de Reforma Agraria (II PNRA). Para tal fin se contó con el asesoramiento de todas las fuerzas sociales identificadas con la cuestión agraria brasileña, colocadas bajo la dirección de Plínio de Arruda Sampaio. El anteproyecto presentado al Gobierno planteaba el asentamiento de 1 millón de familias a lo largo de 3 años, junto a la reestructuración del INCRA, la creación de un instituto de capacitación técnica destinado al asesoramiento y formación de los asentados, además de otra serie de transformaciones legislativas en el campo. A través de estas medidas, Sampaio pretendía expropiar las suficientes tierras del latifundio como para alcanzar una verdadera ruptura con el viejo sistema de propiedad de tierras (ABRA, 2005).

No obstante, las limitaciones del Gobierno en política agraria quedaron al descubierto al intensificarse las disputas internas entre los partidarios del agronegocio, representados por el *Ministério da Agricultura*, y los seguidores de la pequeña agricultura, aglutinados en el *Ministério do Desenvolvimento Agrário* (MDA). Tras un intenso debate, finalmente se optó por una solución intermedia entre ambas posturas. La aprobación final del II PNRA el 21 de noviembre de 2003, contemplaba entre sus objetivos, el asentamiento de 400 mil nuevas familias, la regularización de la posesión (*posse*) de la tierra de 500 mil familias, el acceso a programas de crédito de otras 150 mil familias, la generación de empleo en el campo, la garantía de asistencia técnica y capacitación para las familias asentadas, y así hasta un total de 11 metas de espíritu marcadamente asistencialista. A pesar del recorte y la deformación que sufrió el primer anteproyecto, los movimientos sociales agrarios aceptaron el ofrecimiento y firmaron un acuerdo con el Gobierno Federal por considerarlo cuantitativamente representativo.

Con el paso del tiempo, el predominio del sistema agroexportador como fuente de divisas para saldar el pago de la deuda externa brasileña, determinó la mayor influencia del *Ministério da Agricultura* dentro del Gobierno Federal. Según las cifras del censo agropecuario realizado el año 2006 por el *Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística*

(IBGE), la producción organizada en el agronegocio acapara el 90% del crédito agrícola de todo el país. Dentro de esta política de *agrobusiness* destacan el cultivo intensivo de los agrocombustibles, junto a la expansión de los Organismos Genéticamente Modificados (OGM).

La fuerte apuesta personal de Lula por la producción de agrocombustibles, se convirtió en una pieza clave para entender el presente y el futuro de la política agraria brasileña. La inestabilidad del precio del petróleo, junto a la necesidad de los países desarrollados por rebajar sus emisiones contaminantes, aumentaron las expectativas de los países industrializados en el mercado de los agrocombustibles como alternativa a los carburantes fósiles.

Con más de treinta años de experiencia en el sector, Brasil es líder mundial en la producción de etanol derivado de la caña de azúcar<sup>72</sup>. Ante la creciente demanda mundial, el Gobierno Lula buscaría convertirse en el principal proveedor de materia prima y tecnología para la fabricación de carburantes de origen vegetal. Buena muestra de ello fue el acuerdo de cooperación técnica firmado con el Gobierno norteamericano en el año 2007, donde se colocaron las bases para la creación de un mercado global de agrocombustibles a través de la promoción de estándares comunes para su producción y comercialización en terceros países<sup>73</sup>.

Los agrocombustibles se han ido convirtiendo en un medio para la fusión y el fortalecimiento de los intereses del capital internacional. Para João Pedro Stédile, miembro de la Dirección Nacional del MST, “lo que está en curso es una gran alianza entre tres tipos de capitales transnacionales: las petroleras (que quieren disminuir la dependencia del petróleo), las automovilísticas (que quieren seguir con ese patrón de transporte individual para sacar ganancias) y las empresas del agro (como Bunge, Cargill, Monsanto) que quieren seguir monopolizando el mercado mundial de productos agrícolas. Ese imperio del capital internacional trataría de hacer una alianza con los

---

<sup>72</sup> Como reacción a la crisis del petróleo del año 1973, el régimen dictatorial trató de diversificar las fuentes de energía del país, financiando el *Programa Nacional do Alcool* (Pró-Álcool) para impulsar la producción de etanol a partir de sus excedentes de caña de azúcar.

<sup>73</sup> La operación geoestratégica norteamericana de diversificar sus recursos energéticos, se debe, entre otros factores, a la tensión política existente en Oriente Medio y la excesiva dependencia del petróleo venezolano.

grandes propietarios de tierra en el sur, y en especial en Brasil, para utilizar grandes extensiones de tierra para la producción de agrocombustibles” (Perales, 2007).

Ante las enormes posibilidades económicas generadas por el mercado energético de los agrocombustibles, el creciente interés de los inversores extranjeros en la compra de tierras destinadas a la producción de la caña de azúcar aceleró el proceso de concentración de la propiedad rural, con la consiguiente expulsión del pequeño agricultor familiar. De esta forma, el mercado especulativo del etanol acabaría por acentuar la contradicción insalvable entre la agricultura comercial y la producción de alimentos destinados a satisfacer las necesidades básicas de la población (Cotula; Dyer & Vermeulen, 2008).

Desde el punto de vista medioambiental, los agrocombustibles se muestran ineficaces a la hora de afrontar los desafíos planteados por el cambio climático. A pesar de la reducción en la emisión de gases de efecto invernadero, la demanda creciente de etanol para disminuir la dependencia del petróleo está haciendo avanzar la frontera agrícola, intensificando el proceso de deforestación de los ecosistemas naturales e incrementando la contaminación medioambiental provocada por las grandes cantidades de fertilizantes y pesticidas necesarias para su producción.

Símbolo de la explotación de la economía colonial en Brasil, la producción de la caña de azúcar continuó siendo cinco siglos más tarde la base de su actual modelo agroexportador. A pesar de tratarse de un país predominantemente urbano, los factores para el desarrollo y la expansión económica de Brasil permanecieron determinados por su papel como centro periférico exportador de materias primas.

Junto al desarrollo productivo del agrocombustible, la política del *agrobusiness* desplegada durante el Gobierno Lula trajo consigo el intensivo avance de los cultivos transgénicos en el sector agrario, entendiendo como tales aquellos organismos en los que se ha introducido material genético de otra especie con el objetivo de mejorar su rendimiento productivo.

La penetración de los OGM en Brasil coincidió con la apertura del mercado agrario nacional por la política neoliberal del presidente Fernando Henrique Cardoso. Por



primera vez en la historia del país era aprobada la liberación comercial de una semilla transgénica, la soja resistente al herbicida Roundup, propiedad de la multinacional americana Monsanto. A pesar de la posterior prohibición judicial de la medida, por ser considerada anticonstitucional, el Gobierno de FHC no reprimió el contrabando de la semilla y cerró los ojos cuando los grandes latifundistas de Rio Grande do Sul comenzaron a cultivarla de forma ilegal.

Frente a esta herencia, Luiz Inácio Lula da Silva se comprometió a respetar el principio de precaución que impidiera la liberación de cualquier plántulo comercial genéticamente modificado sin una investigación previa acerca de sus consecuencias. Sin embargo, una vez en el poder, el ejecutivo cedió ante las presiones de los productores de Rio Grande do Sul. A la espera de una nueva ley que reglamentara la plantación, comercialización e investigación de los OGM, respondió con una política de *hechos consumados* y autorizó la comercialización de la cosecha de soja transgénica 2003/2004 por medio de la aprobación de sucesivas *Medidas Provisorias*<sup>74</sup>.

La forma en que el Gobierno cambió su posición con respecto a los transgénicos sería paradójica. Siguiendo la política de FHC, la Ley 11.105/05 (Ley de Bioseguridad) sancionada por el parlamento el 28 de marzo del año 2005, otorgaba plenos poderes a los técnicos de la *Comissão Técnica Nacional de Biossegurança* para el análisis y posterior aprobación de los pedidos de liberación comercial de semillas genéticamente modificadas. De esta forma, la nueva legislación marginaba al *Ministério do Meio Ambiente* y al *Ministério da Saúde*, responsables constitucionales de tomar medidas de precaución para preservar la naturaleza y la salud pública, en beneficio de una comisión vinculada al *Ministério da Ciência & Tecnologia* conformada en su mayoría por especialistas en biotecnología interesados directamente en su desarrollo<sup>75</sup>.

---

<sup>74</sup> En el derecho constitucional brasileño, la *Medida Provisoria* es adoptada de forma unipersonal por el Presidente de la República en casos de extremada urgencia y notoriedad, debiendo ser sometida pasado un tiempo al *Congresso Nacional*.

<sup>75</sup> La nueva ley determina que la *Comissão Técnica Nacional de Biossegurança* deberá someter sus decisiones al criterio del *Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e Recursos Naturais Renováveis* y la *Agência Nacional de Saúde*. En el caso de que estos organismos no concuerden con el parecer de la comisión podrán recurrir el fallo ante el *Conselho Nacional de Biossegurança* formado por los titulares de 11 carteras ministeriales.

En función a los intereses del agronegocio, la Ley de Bioseguridad permitió la liberación comercial de numerosas variedades de soja, algodón y maíz genéticamente modificado. Al igual que ocurriera con la soja, el ejecutivo continuó tolerando la política de *hechos consumados* legislando a través de medidas parlamentarias las variedades transgénicas ilegalmente introducidas en el país. De aquí en adelante, el futuro de los cultivos transgénicos en Brasil pasa necesariamente por intentar mejorar el rendimiento de la caña de azúcar destinada a la producción de agrocombustibles.

Según el informe presentado en el año 2007 por el Servicio Internacional para la Adquisición de Aplicaciones Agrobiotecnológicas, Brasil fue el responsable del 12% de los cultivos genéticamente modificados en el mundo, alcanzando los 16 millones de hectáreas cultivadas (James, 2007). En tan solo una década el agro brasileño se ha convertido en líder mundial en la producción de OGM, únicamente superado por Estados Unidos y Argentina.

El crecimiento de la industria de los transgénicos bajo el control de las grandes corporaciones agroindustriales, coloca al pequeño agricultor brasileño en una posición de dependencia con respecto al agronegocio<sup>76</sup>. De esta forma, el Derecho de Propiedad Intelectual sobre los OGM, permite a la empresa productora apoderarse del control absoluto sobre la semilla, al mismo tiempo que garantiza el cobro de cuantiosos royalties por el empleo de su tecnología. *Quien controle la semilla, controlará al agricultor*. Bajo esta idea fuerza la revolución biotecnológica está ahondando en el modelo de proletarización experimentado por el campesinado tradicional. La penetración de los cultivos transgénicos en el campo brasileño, despoja al agricultor de la autonomía de producir sus propias semillas y lo convierte en una pieza más en la cadena productiva de las grandes corporaciones. La agricultura de alto aporte crea en el campesino tal dependencia de los suministros agroindustriales que termina por convertirlo en un consumidor sin apenas poder de decisión sobre su propia producción. Este nuevo impulso del capitalismo internacional en la agricultura puede acabar de darle el golpe de gracia a la agricultura tradicional en América Latina.

---

<sup>76</sup> En Brasil cerca de unas 50 empresas controlan la mayor parte del comercio agrícola nacional, 30 transnacionales y 20 brasileñas. De entre ellas cabe destacar corporaciones como Monsanto, Syngenta, Pioneer Hi-Bred, Bayer CropScience, Advanta o BAFS.

Una gran representación de la sociedad, constituida por investigadores, organizaciones profesionales agrarias, asociaciones de consumidores, ONGs para el desarrollo y agrupaciones ecologistas, entre otros, vienen denunciando desde hace décadas el impacto ecológico y social provocado por la penetración de los cultivos transgénicos en el mundo rural. Entre las distintas alteraciones, señalan: la contaminación generada por la gran cantidad de agrotóxicos empleados para mantener las plantaciones transgénicas; la desaparición de numerosos cultivos domésticos en favor de otros con un mayor aporte comercial; el peligro que para la biodiversidad representa la contaminación genética de especies silvestres emparentadas entre sí; la inexistencia de un consenso por parte de la comunidad científica acerca de los riesgos que los OGM pueden generar sobre la salud humana a largo plazo; la violación de los principios de precaución adoptados por el *Protocolo de Cartagena*; y por último, el aumento de la pobreza y el hambre en el mundo derivados de la contradicción existente entre la agricultura comercial y la producción alimentaria destinada a abastecer los mercados locales y domésticos (Aretio-Aurtena, 2009).

El predominio de la producción organizada en torno al agronegocio condujo irremediablemente al Gobierno a incumplir las promesas contraídas en el II PNRA. Una circunstancia que llevó a la movilización de las organizaciones campesinas articuladas en La Vía Campesina Brasil. De esta forma, entre los días 1 y 17 de mayo de 2005, el MST organizó una gran marcha hacia la capital federal con el objetivo general de colocar el debate sobre la cuestión agraria dentro de la sociedad brasileña. Frente al proyecto de desenvolvimiento neoliberal asumido por el Gobierno Lula, la movilización de más de 10.000 campesinos perseguiría invertir la correlación de fuerzas políticas existentes dentro del ejecutivo con el fin de relanzar el proyecto de reforma agraria.

En respuesta a la marcha a Brasilia, el Gobierno Federal se comprometió a impulsar un nuevo paquete de medidas. Sin embargo, estas iniciativas oficiales se encontraron con las mismas dificultades para su desarrollo y ejecución que el II PNRA. Sin una base legal apropiada, la falta de recursos financieros, junto a las presiones internas dentro del propio ejecutivo, condenaban al fracaso cualquier intento por tratar de democratizar la tierra.

No obstante, durante el Gobierno Lula el campesinado experimentó algunas mejoras parciales con respecto a su antecesor. De entre todas ellas podemos señalar: un descenso generalizado en los niveles de criminalización y represión de los movimientos sociales por parte del Gobierno Federal; la mejora de la capacitación técnica y comercial de los campesinos asentados; un mayor acceso a los servicios públicos en las áreas rurales; así como el aumento del volumen de los recursos crediticios destinados a la agricultura tradicional.

A pesar de estos logros, el MDA tan solo consiguió asentar en el periodo comprendido entre 2003 y 2009 a 228.335 nuevas familias, regularizó la posesión de la tierra de 129.440 familias y atendió a 58.240 familias con la política de crédito, dejando un pasivo de más de la mitad de lo acordado en el II PNRA (Mançano Fernandes, 2010). Para autores de la talla de Ariovaldo Umbelino de Oliveira, este hecho pone de manifiesto como: “los intelectuales que están ocupando cargos deliberativos en el núcleo duro del Gobierno, no ven la reforma agraria como una alternativa política de desarrollo económico, sino más bien al contrario, como una simple medida compensatoria para aliviar la pobreza y calmar el malestar social”<sup>77</sup>.

El Gobierno de Lula, profundizó en la política de reforma agraria de mercado iniciada durante la segunda legislatura de FHC. La desapropiación de aquellas tierras que no cumplieren con su función social perdió fuerza a favor de su compra y venta. Tal y como explica Mançano Fernandes (2008a: 8), “de forma velada, el Gobierno Lula no desapropia tierras en aquellas regiones de interés de las corporaciones para garantizar el apoyo político del agronegocio. Incluso en aquellas regiones con tierras declaradas *griladas*, o sea, tierras públicas sobre el dominio de los terratenientes, el Gobierno no actúa intensamente para desapropiar las tierras”. Por el contrario, el ejecutivo continuó la política de FHC de incorporar asentamientos por medio de la regularización de tierras localizadas principalmente en el Amazonas<sup>78</sup>.

---

<sup>77</sup> “Lula pode perder o trem da história”. *Jornal Brasil de Fato*, São Paulo, 01/01/ 2004, p.7.

<sup>78</sup> Estudios como los de Rocha (2008), Coca (2008) y Girardi (2009), ponen de manifiesto como la política de asentamientos rurales en áreas de frontera agropecuaria viene siendo utilizada por los gobiernos de la Nueva República para conservar la estructura de la propiedad de la tierra y no desarrollar una reforma agraria estructural.

En definitiva, la política de reforma agraria promovida por el *Partido dos Trabalhadores* no logró altear sustancialmente la estructura de la propiedad de la tierra. Según las cifras oficiales del censo agropecuario del año 2006, el agronegocio todavía concentra el 75% de las tierras en Brasil. Como consecuencia de ello, Lula llegaría al final de su gobierno con el Coeficiente Gini por encima de 0,85 (el segundo mayor del mundo por detrás de Paraguay).

## **17.2. La difícil convivencia del MST con un “Gobierno aliado”**

El MST comparte una doble condición, si en un extremo las formulas de acción directa y movilización de masas nos muestran el carácter revolucionario de una organización en conflicto abierto con el Estado, en el otro, el MST participa de forma activa en la esfera política brasileña como actor de primer orden en la cuestión agraria. Esta contradicción en su naturaleza surge una vez que el MST asume como necesaria la mediación del Gobierno para alcanzar sus objetivos: “Apenas la administración puede expropiar tierras, conceder indemnizaciones, garantizar crédito a los asentados, establecer una política agraria y ejecutarla” (Konder, 2000: 56).

En este sentido, el MST reconoce la necesidad de extender lazos con otros actores políticos para consolidar su posición, y ampliar así su capacidad de presión y transformación dentro de la sociedad brasileña. Una política de alianzas donde el *Partido dos Trabalhadores* ha jugado, desde el origen paralelo de ambas formaciones, un papel vertebrador como soporte institucional en la lucha por la reforma agraria de los movimientos populares agrarios (Bringel, 2006).

A pesar de la asociación histórica, una vez que el Lula se alzó con la presidencia, el límite de las relaciones entre ambas organizaciones quedó marcado por los intereses predominantes detrás del Gobierno (Meneguello, 1989). En este sentido, el PT seguirá un patrón parecido a la política económica de FHC, adaptándose a las bases pragmáticas del Consenso de Washington. Contrario al intervencionismo estatal en materia económica y social, su defensa del libre mercado como garante del crecimiento económico, marcará el distanciamiento entre la formación petista y los movimientos sociales. Para organizaciones como el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra*, el modelo

neoliberal del nuevo ejecutivo es responsable directo del aumento de la pobreza, la desigualdad social y la dependencia externa. Mientras no cambie la política económica, la reforma agraria estará impedida (MST, 2005: 21-22).

Sin embargo, su posicionamiento marcadamente crítico con la política gubernamental no se encamina hacia una ruptura definitiva con el PT, sino que por el contrario continúa alimentando la fe en las instituciones. Un ejemplo paradigmático al respecto lo encontramos en la crisis abierta en 2005 tras los escándalos de corrupción que golpearon al Gobierno. Distintas organizaciones populares, movimientos sociales, sindicales y diversas personalidades, manifestaron su apoyo al ejecutivo por medio de la *Carta al pueblo brasileño*<sup>79</sup>. A través de esta misiva, numerosas fuerzas sociales exculpaban de cualquier responsabilidad a la administración de Lula, como si de un rehén del modelo económico neoliberal se tratase. Al considerarlo como un gobierno en disputa, el MST abogó por una política de acumulación de fuerzas que presionara a la administración para retomar su proyecto político inicial de desarrollo nacional.

La postura del MST ante las elecciones presidenciales de octubre del año 2006 se enmarcó dentro de la discusión interna más amplia para la construcción de un proyecto popular como alternativa al modelo económico neoliberal. La dirección política del MST, conjuntamente con la Coordinación de Movimientos Sociales, resolvió no apoyar a ningún candidato, ni involucrarse directamente en el proceso electoral durante el primer turno (Fontes, 2006). No obstante, la disputa abierta durante la segunda vuelta entre el candidato por el PSDB, Geraldo Alckmin, y el aspirante a la reelección, Luiz Inácio Lula da Silva, indujo a los distintos movimientos populares a posicionarse públicamente a favor de la candidatura Petista. Temerosos ante una política represiva por parte del PSDB, las bases del MST continuaron mostrando su desprendido apoyo al candidato Lula.

A partir de esta nueva coyuntura, asistimos en los últimos años a una caída significativa del volumen de ocupaciones protagonizadas por los movimientos socioterritoriales. En 2009, sin ir más lejos, el *Banco de Dados da Luta Pela Terra* (DATALUTA) tan solo registró 391 ocupaciones de tierra a lo largo de toda la geografía

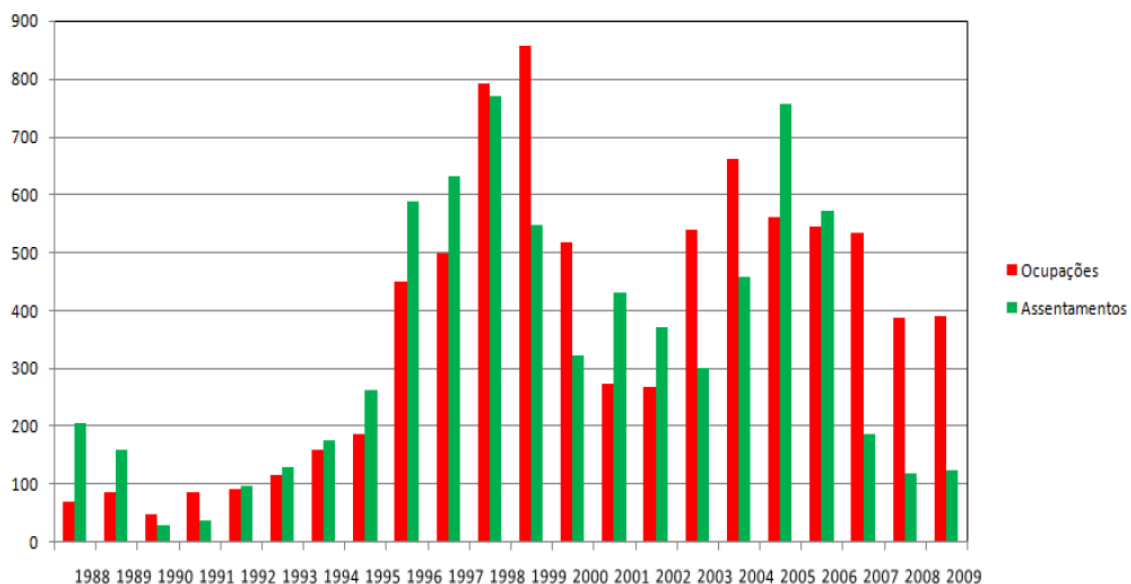
---

<sup>79</sup> “Carta ao povo brasileiro”. *Jornal Brasil de Fato*, São Paulo, 23/06/2005, p.3.

brasileña. Coincidiendo con este descenso generalizado, sobrevino un debilitamiento en la política de asentamientos rurales emprendida por el Estado.

Tal y como podemos observar en el Gráfico 05, existe una relación directa entre el número de ocupaciones de tierra y el número de asentamientos conquistados en los últimos 21 años de historia. De esta forma podemos percibir que la implantación de los asentamientos no responde a una política de desarrollo ideada para atender las demandas de la población rural, sino que, por el contrario, se trata de una tentativa de atenuar la violencia de los conflictos sociales existentes en el campo.

GRÁFICO 05.- NÚMERO DE CAMPAMENTOS Y ASENTAMIENTOS EN BRASIL - 1988/2009



Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

Sauer (2010), explica esta disminución de la luchas por la tierra como consecuencia directa del diálogo abierto entre Luiz Inácio Lula da Silva, y los movimientos socioterritoriales, principalmente el MST. El autor se pregunta, como es posible mantener las movilizaciones sociales por la reforma agraria frente a un gobierno cuyo partido siempre apoyó esta demanda. Sobre este mismo aspecto, autores como Petras (2007), consideran que los movimientos sociales brasileños malgastaron su tiempo discutiendo sobre la posibilidad de reorientar al *Gobierno Lula* hacia posiciones más próximas a la *izquierda*. Haciendo gala de su radicalismo marxista, el autor piensa que:

“el MST perdió impulso político, su organización se aisló y desorientó a sus militantes por casi cinco años”.

En su búsqueda de alianzas políticas, el MST no ha logrado una correlación de fuerzas lo suficientemente favorable como para impulsar una reforma agraria masiva y rápida. A pesar de su intensa lucha contra la expansión del capitalismo en el mundo rural, el trabajador agrario está lejos de derrotar políticamente al agronegocio. La reforma agraria es un proyecto político inacabado que deberá ser asumido, según reivindica el MST, por la nueva presidenta electa, Dilma Rousseff. En este sentido, los fracasos del primer y segundo Plan Nacional de Reforma Agraria deben ser analizados para retirar aquellas conclusiones que permitan avanzar en la construcción de un proyecto para el desarrollo de la agricultura campesina en Brasil.

No obstante, la movilización de los trabajadores *sem terra* resulta todavía sumamente importante para alterar la estructura agraria latifundista. La lucha por la tierra es la que determina, en última instancia, la política de asentamientos rurales del Estado. A pesar de la disminución registrada durante los últimos años en el número de ocupaciones, actualmente existen en Brasil cerca de 80 mil familias acampadas a la espera de conquistar una parcela de tierra. En este sentido, la hegemonía del agronegocio tampoco ha logrado doblegar la resistencia del campesinado para alcanzar su independencia y autonomía. Tras cinco siglos de conflicto por la tierra, la cuestión agraria brasileña continúa sin resolverse.



## Capítulo 18.

### **CONCLUSIÓN DE LA PRIMERA PARTE**

Llegados a este punto se hace necesario echar la vista atrás y recapacitar sobre el origen y la evolución histórica de la cuestión agraria brasileña a partir del proceso de penetración del capitalismo agrario desde el siglo XVI, momento en el cual la colonia portuguesa se constituyó en un área productora de materias primas destinadas al abastecimiento del mercado mundial.

Tal y como analizamos, la ocupación del territorio Brasileño debe ser entendida dentro del contexto más amplio del expansionismo comercial europeo. Desde el año 1530 hasta el siglo XVIII, la monarquía lusitana buscó garantizar el dominio sobre el Nuevo Mundo dividiendo su colonia en quince grandes franjas o Capitanías Generales. El donatario de cada una de ellas tenía la potestad de distribuir las tierras por medio de la Ley del sexmo. Esta disposición legal, colocó las bases sobre las cuales se levantó la gran plantación esclavista como modelo productivo orientado principalmente hacia la exportación de mercancías.

No será hasta el siglo XIX, cuando la crisis del esclavismo obligara a la aprobación de un nuevo estatuto sobre la propiedad de la tierra que aseguraba la adscripción del trabajador libre al latifundio. La Ley nº 601, de 18 de septiembre de 1850, conocida como *Lei de Terras*, declaraba prohibidas las adquisiciones de tierras por otro título que no fuese el de compra. Desde el final del Imperio, la tierra se convirtió en objeto de comercio y especulación, favoreciendo el proceso de concentración en manos de una oligarquía terrateniente.

Durante todo el período de la República, permanecerían los principios básicos de la *Lei de Terras* y su reglamento. Los sucesivos textos constitucionales contemplaron la

expropiación de la tierra por necesidad o interés social mediante previa y justa indemnización en dinero. Un obstáculo institucional que tornaba inviable cualquier transformación en la estructura de propiedad de la tierra.

No fue hasta comienzos de la década de los años 60 cuando el debate sobre la cuestión agraria brasileña comenzó a entrar en la agenda del Gobierno, favorecido por el turbulento clima político que azotaba América Latina tras la Revolución Cubana. El entonces presidente João Goulard (1961-1964) defendió la puesta en marcha de una reforma agraria de corte clásico que permitiera aumentar la producción y estimular el mercado interno como vía para impulsar un desarrollo económico nacional. Un proyecto alejado de los principios revolucionarios de los movimientos sociales que, como en el caso de las Ligas Campesinas, reivindicaban la puesta en marcha una reforma agraria radical. A la postre, cualquier tentativa de redistribución de la tierra fue abruptamente interrumpida por el golpe de Estado ocurrido en el año 1964.

Durante el periodo de la dictadura militar (1964-1985), se consolida el proceso histórico de penetración del capital en el campo. Con el fin de posibilitar un proyecto modernizador para la agricultura, el régimen procuró atraer la inversión extranjera, favoreciendo la concentración de los diferentes eslabones de la cadena productiva bajo control de las grandes corporaciones económicas. Este nuevo modelo, conocido por el nombre de *agronegocio*, se caracteriza por la producción intensiva del monocultivo, el uso de grandes extensiones de tierra, la mecanización pesada, así como la utilización de insumos industriales. A pesar del aumento experimentado en la productividad, el nuevo modelo agudizará los problemas derivados de la estructura monopolística brasileña, al estimular la concentración de la propiedad sobre la tierra con la consiguiente expulsión del pequeño agricultor familiar de sus tierras.

El agotamiento del ciclo de expansión del capitalismo experimentado a lo largo de la década de los años 70, traería consigo una recesión económica mundial, agravada por el aumento del precio del petróleo acordado por los miembros de la Organización de Países Exportadores de Petróleo. Como reacción al desorden del sistema monetario internacional, el desplome experimentado por el precio del dólar precipitó el hundimiento del valor de las materias primas que constituían la principal fuente de ingresos en los países del sur. En respuesta a la crisis de la deuda externa, los organismos financieros

internacionales impusieron a los países latinoamericanos Programas de Ajuste Estructural a cambio del respaldo económico necesario para asumir el pago de sus compromisos. Una receta única y de validez universal que implementa un programa de liberalización consistente en la reducción del Estado de la esfera económica, la devaluación de las monedas locales como medio para potenciar las exportaciones, la eliminación de los subsidios sociales, la apertura del mercado nacional al capital extranjero, así como la privatización de empresas públicas. A lo largo de la década de los 90 Brasil asimila este proyecto económico de cuño neoliberal iniciado por el Gobierno de Collor de Mello y consolidado durante la presidencia de Fernando Henrique Cardoso.

De esta forma, la política económica brasileña continuó primando el aumento de las exportaciones de materias primas como medida para satisfacer los intereses de su deuda externa. La aplicación del programa neoliberal en el agro impondría entre otras condiciones, la apertura indiscriminada de los mercados agropecuarios a la producción foránea, más tecnificada, y a menudo subvencionada por los países industrializados, que permitió a lo largo de la década de los años 90 la consolidación del modelo del agronegocio iniciado tras el golpe de Estado de 1964. El proyecto de reforma agraria fue abandonado, y en su lugar se adoptó una política de asentamientos rurales destinados a apaciguar el agravamiento de las tensiones sociales en el campo.

La victoria de Luiz Inácio Lula da Silva el 27 de octubre de 2002, como primer presidente de la República Brasileña electo por un partido de *izquierdas*, hacía presagiar el desarme de las políticas neoliberales. Sin embargo, a pesar del compromiso histórico del *Partido dos Trabalhadores* con la lucha por la democratización de la propiedad de la tierra, el Gobierno Lula se mantendría fiel a los Programas de Ajuste Estructural marcados por el FMI, asimilando como criterio central de su política económica la obtención de elevados saldos comerciales, capaces de garantizar el cumplimiento de los compromisos externos del país. La concentración de la producción en manos de la élite agroexportadora se manifestó incompatible con el desarrollo de un programa de reforma agraria estructural que permitiera estimular el mercado interno a través de la creación de empleo y la distribución de renta.

Al analizar con detenimiento el desarrollo histórico de la cuestión agraria brasileña, se observa que la expansión del capitalismo en el campo produce de forma

permanente conflictividad por la disputa de la tierra y el control de ese vasto territorio. Tal y como afirma Martins (1981), “la historia de Brasil es la historia de un campesino progresivamente insumiso –primeramente contra la dominación personal de terratenientes y coroneles; después, contra la explotación territorial efectuada por los grandes propietarios, *grileiros* y empresarios; y ahora, también contra la explotación económica que se concretiza en la acción de la gran empresa capitalista”.

Durante la primera parte de la obra hemos analizado el desarrollo histórico de las distintas luchas y formas de organización de los trabajadores rurales contra los procesos de exclusión ejercidos por el capital. Desde la resistencia indígena o africana frente a la esclavitud, hasta las más recientes ocupaciones de los trabajadores *sem terra*, el campesinado hizo de la lucha un medio para garantizar su supervivencia en cuanto sujeto histórico.

Uno de los movimientos socioterritoriales más representativos que nacerán de este proceso fue el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra*. El nacimiento del MST se encuadra dentro de las transformaciones experimentadas recientemente en el mundo rural brasileño. Más concretamente, la intensificación de la concentración de la propiedad de la tierra a raíz de las políticas de modernización agraria impulsadas por la dictadura militar. Durante sus más de 25 años de historia, el MST ha logrado territorializarse por la práctica totalidad de los estados del país, convirtiéndose en el más importante interlocutor político del campesinado en su lucha por la reforma agraria.

Sin renunciar al análisis estructural, que explica la acción de los movimientos sociales a partir de la expansión contradictoria del capitalismo en el agro, empleamos los métodos de investigación sociológica para entender los motivos que, más allá de lo económico, llevaron a la movilización colectiva del campesinado *sem terra*. De esta manera abordamos la incidencia de: *la estructura de oportunidades* abierta a raíz del proceso de transición política hacia la democracia; *la estructura de movilización* organizada sobre la base de la experiencia de lucha y resistencia del Movimiento; y los *procesos enmarcadores* para la construcción de una identidad de clase a partir del reconocimiento mutuo como desheredados de la tierra.

A lo largo del próximo apartado planteamos superar las limitaciones propias de la investigación a la hora de dirigir una mirada general del *Movimento Sem Terra* a escala nacional. Partiendo de lo general hacia lo específico, a continuación bucearemos en la historia de lucha particular de un asentamiento rural conquistado por el MST; el asentamiento São Bento.

**PARTE III.**

**DE LA MACROHISTORIA A LA MICROHISTORIA.  
EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO**

## Capítulo 1.

### INTRODUCCIÓN

Una vez finalizada la descripción a gran escala del desarrollo histórico del MST en el marco de la cuestión agraria brasileña, profundizaremos en nuestro objeto de estudio a nivel particular para apreciar acciones y significados que, de otro modo, permanecerían invisibles. De forma aislada, tanto las teorías *macro* como las teorías *micro* resultan por sí mismas insatisfactorias. Ambas corrientes se articulan de forma complementaria, haciendo imposible la existencia de la una sin la otra. Se hace necesario por tanto un análisis conjunto de estas dos realidades para observar los acontecimientos históricos en toda su amplitud. Es por ello que, durante esta segunda parte de la obra, trataremos de reconstruir la memoria de las luchas campesinas de un asentamiento rural concreto, entendiéndola como el sustrato para el análisis de la historia más general del *Movimento Sem Terra*.

Con este propósito, decidimos centrar nuestra investigación en el Estado de São Paulo, más concretamente en el Pontal de Paranapanema. Tal y como analizaremos a continuación, la región del Pontal presenta una alta concentración de latifundios debido al fraudulento proceso de ocupación de tierras públicas a lo largo de los siglos XIX y XX. Dada su amplitud territorial –cerca de un millón de hectáreas–, el descubrimiento de esta región permitió al MST, reponerse del reflujo sufrido durante los años de Fernando Collor de Melo y entrar en una nueva fase de la lucha por la tierra. El gran impacto político que tuvo la intensificación del conflicto agrario proporcionó al *Movimento Sem Terra* una enorme visibilidad. En palabras de Navarro (1997: 120): “El MST nació nacionalmente a partir de un hecho estatal”.

Dentro del ciclo de ocupaciones de tierra acaecido en el Pontal de Paranapanema, optamos por reducir la escala de observación para la realización de un estudio microhistórico del asentamiento São Bento. Se trata de un emplazamiento privilegiado para analizar la formación del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* en la región del Pontal. A partir de los testimonios recogidos durante el trabajo de campo,

trataremos de rescatar la memoria colectiva de los asentados que participaron en el dilatado proceso de lucha, plasmando el papel de los campesinos *sem terra* en cuanto constructores de su propia historia.

Una vez asentadas las familias, la lucha por la tierra se redimensiona hacia demandas más específicas que permitan el desarrollo social y la mejora de las condiciones de vida de los campesinos. En este sentido analizaremos el proyecto de gestión territorial propuesto por el MST en el asentamiento São Bento. Como propuesta organizativa, el Movimiento prioriza las experiencias de trabajo cooperativo que pretenden viabilizar la producción para atender las necesidades de las familias asentadas en el Pontal de Paranapanema.

Siguiendo la organización del primer capítulo, comenzaremos por el análisis estructural de la cuestión agraria en el Pontal de Paranapanema como eje explicativo de los conflictos generados por la tierra -desde las primeras ocupaciones aisladas hasta la más reciente organización del MST en la región durante la década de los noventa-. Llegados a este punto nos detendremos en el estudio de caso del asentamiento São Bento para tratar de explicar el fenómeno de la acción colectiva del campesinado *sem terra*, empleando para ello las herramientas que la sociología nos facilita para el estudio de los movimientos sociales.



## Capítulo 2.

### **POBLAMIENTO Y COLONIZACIÓN DEL PONTAL DE PARANAPANEMA**

La región del Pontal de Paranapanema se encuentra geográficamente localizada en el extremo sudoeste del Estado de São Paulo, delimitada al Oeste por el río Paraná en la divisa con el Estado de Mato Grosso do Sul y al Sur por el río Paranapanema en la frontera con el Estado de Paraná. Sin embargo, no existe una única definición acerca de la delimitación espacial del Pontal<sup>80</sup>.

Para la realización de esta obra adoptamos la división administrativa de la *União dos Municípios do Pontal do Paranapanema* (UNIPONTAL), por tratarse de una entidad vinculada a los problemas políticos de la región que ejerce una influencia directa sobre la problemática agraria. En la actualidad la UNIPONTAL agrupa los siguientes municipios: Alfredo Marcondes, Álvares Machado, Anhumas, Caiabú, Caiuá, Emilianópolis, Estrela do Norte, Euclides da Cunha Paulista, Iepê, Indiana, João Ramalho, Marabá Paulista, Martinópolis, Mirante do Paranapanema, Nantes, Narandiba, Piquerobi, Pirapozinho, Presidente Bernardes, Presidente Epitácio, Presidente Prudente, Presidente Venceslau, Rancharia, Ribeirão dos Índios, Regente Feijó, Rosana, Sandovalina, Santo Anastácio, Santo Expedito, Taciba, Tarabai y Teodoro Sampaio (ver Figura 03).

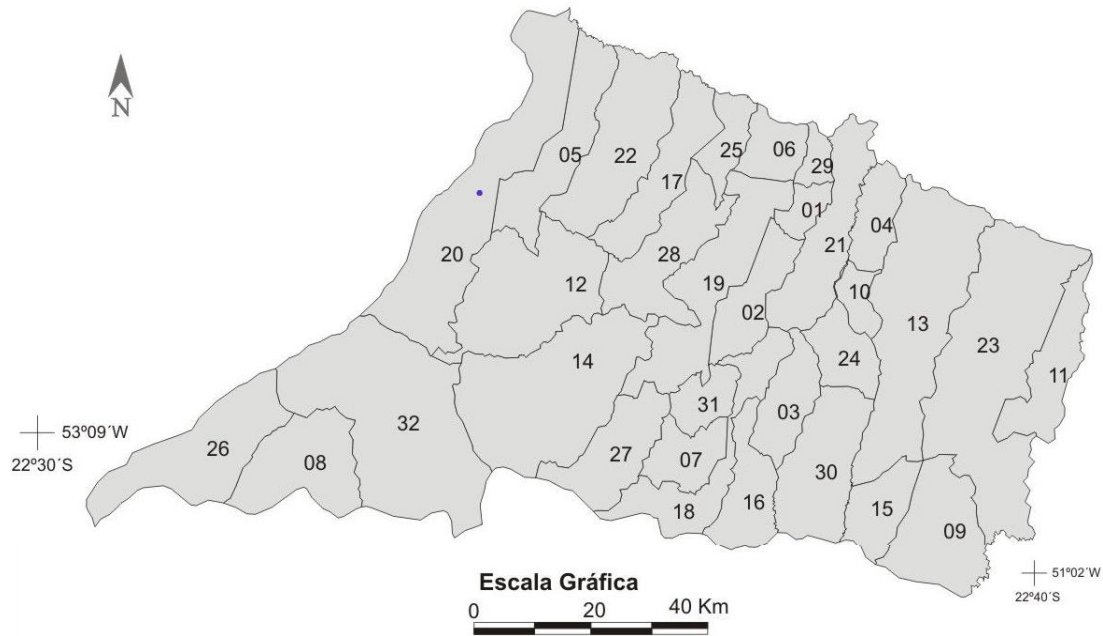
Hasta el inicio del siglo XIX el territorio correspondiente a la actual región del Pontal de Paranapanema era un área aislada, apenas habitada por pueblos indígenas de origen tupí-guaraní. Los primeros documentos de carácter científico existentes acerca del Pontal corresponden al ingeniero Sampaio (1890), quien participó como miembro de numerosas excursiones exploratorias organizadas por la *Comissão Geográfica e*

---

<sup>80</sup> El Atlas interactivo del Pontal de Paranapanema publicado por Meneguette (2001) es una de las fuentes de investigación más completas para tomar conocimiento acerca de las diferentes lecturas geográficas existentes acerca del Pontal.

*Geológica do Estado de São Paulo* para explorar el curso del río Paranapanema y sus numerosos afluentes<sup>81</sup>.

FIGURA 03.- MUNICIPIOS DEL PONTAL DE PARANAPANEMA



**Índice de Municipios**

01 - Alfredo Marcondes	13 - Martinópolis	25 - Ribeirão dos Índios
02 - Álvares Machado	14 - Mirante do Paranapanema	26 - Rosana
03 - Anhumas	15 - Nantes	27 - Sandovalina
04 - Caiabu	16 - Naranđiba	28 - Santo Anastácio
05 - Caiuá	17 - Piquerobi	29 - Santo Expedito
06 - Emilianópolis	18 - Pirapozinho	30 - Taciba
07 - Estrela do Norte	19 - Presidente Bernardes	31 - Tarabaí
08 - Euclides da Cunha Paulista	20 - Presidente Epitácio	32 - Teodoro Sampaio
09 - Iepê	21 - Presidente Prudente	
10 - Indiana	22 - Presidente Venceslau	
11 - João Ramalho	23 - Rancharia	
12 - Marabá Paulista	24 - Regente Feijó	

Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010.

Desde un inicio, la violenta ocupación del valle de Paranapanema se llevó a cabo por medio de un proceso de falsificación de títulos de propiedad de tierras públicas, conocido popularmente por el nombre de *grilagem*<sup>82</sup>. El origen de esta expresión brasileña proviene de una técnica de falsificación que consistía en depositar el documento en un recipiente repleto de grillos que al morir liberaban toxinas que amarilleaban el papel otorgándole una apariencia envejecida.

<sup>81</sup> En el relato de estas expediciones, Teodoro Sampaio se refiere a esta región como: “Vasto territorio de Paranapanema, del que cerca de la mitad es todavía hoy, y a pesar de todo, un desierto desconocido”.

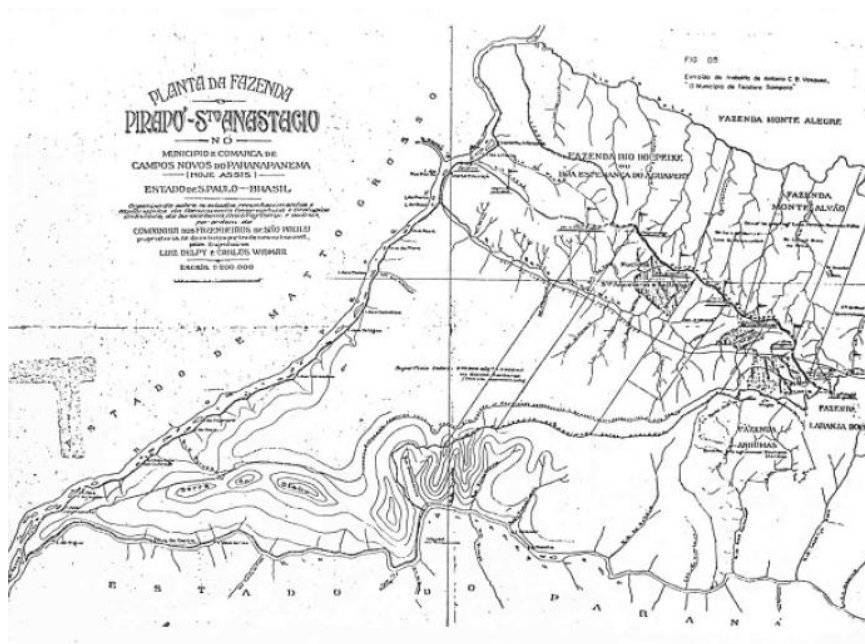
<sup>82</sup> Para un análisis más profundo de la ocupación histórica del Pontal de Paranapanema, consultar las contribuciones bibliográficas de autores como Leite (1998), Monbeig (1984) o Alvim (1996).

Monbeig (1984, p. 114-115), describe diversos procedimientos para ilustrar el proceso de *grilagem* acaecido en la región del Pontal: “Los falsificadores dieron prueba de una imaginación y habilidad diabólicas: buscaron hojas de papel timbrado con las armas imperiales, imitaron grafías en desuso, emplearon viejos sellos, amarillaron premeditadamente sus documentos, arrancaron páginas de los registros del notario. Se trasplantaban plantas de café de veinte o treinta años en los claros abiertos. Se traían partes de viejas casas guarnecidas con muebles antiguos, para crear el ambiente adecuado y poder simular una antigua ocupación del suelo. Era también necesario prevenirse de los adversarios, ya que en numerosas ocasiones dos o tres individuos movían demandas en relación a un mismo territorio, con tan solo alguna diferencia en su delimitación. En ese caso, era indispensable caer en gracia al juez de derecho y a los agrimensores. Y, por último, el asesinato era una solución tomada en cuenta”.

La obra del profesor Leite (1998), analiza desde su origen la historia del *grilagem* de tierras en la región del Pontal. En el año 1856 Antônio José de Gouveia registró en la parroquia de São João Batista do Rio Verde (actual municipio de Itaporanga - SP) una vasta superficie de aproximadamente 583.100 hectáreas, tratando de regularizar su posesión de acuerdo a la Ley de Tierras del año 1850. Los límites imprecisos y confusos que demarcaban la conocida como hacienda Pirapó-Santo Anastácio se extendían desde las márgenes del río Paranapanema, siguiendo 10 leguas el río Paraná arriba y girando hacia el este por las vertientes del río Pirapó hasta encontrarse de nuevo con el río Paranapanema (ver Figura 04).

Aquel mismo año de 1856, José Teodoro de Sousa registró un área de aproximadamente 872.200 hectáreas en la parroquia de la Vila de Botucatu (hoy municipio de Botucatu – SP). Según los documentos de posesión, las tierras de la denominada hacienda *Rio do Peixe ou Boa Esperança do Aguapéi* tenían su origen en las márgenes del río Turvo, cuyas nacientes se encuentran en los municipios de Agudos y Bauru. Ambas haciendas engloban el total de las tierras del Pontal de Paranapanema.

FIGURA 04.- PLANTA DE LA HACIENDA PIRAPÓ-SANTO ANASTÁCIO



Fuente: Leite, 1998

La conocida como *Ley de Tierras* del año 1850, buscaba ordenar y regularizar la tenencia de la tierra, discriminando los bienes de dominio público de aquellos otros de dominio particular. Para este fin, la nueva legislación contemplaba legitimar aquellas tierras ocupadas antes de su entrada en vigor, obligando a los interesados a escriturarlas en el *registro parroquial*, también conocido como *registro del Vigário*. Las tierras restantes serían consideradas *devolutas*, determinando su adquisición únicamente por medio de compra<sup>83</sup>.

Antônio José de Gouveia y José Teodoro de Sousa falsificaron el registro tratando de ocultar que la ocupación de sus respectivas hacienda se había producido después de promulgada la Ley de Tierras. Sin embargo, el reconocimiento de la posesión por medio del registro parroquial no confería por sí misma el dominio definitivo sobre las tierras, que debían ser regularizadas judicialmente demostrando la existencia en ellas de “cultivo efectivo y vivienda habitual”. Circunstancia ésta que nunca ocurrió.

A pesar de que las haciendas Pirapó-Santo Anastácio y Rio do Peixe no fueron legalmente reconocidas por el Estado como dominio particular, los *grileiros* iniciaron un proceso irregular de venta, intercambio y transferencia de la posesión sobre las tierras

<sup>83</sup> Las tierras *devolutas* son aquellas que pertenecen al Estado sin uso público.

ocupadas hacia pequeños y grandes propietarios, iniciando entonces la sucesión de las áreas *griladas*.

En el año 1861, Joaquim Alves de Lima compra la hacienda Pirapó-Santo Anastácio, y una vez fallecido la posesión de la hacienda pasa a su hijo João Evangelista de Lima. Por su lado, la vecina hacienda Boa Esperança do Aguapeí es transferida en primera instancia a Francisco de Paula Moraes, recayendo posteriormente en manos del Coronel José Rodrigues Tucunduva.

En el año 1886, João Evangelista de Lima fue el primer *grilero* en tratar de regularizar la posesión de la tierra por medios legales. No obstante, el entonces Gobernador de São Paulo, Prudente de Moraes, asesorado por el Juez Comisario de las comarcas de Lençóis e Botucatu, decidió no concederle el domino efectivo del área por considerar que la documentación presentada carecía de cualquier fundamento técnico y jurídico.

De igual forma, en el año 1902, el Coronel José Rodrigues Tucunduva demandó la regularización de su posesión a la *Procuradoria do Patrimônio Imobiliário*. De acuerdo con la documentación presentada, Tucunduva tan solo obtendría el reconocimiento del domino sobre las tierras localizadas en el curso superior del río Peixe. La confusión generada en torno a la posesión del área del curso inferior del afluente se tornaba aun más compleja, debido a que en 1886 el agrimensor Manoel Pereira Goulart había reclamado igualmente como suyas las tierras. En aquella ocasión, el entonces gobernador de la provincia de São Paulo, Visconde de Parnayba, rechazó la petición debido a la falsedad de los títulos presentados.

Ante los infructuosos intentos por regularizar la posesión, la historia de las dos haciendas se entrecruza en el momento que José Evangelista de Lima e Manoel Pereira Goulart decidieron permutar sus tierras en el año 1890. Consciente de que no podía intercambiar algo que por ley no le perteneciera, Goulart trató de obtener el reconocimiento oficial de la hacienda Pirapó-Santo Anastácio solicitando una autorización al *Ministério da Agricultura* para emplear colonos extranjeros en las labores agrícolas. La respuesta favorable del Gobierno a la localización de inmigrantes en su

hacienda, sería una razón suficiente para que el terrateniente considerara regularizada su posesión.

Durante este tiempo, Goulart aceleró la división de la hacienda negociando las tierras con numerosos compradores para tratar de valorizar su precio. Conocedores de la dudosa situación legal del área, aventureros procedentes de São Paulo, Minas Gerais y Paraná, penetraron en el interior de la finca creando cientos de nuevos *grilos*. Como consecuencia directa, la hacienda Pirapó-Santo Anastácio se transformó en el escenario de uno de los más voluminosos procesos de litigio de tierras existentes en todo el Estado de São Paulo.

La ocupación inicialmente lenta de la región del Pontal tan solo se activó con la llegada de la vía ferroviaria Sorocabana a la ciudad de Presidente Prudente en el año 1918<sup>84</sup>. Incentivada por el Gobierno Federal, la línea comenzó su trayecto en Bocatú para continuar en dirección a las márgenes del río Paraná, con el objetivo de comunicar el Estado de São Paulo con el de Mato Grosso<sup>85</sup>. El tranvía puso en marcha todo un proceso especulativo y comercial sobre las tierras del Pontal de Paranapanema, administrado por la compañía colonizadora del coronel José Soares Marcondes. A lo largo de su trazado surgirán los primeros poblados que posteriormente se consolidarían como los municipios existentes actualmente en la región (ver Cuadro 04).

La apertura de la línea férrea hacia el oeste del Estado de São Paulo favorecería la penetración del cultivo del café, que junto a la extracción maderera se convirtió en la base de la economía regional durante las primeras décadas del convulso siglo XX. Las características del suelo arenoso propio del Pontal, acortaban los años productivos del café, haciendo necesaria la incorporación de nuevas tierras inexploradas. La llegada masiva de migrantes procedentes del sur y más adelante del nordeste de Brasil permitieron el avance ininterrumpido de la frontera agrícola. Los grandes *grileros*, explotaban a los trabajadores para que estos derribasen la mata y les entregaran las tierras

---

<sup>84</sup> Hasta entonces la única vía de acceso a la región era la *Estrada Boiadeira* abierta en el año 1905 para facilitar el tránsito del ganado bovino proveniente del Estado de Mato Grosso.

<sup>85</sup> La ocupación por la infantería paraguaya de la ciudad de Corumbá el 3 de enero de 1864, condujo al gobierno brasileño a acelerar el proceso de ocupación en la región Centro-Oeste para garantizar la soberanía nacional sobre el territorio.

limpias, a cambio de producir en ellas para sobrevivir. Una vez finalizado el encargo, expulsaban a los campesinos eliminando a las familias más persistentes.

CUADRO 04.- FORMACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA DE LOS MUNICIPIOS DEL PONTAL

<b>Municipios</b>	<b>Creación del Distrito</b>	<b>Emancipación</b>
Presidente prudente	1921	1921
Santo Anastácio	1921	1925
Presidente Venceslau	1925	1926
Presidente Bernardes	1925	1935
Piquerobi	1928	1948
Presidente Epitácio	1936	1948
Pirapozinho	1936	1948
Mirante do Paranapanema	1953	1953
Marabá Paulista	1944	1953
Caiuá	1928	1953
Sandovalina	1953	1958
Tarabai	1953	1964
Narandiba	1944	1964
Estrela do Norte	1953	1964
Teodoro Sampaio	1959	1964
Rosana	1964	1990
Euclides da Cunha Paulista	1981	1990

Fuente: IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística.

Durante este proceso de colonización, Monbeing (1984) resalta la importancia que tuvieron las familias procedentes de países como Italia, Alemania, Japón o España, que

desenvolvieron pequeñas propiedades basadas en el policultivo al lado de las grandes haciendas cafeteras que entonces surgían al calor de la especulación inmobiliaria<sup>86</sup>.

La vertiginosa caída de los precios provocada por la recesión que azotó la economía mundial en el año 1929, se tradujo en un descenso generalizado de la producción de café. Con el objetivo de minimizar los efectos de la crisis, el Gobierno incentivó el cultivo de productos como el algodón, el cacahuete o el ricino, que se expandieron por las tierras del Pontal atendiendo a la fuerte demanda internacional existente durante el periodo de entreguerras.

La prensa local elogiaba la figura del *grilero* como responsable del acelerado proceso de ocupación acaecido en la región oeste del Estado de São Paulo. En opinión del diario prudentino *A voz do Povo*: “El *grilo* fue un factor formidable de progreso. Nadie lo discute. A los *grileiros* debemos, innegablemente, el impulso progresista de la zona, que se operó en poco más de una década”<sup>87</sup>.

En aquella misma época, el Gobierno tomó las primeras providencias para tratar de frenar la ocupación irregular del Pontal de Paranapanema. El año 1930 la Secretaría de Hacienda del Estado de São Paulo (*Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo*) se opone a la comercialización de la Pirapó-Santo Anastácio, porque “los títulos originales de posesión y dominio particulares sobre las tierras de la aludida hacienda fueron falsificados criminosamente, con el fin de lesionar el patrimonio del Estado”. En los análisis efectuados, los peritos gráficos identificaron que desde el registro parroquial del año 1856, hasta la permuta de tierras entre João Evangelista de Lima e Manuel Pereira Goulart de 1890, todos los documentos fueron falsificados y, por lo tanto, carecían de cualquier valor jurídico.

En la década de 1940, el entonces Gobernador del Estado de São Paulo, Fernando Costa, creó tres grandes reservas forestales en la región mediante un conjunto de decretos-ley que pretendían retomar el control de las tierras en el Pontal de Paranapanema

---

<sup>86</sup> Para un mayor conocimiento de la composición de la población en el extremo sudoeste del Estado de São Paulo, ver la obra de Davim (2006) *A formação do espaço do Pontal do Paranapanema a partir das contribuições étnicas*.

<sup>87</sup> *A Voz do Povo*, 21/4/1931, apud Almeida (1993: 28).



y preservar la integridad de la selva atlántica <sup>88</sup>. Sin embargo, estas medidas no supusieron un obstáculo para que los *grileiros* continuaran deforestando indiscriminadamente esta área<sup>89</sup>. Fruto de la omisión del Estado, en pocos años las reservas pasaron a existir únicamente sobre el papel (ver Figura 05).

FIGURA 05.- VISTA DE LA DEGRADACIÓN AMBIENTAL DE LAS RESERVAS FORESTALES



Fuente: Trabajo de campo, 2009.

El perfil de las familias que conforman el proyecto de asentamiento analizado durante mi trabajo de campo, es un fiel reflejo del proceso de ocupación acaecido en el Pontal de Paranapanema. El testimonio del señor Sérgio nos remite a la historia de millares de inmigrantes que abandonaron su tierra natal, atraídos por la posibilidad de arrendar una tierra en las reservas naturales de la región.

*Con tres años llegué del Estado de Sergipe junto con mis padres para trabajar en una hacienda. Te estoy hablando del año 1948, cuando tan solo tenía cuatro años de*

---

<sup>88</sup> El Decreto 12.279, de 29 de octubre de 1941, creó la Reserva Forestal del Morro do Diabo; el Decreto 13.049, de 06 de noviembre de 1942, creó la Reserva de la Lagoa São Paulo; el Decreto 13.075, de 25 de noviembre de 1942, creó la Gran Reserva del Pontal.

<sup>89</sup> En la actualidad apenas se conserva el 1,85% de las 247.000 hectáreas que su inicio formaban la Gran Reserva del Pontal. La mayor parte de estas tierras, unas 34.000 hectáreas, se encuentran concentrada en el *Parque Estadual Morro do Diabo*.

*edad. Por aquel entonces, toda esta región era selva cerrada. Poco a poco fueron deforestando toda aquella selva. Recuerdo que había una enorme cantidad de venados, jabalís, antas... que fueron desapareciendo hasta casi terminar con ellos. Yo era pequeño en aquel tiempo, veía a mis tíos y a mis abuelos llegar con cada animal a sus espaldas. Pero nadie sabía el valor que tenía todo aquello. Para que te hagas una idea, yo oí hablar por primera vez sobre el medio ambiente una vez asentado, en el año 1996. Antes era un ignorante, no entendía de nada. Si llegaba al pie de ese árbol de allí lo cortaba y estaba cortando algo que para mí no tenía valor alguno. No era consciente de la importancia del medio ambiente<sup>90</sup>.*

En uno de los múltiples encuentros que mantuve con los asentados naturales de la región, el señor José señalaba el inmenso valor de las vigas de madera que sostenían el porche de la casa donde conversábamos; madera de especies hoy en día protegidas de la tala por la legislación medioambiental brasileña. Tal y como reconocía, “Nadie era consciente del daño que hacíamos a la naturaleza. Bastante teníamos en aquel entonces con soportar la dureza de nuestro trabajo”<sup>91</sup>. En este mismo sentido apuntan las declaraciones del señor Rui acerca de las adversas condiciones laborales a las que los campesinos se enfrentaban en el Pontal:

*Trabajábamos por “empreitada” derribando la floresta<sup>92</sup>. Con tan solo doce años de edad yo y otro muchacho abrimos 16 alqueires en un solo año. Todavía conservo una cicatriz en la pierna de un machetazo que me di [...]”<sup>93</sup>. Cuando llegué a la región no había ni un solo camino abierto. Había tantos mosquitos que encendíamos hogueras para poder comer. Tenias que tragar el humo si no querías comerte los mosquitos. Eran Mosquitos, infecciones, malaria, animales salvajes, de todo. Por la noche partíamos los cocoteros, limpiábamos las hojas con el machete y hacíamos la cama. Después cortábamos forraje para colocar por encima, y cubríamos con una manta para dormir. La almohada era la punta del coquero<sup>94</sup>.*

---

<sup>90</sup> Entrevista: Sérgio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>91</sup> Diario de campo. 17 de septiembre de 2009.

<sup>92</sup> La empreitada es un contrato por el cual una de las partes se obliga en relación a otra a realizar cierta obra, mediante un precio.

<sup>93</sup> *Alqueire Paulista*: unidad de medida de superficie equivalente a 2,42 hectáreas de tierra.

<sup>94</sup> Entrevista: Rui. Familia asentada en el Sector IV de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 10/10/2009.

El proceso de ocupación de tierras del extremo oeste paulista se completaría a partir de los años 50 con la construcción del ramal ferroviario Dourados. El lazo político existente entre Sebastião Camargo, dueño de la compañía inmobiliaria Camargo Correia, y la familia del entonces gobernador de São Paulo, Adhemar de Barros, llevaron al Estado a participar en la construcción de una línea que uniera la ciudad de Presidente Prudente con el municipio de Dourados, en Mato Grosso do Sul<sup>95</sup>.

Este proyecto reactivó el proceso de especulación inmobiliaria sobre la reserva federal del Pontal, favoreciendo a la élite empresarial próxima al Gobierno que, por medio del acceso a información privilegiada sobre el trazado de la vía del tren, adquirió grandes extensiones de tierras pertenecientes al *grilo* Pirapó-Santo Anastácio. Al final de la línea férrea, la compañía Camargo y Correia emprendió la fundación de la ciudad de Rosana, cortando el área en lotes que más tarde revendía sin la autorización de la justicia por tratarse de tierras públicas.

A partir de la década de los años 50, la agricultura paulista atravesó por un profundo proceso de transformación. En el caso del Pontal de Paranapanema, los altos índices de productividad agrícola que años atrás se alcanzaban en la región gracias a la riqueza orgánica del medio, comenzaron a descender debido a la sobreexplotación de los recursos naturales. Aquellos asentados que, como en el caso del señor Sérgio, vivieron en primera persona ese fenómeno recuerdan como:

*Mi familia derribaba árboles. Todavía recuerdo como andábamos con los pies descalzos entre aquellos tocones de madera para llevar el almuerzo a mi padre. A veces la ceniza todavía estaba caliente porque le habían prendido fuego a la tierra para prepararla. No había ni tiempo para que se enfriara antes de comenzar a plantar. En aquel tiempo tenías de cada cosecha... Con poco que plantaras lograbas recoger sacos y más sacos de arroz, maíz y judías. Pero lentamente la tierra comenzó a agotarse. Nadie conseguía entender el porqué, era tierra buena. Lo mismo ocurrió con los animales. Había tal cantidad de peces en aquellas corrientes que casi podías cogerlos con la mano.*

---

<sup>95</sup> A pesar de que el proyecto inicial contemplaba prolongar la construcción de la línea ferroviaria hasta el Estado de Mato Grosso do Sul, el Ramal Dourados jamás llegó a sobrepasar la ciudad de Euclides da Cunha, todavía en el Estado de São Paulo, donde llegó en el año 1965.

*A día de hoy tú no consigues ver ni un solo “Lambari”, ni un solo “jau” en esas mismas aguas. No queda nada*<sup>96</sup>.

Esta circunstancia contribuyó significativamente a la paulatina sustitución de las labores agrícolas por una ganadería extensiva que demandaba una menor inversión económica, al tiempo que se adaptaba mejor al suelo empobrecido. A raíz de estas transformaciones, el Pontal experimentó un intenso proceso de concentración agraria. Los pequeños y medianos agricultores se vieron obligados a vender sus parcelas a los grandes ganaderos emigrando hacia los centros urbanos o transformándose en pequeños arrendatarios.

Los contratos temporales por tres o cuatro años, obligaban a los campesinos a movilizarse de forma itinerante entre distintas haciendas del interior de los Estados de Sao Paulo, Paraná y Mato Grosso del Sur. Las historias de peregrinación serán una constante a lo largo de todas las entrevistas realizadas en el asentamiento. Es el caso de Adriana, nacida el año 1952 en el Estado de Minas Gerais.

*Mi padre trabajaba en Minas. Vivíamos en la ciudad pero mi padre trabajaba en el campo recogiendo leche. Con 11 años de edad vinimos a Paraná, en una hacienda en Santo Ignacio, para trabajar con vacas. Mi padre trabajó durante toda su vida con ganado. Al poco tiempo fuimos para otra hacienda de café del mismo terrateniente. Mi padre trataba con vacas pero había colonos que trabajaban con café. Permanecimos allí hasta el año 68. Ese mismo año vinimos para Itaguajé con el mismo terrateniente. En el 71 me casé y salí de allí en el 79 con los tres hijos para la ciudad, donde trabajamos como bóia fria (asalariado rural). Estuvimos allí hasta el año 86. Ese año toda la familia fuimos para una hacienda en Mato Grosso. Por aquel entonces ya teníamos cinco hijos. Era una hacienda desierta y muy lejana, solo tenía la cerca que los vecinos habían levantado. Allí estuvimos durante cuatro años. Allí trabajaba solo mi marido con la ayuda de la familia. Hizo 48 piequetes para el ganado en 340 alqueires de tierra con mucha selva. También había hierba mate. Traían a indios de las aldeas en Dourados para recogerla. Se quedaban 15 días y después venía un nuevo grupo. En el año 90*

---

<sup>96</sup> Entrevista: Sérgio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

*regresamos de nuevo a Paraná. Yo tenía todavía la casa en Itaguaye. Allí trabajamos en otra hacienda plantando caña, arrancando judías, cuidando del pasto. Hicimos de todo. Después fuimos para una hacienda cerca de Santa Inés que pertenecía a aquel antiguo patrón que tuve de niña. Trabajamos de nuevo con leche y también cultivamos maíz. Allí permanecimos hasta el 94. Aquel año mi hijo mayor quería ir al colegio agrícola. Estuvimos en la casa en Itaguajé cuatro años más. Por aquel entonces mi marido ya estaba acampado. Como teníamos todavía algunos hijos muy pequeños, yo permanecí en la ciudad para cuidar de ellos. Fue en el 98, cuando todos los hijos ya estaban formados, cuando me mudé para este lote de aquí<sup>97</sup>.*

Gran parte de los campesinos que hasta entonces habían logrado permanecer en la tierra trabajando como pequeños arrendatarios, vieron como esta alternativa se desvanecería a partir de la década de 1970 con la intensificación de los cambios en el campo paulista. Tal y como observan Bergamasco & Norder (2003, p. 76): “Las transformaciones en los sistemas productivos y en las relaciones de trabajo y dominación en el interior de las grandes propiedades agrarias son indispensables para la comprensión de este proceso. La reducción del cultivo del café, todavía en los años 70 y 80, y su sustitución por la ganadería extensiva o semiextensiva, fue uno de los factores que provocó un reordenamiento de la estructura demográfica y ocupacional en el medio rural paulista”.

Las transformaciones experimentadas por el sector agropecuario acarrearán una disminución del trabajo familiar en el campo, marcada por la decadencia de las formas tradicionales de ocupación de la tierra tales como la aparcería, la *meação*, el colonato, o el arrendamiento. Se inicia entonces un largo y prolongado proceso de éxodo rural que culminó con la desocupación del espacio rural paulista y el crecimiento de la población urbana<sup>98</sup>.

Este proceso de expulsión del campo promovió el crecimiento del trabajo asalariado, transformándose en la principal forma de relación entre los propietarios de la

---

<sup>97</sup> Entrevista. Eduardo & Adriana. Familia asentada en el Sector IV de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/10/2009.

<sup>98</sup> Durante todavía mucho tiempo, los grandes ganaderos de la región continuaron arrendando sus tierras a familias campesinas para que desforestaran el área, expulsándolos transcurridos unos años para la explotación de la pecuaria de corte.

tierra y los trabajadores rurales. Esta masa de agricultores temporales residentes en las periferias urbanas será popularmente conocida por el nombre de: *bóia fria* en los estados de São Paulo, Minas Gerais, Paraná, Río de Janeiro y Goiás; de *clandestino* en Pernambuco; o el de *volante* en Bahía y otras regiones.

Según Mançano Fernandes (1994b:38), “Durante la década de los 70, ocurrió de forma más intensa el proceso de expropiación de la relación de trabajo familiar y de la propiedad familiar en el Estado de São Paulo. Según los datos de los censos agropecuarios hubo una disminución del 27% del total de personas ocupadas, con trabajo familiar, en los establecimientos de menos de 100 ha. Por otro lado, en estas áreas, hubo un aumento de un 38% del total de trabajadores asalariados permanentes y temporales”. Cifras que coinciden con el testimonio de numerosas familias asentadas como la de Fernanda y su marido André:

*Siempre trabajamos como arrendatarios. Para que te hagas una idea, mi suegro buscaba una tierra de 15 o 20 alqueires y la dividía entre sus hijos para trabajar allí todos juntos. Sin embargo llegó el momento en que el arrendamiento dejó de ser provechoso porque la renta subió mucho y comenzamos a tener perdidas con la cosecha. Fue entonces cuando mi marido decidió trabajar como bóia fria, generalmente cortando caña de azúcar<sup>99</sup>.*

Sobre esta cuestión el relato de Doña Marcia, es un fiel reflejo de las exigentes condiciones laborales de estos trabajadores estacionales que migran de una región agrícola para otra, acompañando el ciclo productivo de los diversos cultivos.

*Vivía en Sandovalina junto a mi familia. Mi marido estaba satisfecho, pero yo tenía voluntad de hacer algo más que permanecer el resto de mis días subidos encima de un camión de bóia fria. Cuantas veces fui a trabajar con mis hijos todavía pequeños de diez, doce años, porque en aquel tiempo apenas si se planteaba la posibilidad de que los adolescentes no trabajasen. Te levantabas a las cuatro de la mañana para preparar el almuerzo, subías encima de un camión donde recorrías diez, quince, veinte kilómetros lejos de casa para poder trabajar en el campo. A veces caía la lluvia y tenías que volver*

---

<sup>99</sup> Entrevista: Fernanda & André. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

*después de haber perdido el sueño, mojada y sin haber ganado nada. Yo albergaba la esperanza de tener un lugar propio donde poder trabajar más tranquila*<sup>100</sup>.

Los trabajadores rurales expulsados del campo por el desarrollo de las relaciones capitalistas de producción procuraron empleo no solo en el campo como en la propia ciudad, donde en muchas ocasiones se enfrentarían a la inadaptación y la exclusión social debido a su baja cualificación profesional. Una realidad que se desprende de la experiencia de vida de aquellos asentados que, como en el caso Manoel, realizaron un periplo de ida y vuelta:

*Nací en el Estado de Paraná donde trabajábamos por porcentaje. Nos encargábamos de toda la faena y recibíamos el 40% por la mano de obra. El dueño de la propiedad asumía algunos gastos como el abono y la cal y se quedaba con el 60% restante. Producíamos café, algodón, maíz, cacahuete... desde pequeño siempre trabajé con esos cultivos. En el año 1985 nos mudamos para la ciudad de Colorado donde comencé a trabajar como “bóia fría” en el campo y de vez en cuando lograba algún empleo en la ciudad. Era poca cosa, apenas si ganaba dinero para sobrevivir. Por aquel entonces, unos vecinos se marcharon a São Paulo y me ofrecieron ir con ellos. Estuve seis años trabajando como metalúrgico, aunque nunca me gustó la ciudad. La dirección de la firma estaba contenta con mi trabajo y no quería que me marchara, pero cuando mi hermano me informó de que habían salido las tierras en el Pontal regresé*<sup>101</sup>.

En correspondencia con el proceso de industrialización experimentado por la agricultura paulista a partir de mediados de los años 70, el régimen militar promovió distintos proyectos para la integración del Pontal de Paranapanema en la economía nacional<sup>102</sup>. Bajo los ecos del conocido como *Milagro Brasileño*, se emprendió la construcción de una destilería de Etanol, varias centrales hidroeléctricas y, más recientemente, la implantación de asentamientos rurales, con un distinto impacto en el desarrollo de la región.

---

<sup>100</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>101</sup> Entrevista: Manoel. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 20/9/2009.

<sup>102</sup> Para un análisis más profundo y detenido sobre los proyectos públicos de desarrollo en la región del Pontal de Paranapanema, ver la obra de Alvim (1996): *O Pontal do Paranapanema sob a ótica do planejamento regional no Estado de São Paulo – 1960 – 1995*.

La crisis del petróleo estimuló la búsqueda de nuevas fuentes de energía alternativas que llevaron a impulsar la producción de etanol a partir de los excedentes de azúcar existentes en el país. En el año 1977, el municipio de Teodoro Sampaio recibió el proyecto de la destilería Alcídia financiada por el Pró-Álcool. El cultivo de aproximadamente 15.000 nuevas hectáreas de caña de azúcar en la región, provocó la expulsión de millares de agricultores de sus tierras que serían en parte absorbidos como *bóias frias* en condiciones de trabajo precarias.

Durante este mismo periodo, fueron construidas tres grandes centrales hidroeléctricas en la región del Pontal: *Porto Primavera*, en el río Paraná, junto a *Rosana* y *Taquaruçu* en el río Paranapanema. Las obras realizadas para la regulación y el aprovechamiento del agua crearon aproximadamente 30.000 puestos de trabajo directos que durante años atrajeron a inmigrantes de todas las regiones del país. El aumento de las inversiones en infraestructura, dinamizaron a su vez el comercio regional, mejorando el acceso a los servicios urbanos.

No obstante, a partir de la década de los años 80 la finalización de las obras de las centrales hidroeléctricas en la región aumentó exponencialmente el número de trabajadores desempleados. La consiguiente inestabilidad social y económica intensificó la lucha por la tierra en el Pontal de Paranapanema, forzando al Gobierno del Estado de São Paulo a implantar proyectos de asentamiento como medio para disminuir los conflictos en el campo.

Ante las enormes posibilidades económicas generadas por el mercado energético de los agrocombustibles, el sector ha ganado actualmente un nuevo impulso en el Pontal de Paranapanema. El creciente interés de los inversores extranjeros en la compra de tierras destinadas a la producción de la caña de azúcar, está acelerando el proceso histórico de concentración de la propiedad rural en la región.



### Capítulo 3.

## EL CONFLICTO AGRARIO EN LA REGIÓN DEL PONTAL

La disputa por la posesión de la tierra siempre estuvo en el centro del acelerado proceso de ocupación del Pontal de Paranapanema. En función de la significativa concentración de tierras *devolutas* apropiadas ilegalmente por los *grileiros* que se instalaron en la región, el campesinado desarrolló numerosas experiencias de lucha y resistencia que favorecieron la posterior formación del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* en el Pontal<sup>103</sup>.

La colonización del extremo oeste paulista se inicia a finales del siglo XIX con la llegada de *frentes pioneras* que atraídas por la fertilidad y la riqueza del área, emprendieron el *grilagem* de las tierras. Evidentemente, la depredación del medio no estuvo exenta de violentos enfrentamientos entre los nuevos ocupantes y las comunidades indígenas que habitaban en la región (Caingangues, Caiyuás y Chavantes en su mayoría).

Tal y como relata Leite (1998: 43) en su obra: “Comprimidos entre las frentes pioneras procedentes del este y el río Paraná, al oeste, no restará otra opción a los *caigangs* que atacar, al ponerse el sol, o al amanecer, las chozas instaladas fortuitamente en el seno de la floresta. Mataban a los hombres, las mujeres, los niños, las mulas, los bueis y cualquier otro animal que hubiese. Después robaban herramientas, destruían las plantaciones y, finalmente, prendían fuego a las casas. Actuando así, trataban de ahuyentar aquellos que querían invadir sus dominios. Sin embargo la reacción del colonizador blanco era terrible”.

Como respuesta, en la época fueron organizadas numerosas expediciones, conocidas por el nombre de *dadas*, que tenían por objeto exterminar a la población

---

<sup>103</sup> Acerca del proceso histórico de lucha y resistencia por la tierra en la región del Pontal de Paranapanema, destacan los trabajos de autores como Leite (1998), Cleps Júnior. (1990), Antonio (1990), Mançano Fernandes (1996), Borges (2004).

indígena establecida en la región. El testimonio del periodista Cobra (1923: 141) muestra la desigual correlación de fuerzas: “El blanco usa armas de fuego que ningún otro enemigo posee. El combate no dura más de media hora; las balas diezman a los hombres que vienen de arco y flecha para la lucha. Cada indio que cae es socorrido por otro que lo toma para retirarlo, vivo o muerto, de la refriega y así son dos que dejan la línea de combate”. El autor enfatiza la barbarie del hombre blanco “(...) al encontrarse con las indias, a unas aprisionaban, a otras mataban, así como a los niños, a los cuales se cuenta que llegaban a levantar del suelo o de la cama, lanzándolos contra el aire y clavándolos en la punta de sus cuchillos; otras veces, los agarraban por los pies golpeando sus cabezas hasta partírselas. A las indias embarazadas les rasgaban el vientre y después de acabar la carnicería amontonaban los cadáveres sobre los que prendían fuego” (Cobra, 1923: 91).

Dentro de ese cuadro de intensa violencia, el acelerado proceso de colonización del Pontal culminó a principios del siglo XX con la expropiación, el exterminio o la integración a la *sociedad civilizada* de aquellas comunidades indígenas que lucharon por defender su territorio en el valle de Paranapanema.

Desaparecida la población indígena, el proceso de ocupación del Pontal continuó marcado por el conflicto entre los nuevos ocupantes. Los relatos de la época hablan de continuos enfrentamientos entre los grandes señores de la tierra que empleaban grupos de pistoleros (*jagunços*) para expulsar a los pequeños ocupantes del interior de sus haciendas. Retomando el relato de Leite (1998: 53), “no eran raros los cadáveres vistos flotando en las aguas de riachuelos y ríos del sertón sorocabano, víctimas de emboscadas traicioneras en senderos recién abiertos”. Subordinados a la fuerza de las armas, los pequeños campesinos no tenían más salida que huir hacia el interior de las tierras vírgenes, o someterse a la lógica económica del latifundio.

Encontramos numerosos testimonios de la acción depredatoria de los grandes terratenientes. En 1954 las decenas de *posseiros* que ocuparon la hacienda Alcídia, localizada en el municipio de Teodoro Sampaio, fueron violentamente expulsados por los *jagunços* armados de Antonio Silva. Aquel mismo año otras setenta familias se vieron obligadas a abandonar la hacienda Cuiabá ante las amenazas del *grileiro* Labiano da Costa Machado (Cleps Júnior, 1990).

A pesar del yugo de la violencia, encontramos numerosos ejemplos de la resistencia de los trabajadores rurales frente a la dominación de los grandes terratenientes. Con la divulgación de las noticias acerca del carácter público de las tierras, se inicia la movilización de pequeños *posseiros*, aparceros y arrendatarios que se levantarán para conservar su tradicional economía de subsistencia. Algunos de estos conflictos históricos configuran el perfil de la lucha por la tierra a mediados del siglo XX en el Pontal de Paranapanema<sup>104</sup>.

A comienzos de la década de 1960 tuvo lugar en el municipio de Estrela do Norte un enfrentamiento violento entre aparceros, arrendatarios y el supuesto propietario de la hacienda Rebojo. El conflicto se prolongó hasta marzo del año 1964, cuando el entonces presidente de la República, João Goulart, aprobó la desapropiación del inmueble por interés social a través del Decreto número 53.830. Una vez desapropiada, la hacienda fue repartida en pequeños lotes y vendida a los interesados. Tal y como analiza Antonio (1990, p. 39): “La lucha de los campesinos, en la denominada gleba Rebojo, no fue por la Reforma Agraria, sino por la posesión de la tierra; fue de origen espontánea y no política. Esa lucha no nació marcada por un proceso histórico, que estableciera una unidad entre diversos y dispersos conflictos nacionales. La lucha fue una reacción de los campesinos contra la violencia de los *grileiros* y latifundistas”.

Estas características se reproducen en el conflicto que los *posseiros* de la Reserva Forestal Lagoa São Paulo –municipio de Presidente Epitácio- libraron con el *grileiro* Zé Dico en el año 1963. La negativa de las más de 450 familias que habitaban la hacienda a pagar el 30% de su producción para permanecer en el área, desató una espiral de violencia que terminó con la vida de varios *posseiros* y del propio terrateniente. Años más tarde, la *Companhia Energética de São Paulo* (CESP) reasentó a las familias en un área vecina una vez que las obras de la central hidroeléctrica de Porto Primavera anegaron la tierra en disputa (Mançano Fernandes, 1996).

Ambas experiencias de lucha motivaron por primera vez en la historia de la ocupación de tierras en el Pontal de Paranapanema la intervención directa del Estado. Por

---

<sup>104</sup> La movilización social acaecida durante la primera década de los años 60 en la región del Pontal transcurre de forma paralela a los conflictos que venían produciéndose en el resto del país por causa de la expropiación y explotación propias del capitalismo agrario.

medio de la instalación de asentamientos en tierras públicas, tal y como aconteció en el caso de la Gleba Rebojo y la Lagoa São Paulo, el Gobierno trató de institucionalizar los conflictos agrarios tratando así de reducir la tensión social existente entre terratenientes y campesinos.

No obstante, tal y como señala Antonio (1990: 15): “La colonización estatal en la Alta Sorocabana no tuvo solamente el sentido de amenizar e institucionalizar los conflictos, sino también, y, sobre todo, atender los intereses del capital; tuvo y tiene, hasta el presente momento, el firme propósito de regularizar, legalizar y valorizar monetariamente las tierras, -públicas, devolutas-, que eran, en su mayoría, reservas forestales y, se presentaban, y, todavía se presentan con problemas jurídicos que no les permiten ser comercializadas”. De esa manera, la implantación de esos asentamientos no solucionó el problema de la tierra en la región.

A finales de los años 60 e inicio de los 70, nuevos conflictos agrarios acaecieron en la hacienda Santa Rita y Ribeirão Bonito, situadas respectivamente en los municipios de Euclides da Cunha Paulista e Teodoro Sampaio. Los terratenientes buscaban regularizar su posesión por medio del arrendamiento de tierras a pequeños y medianos campesinos que una vez transcurridos dos o tres años estaban obligados a devolverla con el pasto formado para la explotación de la ganadería expansiva. Terminado el servicio, muchos arrendatarios se negaron a salir de las tierras dando inicio a un intenso proceso de lucha que se prolongó durante décadas.

Sin embargo, a mediados de la década de los años 70 la región asiste a un considerable descenso de los conflictos sociales debido en parte por la política agraria emprendida por el régimen militar en el área rural. El *Programa para o desenvolvimento do Pontal de Paranapanema* impulsó la construcción de la destilería de etanol Alcídia y las centrales hidroeléctricas de Porto Primavera, Rosana y Taquaruçu que juntas proporcionaron más de 30.000 puestos de trabajo directos, contribuyendo así a la elevación del nivel de vida de la población local.

La década de los 80 fue un periodo de enormes cambios en todo el país. La fuerte recesión económica que puso fin al *milagro económico brasileño* precipitó una nueva etapa en la vida política caracterizada por la *lenta, gradual y segura* apertura del régimen

militar hacia la democracia. En las primeras elecciones celebradas en 1982, la oposición conquistó la mayoría en la Cámara Federal y el Gobierno en los Estados más importantes de la Nación. Entre ellos el Estado de São Paulo donde el candidato del *Partido do Movimento Democrático Brasileiro*, Franco Montoro, alcanzó el Palacio de los Bandeirantes.

De forma paralela a los cambios institucionales, el marco de *oportunidades políticas* abierto a raíz de la crisis de legitimidad política, económica y social de la dictadura militar, impulsó la movilización política de la sociedad civil a favor de la redemocratización del país, permitiendo de esta forma la eclosión de nuevos movimientos populares.

Dentro de este contexto más amplio, los años 80 en la región del Pontal de Paranapanema se caracterizaron por la desaceleración de las obras de las centrales hidroeléctricas y el consecuente despido de millares de trabajadores. Recuperando las palabras de Armando Pereira Antonio: “Ese despido, en masa, por parte de la CESP, y de los contratistas, sumado a las inundaciones del río Paranapanema, fueron el detonante de una situación crítica que ya existía, renaciendo así el movimiento social de los campesino, *-obreros temporales-*”(Antonio, 1990: 47).

De forma paralela a otras regiones del Estado de São Paulo, el Pontal de Paranapanema será el palco de numerosos movimientos populares de lucha por la tierra<sup>105</sup>. Luchas encabezadas por *posseiros*, perjudicados por las centrales, ex-arrendatarios, *bóias frias*, desempleados rurales y urbanos, que a pesar de emigrar para la ciudad continuaban manteniendo un fuerte vínculo con el campo y decidirán buscar en el acceso a la tierra una alternativa a su exclusión económica y social. A raíz de esas experiencias los trabajadores fueron construyendo condiciones políticas para el intercambio de experiencias y la superación del aislamiento (Mançano Fernandes, 1996, p. 95).

---

<sup>105</sup>Los conflictos por la tierra se extendieron desde el extremo oeste del Estado de São Paulo por las regiones de la Alta Noroeste, Alta Sorocabana, Araraquara, Campinas y Campos de Itapetininga, hasta la baixada do Ribeira.

La cuestión agraria adquiriría entonces una nueva dimensión. Los conflictos, hasta entonces aislados, protagonizados por campesinos que luchaban por permanecer en sus tierras, comienzan ahora a articularse en torno a experiencias colectivas de ocupación de tierras *devolutas* ilegalmente apropiadas por los grandes terratenientes del Pontal de Paranapanema<sup>106</sup>.

La primera gran ocupación tuvo lugar el día 15 de noviembre del año 1983 en las haciendas Tucano y Rosanela, *propiedad* de la constructora Camargo Corrêa y de la empresa Vicar S/A Comercial e Agropastoril. En ella participaron cerca de 350 familias de diverso origen social, en su mayoría trabajadores desempleados de la destilería Alcídia y las centrales hidroeléctricas levantadas en la región<sup>107</sup>.

En la organización incipiente de aquellas familias participaron de forma activa políticos locales que por motivos electorales cuestionaban la legalidad de aquellas tierras *griladas*. Constátese la presencia de algunos jóvenes líderes en ascenso dentro de la Gleba XV que participaron en el Primer Congreso Nacional del MST celebrado en enero del año 1985, y que más adelante se tornarían militantes y dirigentes regionales del Movimiento (Borges, 2004: 141-142).

El cambio en las estrategias de lucha y el fortalecimiento del campesinado, forzó al Estado a regularizar la situación de las tierras ocupadas. En marzo de 1984, el Gobierno de São Paulo desapropió por utilidad pública un área de 13.310,76 hectáreas localizada geográficamente entre los municipios de Rosana e Euclides da Cunha para asentar a cerca de 466 familias acampadas. La Gleba XV de Novembro es considerado todo un referente histórico de la lucha por la tierra en la región del Pontal.

En el marco del debate acerca del I Plan Nacional de Reforma agraria, el Gobierno de Franco Montoro aprobó distintas medidas de carácter jurídico para disciplinar la actuación del Estado de São Paulo en materia agraria. Reabre la discusión acerca de las

---

<sup>106</sup> La Constitución Federal brasileña del año 1988 –rescatando un decreto existente en todas las constituciones republicanas anteriores- incluye las tierras *devolutas* entre los bienes pertenecientes a los estados miembros (art. 26/IV), con excepción de aquellas que, por su importancia para la defensa del país, pertenecen a la Unión (art. 20/11).

<sup>107</sup> Según el catastro de la *Divisão Regional de Promoção Social*, el 46.5% eran trabajadores expulsados de las obras de las hidroeléctricas, el 37.5% *bóias frias* destituidos de la destilería de etanol, y el 16% restante ribereños afectados por la construcción de los embalses (Antonio, 1990, p. 50).

tierras de carácter público ilegalmente ocupadas, presentando una *acción de discriminación* sobre el 15° perímetro de Teodoro Sampaio donde se localizaba el área desapropiada de la Gleba XV<sup>108</sup>.

En diciembre de ese mismo año fueron promulgadas dos leyes estatales que tendrán un enorme impacto en la política agraria paulista. La ley 4.925/85, que dispone sobre la alienación de tierras públicas estatales a pequeños y medianos agricultores que las ocupen y exploten, y la ley 4.957/85, que dispone sobre las políticas de aprovechamiento y valorización de los recursos del Estado, autorizando la entrega de tierras públicas para la implantación de asentamientos de trabajadores rurales.

La política agraria de Montoro, provocó la reacción de los grandes terratenientes, que en el año 1985 fundaron la *União Democrática Ruralista* con el firme propósito de defender sus privilegios e intereses por medio de acciones judiciales y violentos enfrentamientos contra los trabajadores rurales *sem terra* en la región del Pontal do Paranapanema.

La situación era cada vez más tensa. El Gobierno realizó acuerdos con terratenientes y campesinos tratando de encontrar una solución pacífica al conflicto. “La principal propuesta que permea el acuerdo es rescatar el 25% de las tierras de cada hacienda para asentar, en ellas, a los campesinos y, abandonar las acciones de discriminación contra los terratenientes, permitiéndoles regularizar el 75% de las tierras de cada hacienda envuelta en el acuerdo” (Antonio, 1990, p. 41-43). En el año 1991, la *Comissão Pastoral da Terra* interpuso una *Ação Popular* (Processo 1083/91) que imposibilitaría la realización de ese tipo de acuerdo.

Tras la fundación del asentamiento Gleba XV de Novembro nuevas experiencias de lucha se fueron desarrollando en la región. De entre ellas podemos citar la ocupación de la hacienda Água Sumida la víspera de la aprobación del I Plan Nacional de Reforma agraria. De acuerdo con el testimonio de Veiga (1990: 123-124): “Exactamente en el día en que Sarney recibía oficialmente el PNRA de las manos de Néelson Ribeiro, 200

---

<sup>108</sup> Para que el gobierno pueda recuperar las tierras *devolutas* primero tiene que presentar una acción de discriminación (*Ação Discriminatória*) cuyo objetivo es deslindar el área pública de la privada, de modo que no haya confusión en ello (Novoa, 2000:117).

hombres invadieron la hacienda Água Sumida, en el Pontal de Paranapanema, tierras de João Avelino Pinho Melão, alias "Joãozinho", cuñado del ex gobernador Roberto de Abreu Sodré [...]. Procuré informarme sobre las circunstancias de la invasión y quedé todavía más intrigado. Ninguna de las fuentes habituales sabía alguna cosa sobre la ocupación: ni el directorio del PMDB, ni el Sindicato de Trabajadores Rurales de Teodoro Sampaio, donde ocurrió la invasión, ni mucho menos el PT, la CPT, el Movimento de los Sem Terra, la FETAESP, etc. ¿Habría sido una invasión espontánea, sin que ninguna de esas entidades hubiese apoyado o ayudado? ¿Justo en una hacienda de la familia Sodré, amigo íntimo del presidente? ¿Y exactamente en el día en que Sarney recibía oficialmente el Plan? [...]. En el día siguiente fui solo a decir a los autores de la ocupación - in loco – que habían sido víctimas de una manipulación muy bien urdida. Y por aquella investigación que pude hacer en Teodoro, el principal instigador había *sido un comerciante de Paraná que contó con la ayuda de la policía militar local*".

La ocupación de la hacienda Água Sumida en el municipio de Teodoro Sampaio acabó con el asentamiento de 121 familias en 1988. Ese mismo año fueron asentadas otras 87 familias en la hacienda Areia Branca, en el municipio de Marabá Paulista. Todas estas experiencias permitirían la construcción de un espacio de lucha y resistencia, que consolidó la posteriormente formación del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* en el Pontal.

La primera acción del MST en la región tuvo lugar en el año 1990, cuando el Movimento organizó la ocupación de la hacienda Nova Pontal en el municipio de Teodoro Sampaio. El inmueble se encontraba localizado en el interior del 15° perímetro de Teodoro Sampaio, donde el *Gobierno Montoro* había interpuesto en la década de los años 80 una acción de discriminación de tierras para recuperar el patrimonio público, que en aquel momento se encontraba todavía en trámite de juicio.

Tal y como analizaremos a lo largo del próximo capítulo, se inicia entonces un ciclo de movilización buscando la desapropiación de las tierras *devolutas* en la región del Pontal, que resultará, al final de 1995, en el asentamiento de ciento ochenta y cuatro familias en la hacienda São Bento, localizada en el municipio de Mirante de Paranapanema.



## Capítulo 4.

### **EL RELATO HISTÓRICO DE LA LUCHA POR LA TIERRA EN LA HACIENDA SÃO BENTO**

La ocupación de la tierra representa la ruptura de una fase histórica de la región del Pontal de Paranapanema. Después de un siglo de latifundio, donde se estima que fueron *griladas* aproximadamente un millón de hectáreas, las ocupaciones se expresaron como la principal forma de presión política empleada por los trabajadores *sem terra* para que el Estado recuperara las tierras *devolutas* con el propósito de implantar asentamientos rurales de reforma agraria. Conforme podemos observar en los Gráficos 06 y 07, entre los años 1988-2009 fueron realizadas en la región 744 ocupaciones de tierras, envolviendo a un total de 101.275 familias. En lo referente al análisis de estos datos, podemos apreciar como a partir del año 1994 esta táctica de resistencia se intensifica en la región coincidiendo con el fortalecimiento político del MST, el mayor y más organizado movimiento socioterritorial del Pontal de Paranapanema.

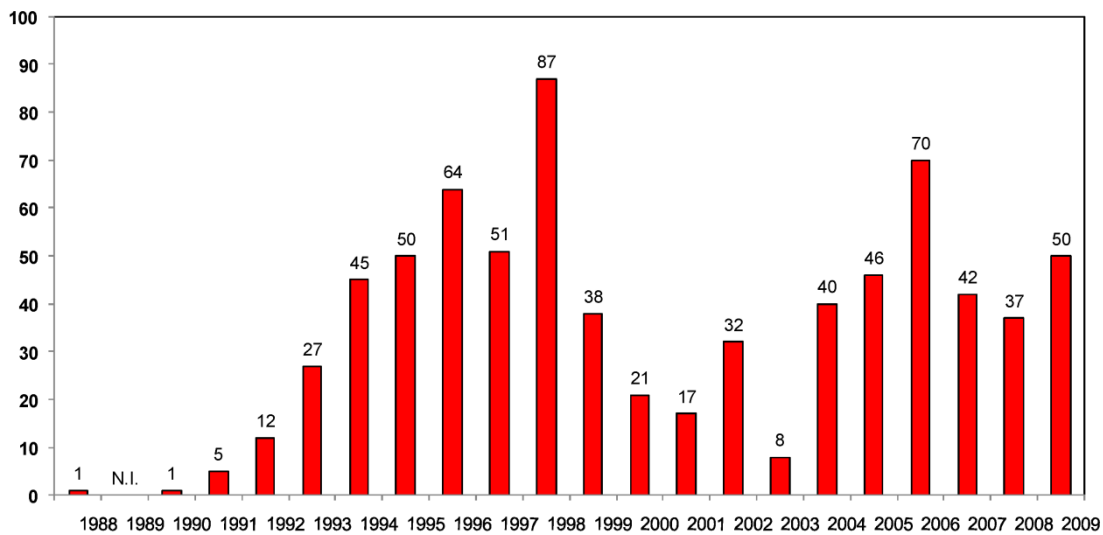
Para un estudio detallado sobre la formación del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* en el Estado de São Paulo debemos citar el trabajo del profesor Mançano Fernandes (1994b, 1996, 1999). Tal y como el autor defiende a lo largo de su obra, la inexistencia de un proyecto político de reforma agraria para la inmensa extensión de tierras públicas apropiadas por grandes terratenientes en el Pontal de Paranapanema, favoreció el desarrollo del conflicto agrario en la región. Esa situación hizo de las ocupaciones un instrumento legítimo de los trabajadores rurales *sem terra* para hacer valer los derechos que les son reconocidos en la Constitución. *Ocupar, Resistir y Producir* es la estrategia adoptada por aquellos que luchan por tener derecho al acceso a la tierra, al trabajo y a la ciudadanía<sup>109</sup>. De esa forma, como ya apuntara Mançano Fernandes (1996: 189), hay que reconocer que: “Frente a la inoperancia del Estado, que

---

<sup>109</sup> Para reflexionar acerca de la vigencia o violación de los derechos humanos a partir del problema de la tierra vivido en Brasil, ver la obra de Bartolomé Ruiz (2006), *El Movimiento de los Sin Tierra en Brasil. Propiedad o alteridad, dilema de los derechos humanos*.

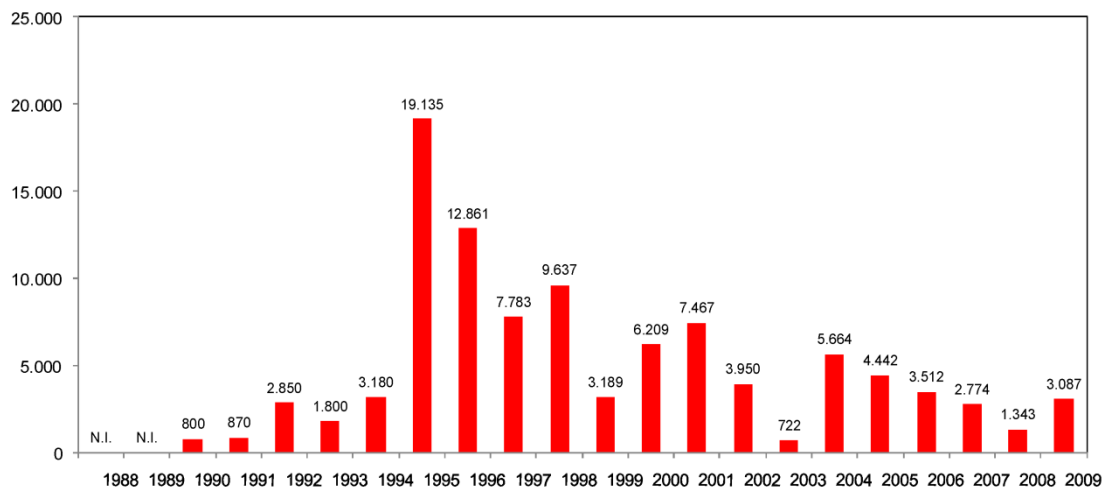
durante más de un siglo no consiguió solucionar la cuestión agraria de la región, el MST apareció como una fuerza política capaz de hacer avanzar los procesos de regularización agraria”.

GRÁFICO 06.- NÚMERO DE OCUPACIONES DE TIERRA EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1988/2009



Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

GRÁFICO 07.- NÚMERO DE FAMILIAS EN OCUPACIONES DE TIERRA EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1988/2009

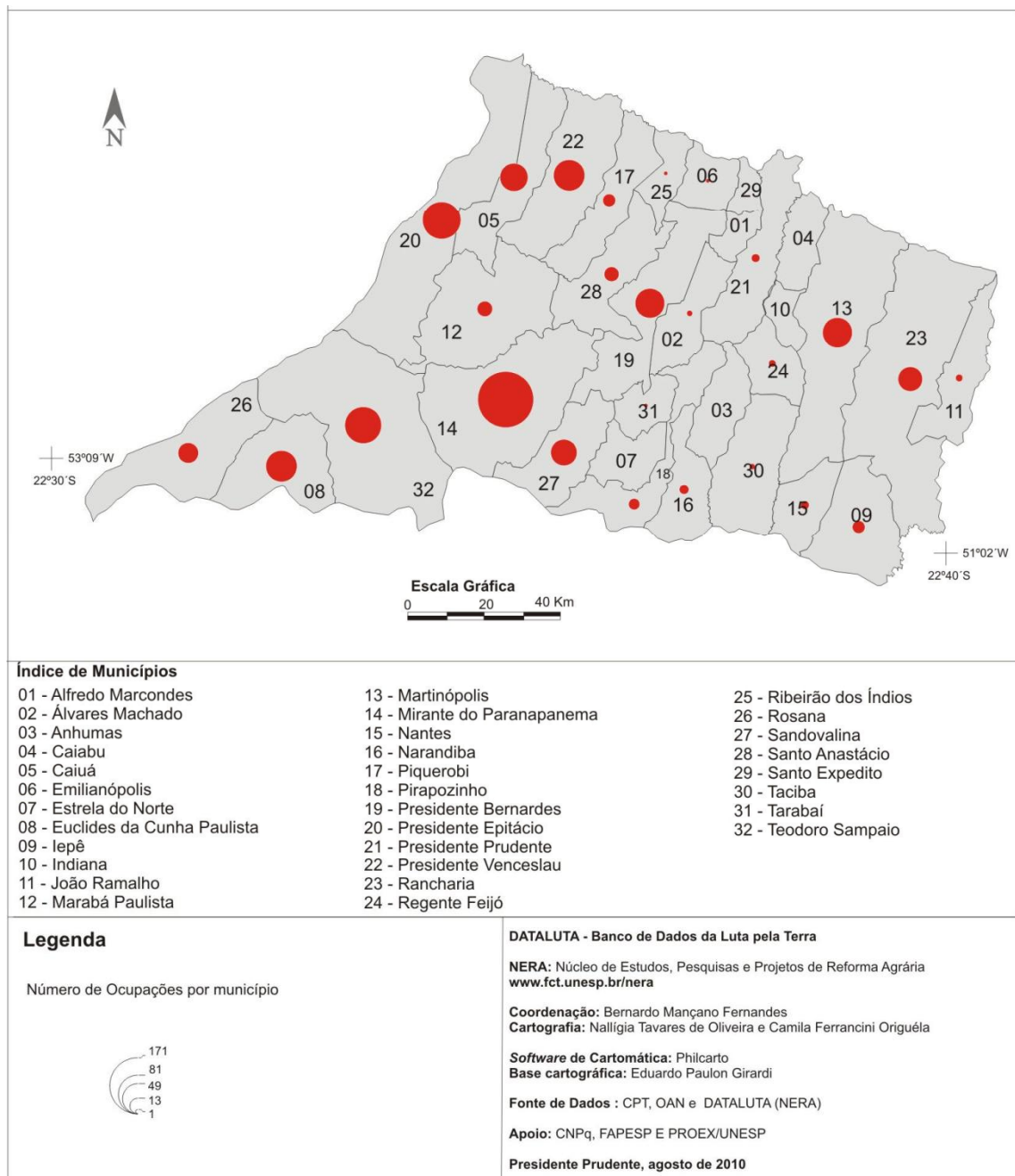


Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

Desde mediados de la década de los 90, el enfrentamiento entre terratenientes y *sem terra* se radicaliza, transformando el Pontal de Paranapanema en una de las regiones

con mayor número de conflictos por la tierra de todo Brasil. Esta circunstancia responde en parte a la opción estratégica del MST por masificar las ocupaciones. Desde aquel entonces, el propósito de la lucha dejó de estar restringido a la conquista de una determinada área, pasando a buscar el asentamiento de todas las familias que participaban en ella. Una forma de organización que ayudó a intensificar la presencia del Movimento por toda la región.

FIGURA 06.- MAPA DEL NÚMERO DE LAS OCUPACIONES DE TIERRA EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA - 1988/2009



Durante el tiempo transcurrido entre los años 1988 y 2009, la lucha por la tierra ha logrado entenderse por 26 municipios del Pontal de Paranapanema. Tal y como podemos apreciar en la Figura 06, el municipio de Mirante de Paranapanema, representa el 22,98% del total de ocupaciones realizadas en la región, seguido de Presidente Epitácio y Teodoro Sampaio. Dato que refleja la importancia del municipio de Mirante en el devenir del conflicto agrario localizado en el Pontal.

De acuerdo con el *Banco de Dados da Luta Pela Terra*, la primera ocupación de tierras del MST de la región del Pontal tuvo lugar el día 14 de julio del año 1990 en la hacienda Nova Pontal. A raíz de esta fecha histórica, tiene comienzo el proceso de territorialización del *Movimento Sem Terra* en la cual se contextualiza la conquista de la hacienda São Bento, tal y como analizaremos a continuación.

#### **4.1. La organización inicial del MST en la región del Pontal. El conflicto por la tierra en la hacienda Nova Pontal.**

La forma irregular en que se produjo la colonización del Pontal de Paranapanema había permanecido oculta para amplios sectores de la sociedad. La labor científica de investigadores de la talla del geógrafo Letite (1981) sería trascendental para poner sobre aviso a los movimientos sociales de la gran concentración de tierras *devolutas* apropiadas ilegalmente mediante falsos títulos de propiedad por los grandes terratenientes de la región.

Conscientes de esta problemática agraria, en el año 1989 militantes del MST destacados en los estados de Rio Grande do Sul y Paraná se desplazaron hasta el Pontal de Paranapanema para impulsar la organización formal del *Movimento Sem Terra*, con la participación de los líderes oriundos de la Gleba XV. A lo largo de seis meses, celebraron reuniones periódicas en varios municipios de la región del Pontal y las ciudades vecinas del norte de Paraná para movilizar a los trabajadores interesados en conquistar una parcela de tierra (Almeida: 1993)<sup>110</sup>.

---

<sup>110</sup> Borges (2004) defiende la importancia de la Gleba XV de Noviembre para entender la posterior organización del MST a nivel regional. La presencia de líderes campesinos de la Gleba XV durante el

A raíz del trabajo de base previo al proceso de lucha, el MST emprendió una campaña de ocupación de grandes latifundios *grilados* en el Pontal con el objetivo de persuadir al Gobierno del Estado para que recuperara el dominio sobre las tierras públicas usurpadas y las redistribuyera para fines de reforma agraria entre los trabajadores *sem terra*.

Tal y como observamos en los testimonios orales de la militancia que trabajó activamente para el surgimiento del MST en el Pontal, la práctica de la ocupación se tornó en parte constitutiva y principio organizativo del Movimiento en la región. En palabras de Edson.

*En una ocasión acudimos a una reunión con el Secretario de Justicia. Allí nos confesó que el Estado solo podía actuar en el caso de existir “hechos”. Y así hicimos. Esas grandes ocupaciones de tierras respondían a la necesidad de crear “hechos” que forzarán a la administración a emprender las desapropiaciones<sup>111</sup>.*

El día 14 de julio de 1990, el MST realizaba su primera ocupación en la región con la participaron activa de aproximadamente 700 familias que acamparon en el interior de la hacienda Nova Pontal, en el distrito de Rosana. El inmueble poseía una extensión de 3500 hectáreas de tierra, patrimonio de las hermanas María Aparecida, Beatriz e Vera Lúcia Cunha, titulares de la empresa *Timboril Agropecuária*.

Muchas de las familias que por aquel entonces partían hacia la ocupación, lo hicieron pensando que el proceso de lucha por la conquista de la tierra apenas iba a demorarse en el tiempo. Tal y como recuerda Fernanda, la realidad terminó por ser muy distinta.

*Cuando las personas participan de esta lucha, lo hacen con un objetivo en mente: resistir hasta obtener como recompensa la tierra. En nuestro caso pensábamos que en tan solo 15 días lo lograríamos [...] Eran muchas las conversaciones que manteníamos*

---

primer Congreso Nacional del MST celebrado en enero del año 1985, colocó las bases para la primera ocupación del *Movimento Sem Terra* en la región.

<sup>111</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

*al respecto. Los líderes llegaban a una asamblea y hablaban: “Ustedes lleven semillas, lleven hasta sus instrumentos de trabajo que en unos días la tierra va a salir”. Pero lo cierto es que se demoró siete años<sup>112</sup>.*

El Gobierno trató las ocupaciones en el Pontal no como una acción propia de un problema agrario, sino como un problema policial. Tan solo después de una semana de ocupación, el juez de la comarca de Presidente Venceslau decretó la orden de desalojo. Rehusando abandonar la hacienda, los trabajadores mantuvieron retenidos a los dos funcionarios de justicia designados para entregar el mandato del magistrado. Tal y como la prensa regional informó acerca del suceso: “Antonio Djalma Exzel y Orivaldo Castelão son mantenidos en poder de los *sem terra* y, según Luis Sinésio, del Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, *solo serán liberados con la presencia del gobernador Orestes Quércia o de su secretario de agricultura*”<sup>113</sup>.

Este episodio de la historia del MST en la región del Pontal de Paranapanema se encuentra presente en la memoria colectiva de todos aquellos campesinos que lucharon activamente en la ocupación de la hacienda Nova Pontal. Al narrar este acontecimiento, Doña Marcia observa que:

*Cuando el oficial de justicia apareció para entregar la orden de desalojo, los militantes lo detuvieron. Los medios de comunicación hablaron de secuestro, pero no fue secuestro porque el oficial llegó con sus propias piernas. Si hubiéramos ido a buscarle habría sido distinto [Risas]. Lo mantuvimos como rehén con la idea de iniciar las negociaciones. A partir de aquel momento la situación se complicó mucho [...]. Se habló de resistir y permanecer allí sin abandonar la tierra. Cercamos el campamento con alambre de espino para que la policía no lograra entrar. Los militantes entrenaron a todo el mundo. Quien no tuviese vinagre, tenía que orinar [sobre un pañuelo] para taparse la nariz cuando lanzaran bombas de gas. Cortaron trozos de madera para responder a la policía cuando llegara. Pero al final no hubo forma de evitarlo, tuvimos que salir<sup>114</sup>.*

---

<sup>112</sup> Entrevista: Fernanda & André. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>113</sup> “Invasores seqüestram oficiais de justiça”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 18/07/1990, p.1.

<sup>114</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

Asesorados por abogados de la *Central Única dos Trabalhadores* (CUT) y la *Comissão Pastoral da Terra* (CPT), los *sem terra* se reunieron con el juez de Presidente Venceslau con el propósito de dar una salida pactada al conflicto. Para levantar esta medida de fuerza, exigían entre otras cuestiones: la suspensión inmediata del desalojo, la agilización del proceso de discriminación de las tierras de la hacienda ocupada, el asentamiento definitivo de las familias acampadas, así como recursos para la infraestructura del campamento.

En el tiempo que duró el proceso de negociación, ninguna de las reivindicaciones planteadas por el *Movimento Sem Terra* sería atendida por las autoridades públicas. Frente a este escenario adverso, tan solo restaba al Movimiento poner fin al secuestro. Tal y como recuerda el señor Rafael:

*A media noche, se reunió el grupo y los coordinadores hablaron: “vamos a soltar al hombre e informar de que vamos a desocupar en paz, pueden llamar a los camiones para que entren a llevarse al pueblo”. Ahí mandaron a las mujeres para comunicar al teniente que íbamos a salir. A media noche liberaron a los funcionarios acompañados por las mujeres*<sup>115</sup>.

El protagonismo que asumieron las mujeres en la resolución del conflicto es una muestra más de su participación activa a lo largo de todo el proceso de lucha por la tierra en el Pontal. El tiempo del campamento permite, por la forma como se estructuran las relaciones sociales y los espacios, la existencia de una simetría entre los géneros que se disipa, tal y como veremos más adelante, en la transición hacia el asentamiento (Valenciano, 2006: 133). Sobre este aspecto, Doña Marcia narra la formación que los campesinos recibían por parte de los militantes y las militantes más experimentadas del Movimiento para defenderse de la violencia de las fuerzas del orden público.

*Los militantes nos mostraban los riesgos, y nos enseñaban a defendernos en caso de enfrentamiento directo con la policía. Sabíamos que en un desalojo la mayor violencia era ejercida contra los hombres, así que tratábamos de colocar a las mujeres y a los*

---

<sup>115</sup> Entrevista: Rafael. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 30/9/2009.

*niños al frente, buscando que la policía se compareciera y no usara tanto la fuerza bruta*<sup>116</sup>.

En esa misma dirección apuntan las declaraciones de Rafael cuando explica con sus palabras el motivo por el cual los hombres se mantuvieron en un segundo plano durante la resolución del conflicto.

*Era por miedo a la caballería. Pensábamos que a las mujeres las iban a respetar más. Con todos aquellos niños pequeños acompañando a sus madres, la policía no iba a atreverse a hacer nada. Ahora, si hubiéramos ido los hombres nos hubieran linchado*<sup>117</sup>.

El día 20 de julio un grupo de mujeres campesinas liberaron a los dos funcionarios horas antes del inicio del desalojo de la hacienda. La operación involucró a 900 miembros de las policías militar y civil, apoyados por la caballería y la artillería de élite. Con el objetivo de desmovilizar a la organización campesina, las familias fueron reconducidas hasta sus municipios de origen en vehículos cedidos por la empresa propietaria (Mançano Fernandes, 1994b:139).

A pesar de la política de dispersión, cerca de 150 familias permanecieron acampadas fuera del latifundio en los márgenes de la carretera SP 613, próximo al asentamiento de la Gleba XV de Novembro. Con el transcurso de los días, más de la mitad de las personas desplazadas conseguiría reagruparse en el nuevo campamento, bautizado ahora con el nombre de *Nova Pontal*.

Después de casi un mes de ocupación en la vera del asfalto, las familias tuvieron que hacer frente a las precarias condiciones de vida por las que atravesaba el campamento. El día 9 de agosto de 1990, los trabajadores interrumpieron el tráfico y detuvieron un camión que transportaba reses desde la vecina hacienda *Nova Veneza*. Tal y como relata el rotativo *O imparcial*: “Cuando el camión ganadero pasaba por el campamento, el conductor fue cercado, dominado y mantenido rehén. Los acampados asaltaron el vehículo y abatieron en el local cinco bueis, retiraron el cuero y se quedaron

---

<sup>116</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>117</sup> Entrevista: Rafael. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 30/9/2009.



con la carne, liberando en el acto al motorista para que continuara el viaje”<sup>118</sup>. Por medio de esta acción directa, los trabajadores trataron de cubrir las necesidades básicas más inmediatas del campamento, al mismo tiempo que hacían una denuncia pública de la situación de pobreza en la que estaban viviendo. En palabras de Doña Marcia:

*Muchas personas tenían algo que comer porque contaban con algún familiar en casa que les enviaba dinero o alimentos. Otros, sin embargo, se marcharon con la familia al completo: padre, madre, hijos... todos. Vendían lo poco que tenían y acudían. Para ellos no había forma de volver atrás [...]. Cuando aumentó la necesidad de aquellas personas que no disponían de nadie fuera para auxiliarlas, nos preguntamos qué hacer. Decidimos detener alguno de los camiones de ganado que solían cruzar por la carretera. Y así fue hecho. De los cinco camiones que pasaron conseguimos detener al último. Sacrificamos unos tres bueyes para matar el hambre de aquel pueblo. Como máximo fueron dos kilos de carne por familia. Era mucha la gente para repartir*<sup>119</sup>.

Junto a la privación material, el estallido social también acarrea un componente moral, aquello que Thompson (2002: 365-366) denominó la *economía moral de la multitud*. A través de este concepto, el historiador inglés defiende la existencia de una conciencia popular sobre qué prácticas eran legítimas e ilegítimas en el ámbito de la economía, para explicar la racionalidad de los motines de subsistencia acaecidos en la Inglaterra del siglo XVIII por las variaciones agudas en los precios de bienes de consumo popular. Un sentimiento de injusticia comparable en el caso brasileño a la privación del acceso a la tierra del campesinado, que explica en último término la acción directa en la carretera SP 613.

Se trata de esa "idea basada en un consenso comunitario popular sobre qué prácticas eran legítimas y cuáles ilegítimas" en la relación entre las clases pobres y sus precarias formas de vida. Desde esta perspectiva, el sentimiento de injusticia originado por variaciones agudas en los precios de bienes de consumo popular, por la carestía o por el empeoramiento de las condiciones de trabajo es elemento central en la explicación de motines u otras formas de descontento social,

---

<sup>118</sup>“Acampados sem terra assaltam caminhão, roubam e matam cinco bois”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 11/08/1990, p.10.

<sup>119</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

La falta de seguridad que el campamento estaba ocasionando en el transporte de mercancías, fue el argumento empleado por los *grileiros* para tratar de desarticular al MST en la región. En un hecho hasta entonces sin precedentes, el *Departamento de Estradas de Rodagem* solicitó la reintegración de la propiedad ante el juez para desalojar a las familias acampadas en las márgenes de la carretera. En la madrugada del día 16 de agosto, 800 miembros de las fuerzas de seguridad del estado cercarán por sorpresa el local, reconduciendo nuevamente a las familias de vuelta a sus municipios de origen (Mançano Fernandes, 1994b: 140-141).

Es necesario señalar que la ocupación en los márgenes de la carretera SP-613 se produjo durante el Gobierno Federal de Fernando Collor de Mello, y el Gobierno Estatal de Orestes Quércia. El relato de Doña Francisca sobre el modo como fue organizado el desalojo, es una muestra de la política de criminalización de los movimientos sociales existente en aquella época.

*Mientras estábamos en la hacienda Nova del Pontal formamos dos hileras de tiendas a un lado y otro de la carretera. Los coordinadores sabían de antemano que íbamos a ser desalojados. Nos avisaron: “miren, mañana vamos a tener que salir de aquí bien pronto”. Cuando fueron las cinco horas de la mañana, mirabas a un lado y solo conseguías ver el color negro del uniforme de la policía, mirabas para la dirección contraria y era lo mismo ¿sabes? Venían de aquí y de allá. Fue entonces cuando nos desalojaron. Al llegar a casa mi marido no quería volver más. Fui detrás de él y le dije: “no vamos a abandonar, volvemos que ahora la tierra sale”. Regreso de nuevo y no desistió más hasta conquistar la tierra<sup>120</sup>.*

A pesar de la fuerte represión ejercida por las fuerzas del orden público, prevaleció la expectativa por conquistar un pedazo de tierra en la región. Tras la expulsión de la carretera, los líderes del Movimiento lograron reagrupar a más de 200 familias en un área provisional de la Gleba XV de Novembro. Durante los 35 días que permanecieron alojados en el asentamiento, una comisión de los trabajadores se reunió con los representantes del Estado de São Paulo para discutir la necesidad de una nueva

---

<sup>120</sup> Entrevista: Francisca. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 26/9/2009.

localización para el campamento. El día 20 de septiembre 1990 las familias fueron transferidas hacia un nuevo establecimiento propiedad del Gobierno del Estado, situado en la misma carretera SP 613. Este nuevo local recibiría el nombre de *João Batista da Silva*, homenajeando así al militante del MST fallecido días antes en un trágico accidente de tráfico.

A partir de la acción en la hacienda Nova Pontal circunscrita al 15° perímetro de Teodoro Sampaio, el MST inicia una campaña de ocupación de tierras que se extendió de forma escalonada por toda la geografía del Pontal de Paranapanema involucrando a un número cada vez mayor de familias. Tras un primer momento, la presión y movilización de los trabajadores *sem terra* se desplazó hacia el 11° perímetro de Mirante de Paranapanema debido a la particular situación jurídica del área en disputa. Tal y como analizaremos a continuación, este *tránsito* se encuentra en el origen del asentamiento São Bento.

## **4.2. El proceso de ocupación de la hacienda São Bento**

Desde el punto de vista administrativo, el Pontal de Paranapanema fue dividido en 34 perímetros por la *Procuradoria Geral do Estado de São Paulo* (Procuraduría General del Estado de São Paulo) en la década de 1940. Desde aquel entonces, los distintos perímetros han sido objeto de acciones de discriminación emprendidas por el Gobierno de São Paulo para identificar y separar las tierras públicas de aquellas otras áreas con dominio particular. No obstante, la morosidad del poder judicial y la falta de voluntad política impidieron durante décadas avanzar en la regularización agraria del Pontal.

Cuando el MST aparece en escena a comienzos de 1990, apenas se habían logrado avances significativos en la restitución del patrimonio público. Conforme a la información disponible sobre los perímetros que componían el Pontal<sup>121</sup>, la mayoría de las tierras eran consideradas particulares, ya fuera porque el Estado había entregado el título de propiedad, o porque la administración había perdido o incluso desistido del

---

<sup>121</sup> Para los trabajos de discriminación, la *Procuradoria Geral do Estado* dividió la 10ª Región Administrativa del Estado, en 34 perímetros. Estas unidades administrativas comprenden los siguientes municipios: Mirante do Paranapanema, Presidente Prudente, Rancheira, Presidente Bernardes, Santo Anastácio, Presidente Venceslau, Presidente Epitácio, Dracena, Tupi Paulista, Pacaembu, Caiuá y Teodoro Sampaio.

proceso legal. Otra parte significativa se encontraba pendiente de juicio, o aguardaba un fallo del tribunal sobre las acciones de discriminación de tierras en curso (Andrade, 2006: 50).

Tan solo existía un área de tierras juzgadas como *devolutas* cuyo título de propiedad todavía no había sido expedido, el 11° perímetro de Mirante de Paranapanema<sup>122</sup>. Por disposición legal, el Gobierno estaba obligado a redistribuir estas tierras públicas entre los trabajadores rurales para promover su adecuada explotación agropecuaria<sup>123</sup>. En octubre de 1990 la *Procuradoria Geral do Estado de São Paulo* llegó a un acuerdo con Facultad de Ingeniería Cartográfica de la *Universidade Estadual Paulista* (UNESP) para el levantamiento aereofotográfico del perímetro.

La movilización de los trabajadores *sem terra* se intensificó en el 11° perímetro para forzar la intervención del Estado. Después de ocho meses acampados en las márgenes de la carretera SP 613, el día 23 de marzo de 1991 los miembros del campamento João Batista da Silva se desplazaron hasta Mirante de Paranapanema para iniciar la ocupación parcial de la hacienda São Bento<sup>124</sup>. Una superficie de 2872 hectáreas de tierra clasificada por el *Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária* (INCRA) como *latifundio por explotación*<sup>125</sup>, y por lo tanto prioritaria para fines de reforma agraria<sup>126</sup>.

La hacienda São Bento era una de las mayores propiedades de la región con una extensión total de 5200 hectáreas. Integraba en su interior otros inmuebles limítrofes destinados a la cría de ganado como eran las haciendas Santo Antonio, Alvorada y Santo Emilio. Estas demarcaciones se corresponden en la actualidad con los cuatro sectores en que se divide administrativamente el asentamiento São Bento.

---

<sup>122</sup>El 11° Perímetro de Mirante de Paranapanema con 66.608,95 hectáreas fue objeto de una acción de discriminación juzgada el 1 de diciembre de 1938 por la comarca de Santo Anastácio. Conforme la sentencia de fecha 31 de mayo de 1947, la acción fue considerada improcedente, reconociendo el dominio particular del Dr. Labieno da Costa Machado. Posteriormente, el 16 de septiembre de 1947, la segunda Cámara Civil del Tribunal de Justicia revocó la sentencia para declarar *devolutas* las tierras (Denari: 1998).

<sup>123</sup> Lei nº 4.957, de 30 de diciembre de 1985.

<sup>124</sup> “Fazenda de ex-prefeito é invadida”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 24/03/91, p.13.

<sup>125</sup> De acuerdo con el Estatuto de la Tierra (artículos 41 y 46), *latifundio por explotación* es aquel inmueble de hasta 600 módulos que sea "mantenido inexplorado en relación a las posibilidades físicas, económicas, y sociales del medio, con fines especulativos, o sea, deficiente o inadecuadamente explotado.

<sup>126</sup> Decreto nº 94.161, de 31 de marzo de 1987.

FIGURA 07.- ANTONIO SÂDOVAL NETTO



Fuente: Museo Histórico de Presidente Prudente

Su *propietario*, Antonio Sândoval Netto, nació el día 31 de marzo de 1907 en la localidad de Ituverava. Gran parte de su infancia la pasó en la ciudad de Franca donde recibió educación en el antiguo colegio Champagnat. Con 19 años de edad su familia se trasladó a Presidente Prudente, lugar en el que su padre – Antônio Barbosa Sandoval Filho- poseía una pequeña extensión de tierra. En 1930 inició su andadura política al lado del coronel prudentino José Soares Marcondes, con quien participó en la fundación regional del *Partido Republicano Paulista*. Frente al Gobierno provisional de Getulio Vargas sirvió como soldado en el batallón constitucionalista de 1932. Una vez terminado el conflicto, inició su carrera política en Presidente Prudente donde se destacó como concejal, presidente de la Cámara Municipal y alcalde por tres ocasiones a partir de los años 40 (ver Figura 07).

Antonio Sândoval logró gran parte de su *prestigio* como líder político gracias a la apropiación indebida de una enorme cantidad de tierras *devolutas* en la región del Pontal de Paranapanema. En el año 1950 fundó la ciudad de Sandovalina, emprendiendo una estrategia de especulación inmobiliaria en el área donde hoy se levanta la población.

La elección de una hacienda propiedad de Antonio Sândoval para iniciar la ocupación del 11° perímetro de Mirante no fue una simple casualidad, sino que por el contrario respondió a una estrategia premeditada por la Dirección del *Movimento Sem Terra*. En opinión de uno de los principales dirigentes del MST en la región, Osvaldo:

*En la época el MST hizo la siguiente lectura. El municipio de Mirante de Paranapanema tenía una porción de tierra pública de 66.000 hectáreas denominada decimoprimer perímetro. A pesar de que este hecho no era muy divulgado entre la sociedad civil, existía una sentencia judicial firme de la década de los años 50 que, tal y como investigó el profesor Ferrari Leite, reconocía estas tierras como públicas y por lo tanto pasibles de reforma agraria. Sucede que esas tierras estaban bajo el dominio de un conjunto de grandes terratenientes. El principal de ellos era un tal Sândoval Netto que gracias a su influencia política había llegado a ser incluso alcalde de la ciudad de Presidente Prudente. No por casualidad, Sândoval era quien disponía de la mayor extensión de tierra, unas 5240 hectáreas de las 66.000 totales. Había otros terratenientes, con tres mil, dos mil, mil hectáreas... En fin, el MST entendió que tenía que enfrentarse al grileiro más fuerte para que, una vez vencido, el resto cayera como consecuencia del efecto dominó. Por este motivo el Movimiento focalizó su lucha en la hacienda São Bento<sup>127</sup>.*

FIGURA 08.- OCUPACIÓN DE LA HACIENDA SÃO BENTO - 1991



Fuente: Andrade, 2006.

Tras reconocer previamente la hacienda São Bento, la militancia del MST eligió un emplazamiento próximo al puente del río Pirapó atendiendo a la necesidad del agua para viabilizar el proyecto de ocupación. Una vez que las familias fueron trasladadas en

---

<sup>127</sup> Entrevista: Osvaldo (2a). Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 28/10/2009.

camiones hasta el local, cortaron el alambre del latifundio e iniciaron de madrugada la instalación de precarias tiendas de lona negra (ver Figura 08). En los momentos posteriores a la ocupación nuevas familias procedentes de los municipios próximos se integrarían al improvisado campamento<sup>128</sup>.

Durante los preparativos de la ocupación de la hacienda São Bento, el entonces miembro de la dirección nacional del MST, José Rainha Júnior, se desplazó hasta el Pontal de Paranapanema. Los medios de comunicación locales, no dudaron en mostrar a Rainha como la persona responsable por la dirección del Movimiento. Según informó el diario *O Imparcial*: “Los líderes tampoco son los mismos. Ahora quien lidera el Movimiento es José Rainha Júnior, un capixaba<sup>129</sup> que llegó a la región muy recientemente, principalmente para organizar esta invasión y otras que pudieran ocurrir”<sup>130</sup>. Reflexionando acerca de la construcción del mito de Rainha, Borges (2004: 292) considera que la personalización del líder es una práctica extendida para descalificar a los campesinos, mostrándolos como incapaces de organizarse por ellos mismos sin la injerencia de mandatarios.

Transcurridos dos días desde la ocupación de la hacienda São Bento, el juez de Mirante de Paranapanema admitió la acción posesoria (*reintegração de posse*) interpuesta por Antonio Sândoval Netto<sup>131</sup>. Oponiéndose a la decisión del magistrado, las familias acampadas se negaron a abandonar la tierra, iniciando el cultivo de una parcela de tierra dentro del área ocupada como símbolo de resistencia. Tratando de evitar la inminente intervención policial, la *Procuradoria Geral do Estado de São Paulo* solicitó el secuestro del inmueble en litigio hasta la conclusión del proceso judicial<sup>132</sup>. En caso de prosperar, esta medida permitiría paralizar el desalojo de las familias, al tiempo que presionaría fuertemente al terrateniente para llegar a un acuerdo con el Estado.

---

<sup>128</sup> Para una revisión bibliográfica sobre la ocupación organizada por el *Movimento Sem Terra* en la hacienda São Bento, ver las obras de Almeida (1993); Mançano Fernandes (1994b); Souza (1994); Borges (2004); Andrade (2006).

<sup>129</sup> Capixaba: dicese del natural de Espírito Santo. Estado Brasileño localizado en la región sudeste.

<sup>130</sup> “Fazenda de ex-prefeito prudentino é invadida”. *O Imparcial*. Presidente Prudente, 24/03/1991, p.1.

<sup>131</sup> La *acción posesoria* está encaminada a adquirir o conservar la posesión de una cosa, o a recobrar la posesión perdida.

<sup>132</sup> De acuerdo con el *Código de Processo Civil*, art. 822: el juez, a petición de la parte interesada, puede decretar el secuestro: I. de bienes muebles, semovientes o inmuebles, cuando es disputada su propiedad o posesión, existiendo fundado recelo de altercados o perjuicios; [...].

En los días previos al fallo del tribunal, el diario *Folha de São Paulo* publicó una entrevista concedida por Tydeo Gonçalves, administrador de la hacienda São Bento, y a su vez yerno de Antonio Sândoval Netto<sup>133</sup>.

**Folha – ¿Qué piensa usted sobre las invasiones de tierra?**

TG – Son inadmisibles. No es propio de un país serio (...).

**Folha – ¿Atentan contra el derecho a la propiedad?**

TG – Sin duda. Por eso es angustioso. Estamos aquí desde hace 45 años trabajando la tierra salvaje, y ahora corremos el riesgo de perder nuestros derechos.

**Folha – ¿Quién está por detrás de la invasión?**

TG – Están los miembros de la CUT, del PT, de la Pastoral de la Terra y un ala del PMDB comandada por el diputado Mauro Bragato. Lo que está pasando aquí es una persecución política contra mi suegro (...).

**Folha – ¿Que acontecerá si el Gobierno reivindica la posesión de otras haciendas en la región?**

TG – Será el caos, una convulsión social. No sé que podría ocurrir.

**Folha – ¿Cree usted en la justicia?**

TG – Gracias a Dios que en Brasil la Justicia responde, es honesta. Si no fuera por ello, estaríamos perdidos.

La petición hecha por la *Procuradoria Geral do Estado de São Paulo* resultó finalmente denegada. Tan solo cuatro días después de ser presentada, el juez de Mirante de Paranapanema desestimó la acción de secuestro alegando que no existía “desavenencia o disputa corporal entre los co-imputados (*sem terra* y terratenientes) y la autora (la Secretaría de Hacienda del Estado de São Paulo) para justificar la acción de desapropiación”<sup>134</sup>.

Atendiendo a la orden judicial, las fuerzas de seguridad del Estado procedieron a desmantelar el campamento. Conforme Mançano Fernandes (1994b: 246-247): “Trescientos cincuenta policías llegaron a las 6:00 horas de la mañana del día 9 de abril a la hacienda São Bento para efectuar el desalojo de las 247 familias del campamento João Batista da Silva. La desocupación fue negociada entre los líderes del MST y el

<sup>133</sup> “Fazenda de ex-prefeito prudentino é invadida”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 24/03/1991, p.1.

<sup>134</sup> “Desapropriação de fazenda é indeferida”. *Folha de São Paulo*, 02/04/1991, p. 1-8



comandante de la operación militar. Durante la negociación los trabajadores con las azadas, hoces y machetes, realizaron un acto simbólico de resistencia: se enfilaron y con sus propios cuerpos organizaron una *pared* permaneciendo frente al batallón de la Policía Militar”.

FIGURA 09.- SEGUNDA OCUPACIÓN DE LA HACIENDA SÃO BENTO



Fuente: Mançano Fernandes, 1994b.

Durante las negociaciones, el *Movimento Sem Terra* propuso trasladar el campamento hacia la estación *Engenheiro Veras* del ramal ferroviario *Dourados*, propiedad de la *Ferrovía Paulista S.A*<sup>135</sup>. Discurriendo sobre la forma en que se produjo el desalojo, Sebastião enfatiza la importancia que tuvo este ramal desactivado durante el proceso de ocupación de la tierra como área de refugio para los trabajadores.

---

<sup>135</sup> La Ferrovía Paulista S.A., fue un empresa pública de transporte, creada en el año 1971 como resultado de la fusión de cinco grandes líneas ferroviarias (Paulista, Araraquarense, São Paulo - Minas, Mogiana y Sorocabana). Desapareció en mayo de 1998 tras incorporarse a la *Red Ferroviária Federal*.

*Estratégicamente escogimos la línea ferroviaria por tratarse de un espacio público. No pertenecía al terrateniente ni al municipio, era propiedad de la empresa estatal FEPASA. Decidimos permanecer en ella, sabedores de que nadie nos podría expulsar. Además, estábamos rodeados de haciendas [griladas] a un lado y a otro. Resultaba sencillo ir y volver. Fue esa la estrategia que empleamos para evitar que el traslado del campamento terminara por desgastarnos<sup>136</sup>.*

El *Movimento Sem Terra* trató de avanzar en las negociaciones con los órganos de gobierno para asentar a las familias acampadas en las tierras declaradas judicialmente como *devolutas*. Ante la falta de una respuesta satisfactoria, el día 16 de mayo los trabajadores ocuparon por segunda vez la hacienda São Bento (ver Figura 09)<sup>137</sup>. Como en la anterior ocasión el *grilero* interpuso una acción posesoria que obligó a las familias a abandonar nuevamente el inmueble. Tras esta nueva tentativa frustrada, se hizo necesario cambiar la táctica de lucha empleada hasta el momento.

El MST formó un campamento permanente en el área de la estación *Engenheiro Veras*, de tal forma que las familias *sem terra* entraban en la hacienda São Bento tan solo para trabajar la tierra. Una vez finalizada la tarea regresaban al campamento, dejando únicamente el área ocupada por el cultivo.

*La forma de perjudicar al latifundio era golpear directamente en su capital y su capital eran los bueyes. Quemábamos los pastos y entrábamos con los tractores labrando el suelo mientras que otro grupo venía sembrando por detrás. En aquel entonces se plantaba mandioca, calabaza, judías, boniato, maíz. [...] Pasábamos el tractor por encima de las cercas para que nadie lograra saber dónde estaban las divisas. La confusión que se armaba era enorme. Cuando venía la acción posesoria salíamos del local y regresábamos a la línea del tren. Después de marcharse la policía, entrábamos de nuevo en la hacienda. Y así una y otra vez. En una ocasión un oficial de justicia nos hizo la siguiente sugerencia: “La acción posesoria viene porque ustedes están cortando la cerca, ¿Por qué no hacen una puerta en la verja para pasar con los tractores y la cierran al salir? Y así lo hicimos. Entrábamos a trabajar en la hacienda con las máquinas y el*

---

<sup>136</sup> Entrevista: Sebastião. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

<sup>137</sup> “Sem-Terra voltam a invadir”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 15/05/1991, p.1.

*día que venía la acción posesoria nos quedábamos en el campamento. La policía llegaba y la puerta estaba cerrada. ¿Qué podían hacer? Estaba todo en orden. Ese fue el método de trabajo que empleamos. Era realmente interesante*<sup>138</sup>.

Por medio de esta forma de ocupación, el *Movimento Sem Terra* evitó la confrontación directa con las autoridades públicas, movilizándose de manera pacífica y no violenta para comprometer la intervención del Gobierno en la región (ver Figura 10). Tal y como advierte Osvaldo durante la entrevista:

*La policía pasa a reconocer la fuerza del Movimiento y su “modus operandi”. Habíamos dado muestras claras de no buscar la confrontación y respetar las medidas judiciales. Cuando había una acción posesoria el Movimiento la acataba, esperaba tranquilamente que pasaran dos o tres días, descansaba, y solo entonces volvía nuevamente. El MST no tenía necesidad alguna de enfrentarse directamente con la policía, planteó la batalla de manera más inteligente*<sup>139</sup>.

Esta forma de lucha reivindica *la tierra de trabajo* como espacio para la producción de alimentos y el sustento de la familia, frente a su reverso, *la tierra de negocio*. Partiendo del análisis de Borges (2004: 185) sobre las prácticas y representaciones campesinas, la acción de plantar en el latifundio: “(...) legitimaba la lucha por la tierra de trabajo, en la medida en que plantea, tanto para el campesino como para la sociedad, el derecho moral del cultivo. La tierra labrada se convierte en un símbolo, una representación del trabajo compartido, bien como el deseo de ser y de vivir de los campesinos en esa tierra”.

En esta misma dirección apuntan las declaraciones que el dirigente *sem terra* José Rainha Júnior concedió en entrevista al periódico *O Imparcial*.

*Nosotros no queremos pelear con nadie, únicamente buscamos trabajar y producir. Nosotros respetamos la ley, tan solo trabajamos en el local porque tenemos hambre y necesitamos comer. [...] Nosotros queremos negociar con el Gobierno, con la*

---

<sup>138</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>139</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

*policía o con quien quiera que fuera, pero vamos a defender nuestra dignidad hasta la muerte, y si fuéramos retirados una vez más del local, sin que nada se haya solucionado, habrá un baño de sangre. Nosotros no estamos aquí esperando simplemente que alguien se apene y nos mande comida. No queremos comer gratis, queremos producir y es por eso que estamos trabajando en la propiedad<sup>140</sup>.*

FIGURA 10.- REOCUPACIÓN DE LA HACIENDA SÃO BENTO - 1993. OCUPAR, RESISTIR, PRODUCIR



Fuente: Mançano Fernandes, 1994b.

La reacción del terrateniente ante el movimiento táctico realizado por el MST no se haría esperar. El día 10 de junio, los campesinos que entraron en la hacienda São Bento para continuar las labores agrícolas, fueron por primera vez sorprendidos por los disparos de pistoleros (*jagunços*) al servicio de Antonio Sândoval Netto que trataban de impedir su entrada. El testimonio de Sebastião analiza el escenario de violencia y resistencia en el Pontal de Paranapanema.

---

<sup>140</sup> “MST nega ameaça de saqueamento”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 18/05/1991, p.9.

*En esta región del Estado de São Paulo, existía una oligarquía rural muy atrasada en la década de los años 90. Aquí los grandes terratenientes eran realmente agresivos. Defendían la propiedad privada a cualquier precio, aunque fuera por medio del uso de la fuerza bruta. Hubo numerosos enfrentamientos en la época por la fuerte represión de los terratenientes. Llegaron a intimidar a los trabajadores e incluso a producirse algunos intentos de asesinato. [...] Pero la Dirección del MST siempre se preocupó en evitar cualquier tipo de enfrentamiento, porque no era nuestro objetivo. Conocíamos las limitaciones de los atrasados terratenientes en la región. Fue un periodo difícil, de mucha lucha y resistencia. Y nuestra estrategia siempre fue la de evitar la confrontación para evitar pérdidas. El objetivo principal era conquistar aquellas 66.000 hectáreas de tierra que eran propiedad de Estado<sup>141</sup>.*

La creciente radicalización del conflicto por la tierra exigió la rápida intervención del orden público. Ante el riesgo de nuevos enfrentamientos violentos el gobernador de São Paulo editó un *Decreto de Requisição* sobre el área en litigio<sup>142</sup>. En caso de ser aprobada, la medida permitiría al Estado asumir la tutela legal de las 2.872 hectáreas de tierra ocupadas en la hacienda São Bento durante un plazo de 180 días. Tiempo en el cual trataría de revertir la situación.

Atendiendo al recurso de apelación interpuesto por el abogado de Antonio Sândoval Netto, finalmente el *Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo* invalidó en última instancia el decreto. La sentencia preservaba tan solo una extensión de diez hectáreas de tierra para instalar a la población acampada. Un reducido número de personas se trasladó hasta el local, mientras que el resto permanecería acampado en las márgenes de la estación ferroviaria.

Durante todo el proceso de ocupación, el MST continuó desarrollando un intenso trabajo de base en las localidades próximas, movilizando al mayor número posible de trabajadores *sem terra* para realizar nuevas ocupaciones en el municipio de Mirante. El día uno de septiembre, un contingente de 600 familias se unió a los miembros del

---

<sup>141</sup> Entrevista: Sebastião. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

<sup>142</sup> Decreto n° 33.404, de 21 de junio de 1991.

campamento João Batista da Silva para ocupar la hacienda Santa Clara, propiedad de Manoel Pereira Barbosa <sup>143</sup>.

Admitida por el juez la acción posesoria interpuesta por el terrateniente, las familias se vieron obligadas a abandonar el inmueble y desplazarse hacia las proximidades del ramal ferroviario. En la antigua estación Noêmia, el MST organizó un nuevo campamento conocido por el nombre de *Primeiro de Setembro*. Continuando la táctica empleada en la São Bento, los trabajadores permanecieron acampados en su interior mientras cultivaban la tierra ocupada.

Más allá de la ocupación de la tierra, el MST empleó otras formas de movilización para intensificar la lucha. Con el soporte del *Comitê de Apoio à Luta pela Terra* de Presidente Prudente, 670 campesinos pertenecientes a los campamentos João Batista da Silva y Primeiro de Setembro participaron en una marcha reivindicativa de 135 kilómetros entre las ciudades de Mirante de Paranapanema y Presidente Prudente <sup>144</sup>. En cada una de las localidades por las que atravesó la manifestación, fueron organizados diversos actos en los que se trató de divulgar públicamente la realidad de las familias acampadas. Una vez en Prudente, la comitiva se reunió con representantes de la *Secretaria da Justiça e Defesa da Cidadania* para exigir un mayor avance en la desapropiación de las tierras *devolutas* del Pontal.

A comienzos del año 1992 el conflicto agrario volvió a recrudecerse en la región del Pontal. Terminado el plazo de 180 días marcado por *Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo*, Antonio Sândoval Netto pidió la reintegración de las 10 hectáreas de tierra requisadas en la hacienda São Bento. Atendiendo a la orden del juez de Mirante, los miembros del batallón de policía militar de Presidente Venceslau expulsaron a las familias que permanecían acampadas en su interior. El recuerdo de aquel desalojo está muy presente en la memoria de aquellos asentados que, como en el caso de Doña Marcia, lo vivieron en primera persona.

---

<sup>143</sup> “Acampados fazem nova invasão no Pontal do Paranapanema”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 03/09/1991, p.13.

<sup>144</sup> Fundado el 30 de septiembre de 1990 por los agentes sociales afines al MST, el *Comitê de Apoio à Luta pela Terra de Presidente Prudente* estaba integrado por: la *Central Única dos Trabalhadores*; la *Comissão Pastoral da Terra*; el *Partido dos Trabalhadores*; el *Partido Comunista do Brasil*; la *Associação dos Geógrafos Brasileiros*; la *Associação Brasileira de Reforma Agrária*; y el *Conselho Intersindical de Presidente Prudente*.

*El juez era quien debía decidir sobre la desapropiación de la hacienda. Prometió que en un plazo de seis meses iba a tomar un veredicto. Durante todo ese tiempo permanecimos allí tranquilamente esperando mientras cultivábamos la tierra. Cuando por fin pasaron los seis meses el juez no había tomado una decisión y el terrateniente pidió la reintegración de la hacienda. Sufrimos un nuevo desalojo. En la madrugada del domingo, desocupamos el campamento y fuimos para la vera de la carretera. Aparecieron incluso los camiones para hacer la mudanza. Los militantes defendían que teníamos derecho a estar allí hasta que se resolviera el juicio e insistían en permanecer. Hubo gente que se había llevado un colchón pero muchos otros no llevaron nada pensando que al final de la tarde iban a volver al campamento. Llegó el final de la tarde y no habían alcanzado ningún acuerdo. La policía entró dentro del campamento mientras nosotros permanecíamos en la carretera. Cuando llegó la noche, tuvimos que dormir como animales debajo de los árboles. No teníamos colchón, ni una simple manta, nada. Únicamente trajeron comida para los niños. Al día siguiente temprano mantuvimos una nueva reunión con el teniente. Los coordinadores repasaban a su vez la información al resto de la masa para que todo el mundo supiera lo que estaba ocurriendo. Pasó un nuevo día con nuestra gente en la carretera y la policía dentro del campamento. Al final de la tarde del martes nos amenazaron con retirar las tiendas si no hacíamos la mudanza. ¿Pero cómo iban a retirar todo aquello? Muchas familias teníamos todas nuestras pertenencias allí dentro y no podían saber de quién era cada cosa para entregárnosla. Ahí siempre hay alguna persona que no permanece viviendo en el campamento y tiene la tienda medio vacía. La policía prendió fuego a una de estas tiendas y prometió que iba a quemar el resto si no retirábamos nuestras cosas. El pueblo comenzó a impacientarse pensando que iba a quedarse sin nada. Se hizo una reunión y llegamos a la conclusión de que había que hacer la mudanza. Para llegar hasta el campamento la gente tenía que atravesar un puente. De un lado y otro colocaron una hilera de policías. Exigieron que solo fueran los hombres. Había muchas mujeres que como en mi caso estaba en la lucha sin su marido y estábamos obligadas a ir. Al final dejaron que entrara todo el mundo. Pero cuando fuimos pasando sobre el puente todo el mundo fue cacheado para poder entrar al campamento a retirar sus pertenencias. Ese fue el momento que creo más me marcó en toda el proceso de lucha. Fuimos registrados*

*como criminales, siendo como era esta una tierra grilada, nosotros estábamos luchando por nuestro derecho*<sup>145</sup>.

Tras esta acción, el Movimiento interpuso un recurso de apelación contra el auto del juez cuestionando su competencia para decretar el desalojo. Finalmente, el *Tribunal de Justiça de São Paulo* se pronunció a favor las familias, permitiéndoles permanecer en el área. Conforme Doña Marcia.

*Aunque el juicio seguía sin producirse, tuvimos que coger nuestras cosas y venir de nuevo a la vera de la línea del tren. Pasados tres días el juez dio la causa ganada al “Movimento Sem Terra”. En aquel momento, fueron muchas las personas que decidieron volver al campamento de las 10 hectáreas. Nosotros sin embargo nos quedamos en la línea porque después de cuatro noches durmiendo al raso, habíamos construido una pequeña tienda y no había lona que resistiese un nuevo traslado. Unos volvieron para las diez hectáreas y otros permanecimos allí esperando*<sup>146</sup>.

A lo largo de todo el año 1992, el MST intensificó la movilización social tratando de presionar al Estado para iniciar la desapropiación de las tierras *devolutas* del municipio de Mirante de Paranapanema. Fruto de esta estrategia de masificación, el primer día de mayo cerca de 900 familias ocuparon en una acción conjunta la hacienda São Bento y la hacienda Canaã.

Desalojados por orden judicial, los trabajadores se desplazaron hacia las márgenes de la vía del ferrocarril donde levantaron un nuevo campamento, bautizado en esta ocasión con el nombre de *Primeiro de Maio*. A partir de ese foco, varios otros inmuebles ubicados en el 11° perímetro pasarán a ser objeto de ocupación. Este fue el caso de la hacienda *Flor Roxa* y *Washington Luiz*.

La reacción fue inmediata. Los terratenientes se organizaron en torno a la *Associação dos Proprietários Rurais do Pontal do Paranapanema*, orquestando un proceso de criminalización de la lucha social (Mançano Fernandes, 1994b:148-149). El

---

<sup>145</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>146</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.



día 22 de Julio, el juez de Mirante de Paranapanema decretó prisión preventiva para ocho dirigentes del *Movimento Sem Terra* acusados, entre otros delitos, de formación de cuadrilla<sup>147</sup>. En protesta, los acampados realizaron una vigilia multitudinaria en la ciudad de Mirante de Paranapanema que contó con la participación de las organizaciones afines a la reforma agraria. Atendiendo al recurso interpuesto por la defensa, el *Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo* paralizó la sentencia concediendo el *Habeas Corpus* a los militantes.

Poco tiempo después de recibir el fallo judicial, ocho acampados fueron arrestados por la policía acusados de robar madera de la cerca que delimitaba los terrenos de la hacienda Flor Roxa. Una de las mujeres represaliadas, rememora en primera persona la experiencia del cautiverio:

*Toda vez que había una ocupación tenías que enfrentarte con aquella bendita policía. Hasta que un buen día llegaron las encarcelaciones. Aparecieron con sus armas y no ibas a salir corriendo. Tú no sabes si van a disparar o no. De cualquier forma siempre es más sencillo salir de la cárcel que de un cementerio. Ahí fue cuando nos cogieron. En total fuimos ocho personas presas. Hasta mi sobrino que por aquel entonces era menor de edad y salió con el nombre manchado. Quiero recordar que fueron 23 los días que permanecimos allí. Fue entonces cuando la gente del Movimiento corrió fuera con sus abogados para poder soltarnos. Nadie fue maltratado en la cárcel, al menos no por el hecho de pertenecer al Movimiento<sup>148</sup>.*

En este proceso de judicialización del conflicto por la tierra, la prisión como modo de castigo se encuentra presente en la memoria colectiva de todos aquellos asentados que participaron en la ocupación de la hacienda São Bento (Oliver Olmo, 2009). La firmeza y la convicción de los trabajadores en su lucha contra el orden territorial se desprenden en el testimonio de los familiares de presos.

*El sueño de mi padre era tener un pedazo de tierra, y tanto fue así que estuvo acampado durante años. Ocurrió entonces su encarcelación. Con 74 años de edad nunca*

---

<sup>147</sup> Proceso n° 274 de 22 de julho de 1992.

<sup>148</sup> Entrevista: Paula & Paulo. Familia asentada en el sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 8/10/2009.

había pisado antes una comisaría. Era la primera vez que lo arrestaban, al igual que mi hermana y mi hijo. La escena que me encontré al llegar a la comisaría de Mirante fue lamentable. Mi hermana estaba saliendo en un furgón de la policía y mi padre en otro. No me dio tiempo ni siquiera a hablar con ellos. Se me partió el corazón en dos. Mi hijo de nueve años estaba sentado en una sala con un perro enorme a su lado. Ya le habían dicho un monte de mierda. Lo traje para casa. Coloqué la cabeza en la almohada y lloré durante toda la noche: “¿Dios mío que voy a hacer?, tengo que ser fuerte”. Fui a visitarlos a la cárcel muchas veces. Mi hermana estaba en una celda con cinco de las reclusas más peligrosas de la prisión de Piquerubi. Mi hermana llegaba contenta y me decía: “vuelve a casa y cuida de la madre y de mi hija que yo estoy bien”. Todavía recuerdo al resto de presas riéndose de ella ¿sabes? A mi padre y a otro señor de 80 años, los llevaron a Santo Anastácio y los colocaron solos en una celda por ser ancianos. Si te dijera que en ese tiempo vi a mi padre triste una sola vez te mentaría. Llegaba allí y estaban los dos riendo, sentados en el suelo conversando. Aprendieron incluso a bordar. Yo no perdí la fe en ningún momento. Cuando llegó el día de navidad, estábamos preparando la mesa cuando llegaron los nueve. Virgen María, aquello fue la mayor fiesta del mundo. Después de aquello, ni mi padre ni mi hermana pensaron en ningún momento en desistir. Ambos continuaron la lucha por la tierra. Si había ocupación ellos iban, ninguno quedó con miedo a lo que estaba por llegar. Podía ocurrir nuevamente que estaban preparados para resistir<sup>149</sup>.

Después de dos años de lucha ininterrumpida, el MST conseguiría su primera gran victoria en el Pontal de Paranapanema con la desapropiación de 975 hectáreas en la hacienda Santa Clara<sup>150</sup>. En base a la sentencia judicial que declaraba como *devolutas* las tierras del 11° perímetro, el Estado presentó una *acción reivindicativa* para recuperar la propiedad del inmueble<sup>151</sup>. Pese a las expectativas favorables, la lentitud de los trámites judiciales obligó a alcanzar un acuerdo entre ambas partes. En enero del año 1993 el Estado indemnizaba al *propietario* por el valor de las reformas realizadas en el predio,

---

<sup>149</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>150</sup> Del las 5.000 hectáreas de la hacienda Santa Clara, tan solo 975 se encontraban dentro del 11° perímetro. El resto de la tierra ubicada en el 13° perímetro continuaría en litigio.

<sup>151</sup> Una vez juzgadas como *devolutas* las tierras públicas, el medio jurídico adecuado para recobrarlas es la acción reivindicativa (Acção Revindicatória) contra las personas que detentan ilegalmente la posesión de la tierra.

comenzando entonces el asentamiento de emergencia de 315 familias *sem terra*. La intervención en la hacienda Santa Clara creó un precedente para el posterior proceso de desapropiación de la hacienda São Bento.

Los grandes conflictos por la posesión de la tierra en el Pontal de Paranapanema son en gran parte reflejo del proceso irregular en que se produjo la ocupación de la región. La regularización de la estructura agraria en casos como la hacienda Santa Clara fue el mecanismo empleado por el Gobierno para alcanzar la pacificación social del área en conflicto.

El convenio entre el Estado y Manoel Pereira Barbosa fue duramente criticado por la *Associação dos Proprietários Rurais do Pontal do Paranapanema*. En su afán por encontrar una solución pactada al conflicto agrario del 11° perímetro, el alcalde de Mirante reunió a todas las partes interesadas para alcanzar un acuerdo. La propuesta presentada por los terratenientes, contemplaba entregar un porcentaje de tierra para el asentamiento de las familias a cambio de la regularización del resto del área. Este porcentaje variaría en función del tamaño de la hacienda, oscilando entre el 25% del inmueble cuando la superficie superase las 3.801 hectáreas, y el 10% cuando permaneciese entre 500 y 1200 hectáreas. Por debajo de esta área, la regularización no conllevaría contrapartida alguna para el propietario. El MST rechazó esta propuesta por considerarla exigua, exigiendo un módulo de al menos 15 hectáreas para cada una de las familias acampadas en el municipio. Tras el fracaso en las negociaciones, la vía judicial permaneció como única alternativa.

Ante la perspectiva de nuevos acuerdos, un número cada vez más significativo de personas acudieron al llamamiento del MST para integrarse en la lucha. El día 27 y 28 de febrero, seiscientas nuevas familias participaron junto a los trabajadores del campamento João Batista da Silva y Primeiro de Maio en la ocupación de la hacienda São Bento. A pesar de la resistencia armada mostrada por el terrateniente, prevalecería la expectativa de conquistar un lote de tierra. En palabras de Caio:

*El día de ocupación llegó a haber un tiroteo, en que el terrateniente agredió a los compañeros acampados tratando de expulsarlos a balazos. Eso ocurrió durante el primer día. Nosotros ocupamos la hacienda São Bento el 28 de febrero del año 1993, por vuelta*

*de unas 6:30-7:00 horas de la mañana el terrateniente apareció montado en una camioneta con sus jagunços. Hubo disparos pero el personal de seguridad consiguió repeler el ataque con sus armas. No lograron entrar dentro del campamento. Los detuvieron en la misma puerta<sup>152</sup>.*

Tras recibir la orden de desalojo del juez, las familias abandonaron la hacienda para resguardarse en el ramal ferroviario. El 28 de febrero la Dirección del MST tomó la decisión de unificar los distintos campamentos existentes en el 11° perímetro para avanzar en la lucha por la tierra. La llamada *União da Vitoria* aglutinó en su interior a 1800 familias, convirtiéndose en el mayor campamento organizado por el *Movimento Sem Terra* en el Estado de São Paulo. Por la imagen que proyectaban al exterior las interminables hileras de tiendas instaladas de forma aparentemente desorganizada en las márgenes de las vías del tren, algunos acampados denominaron al campamento de la União da Vitoria como la *ciudad negra*<sup>153</sup>.

La toma de la hacienda São Bento fue uno de los episodios más largos y virulentos del Pontal de Paranapanema (ver Cuadro 05). A lo largo de tres años de lucha, el MST realizó un total de veinticinco ocupaciones tan solo en este inmueble. Fruto de esta presión, el 12 de febrero de 1994 tendría lugar el acuerdo definitivo entre el Estado y Antonio Sândoval Netto para la desapropiación de las tierras *devolutas*. Doña Josefa recuerda con emoción el día en que las familias acampadas recibieron la noticia.

*Cuando los coordinadores llamaron a las familias de los distintos grupos para comunicar la noticia fue toda una fiesta. Después celebramos una asamblea general aquí en la sede de la hacienda São Bento. Virgen María, fue la mayor alegría del mundo. Saber que íbamos a tener un pedazo de tierra. Apenas si lo podíamos creer. No había mayor victoria para nosotros. Aquello fue la mayor fiesta que se recuerda en la São Bento<sup>154</sup>.*

---

<sup>152</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>153</sup> Diario de campo. 16 de julio de 2009.

<sup>154</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

Las prácticas y formas de lucha que el *Movimento Sem Terra* desarrolló en el Pontal de Paranapanema, revelaron al conjunto de la sociedad el proceso histórico de *grilagem* de tierras. A partir de la significativa conquista de la hacienda São Bento, el proceso de territorialización del MST se intensificó con el aumento del número de ocupación de tierras por toda la región. En palabras de Sebastião:

*La São Bento era una fortaleza, por decirlo de algún modo, de los grandes terratenientes de la región. Era el pivote central. Su propietario Antonio Sândoval Netto fue durante varios mandatos alcalde de Presidente Prudente. Se trataba de un político influyente de la región y uno de los mayores propietarios de tierra, solo la hacienda São Bento tenía cinco mil y pocas hectáreas. Estratégicamente nosotros luchamos por conseguir la desapropiación de la mayor hacienda, pensando que en secuencia las menores irían cediendo*<sup>155</sup>.

CUADRO 05.- CRONOLOGÍA DE LAS OCUPACIONES DE TIERRA EN LA HACIENDA SÃO BENTO

	Familias	Movimiento	Fecha de la ocupación
1	270	MST	23/03/1991
2	s/n	MST	10/09/1991
3	250	MST	04/01/1992
4	900	MST	01/05/1992
5	1800	MST	28/02/1993
6	s/n	MST	s.d./03/1993
7	s/n	MST	30/04/1993
8	s/n	MST	01/05/1993
9	s/n	MST	30/06/1993
10	s/n	MST	10/07/1993
11	s/n	MST	01/07/1993
12	s/n	MST	28/07/1993
13	s/n	MST	01/08/1993
14	s/n	MST	29/09/1993
15	s/n	MST	05/10/1993
16	s/n	MST	19/10/1993
17	s/n	MST	03/11/1993
18	s/n	MST	30/11/1993
19	s/n	MST	15/12/1993
20	s/n	MST	13/01/1994
21	s/n	MST	25/01/1994
22	s/n	MST	31/01/1994
23	s/n	MST	28/02/1994
24	s/n	MST	31/03/1994
25	s/n	MST	30/04/1994

Fuente: NERA - Núcleo de Estudos, Pesquisas e Projetos de Reforma Agrária

<sup>155</sup> Entrevista: Sebastião. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

Antes de adentrarnos en la desapropiación de la hacienda São Bento y las repercusiones que este hecho acarreó consigo, a lo largo del siguiente capítulo trataremos de analizar en profundidad la estructura organizativa empleada por el MST para movilizar a los trabajadores rurales hacia la acción colectiva. Labor que resultó condicionada, tal y como veremos a continuación, por la estrategia de masificar la lucha por la tierra empleada por el Movimiento para asentar a todas las familias *sem terra* existentes en el Pontal de Paranapanema.

### **4.3. El campamento de la União da Vitoria. Un espacio de lucha y resistencia**

Una vez elaborado el relato histórico sobre el desarrollo inicial del MST en el Pontal de Paranapanema, a continuación trataremos de profundizar en las principales formas organizativas empleadas por el movimiento campesino para precipitar la conquista de la hacienda São Bento. Con el propósito de analizar la metodología de lucha empleada por el Movimiento, abordaremos en primer lugar el *trabajo de base* realizado como paso previo a la ocupación de la tierra.

En el caso concreto de la São Bento, la tarea inicial de organizar a las familias *sem terra* fue realizada por miembros del MST provenientes de otras regiones del país donde el Movimiento ya se encontraba plenamente consolidado<sup>156</sup>. Arrastrando su experiencia de lucha previa, llegaron al municipio de Mirante de Paranapanema con el objetivo de articular nuevas ocupaciones y formar cuadros dirigentes de entre los trabajadores rurales para dar continuidad al proceso de territorialización del MST. Para esta labor contaron con el apoyo de numerosos trabajadores formados en los numerosos conflictos por la tierra, acaecidos en la región, que desembocaron en la ocupación de la hacienda Nova Pontal.

---

<sup>156</sup> Tras la organización de las primeras luchas por la tierra en los estados de Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, São Paulo y Mato Grosso do Sul, el *Movimento Sem Terra* se consolidó entre los años 1985-1990, expandiéndose hacia el Nordeste, Goiás, Rondônia, Minas Gerais y Espírito Santo (Mançano Fernandes, 1996).

A pesar de que el campo era el objeto de sus reivindicaciones, el MST no prescindió del espacio urbano para fortalecer su estrategia de acción. En el transcurso de la lucha, los militantes del colectivo del *frente de masas* recorrieron los barrios de las pequeñas localidades de la Alta Sorocabana y el norte del Estado de Paraná en busca de trabajadores desempleados, *bóias-frias*, arrendatarios, aparceros y *meeiros* interesados en integrarse a la ocupación de la hacienda São Bento.

En lo referente a la cuestión de género, las mujeres no permanecieron en casa esperando a que los hombres regresaran de la lucha. Atendiendo a los datos obtenidos por el *Relatório de Impactos Socioterritoriais* (RIST) del asentamiento São Bento, en el 53,8% de los lotes, las mujeres participaron de forma activa en el proceso de ocupación<sup>157</sup>. En los campamentos se tiene la oportunidad de verificar como la exclusión social y el proyecto político de ocupación y resistencia unen en la misma *lucha* a ambos géneros. A pesar de los esfuerzos realizados en este sentido por el MST, declaraciones como las de Doña Josefa nos muestran las dificultades a las que tuvieron que hacer frente las mujeres para superar los valores patriarcales que tradicionalmente les aferran al espacio doméstico y de cuidado.

*Procedo de una familia italiana, y fui criada de manera que las mujeres debíamos ser sumisas a los hombres. Éramos sumisas pero trabajábamos, lo que significaba soportar una doble jornada en la casa y en el campo. Desde pequeña obedecí a mi padre, hasta que me casé y pasé a obedecer a mi marido. Sin embargo, cuando vine a parar aquí, el Movimento Sem Terra nos mostró que la mujer era igual al hombre. Ellos realizaban una gran labor de concienciación: Si trabajas en el campo como tu marido ¿Por qué tu marido no lava la ropa? ¿Por qué se tumba en el sofá cuando llega a casa? El debe participar en todas las tareas. [...] El “Movimento Sem Terra” defendía que la mujer también debía participar en la lucha para conquistar un ideal. Nosotros transmitimos eso para el resto de compañeras, y comenzamos a creer en nuestro potencial. Eran muchas, pero muchas, las mujeres que ocupaban la tienda de lona mientras que sus maridos trabajaban en la ciudad para sustentarlas aquí. Iban para la lucha con sus camisas bien remangadas sin miedo a nada. No existía más esa idea de*

---

<sup>157</sup> De los 171 lotes de tierra analizados en el RIST del asentamiento São Bento, en 92 la mujer participó directamente en el proceso de ocupación de las tierras, en 51 no participó, y en 28 no se informó de ello (Mançano Fernandes & Silva, 2002).

*sumisión a sus maridos. Muchas tomaron conciencia de ello después de venir al Movimiento. En realidad todos somos iguales y buscamos un mismo ideal [...]. Había muchos hombres que llegaron con la familia y no permitían ir a las mujeres a la ocupación: “tú te quedas en la tienda, que voy yo”. Había muchas peleas a causa de esto. Nosotros íbamos y tratábamos de concienciar: “No, su mujer y sus hijos deben de ir con usted”. En la mayoría de las ocasiones lo lográbamos. Hasta aquel que era muy macho, terminaba en muchas ocasiones por rendirse<sup>158</sup>.*

En el sentido contrario, en el 29,8% de los lotes registrados las mujeres no participaron de forma directa en la lucha por la tierra, excluidas en muchos casos por el paternalismo todavía vigente en la unidad familiar campesina. A pesar de ello, la mujer siguió cumpliendo un papel de primer orden para garantizar la supervivencia de la familia, trabajando para garantizar la manutención y el cuidado de sus miembros. La experiencia de Doña Terezinha ilustra esta circunstancia:

*Quien estuvo en el campamento fue mi esposo. En aquel tiempo, yo me quedé en la ciudad con mis hijos. El no quería traer a la familia porque decía que era una vida muy sufrida. Sólo vinimos para acá después de que salieran las tierras. Quien más padeció fue él, permaneció tres años [...] viviendo en la vera de la carretera [...]. En Paraná yo trabajaba como empleada doméstica en las casas de algunas familias. Limpiaba, arreglaba la ropa de los niños. Con ese dinero yo pagaba la luz, el agua. Y la pensión de mi marido la repartía, hacía compras para los niños y también para él<sup>159</sup>.*

A diferencia de la etapa dictatorial en la que la lucha por la reforma agraria fue brutalmente reprimida y criminalizada, la apertura del régimen militar durante el proceso de transición política creó las condiciones necesarias para que el *Movimento Sem Terra* se estableciera como una fuerza política de primer orden. El testimonio de Osvaldo acerca de la forma como el MST desempeñó el trabajo de base en el Pontal de Paranapanema ilustra esta circunstancia.

---

<sup>158</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>159</sup> Entrevista: Terezinha. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 5/10/2009.



*En aquel momento el Movimiento había conquistado la escena pública. Ya no era necesario bajar la voz para hablar de reforma agraria o esconderse para celebrar una reunión. Fue un periodo marcado por la extrema libertad con la que desenvolvimos nuestro trabajo. [...] Era fantástico ver a los militantes del MST hacer el trabajo de base, y ser tratados como sujetos portadores de un sueño, de una nueva esperanza. El militante del MST era tan reconocido como podía ser el alcalde, o cualquier otra figura pública de aquella ciudad<sup>160</sup>.*

Con el aumento del número de familias movilizadas por el trabajo de base, la visibilidad que adquirió la lucha por la tierra trajo consigo la aparición de nuevos peligros y amenazas. Los cuerpos de seguridad del Estado, junto a los pistoleros al servicio de los intereses de la oligarquía terrateniente, trataron por todos los medios de infiltrarse en las reuniones organizadas por el Movimiento con el objetivo de boicotear las acciones de ocupación.

*Se trata de un trabajo sigiloso, que al mismo tiempo debía ser divulgado entre el pueblo. Era una circunstancia francamente contradictoria. Tenías que valerte de mil y una artimañas para conseguir avanzar en la lucha. Un buen ejemplo de ello, es que nosotros nunca pudimos informar sobre el lugar y la fecha exacta de la ocupación hasta horas antes de que tuviera lugar<sup>161</sup>.*

La contribución de otros agentes sociales a la lucha por la tierra tuvo un impacto limitado en los municipios del Pontal de Paranapanema. El apoyo se redujo a la labor aislada de algunos curas y políticos comprometidos con los trabajadores rurales que cedieron el espacio y el material necesarios para la realización de los primeros encuentros<sup>162</sup>. La escuela, la parroquia e incluso la vivienda de algún particular, fueron algunos de los escenarios escogidos para tal fin.

---

<sup>160</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

<sup>161</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

<sup>162</sup> A pesar de la prohibición expresa del obispo de la diócesis de Presidente Prudente, Antonio Agostinho Marochi, algunos párrocos, como el padre João Pereira en Mirante do Paranapanema, y el padre Maurício Grotto de Camargo en Rosana, se involucraron de forma activa en el proceso de lucha por la tierra en la región del Pontal de Paranapanema.

Durante el transcurso de las reuniones convocadas, la militancia del Movimiento informaba a los trabajadores *sem terra* de la existencia de tierras *griladas* en el Pontal, tratando de mostrarles la común situación de expropiación en la cual se encontraban sumidos. Una vez divulgada la estrategia de lucha del MST, los campesinos partían hacia la ocupación del inmueble para reivindicar la tierra.

Del testimonio de las familias entrevistadas durante el trabajo de campo, se desprende que gran parte de los trabajadores *sem terra* que participaron en la ocupación de la hacienda São Bento mantuvo su primer contacto con el MST a través del trabajo de base organizado por el Movimiento. El relato de asentados como Alexandre así parece confirmarlo.

*En el Pontal había personas, como los miembros del MST, que estaban comprometidas con el triunfo de la reforma agraria. Eran muchos los agricultores que soñaban y hasta hoy sueñan, con el objetivo de alcanzar un pedazo de tierra. El Movimiento organizó reuniones en la ciudad, no solo en Andradina como en otras muchas. Fue a partir de estas charlas, que yo llegué aquí. Cuando conocí la existencia de áreas devolutas, vine confiando en que con lucha y perseverancia esas tierras saldrían a pesar de las dificultades<sup>163</sup>.*

Desde un principio, la Dirección del MST adoptó la estrategia de realizar ocupaciones masivas con el mayor número de trabajadores rurales *sem terra* posibles<sup>164</sup>. No se trataba únicamente de conquistar la hacienda São Bento, sino toda aquella tierra necesaria para asentar a las miles de familias movilizadas en el 11° perímetro de Paranapanema. De esta forma, la ocupación se transformó en un proceso de lucha permanente. Conforme se avanzaba en la conquista de la tierra, el Movimiento continuó organizando el trabajo de base para movilizar a nuevas familias que fueron incorporándose paulatinamente.

---

<sup>163</sup> Entrevista: Alexandre. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

<sup>164</sup> La masificación de las ocupaciones, forma parte de las líneas políticas del *Movimento Sem Terra*. Durante el segundo Encuentro Nacional celebrado por el MST en el año 1989, se puso de manifiesto la firme la voluntad del movimiento por transformar la lucha por la tierra en acciones masivas y permanentes de carácter clasista.

Más allá de los diversos llamamientos realizados por el MST para dar continuidad a la lucha por la tierra, la noticia de la ocupación se propagó boca a boca entre los vecinos, amigos, familiares y compañeros de trabajo de los campesinos ya acampados. Como resultado, numerosas de estas familias se integrarán de forma espontánea al campamento atraídas por la posibilidad real de acceder a un pedazo de tierra. Carentes de un proceso de formación previo, estos campesinos comenzaron a construir sus vínculos con la organización en el propio campamento. Conforme señala Doña Marcia:

*En cuanto tuvimos algo de conocimiento acerca del Movimiento, fuimos informando al amigo, al vecino. Convocándoles a colaborar de esta lucha, convencidos de que era el camino correcto. Hacía años que se hablaba de reforma agraria y éramos muchos los que pensábamos que la mejor alternativa era sobrevivir sin depender de nadie. Trabajar por cuenta propia. Y así, conversando con unos y con otros, fueron apareciendo nuevas personas interesadas en participar<sup>165</sup>.*

Este fue el caso de Eduardo y su esposa Adriana, cuya historia de vida muestra como la ocupación permaneció abierta para tratar de integrar a todas aquellas familias *sem terra* de la región que demandaban participar de una manera activa en la lucha por la tierra.

*La primera vez que tuvimos contacto con el Movimiento fue a través de un compañero que trabajaba en la última hacienda donde vivimos. Él llegó aquí primero y nos invitó a conocer el campamento y charlar con la gente. Cuando vinimos, había toda aquella enorme fuerza. Recuerdo que pensé: “parece que este asunto va a terminar resultando, yo me quedo aquí”. Y vaya si terminó funcionando<sup>166</sup>.*

Esta masificación contribuyó de manera determinante para el cambio en la forma como se organizó la lucha por la tierra en la región del Pontal de Paranapanema. Al contrario de otras regiones del país donde los trabajadores *sem terra* tan solo partían para la ocupación después de meses o años de preparación, el MST movilizó a las familias en el Pontal sin apenas tiempo para recibir una formación previa (Mañano Fernandes,

---

<sup>165</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>166</sup> Entrevista. Eduardo & Adriana. Familia asentada en el Sector IV de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/10/2009.

1996). Sobre el modo en que se desarrollaron los trabajos de base, las observaciones que realiza Osvaldo al respecto son esclarecedoras.

*Eran organizados siempre tres encuentros. Un primero a modo de presentación donde se dialogaba con los trabajadores para explicarles brevemente que era el MST y que pretendía. Un segundo donde se profundizaba algo más sobre la propuesta de la lucha por la tierra. Y un último encuentro donde se ultimaban los preparativos antes de entrar en la tierra<sup>167</sup>.*

Un testimonio que contrasta con el relato de otros asentados que, como en el caso de Sebastião, habían comenzado su militancia en otros Estados de la región sur de Brasil. Al hacer memoria de las particularidades del trabajo de base en el Estado de Santa Catarina, recuerda como:

*A diferencia del Estado de São Paulo, allí eran programados varios meses de trabajo con numerosas reuniones y encuentros. En aquel momento, todavía se realizaban de forma secreta para que no trascendiera la información. Era un periodo de preparación de en torno a un año de tiempo, donde se llevaba a cabo un trabajo de concienciación de los trabajadores. En São Paulo se organizaba de manera distinta, todo era mucho más rápido. En cuestión de treinta días se reunía a las personas y se partía con ellas para la ocupación<sup>168</sup>.*

Debido a la celeridad con la que se llevó a cabo el trabajo de base, la gran mayoría de las familias *sem terra* involucradas no lograron construir el *espacio de socialización política* necesario para desarrollar una conciencia activa que les permitiera ir más allá de la simple reivindicación por la tierra para, tal y como defiende el Movimiento, luchar por la transformación estructural de la sociedad.

En la región del Pontal de Paranapanema, el MST actuó sintetizando todas las dimensiones del espacio de socialización política -comunicativa, interactiva, de lucha y resistencia-, apenas en el campamento. En aquel tiempo, la militancia del Movimiento

---

<sup>167</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

<sup>168</sup> Entrevista: Sebastião. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

defendía que el periodo de formación tuviese lugar durante el desarrollo de la lucha, por considerar que, a partir de esta experiencia, los trabajadores *sem terra* lograrían construir una conciencia de sí mismos en cuanto clase. Autores como Mançano Fernandes evidencian alguno de los límites de esta estrategia.

*El MST pensó hacer la formación en el campamento. Pero el campamento tiene su propia dinámica. Algunas personas consiguieron formarse pero de una forma muy precaria. La gente hacía la ocupación en el “espacio comunicativo”, cuando todavía estaba conociéndose. Porque lo ideal es hacer la ocupación una vez que el “espacio interactivo” está formado. Sobre esta cuestión llegué a hablar con algún que otro líder que me contestaba: “Pero profesor, la demanda es muy grande, si nosotros estuviéramos tres, cuatro, seis meses preparando [la ocupación], las familias van a terminar yendo solas para la tierra”<sup>169</sup>.*

A esta circunstancia también contribuiría significativamente la ausencia en el Pontal de Paranapanema del trabajo de formación política y organizativa de los trabajadores rurales emprendido por de la *Comissão Pastoral da Terra* y las *Comunidades Eclesiais de Base* en otras regiones del país.

Analizando lo expuesto a lo largo del presente capítulo, nos encontramos con una situación contradictoria. Por un lado, la concepción masiva de la lucha que portaban los militantes del MST, propiciará el fortalecimiento del movimiento campesino. Independientemente de tener o no conciencia política, la movilización de miles de personas bajo una misma bandera en la ocupación de la hacienda São Bento, cambiaría para siempre las relaciones sociales en el área rural del Pontal de Paranapanema.

A pesar de que las acciones masivas permitieron intensificar la territorialización del MST en la región, la celeridad con que se desarrolló la movilización de las familias campesinas terminó paradójicamente por debilitar a la organización. La falta de formación política que recibieron los trabajadores rurales impidió una mayor articulación de éstos dentro de la estructura orgánica del Movimiento, tal y como quedará reflejado en la dicotomía existente entre la masa social y la vanguardia en el interior del campamento.

---

<sup>169</sup> Entrevista: Bernardo Mançano Fernandes. Profesor en el Departamento de Geografía de la UNESP, Presidente Prudente, 19-10-2009.

## 4.4. La estructura organizativa del campamento de la União da Vitoria

Prosiguiendo con el estudio de los canales empleados por el MST para movilizar a los trabajadores rurales *sem terra* en el proceso de territorialización de la lucha, a lo largo del siguiente capítulo observaremos los principales elementos que nortean la organización política y social del *campamento*.

Para tal fin abordaremos el estudio de caso del campamento de la União da Vitoria, por considerar este espacio como síntesis del proceso inicial de la lucha por la tierra en el Pontal de Paranapanema. No en vano, la mayor parte de las familias que se reunificaron en torno a la União da Vitoria habían participado en las primeras ocupaciones organizadas por el *Movimento Sem Terra* en la región. En Palabras de Osvaldo, “este es un espacio histórico para el proceso de reforma agraria en el Pontal, la historia de todos los asentados del asentamiento São Bento pasa de una forma u otra por el campamento União da Vitoria”<sup>170</sup>.

A pesar de mantener una dirección política unificada, expresada a través de unos principios y normas que rigen la acción política del Movimiento, su modo de aplicación es descentralizado. En líneas generales, el MST defiende que la estructura orgánica del Movimiento no sea rígida e inflexible, sino que por el contrario se adapte a las particularidades de cada región del país, respetando tanto las diferencias históricas y culturales, como la coyuntura política específica de cada local. En el caso concreto del Pontal de Paranapanema, la organización social adquirió características propias debido a la magnitud que alcanzó la lucha por la tierra.

La experiencia de la União da Vitoria puede encuadrarse dentro de la categoría de *campamento permanente* o *campamento abierto*. Un espacio de lucha y resistencia establecido por lo general en una región de fuerte concentración de latifundios. A partir del cual, los trabajadores *sem terra* se encaminan hacia distintas ocupaciones donde pueden transferirse, o en caso de desalojo, replegarse de nuevo hasta el campamento.

---

<sup>170</sup> Diario de campo. 16 de julio de 2009

Conforme se avanza en la conquista de la tierra, nuevas familias serán movilizadas para la ocupación, en un proceso de lucha continuo (Maçano Fernandes, 2001).

Tal y como analizaremos a continuación, esta estrategia de masificación empleada por la Dirección del *Movimento Sem Terra* como medio para avanzar en la territorialización de la lucha en el 11° perímetro de Paranapanema, determinaría la estructura organizativa del campamento de la União da Vitoria.

#### **4.4.1. Núcleos de base**

La organización interna del campamento se asienta sobre los núcleos de base o grupos de familia. Como parte de la estructura del MST, las 1.800 familias que conformaban el campamento de la União da Vitoria, fueron divididas en 48 núcleos, cada uno de ellos con un número que oscilaban entre las 30 y las 100 familias, según fuera su realidad específica. Estos grupos de familia, que tal y como analizaremos a continuación pervivirán hasta la etapa del asentamiento, representan en último término la *base social* de la organización campesina.

La mayor parte de las familias movilizadas durante el proceso de ocupación de la hacienda *São Bento* provenían de la *União dos Municípios do Pontal do Paranapanema* (UNIPONTAL). Al tratarse de un enclave fronterizo, el área de influencia territorial del campamento de la União da Vitoria se extendió por otros dieciocho municipios localizados en el norte del estado de Paraná: Jardim Olinda, Colorado, Santa Inês, Centenário do Sul, Cafeara, Cruzeiro do Sul, Guaraci, Iguarucu, Itaguajé, Paranacity, Porecatu, Paranapoema, Santa Fé, Santo Antonio do Caiuá, Santo Inácio, Nossa Senhora das Graças, Maringá y Nova Londrina (Maçano Fernandes, 1994b: 151).

La formación de cada núcleo de base, atendió por lo general a criterios de proximidad de acuerdo con la localidad de procedencia de cada una de las familias acampadas. Esta interrelación espacial, forjada durante el desarrollo del trabajo de base previo a la ocupación de la tierra, permitió fortalecer el sentimiento de comunidad conforme a las relaciones de vecindad, tan propias de la cultura campesina.

Por su parte, aquellas familias que se integraron en el campamento de manera individual, sin haber participado antes del trabajo de formación organizado por el MST en numerosas localidades de la región, fueron distribuidas atendiendo a un proceso flexible y hasta cierto punto espontáneo de ordenación. Una circunstancia ésta que a la postre permitiría romper con las formas de localismo perniciosas para el desarrollo de la lucha por la tierra.

A pesar del aspecto desordenado que el campamento podía mostrar desde el exterior, las tiendas de lona negra pertenecientes a las familias de un mismo núcleo de base permanecían agrupados a lo largo de la antigua línea ferroviaria de la FEPASA (ver Figura 11). Por medios de esta distribución espacial, el *Movimento Sem Terra* trataba de dinamizar la vida social en el campamento, favoreciendo una mayor integración del colectivo en el proceso de la lucha por la tierra.

FIGURA 11.- CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITORIA - 1992



Fuente: Instituto de Terras do Estado de São Paulo, ITESP, 2000a

Tal y como analizaremos en el siguiente apartado, los grupos de familia representaron la unidad básica sobre la que se dividió el trabajo en el interior del campamento de la União da Vitoria. En correspondencia con la definición de Harnecker



(2002), los núcleos de base serán el espacio político donde el campesino comience a superar su individualismo y a preocuparse por un trabajo más colectivo.

#### **4.4.2. Sectores de actividad.**

A medida que se avanzó en el dilatado proceso de ocupación de la hacienda São Bento, surgieron nuevas necesidades y demandas derivadas de la lucha por la tierra. Con el firme propósito de hacer frente a estos desafíos, el Movimiento impulsó la creación de diversos sectores de actividad, o comisiones de trabajo, encargadas de asumir las tareas y servicios necesarios para garantizar el buen funcionamiento del campamento.

Los sectores de actividad presentes dentro del campamento estaban formados por miembros de los distintos grupos de familia. En su mayoría, personas que participaban en las actividades del Movimiento como medio para avanzar en la conquista de la tierra. Con el paso del tiempo, algunos de estos trabajadores terminarán por transformarse en militantes de la organización.

A pesar de no disponer de datos concretos sobre el porcentaje de familias acampadas en la União da Vitoria vinculadas al MST, la muestra aleatoria de asentados entrevistados durante el trabajo de campo, revela una participación moderada en las distintas actividades del Movimiento<sup>171</sup>. Esta valoración coincide con el testimonio de Osvaldo, para quien durante la etapa embrionaria del Movimiento en el Pontal, la mayor parte de los sectores de actividad no habrían alcanzado todavía un estado de madurez organizativa<sup>172</sup>.

En el caso concreto del campamento de la União da Vitoria, las distintas actividades internas y acciones de masa, se distribuyeron en los siguientes sectores de actividad: salud, administración, formación, educación, producción, comunicación y *frente de masas*. Adentrándonos en la organización interna del campamento, a continuación trataremos de reconstruir los rasgos y las particularidades de cada una de estas comisiones.

---

<sup>171</sup> Según el número de titulares, el porcentaje de asentados que participaron en los sectores de actividad del MST durante la etapa del campamento de la União da Vitoria fue de un 29,42%.

<sup>172</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

## Sector de salud

En la ofensiva que el MST mantiene desde hace décadas por valorizar la vida en el ámbito rural, asume como propia la lucha para garantizar el derecho fundamental de todo individuo a recibir una salud integral. Un concepto amplio que más allá del carácter exclusivamente centrado en la enfermedad, abarca las condiciones sociales, políticas, ambientales y nutricionales de la población<sup>173</sup>.

En el contexto de la União da Vitoria, el sector de salud fue el responsable de adoptar las medidas preventivas necesarias para mejorar la calidad de vida de la población acampada. Respondiendo a las necesidades identificadas en el lugar, los miembros del equipo de salud acompañaron a las familias, realizando visitas periódicas a los hogares con el fin de mantener el control y seguimiento básico del colectivo.

Junto a esta labor asistencial, el equipo de salud promocionó la formación y el conocimiento de los trabajadores rurales sobre aspectos básicos, tales como la higiene personal, los hábitos alimentarios, o el mantenimiento y cuidado tanto del ámbito doméstico como del espacio comunitario.

A pesar de los numerosos esfuerzos, la ausencia de cobertura médica se convirtió en uno de los grandes escollos a los que la población acampada tuvo que sobreponerse. Como respuesta, fue habilitado un barracón para la instalación de una farmacia comunitaria dentro del campamento. Gracias a ello, los integrantes del sector de salud trabajaban por dispensar a las familias acampadas los remedios básicos para el tratamiento de los primeros auxilios y el cuidado de las enfermedades comunes.

Los medicamentos existentes en la farmacia eran en su mayor parte donaciones procedentes de particulares, secretarías de la salud y centros médicos ubicados en las ciudades más próximas al campamento. Junto a ellos, la iglesia católica participó de manera activa en la causa, organizando numerosas campañas para la recolección de

---

<sup>173</sup> En el año 1999 se constituye el sector nacional de salud dentro de la estructura orgánica del MST. Fruto de la reflexión y el debate de este colectivo, el movimiento asimiló los siguientes principios básicos; la salud como conquista de la lucha popular, el acceso al conocimiento y a la información, la atención integral a la salud, el respeto a las diferencias culturales, la salud como deber del Estado, la lucha por la valorización de la vida, la promoción y prevención de la salud, y el fortalecimiento de las prácticas no convencionales (MST, 1999: 20).

fármacos y material sanitario en distintos municipios de los estados de São Paulo y Paraná.

Involucrada en la lucha por la tierra desde la primera ocupación que el MST protagonizó en la región del Pontal, Doña Marcia atesoró una dilatada experiencia como miembro del sector de salud. Por aquel entonces, la difícil situación por la que atravesaba la población acampada le movió a realizar un curso de enfermería en Mirante de Paranapanema. Fue allí donde adquirió las nociones básicas necesarias para permanecer al frente de la farmacia colectiva de la União da Vitoria. Desvinculada en la actualidad de la estructura organizativa del Movimiento, el testimonio de Marcia resulta esclarecedor para lograr entender las precarias condiciones del trabajo en el sector de salud.

*En muchas ocasiones el medicamento era tan escaso que no podías dejar que se llevaran el envase entero. Llegado el momento la persona tenía que acercarse hasta la farmacia para tomar su dosis. Eran un único envase para cuatro o cinco familias, si se lo entregaba a alguna de ellas corría el riesgo de que no regresara<sup>174</sup>.*

En caso de tratarse de una dolencia más grave, el paciente era desplazado en coche particular hacía Teodoro Sampaio o Mirante de Paranapanema, donde podría recibir una atención más completa. No obstante, los miembros del sector de salud debían estar preparados para cualquier eventualidad. Tal y como señala Doña Marcia en su testimonio:

*En no pocas ocasiones fui obligada a hacer tareas más propias de un médico. La urgencia del momento lo exigía. Recuerdo el caso de un señor que estaba a punto de sufrir un infarto. En la farmacia teníamos un comprimido que se coloca debajo de la lengua para hacer bajar rápido la presión. Tan solo un facultativo podía administrarlo. La familia del hombre estaba desesperada. Si le hubiéramos llevado hasta la ciudad, tal vez no hubiéramos llegado a tiempo. Era un señor avanzado en edad. Hicimos el intento. De cualquier forma pensábamos que iba a morir. Gracias a Dios conseguimos salvarle la vida<sup>175</sup>.*

---

<sup>174</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>175</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

La lucha emprendida por el MST para garantizar el acceso de las familias acampadas a programas de salud, no se detuvo una vez conquistada la hacienda São Bento. Por el contrario, los trabajadores continuarían movilizándose para reivindicar la instalación de un centro de atención médica que diera cobertura a la población asentada. Como consecuencia de esta demanda, durante el año 2003 se inauguró una unidad básica del *Programa de Saúde da Família* destinada a la prevención y promoción de la salud pública (ver Figura 12)<sup>176</sup>.

FIGURA 12.- LA ESCUELA MUNICIPAL Y EL PUESTO DE SALUD DEL “PÉ DE GALINHA”



Fuente: Feliciano, 2009.

## Sector de administración

Como medio para garantizar su autonomía como movimiento social, el MST defiende como principio organizativo que todas las actividades de lucha de masas sean financiadas con recursos propios. De esta forma, los campamentos se sustentan generalmente con el trabajo de la propia base social del Movimiento que contribuye a sufragar las dispensas ocasionadas durante el proceso de lucha.

---

<sup>176</sup> Conforme al registro 2056771 del *Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde*, de 25/2/2003.

Dentro del campamento de la União da Vitoria, el sector de administración fue el órgano encargado de gestionar los recursos económicos del Movimiento. El reducido número de personas que componía el equipo disponía de una oficina propia desde donde organizaba la contabilidad e inspeccionaba las cuentas del campamento.

En el plano económico, el sector de administración desempeñaba una labor fundamental para la organización de la entrada y salida de efectivo dentro del campamento. Un control racional, tanto de los ingresos recibidos por la contribución de las familias acampadas como de los gastos generados por la actividad del Movimiento para el sostén de la ocupación de la tierra.

Junto a los aspectos financieros, el sector administrativo fue la instancia responsable de atender las labores burocráticas para el control y seguimiento de las familias *sem terra*. Conforme nuevos trabajadores entraban a formar parte del campamento, cumplimentaban una ficha con el nombre del titular y los agregados. A partir de este registro, el equipo organizaba un catastro con todos aquellos acampados que tendrían derecho a lote una vez que la hacienda São Bento fuese desapropiada para fines de reforma agraria.

Con el aumento significativo del número de familias acampadas en la União da Vitoria, cada vez se hizo más complicado mantener la organización interna de la ocupación. Fueron muchas las personas que una vez catastradas continuaron viviendo en la ciudad junto a su familia, dejando tan solo la tienda erguida en el campamento. Este hecho se debe, entre otros muchos factores, a la demora del Estado en atender las reivindicaciones, a las precarias condiciones de vida a las cuales debían hacer frente los acampados e incluso a la inadaptación de éstos a la disciplina de la organización. A estas personas ausentes durante el dilatado proceso de ocupación se les conoció popularmente con el nombre de golondrinas (*Andorinhas*).

Para hacer frente a esta realidad, el sector de administración comenzó a realizar un control de asistencia. Los titulares que no comparecieran a las actividades consideradas como obligatorias por el Movimiento debían entregar una compensación económica equivalente a un día de trabajo, o en su caso, presentar otra persona que los representara en su ausencia. Por lo general, esta *contribución* sería destinada a la manutención de la

lucha por la tierra: dispensas para los viajes de la militancia, herramientas para el trabajo de la tierra, aceite para los tractores, etc.

Antes de entrar en la organicidad del Movimiento, Roberto había trabajado en una firma como encargado y atesoraba la experiencia laboral necesaria para formar parte del equipo administrativo del campamento. Tal y como nos explica:

*Uno de los criterios que el Movimiento emplea para asentar a las familias es la participación de éstas en la lucha. Sin embargo existe una enorme cantidad de gente que prefiere permanecer en la sombra. Nosotros hacíamos un cuadrante con el nombre de las personas en un extremo y los días del mes en otro. El coordinador de cada grupo de familia hacía llamadas diarias. [...]. Al finalizar el mes hacíamos un levantamiento general para tener noción del porcentaje de participación. El objetivo no era excluir a nadie por no colaborar. El objetivo era priorizar a aquellas personas que estaban participando<sup>177</sup>.*

Actualmente apartado del MST, Guilherme recuerda el escaso control que el Movimiento ejerció sobre las finanzas durante los primeros compases de la ocupación. Con el tiempo, esta misma actitud crítica le llevó a involucrarse dentro del sector administrativo del campamento de la União da Vitória. En el desempeño de esta labor, fue la persona responsable del cobro de tasas a la población acampada. Tal y como el mismo nos explica:

*Existen dos tipos de individuos que conviven en el interior de un mismo campamento, el morador permanente y el conocido como golondrina. Acordamos que este último pagara una cantidad fija por cada día que no contribuyera al avance de la ocupación [...] Según mi forma de ver las cosas, se trataba de una medida justa. El “golondrina” se negaba a participar en la lucha pero después reclamaba su lote de tierra como el resto. Debía de contribuir de algún modo para que todos tuviéramos los mismos derechos<sup>178</sup>.*

---

<sup>177</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>178</sup> Entrevista: Guilherme. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

Quien se ausentara y no pagase la cuantía correspondiente era amonestado con una advertencia. La acumulación de varias advertencias podía ser motivo suficiente para la exclusión de la persona del catastro del MST. La aplicación de esta medida disciplinaria para asegurar la participación de las familias en las acciones del Movimiento, muestra en última instancia la escasa concienciación política de muchos de los acampados. Así se desprende del testimonio de numerosos asentados como en el caso de Gabriel y su esposa Camila.

*Debías permanecer todo el tiempo en el campamento, y en el caso contrario colocar a otra persona en tu lugar. Si hubiera dependido de cada cual, no creo que hubiera quedado nadie. Las personas se hubieran marchado a trabajar... y si el campamento paraba, la lucha también lo hacía. En la época, aquellas personas que no podían quedarse en el campamento porque tal vez estaban empleadas, pagaban una tasa para que el Movimiento pudiera cubrir sus gastos. Tal vez una persona enfermaba y había que conseguir un coche para llevarla al hospital. En aquel entonces todos los gastos eran retirados de ahí porque no había nadie que ayudara<sup>179</sup>.*

Una vez desapropiada la hacienda São Bento para fines de reforma agraria, el *Movimento Sem Terra* primó el asentamiento definitivo de aquellas acampados que habían participado activamente durante el proceso de ocupación. El resto de familias que no pasaron el corte serían redistribuidas hacia otros campamentos del onceavo perímetro de Mirante de Paranapanema.

## **Sector de educación**

Frente a la exclusión en el mundo rural, el sector de educación se integra en la estructura orgánica del MST para luchar por la democratización del acceso a la enseñanza pública de calidad en todos los asentamientos y campamentos ligados al Movimiento. Con este objetivo, plantea una propuesta educacional específica para el campo que parte de la revalorización de la cultura campesina como instrumentos de capacitación para la transformación social.

---

<sup>179</sup> Entrevista: Gabriel & Camila. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 27/9/2009.

A diferencia de los planes de estudios tradicionales, caracterizados por su escaso acomodo a la realidad del mundo rural, el proyecto del MST se adapta a las condiciones específicas del campesinado. Según estos principios pedagógicos, la escuela debe ayudar al desarrollo cultural de asentados y acampados a partir de las cuestiones prácticas de la vida. El sector de educación del Movimiento es consciente de que las lecciones más significativas son aquellas que nacen de las necesidades concretas y por lo tanto, parten de la realidad vivida por los alumnos en su día a día (Caldart, 1995)<sup>180</sup>.

En la región del Pontal de Paranapanema, el sector de educación del Movimiento surgió en el año 1993 alrededor de un pequeño grupo de personas familiarizadas con los principios pedagógicos del MST. En su mayoría militantes formados en el curso supletorio de capacitación de profesores rurales organizado por el *Departamento de Educação Rural* en Braga, un pequeño municipio situado al norte del Estado de Rio Grande do Sul<sup>181</sup>.

En el caso concreto del campamento de la União da Vitoria, la preocupación del MST por garantizar el derecho a la educación de la población acampada estuvo presente desde el comienzo. En torno al equipo de educación se aglutinó un nutrido contingente de padres, profesores y alumnos que presionaron a las autoridades a garantizar el acceso a la enseñanza pública (MST, 1991).

La falta de una respuesta institucional a las reivindicaciones del Movimiento, llevó a los propios trabajadores a asumir la responsabilidad de construir una escuela en el interior del campamento. La llamada escuela *Teixeirinha*, sobrenombre por el cual era conocido Diniz Bento da Silva, destacado dirigente del MST asesinado por la Policía Militar de Paraná (MST, 1993b). El establecimiento presentaba una infraestructura de dos salas de aulas levantadas sobre bambú y cubiertas con lona negra, sin instalación eléctrica ni acceso al agua potable (ver Figura 13)<sup>182</sup>.

---

<sup>180</sup> Para entender la identidad histórica del campesinado como fuente de enseñanza-aprendizaje, podemos señalar la labor desempeñada en España por la Universidad Rural Paulo Freire (Gallar Hernández, 2009).

<sup>181</sup> El *Departamento de Educação Rural* estaba administrado por un colectivo de ayuntamientos de la región, pastorales de la iglesia y movimientos sociales del área rural, entre cuales se encontraba el MST. El propósito inicial del curso de magisterio, fue habilitar a profesores próximos al *Movimento Sem Terra* para impartir aulas en campamentos y asentamientos.

<sup>182</sup> La escuela *Teixeirinha*, junto a la escuela del campamento Santa Clara, fueron las dos primeras experiencias educativas desarrolladas por el *Movimento Sem Terra* en la región del Pontal de Paranapanema.



FIGURA 13.- LA ESCUELA TEIXEIRINHA EN EL CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITORIA



Fuente: Souza, 1994.

A pesar de las precarias condiciones que mostraba la escuela *Teixeirinha* para el desarrollo de actividades pedagógicas, profesores de la Consejería de Educación impartieron aulas de primera a cuarta serie en los periodos de mañana y tarde. Para atender a los alumnos de segundo ciclo, el Movimiento reivindicó la instalación de una línea de transporte público en el campamento que comunicara con las escuelas situadas en las localidades próximas.

Junto a la apertura de las series iniciales de la enseñanza fundamental, el Movimiento logró poner en marcha un curso de alfabetización para jóvenes y adultos. Estas aulas tenían como objetivo la capacitación para el ejercicio de la ciudadanía de todos aquellos acampados que en el pasado carecieron de la oportunidad de formarse en la escuela<sup>183</sup>.

Otra de las grandes preocupaciones del sector de educación fue la capacitación del profesorado en las escuelas rurales del municipio. De acuerdo con los principios

---

<sup>183</sup> El sector de educación del MST (1993c, 1994a, 1994b) publicó toda una serie de *Cadernos de Educação* con el propósito de auxiliar a los profesores durante el trabajo de alfabetización de jóvenes y adultos, realizado en las escuelas de campamentos y asentamientos del Movimiento.

pedagógicos del MST, la *Universidade Estadual Paulista* organizó talleres pedagógicos para promover la capacitación técnica y la formación política entre los funcionarios de la Consejería de Educación<sup>184</sup>.

Una vez conquistada la hacienda São Bento, el colectivo de educación se desdobló hacia nuevos frentes de lucha. El campamento *Primeiro de Abril* nace en el año 1995 tras la ocupación en el municipio de Mirante de Paranapanema de las haciendas Haroldina y Arco Iris. La rápida intervención del Movimiento permitió la construcción de la escuela *Dos de mayo* con cuatro salas de aulas para cursos de enseñanza fundamental.

A medida que el MST lograba avanzar en la conquista de la tierra, nuevas familias fueron movilizadas hacia la ocupación. El aumento significativo del alumnado no encontró acomodo en las improvisadas escuelas levantadas por el Movimiento. Se hacía necesario entonces, construir un espacio común que atendiera a las necesidades educativas del municipio.

Miembro de la actual coordinación regional de Educación, Edson ha acompañado desde el inicio la lucha del MST por la escolarización de las familias *sem terra* en la región del Pontal. Recuerda las principales dificultades que por aquel entonces atravesaron las negociaciones con la administración pública para la construcción de una escuela estatal de primer grado.

*Estábamos en un callejón sin salida. Cuando reclamábamos al Ayuntamiento de Mirante una mejor infraestructura para la escuela, nos decía que el problema era de la Consejería de Educación. Íbamos entonces a negociar con la Consejería y nos enviaba de vuelta para el Ayuntamiento*<sup>185</sup>.

Con el objetivo de encontrar una salida a este impasse, fue organizado el I Fórum de Educación en la ciudad de Mirante, para discutir acerca de la situación por la cual se encontraban las escuelas de los asentamientos y campamentos existentes en la región del

---

<sup>184</sup> Al respecto, cabe señalar el destacado papel que jugó el profesor Bernardo Mançano Fernandes, como miembro del *Comitê de Apoio à Luta pela Terra* y profesor titular de geografía en la UNESP de Presidente Prudente.

<sup>185</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

Pontal. Este encuentro tendría la virtud de reunir frente a frente al Ayuntamiento de la localidad y a la Consejería de Educación, junto a numerosos representantes de la sociedad civil.

En todo este proceso tendría un papel significativo la organización de las mujeres en el asentamiento São Bento. Desde el año 1996 este grupo se moviliza para reivindicar mejoras que pudieran acometerse en los asentamientos, entre ellas una solución al problema de la educación para viabilizar la permanencia de sus hijos en el campo.

Atendiendo a esta demanda social, en el año 1997 buena parte de las experiencias docentes de los campamentos del municipio de Mirante de Paranapanema terminaron por centralizarse en la *Escola Estadual Fazenda São Bento*<sup>186</sup>. Esta medida se encuadra dentro del programa *La escuela de la zona rural* implantado por Secretaría de Educación del Estado de São Paulo, en el cual se proponía la gradual extinción de las escuelas aisladas y su posterior agrupación como medio para terminar con la exclusión escolar (Perez, 1990).

La *Escola do Pé de Galinha* (nombre por el que se le conoce popularmente), imparte en la actualidad enseñanza primaria y secundaria a los hijos de las familias asentadas en las siguientes áreas: King Meat, Canaã, São Bento, Haroldina, Santa Apolonia, Estrela D`Alba, Santa Clara, Antônio Conselheiro, Paulo Freire, Arco Iris, Santana, Santa Cruz y Alvorada (ver Figura 12).

## **Frente de masas**

El sector del llamado *frente de masas* no es una comisión más dentro del campamento. Concentra en su interior a aquellos trabajadores que una vez identificados con los principios del MST se incorporaron como sujetos de lucha. La militancia del Movimiento encargada de dar continuidad y seguimiento a las actividades de la organización campesina.

El Frente de masas es el colectivo responsable de organizar la ocupación de la tierra como forma de lucha por medio de la cual el MST desenvuelve los procesos de

---

<sup>186</sup> Instalada conforme a la resolución SE – 75 de 11/06/97.

espacialización y territorialización. Esta iniciativa requiere una estructura organizativa, una planificación previa que conlleva, entre otras medidas: la identificación de un área susceptible de desapropiación para fines de reforma agraria; la selección de un terreno que reúna las condiciones físicas adecuadas para la viabilidad del proyecto; así como la movilización de las familias *sem terra* que participan en el proceso de ocupación

Para el desempeño de esta labor, los militantes del colectivo del *frente de masas* desarrollaron reuniones de trabajo de base en numerosos municipios del interior del Estado de São Paulo y norte de Paraná, con el objeto de organizar a los trabajadores rurales *sem terra* en la lucha por la tierra. Tal y como argumenta João Pedro Stédile, el *frente de masas* hizo las veces de puerta de entrada para ingresar dentro de la organización. (Maçano Fernandes & Stédile, 2002: 99)

En el caso concreto de la hacienda São Bento, los miembros del *frente de masas*, apenas si valoraron el proceso de formación de los trabajadores rurales previo a la ocupación de la tierra. Atendiendo a las particularidades del Pontal, potenciaron la lucha más inmediata por conquistar la tierra, primando las ocupaciones masivas como medio para asentar al mayor número posible de familias *sem terra*. En ese aspecto, Doña Josefa revaloriza la acción del colectivo.

*El “frente de masas” era quien decidía de qué forma se iba a realizar la ocupación. Cuantas familias iban a ser acampadas, que medios íbamos a necesitar. Trazaba la estrategia a seguir. [...] Por la noche salían los camiones de la ciudad cargados de personas hacia el lugar de la ocupación. Montábamos rondas para cuidar el local y evitar que nada ocurriera. Llegadas las dos o tres de la madrugada comenzaban a levantar las tiendas. Permanecían así trabajando la noche entera. [...] Todo debía resultar perfecto. Considerábamos mil y una variables para que no hubiera ningún error. Para que las familias no sufrieran represión alguna. Nosotros quedábamos expuestos, pero íbamos con tal garra y tal fuerza que no importaba lo que nos ocurriera. A nosotros podían matarnos pero las familias debían quedar a salvo. Éramos responsables por aquel grupo*<sup>187</sup>.

---

<sup>187</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

Esta preocupación por la seguridad de la base social del Movimiento, es un elemento común en el discurso de todos los militantes entrevistados durante el trabajo de campo. Para hacer frente a las distintas formas de violencia que padecieron los trabajadores *sem terra*, el MST organizó una comisión específica encargada de proteger el campamento de la União da Vitoria. “Nosotros también teníamos nuestros medios para defendernos, tampoco ibas a colocarte delante tan solo para dejarte matar” defiende Guilherme<sup>188</sup>.

Durante el proceso de ocupación de la hacienda São Bento, la mayor preocupación del equipo de seguridad fue proteger a la población acampada del ataque armado de los *jagunços* al servicio de Antonio Sândoval Netto. El testimonio de Fernanda y André, muestra la importante labor ejercida por el colectivo:

*Claro que hubo conflictos, pero antes de que pudieran acercarse, tenían a nuestro sector de seguridad detrás suyo [...] En nuestra lucha nadie resulto herido por un disparo. Creo que se debe a la forma en cómo trabajamos ¿sabes? Cuando ocupábamos una hacienda, siempre iba primero el sector de seguridad para reconocer el terreno por si hubiera cualquier problema. Y en caso de sufrir un ataque del terrateniente los miembros de la seguridad respondían, cortándoles el paso hasta el campamento. Por causa de ese gran trabajo, gracias a Dios no hubo que lamentar ninguna desgracia<sup>189</sup>.*

Junto al trabajo desempeñado durante el proceso de ocupación, el equipo de seguridad era el encargado de organizar las guardias nocturnas para la custodia del campamento. Por medio de un sistema de turnos, la población acampada fue movilizadada para el desarrollo de esta tarea. El señor Marcelo, tal vez uno de los miembros más destacados dentro del equipo de seguridad de la União da Vitoria, recuerda como: “No podías caer en la provocación de nadie. Estabas allí únicamente para proteger al pueblo. Nuestra tarea principal era la de impedir que nadie entrara en el campamento con la intención de matar”<sup>190</sup>.

---

<sup>188</sup> Entrevista: Guilherme. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

<sup>189</sup> Entrevista: Fernanda & André. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>190</sup> Entrevista: Marcelo. Antiguo dirigente del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 24/10/2009.

La acción defensiva del sector de seguridad para habilitar la continuidad del campamento fue una práctica fundamental para garantizar el éxito de la conquista de la tierra. La falta de testimonio de la gran mayoría de asentados que se vieron envueltos de manera directa o indirecta, parece demostrar el buen trabajo de este colectivo. Más allá de los militantes que participaron del sector de seguridad, el hecho de que la mayor parte de los asentados entrevistados no hayan sufrido en primera persona la violencia ejercida por el terrateniente, habla del buen hacer de este colectivo<sup>191</sup>.

## **Sector de comunicación**

En su perfil más público, el sector de comunicación trabaja para divulgar al conjunto de la ciudadanía brasileña la lucha que el MST mantiene desde hace décadas por la tierra y la reforma agraria. En su empeño, tiene como principal objetivo fortalecer los vínculos con los distintos actores sociales, para lograr avanzar en la construcción de un proyecto popular para Brasil.

Durante el desarrollo inicial del MST en la región del Pontal, la cobertura dada por los medios de comunicación a las acciones del Movimiento tuvo una difusión limitada de alcance local. Pero en el año 1995, la intensificación de la lucha por la tierra otorgó al conflicto agrario una mayor visibilidad, llevando al Pontal al centro del escenario político nacional.

Desde el proceso de ocupación de la hacienda *São Bento*, Roberto fue la persona encargada de gestionar las relaciones entre el Movimiento y los distintos medios de comunicación. Para el militante, los *mass media* jugaron un importante papel en el proceso de territorialización del MST en el Pontal. Recuerda como por aquel entonces;

---

<sup>191</sup> “Cuando converso acerca de las prácticas de acción directa del Movimiento, me sorprende la falta de respuesta que he recibido por parte de las personas entrevistadas. Un silencio similar al que me encuentro cuando pregunto sobre la represión ejercida por el terrateniente. Pensaba que, tal vez, los asentados no querían transmitirme esa imagen de violencia tantas veces utilizada por los medios de comunicación para criminalizar al Movimiento. Sin embargo para el militante no tiene nada que ver con ello, piensa que en realidad muchos asentados no tenían conocimiento de lo que realmente ocurría” (Diario de campo. 3 de octubre de 2009).

*La Red Globo emitía la telenovela “O Rei do Gado”, basada en nuestra experiencia<sup>192</sup>. En algunos momentos nos veíamos retratados como personajes de la trama. El director del proyecto, Benedito Barbosa, intercambió muchas ideas con los líderes del MST para escribirla. Aquella telenovela ayudó a la divulgación del Movimento Sem Terra a nivel nacional. Todas las noches cuando terminaban la telenovela, comenzaba el Jornal Nacional informando acerca de los conflictos del Pontal relacionados con la tierra. [...] Marcelo Rezende era un reportero de la red Globo muy respetado en la época. Vino un par de veces hasta aquí para grabar el programa Globo Reporter. La prensa nos acompañaba en todo momento. Nuestra sede estaba llena de periodistas esperando ver cuál era nuestro próximo paso [...] Durante un tiempo quien más trabajo de base hizo, y más divulgó la lucha por la tierra fue la propia prensa<sup>193</sup>.*

Más allá del valor de la noticia, los medios de comunicación evitaron en todo momento entrar en el debate de fondo sobre la cuestión agraria brasileña. A medida que el MST ganó notoriedad, reforzaron su discurso sobre el radicalismo del Movimiento para tratar de deslegitimar la lucha social en el campo<sup>194</sup>.

Como alternativa al pensamiento dominante de los *mass media*, el sector de comunicación del MST en el campamento de la União da Vitoria trató de incentivar formas participativas en la gestión de la información (MST, 1993a). Para ello estimuló la divulgación del material publicado por el Movimiento como medio para la educación política y para la manifestación cultural de los *sem terra*.

El *Jornal dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* es la publicación mensual que el MST edita para retratar la lucha por la reforma agraria en Brasil. Por medio de la lectura y la discusión colectiva de sus contenidos entre los acampados, el Movimiento promovió una visión crítica de la realidad actual como herramienta para orientar la capacidad transformadora de los *sem terra*.

---

<sup>192</sup> *O Rei do Gado* fue una telenovela brasileña producida por la *Rede Globo* y exhibida en televisión desde junio de 1996 a febrero de 1997.

<sup>193</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>194</sup> Para un análisis del proceso de la lucha por la tierra en el Pontal de Paranapanema a partir de la práctica discursiva de la prensa ver, Souza (2005).

La participación popular en el sector de comunicación exige, no obstante, un dilatado periodo de tiempo para *superar* los patrones culturales tradicionales y cimentar una conciencia política de clase. La dinámica del campamento de la União da Vitoria, más centrada en los pormenores de la ocupación de la tierra, terminó por limitar el proceso formativo de los *sem terra*.

## **Sector de formación**

Uno de los principales desafíos a los que se enfrenta el MST desde su fundación, es la formación política de los trabajadores rurales *sem terra* que integran la organización campesina. Tal y como define el propio MST (2009: 38), la formación política: “Es un proceso continuo, amplio, infinito y sistemático de reflexión sobre la práctica, en la búsqueda de conocimientos ya producidos socialmente, pero también, de producción y socialización de nuevos conocimientos a partir de las realidades concretas en que se vive, con el propósito de elevar de forma permanente el nivel de consciencia y de conocimiento de la base, de los militantes y de los dirigentes/cuadros políticos que luchan por las transformaciones sociales”.

La formación parte, por tanto, de la realidad concreta de las personas para, a través de la reflexión teórica de la misma, analizar los diversos elementos que la componen. En este sentido, el trabajo de formación debe contribuir a la interpretación crítica de la sociedad, para revelar sus contradicciones y favorecer su cambio. Tal y como defiende el MST, este proceso tiene que estar necesariamente vinculado a su proyecto político, colaborando en el desarrollo de los distintos objetivos del Movimiento para formar a los campesinos en la lucha de clases<sup>195</sup>.

Para alcanzar este propósito, el *Movimento Sem Terra* reclamaba la existencia de un núcleo que se responsabilizara de tal actividad en el campamento. El sector de formación debería poseer al menos un miembro preferentemente instruido en la *Escola Nacional* del MST, para encaminar la metodología de estudio a partir del material publicado por la propia organización.

---

<sup>195</sup> Con el propósito de fortalecer la lucha, la Secretaría Nacional publicó una serie de *Cadernos de Formação* para la discusión de las formas de organización del Movimiento, y el estudio del contexto político, económico y social por el cual atravesaba Brasil en aquellos años (MST, 1985,1986a, 1986b, 1987).



Sin embargo, el proceso formativo en el Pontal de Paranapanema quedó relegado ante la metodología de lucha empleada por el MST. Tal y como observamos anteriormente, el reclutamiento masivo como estrategia de ocupación, impidió desarrollar el *espacio de socialización política* necesario para la construcción de una conciencia activa encaminada a la transformación estructural de la sociedad.

## Sector de producción

La producción agraria dentro del perímetro del inmueble ocupado fue la práctica empleada por el MST en el Pontal para presionar a las autoridades públicas a desapropiar las tierras *devolutas* de la región. Por medio del cultivo de alimentos, el Movimiento mostraba a la opinión pública cual era la aspiración real de las familias acampadas. Una metodología de lucha coherente con la idea fuerza lanzada durante el II Congreso Nacional del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* celebrado en el año 1990, *Ocupar, resistir y producir*.

FIGURA 14.- TRABAJO COLECTIVO EN EL CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITORIA



Fuente: Mançano Fernandes, 1994b.

En el caso concreto de la União da Vitoria, el sector de producción fue el encargado de movilizar a las familias acampadas para sembrar productos básicos, tales como la mandioca, el maíz, o las judías con los que cubrir parte de sus necesidades alimentarias. A pesar de tratarse de una labor colectiva, el área labrada en el interior de la hacienda São Bento fue distribuida entre los numerosos núcleos de base del campamento con el objetivo de mejorar la organización del trabajo.

Durante el desarrollo de esta tarea fueron utilizados varios tractores e implementos agrícolas pertenecientes a antiguos arrendatarios que, una vez integrados en el campamento, contribuyeron a mecanizar el cultivo de la tierra (ver Figura 14). Para el mantenimiento de esta maquinaria, el campamento contaba entre sus medios con un tanque de abastecimiento de combustible y un taller mecánico localizado en una pequeña propiedad cercana al campamento.

Por encima de los resultados económicos, el objetivo último de esta práctica perseguía legitimar la acción del Movimiento ante la sociedad brasileña. De esta manera, los escasos beneficios generados por la venta directa de la producción agrícola apenas cubrieron los gastos ocasionados por el dilatado proceso de lucha. Por su parte, las familias acampadas se vieron obligadas a buscar otras fuentes de ingresos con las que poder garantizar su sustento. Al discutir acerca de las formas de autofinanciación del Movimiento, Roberto señala:

*En determinado momento nos percatamos de que todas aquellas personas no podían estar todo el santo día en el campamento sin hacer nada. No existía cesta básica que resistiera aquello. Fue entonces cuando comenzamos a liberar el 50% de las personas para ir a trabajar. En aquel tiempo no existía ninguna destilería de etanol de caña de azúcar próxima, pero había muchas haciendas que demandaban mano de obra para recoger judías, maíz, algodón o mandioca. Una semana liberábamos al 50% para el trabajo y a la semana siguiente al otro 50%. De esta forma asegurábamos que en el*

*campamento siempre hubiera personas para cuidar de él, porque no había condiciones económicas para mantener a todos*<sup>196</sup>.

En su esfuerzo por crear las condiciones básicas necesarias para la manutención de la União da Vitoria, el MST organizó una comisión de trabajo encargada de procurar empleo en el exterior del campamento. De forma rotativa, las familias accedían a las haciendas próximas para trabajar temporalmente en las más diversas labores agrícolas. Como se deduce del testimonio de Fábio:

*Había miembros del sector de trabajo, responsables de conseguir empleo para las personas. Los patrones venían a apalabrar las condiciones con los acampados, para recoger algodón, judías o semillas de grama. En mi época recogí algodón en una hacienda próxima, donde hoy está el asentamiento Riberão Bonito. Los autobuses entraban dentro del campamento de la União da Vitoria para llevarnos a trabajar*<sup>197</sup>.

A su vez, aquellas familias que no tenían a todos sus miembros participando en la vida en el campamento, poseían por lo general otra vía de ingresos. En parte, esta situación responde a una cierta división sexual del trabajo. Mientras el esposo partía hacia el campamento, fueron muchas las mujeres que permanecieron en sus ciudades de origen trabajando para poder garantizar la supervivencia de la familia y el cuidado de los hijos. Sólo cuando la tierra era conquistada, regresaban junto a sus maridos. El caso de Joaquim y Ana es un buen ejemplo de esta circunstancia:

- Joaquim. *El campamento es una experiencia difícil porque es muy sufrido. Yo vine para el campamento y mi esposa permaneció en la ciudad. Fue lo que entonces acordamos. Ella se quedaba con los hijos en la ciudad y trabajaba para poder mantenerme. Esa situación se prolongó durante seis años. Después de ese tiempo salió el asentamiento.*

---

<sup>196</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>197</sup> Entrevista: Fábio. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Mirante de Paranapanema, 15/9/2009.

- Ana. *Trabajaba como empleada doméstica para ayudar a mi marido aquí y lograr mantener a los niños [en la ciudad]. Sólo vine para el lote con el resto de la familia en la época del asentamiento*<sup>198</sup>.

A pesar de las precarias condiciones laborales en que se encontraban los campesinos *sem terra*, el trabajo en el interior del campamento, junto al auxilio de las familias desde el exterior, supusieron el aporte económico necesario para lograr permanecer en el campamento, y de esta forma participar de forma activa en la lucha por la desapropiación de la hacienda São Bento.

#### **4.4.3. Coordinación General**

La *coordenação geral do acampamento* fue la instancia responsable de dar unidad política a la base social de la União da Vitoria. Dentro de la estructura orgánica del campamento, la coordinación representaba el foro máximo para la toma de decisiones.

Como órgano deliberativo, constituía un espacio político abierto para la reflexión y el análisis de la coyuntura específica por la cual atravesaba el conflicto agrario en la región. Atendiendo a estas circunstancias, se discutían las propuestas y se definían las estrategias que debían ser encaminadas al conjunto de las familias *sem terra* para avanzar en la conquista definitiva de la hacienda São Bento.

Al mismo tiempo, la coordinación general trataba de elevar el nivel de organización del conjunto del campamento, fortaleciendo los sectores de actividad y coordinando los distintos equipos para resolver los no pocos desafíos impuestos por la realidad del momento.

Durante la época del campamento de la União da Vitoria, la Coordinación General fue ejercida de forma colectiva por los líderes de los núcleos de base, los responsables de los sectores de actividad, y la Dirección del Movimiento. Cada una de estas instancias con unas características y particularidades propias que trataremos de analizar resumidamente a continuación.

---

<sup>198</sup> Entrevista: Joaquim & Ana. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/9/2009.

## Dirección del campamento

La ocupación de la hacienda São Bento no surge de forma espontánea. Atendiendo a la existencia de tierras *devolutas* en el municipio de Mirante de Paranapanema, el MST divulgará la lucha por la tierra en el Pontal movilizándolo a un número cada vez mayor de trabajadores. En aquel primer momento, la organización de este espacio de lucha y resistencia fue construida por líderes desplazados desde otras partes del país pertenecientes a la dirección nacional y estatal del Movimiento.

Dentro del campamento de la União da Vitória, la dirección representó un canal de comunicación abierto con las instancias superiores del MST. En su labor como intermediarios, los dirigentes tuvieron acceso a un amplio análisis de la coyuntura política por la cual atravesaba la lucha por la tierra en aquel momento histórico. El control de esta información, les permitiría dirigir las acciones de la población acampada durante el dilatado proceso de ocupación de la tierra.

El enorme peso político de la dirección dentro de la estructura orgánica del campamento de la União da Vitória, queda patente en el testimonio de aquellos militantes que participaron directamente en la ocupación. Sobre este aspecto Alexandre observa como:

*La militancia traía la información de Brasilia y otros órganos de São Paulo, información que era repasada a la coordinación que decidía sobre la forma y el momento más adecuados para actuar. Los militantes tenían una gran influencia en el campamento porque averiguaban donde se encontraba las tierras devolutas, en qué lugar podíamos ocupar, cuáles eran las mejores condiciones para hacerlo, que podía salir bien o mal, cuanto podía dilatarse en el tiempo.... La militancia informaba de todo aquello a la coordinación que se sentaba para discutir sobre lo que debíamos hacer. Una vez tomaba la decisión, se celebraba una asamblea en la que se repasaba para todo el campamento<sup>199</sup>.*

---

<sup>199</sup> Entrevista: Alexandre. Antigo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

Conforme avanzaba el proceso de territorialización del MST en el Pontal, el aumento del número de ocupaciones exigió la formación de nuevos militantes que garantizaran la continuidad de la lucha por la tierra. Entre la base social del Movimiento, fueron identificadas a aquellas personas más capacitadas para reproducir los principios y valores de la organización campesina en la región. Con el tiempo, ellos integrarían la Coordinación Regional del MST en el Pontal, encargada de la administración política de los campamentos y asentamientos del Movimiento en la región.

## **Coordinadores de grupo**

Con el fin de vertebrar la estructura orgánica del campamento, la Dirección del MST instaba a las familias a elegir entre sus miembros un representante que formara parte de la coordinación general. De esta forma, cada uno de los 48 núcleos de base que formaban parte del campamento de la União da Vitoria tenía un coordinador propio.

Observando las orientaciones contenidas en los cuadernos de formación sobre el sistema para la elección del coordinador de grupo, se recomienda: “vincular democracia (para que realmente sean escogidos por la base) con capacidad. O sea, no caer en el democratismo de permitir que entre quien quiera. Y evitar al mismo tiempo a los oportunistas, acceder a la dirección apenas para tirar provecho personal” (MST, 1995:13).

Ya durante el trabajo de base, las propias familias identificaban el perfil de aquellas personas más competentes para el ejercicio de esta labor. Tal y como defiende Souza (1994) en su obra, el líder –hombre o mujer- se forma a partir del momento en que la comunidad reconoce su importancia para la organización. Caio recuerda la elección del coordinador del grupo 23 al cual pertenecía:

*Ni siquiera existió un proceso de votación. Desde un primer momento se escogió al compañero que más interesado estaba en ayudar al resto a organizarlo todo. Como era la persona más resuelta, el grupo lo colocó como nuestro coordinador<sup>200</sup>.*

---

<sup>200</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

Entre las numerosas funciones, el coordinador era la persona responsable de encaminar los problemas cotidianos a los que debía hacer frente el grupo para garantizar su continuidad dentro de la ocupación<sup>201</sup>. Una tarea que exigía permanecer de forma continua en el campamento respondiendo a las numerosas demandas de la organización. Sobre este aspecto Doña Josefa recuerda como:

*De las cuarenta y dos familias que componían mi grupo yo era la responsable. En aquel tiempo todo estaba bien organizado por la solidaridad que existía entre los grupos [...] ¿Quién está pasando hambre? Reunía a las personas y veíamos aquello que podíamos hacer. Las familias dividían lo poco que tenían para distribuirlo. [...] Si la tienda de algún compañero se estaba cayendo, nos reuníamos y entre todos le ayudábamos a levantarla de nuevo<sup>202</sup>.*

En el marco de la estructura orgánica del campamento, móvil y en continua negociación, el coordinador de grupo actuaba como correa de transmisión entre las distintas instancias del Movimiento. Asistía a las reuniones de la coordinación general del campamento donde recibía información que más tarde repasaba para las familias bajo su cargo. De esta manera, la base social del campamento estaba en todo momento al corriente del estado en el cual se encontraba el proceso de lucha, a la vez que recibía las orientaciones necesarias para dar continuidad a las ocupaciones. Paula ilustra ese proceso:

*Cada grupo tenía un coordinador propio, que reunía a sus miembros para mandar las orientaciones necesarias. Por ejemplo, si había organizada una ocupación para mañana, el coordinador juntaba a todas las familias del grupo aquella misma tarde para encaminar la jornada de lucha<sup>203</sup>.*

Al mismo tiempo, el coordinador de grupo analizaba los problemas internos que el avance del proceso de lucha había generado en su núcleo de base, para a continuación

---

<sup>201</sup> En su ejercicio diario los coordinadores de grupo ayudaban en las tareas de los sectores de actividad. Entre otras funciones, los coordinadores controlaban la disciplina interna; recaudaban los fondos para continuar el proceso de lucha, repartían el *Jornal Sem Terra*, distribuían los donativos para el sustento de las familias; coordinaban la producción colectiva; controlaban la asistencia diaria, etc.

<sup>202</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>203</sup> Entrevista: Paula & Paulo. Familia asentada en el sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 8/10/2009.

hacer partícipe a la coordinación general de las demandas organizativas de los acampados. Conforme Roberto:

*Yo entiendo a la figura del coordinador de grupo como si de un concejal se tratara. Cuando tiene reunión en el pleno, discute sobre aquello que debería ser. Aquello que la comunidad quiere que sea aprobado [...] Una de las funciones del coordinador es discutir internamente cuales son las necesidades de los miembros de su grupo. Hace las veces de puente con la coordinación. El propio grupo le asesora para ir a discutir sus propuestas<sup>204</sup>.*

En definitiva, al coordinador le correspondía poseer la formación y el entendimiento necesarios para dominar la estrategia de la organización, y hacer extensiva a los núcleos de base las orientaciones emanadas de la coordinación general. Al mismo tiempo, debía ser una persona resuelta y participativa, con la suficiente capacidad de observación como para advertir las necesidades reales de las familias acampadas. En el desarrollo de esta labor, algunos coordinadores se destacan dentro de la organización y pasan a ser militantes.

## **Coordinación de los sectores de actividad**

Cada uno de los sectores de actividad que conformaban el campamento de la União da Vitória, tenía uno o varios coordinadores responsables de la organización y el funcionamiento del mismo. Para el desempeño de esta tarea era elegido un miembro de la Dirección del *Movimento Sem Terra*, cuya formación y perfil mejor se ajustaban a las características del cargo.

Bajo la dirección del coordinador, el colectivo de trabajadores que formaban parte de cada uno de los sectores de actividad, se reunía de manera periódica para evaluar el trabajo realizado y, al mismo tiempo, planificar el rumbo de las acciones venideras de acuerdo con las demandas marcadas por las necesidades de la población acampada.

---

<sup>204</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.



Tal y como defiende el *Movimento Sem Terra*, las mujeres campesinas pasaron a participar activamente en las distintas instancias organizativas del campamento de la União da Vitória<sup>205</sup>. No obstante, la igualdad de género estuvo lejos de ser alcanzada. La experiencia de Doña Josefa nos muestra la reticencia de muchos hombres a aceptar la presencia de sus compañeras al frente de la lucha por la tierra:

*En la altura fui muy criticada por pertenecer al “frente de masas”. No aceptaban que una mujer se situara al frente de la lucha para coordinar a doscientos o trescientos hombres. Tenían muchos prejuicios: “¿Por qué una mujer tiene que mandar en nosotros?”. Yo trataba de explicarles que era igual a ellos, que tan solo estaba allí para coordinar. Pero no querían entenderlo. Me criticaron muchísimo por ser una de las primeras líderes. No es por significarme, pero nunca tuve miedo. No me preocupé por los prejuicios y fui a la lucha concienciado al resto de mujeres para participar. A pesar de las muchas dificultades, logramos superarlas<sup>206</sup>.*

Dentro del marco de la estructura orgánica del campamento, los responsables de cada uno de los sectores de actividad formaban parte activa de la coordinación general. Allí discutían acerca de las necesidades y problemas del sector y, de acuerdo a la coyuntura política del momento, se adaptaban a los desafíos que imponía la lucha por la tierra. El objetivo de reunir a todos ellos en un mismo espacio, fue el de integrar y dar unidad al trabajo desarrollado por los sectores. Se trataba pues de atender mejor a las demandas de los trabajadores *sem terra* para garantizar así la continuidad del campamento.

#### **4.4.4. Asamblea General**

Siguiendo las orientaciones del Movimiento sobre el ejercicio colectivo del poder, la asamblea general debe representar la instancia máxima de la toma de decisiones dentro de la estructura orgánica del campamento. Sin embargo este modelo organizativo no se adecuó a la realidad específica del Pontal de Paranapanema.

---

<sup>205</sup> Acerca de la participación y la experiencia de las mujeres militantes en el MST, ver la tesis doctoral de Carballo López (2011): *E Vem, teçamos a nossa liberdade. Mulheres líderes en el Movimento Sin Tierra (Ceará - Brasil)*.

<sup>206</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

En la práctica, la asamblea general de la União da Vitoria cumplía una función meramente informativa. No se trataba de una instancia de carácter deliberativo. Las decisiones sobre el rumbo del campamento eran definidas previamente por la coordinación general. De esta forma, la ratificación de los acuerdos por votación popular tenía un carácter más simbólico que real.

Esta disposición era posible gracias a la aparente ausencia de discrepancias significativas en el interior del campamento sobre las prácticas de la organización. “En aquella época, la persona que no estaba de acuerdo se quedaba callada, no llegaba a reclamar. Claro, siempre hay alguna persona más crítica. Ni Jesucristo consiguió agradar a todo el mundo. Pero eso no solo ocurre aquí sino en todos los lugares donde el ser humano trata de organizarse”, afirma Caio<sup>207</sup>.

Una unidad de acción que logra explicarse gracias a la falta de conciencia política de la base social del campamento que participa de las actividades conducidas por los líderes del MST como medio para la conquista de un lote de tierra con la que garantizar su supervivencia.

*En aquel tiempo no ocurría. Las personas decían vamos y la gente iba. Todos concordaban. Estaban locos por tomar aquella tierra. El Movimiento decía: “adelante que vamos a conseguirlo”, y las personas iban detrás con aquella fe enorme. Estábamos todos muy unidos*<sup>208</sup>.

Por lo general, las asambleas tenían lugar la víspera de alguna movilización de masas (ocupación, caminada, acto público, congreso, etc.). En estas reuniones, las familias acampadas se limitaban a recibir las orientaciones de los líderes en cuanto a la estrategia a ser utilizada. El objetivo principal, no era otro que lograr la unidad de acción de la base social del Movimiento para avanzar conjuntamente en la conquista de la tierra.

---

<sup>207</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>208</sup> Entrevista: Paula & Paulo. Familia asentada en el sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 8/10/2009.

Cuando el orden del día no coordinaba las acciones de movilización colectiva del campamento, las asambleas generales eran el espacio elegido por los cuadros del MST para informar al conjunto de las familias acampadas sobre la coyuntura en la cual se encontraba la lucha. Los avances y retrocesos más significativos acontecidos en las negociaciones con el Gobierno.

Observada desde un plano subjetivo, la asamblea general podría ser definida como un espacio de confraternización para toda la base social del campamento. No por casualidad, la reunión era el espacio ideal para trabajar la mística del Movimiento. A través del lenguaje de símbolos propio del MST, se alentaba al colectivo de familias acampadas a continuar luchando por la tierra.

#### **4.4.5. Los impactos de la masificación**

Uno de los principios organizativos que orienta la acción del MST desde su primer Encuentro Nacional celebrado en el año 1984 es el de la *dirección colectiva*. En función a esta máxima, el *Movimento Sem Terra* aspira a que el conjunto de su base social se involucre de forma activa en la toma de las decisiones, despreciando las formas autoritarias de poder personal.

Sin embargo, este modelo de organización no se corresponde con la realidad observada en el Pontal de Paranapanema durante la gestación del MST. Por el contrario, la nueva estrategia de masificar las ocupaciones, empleada por el Movimiento como maniobra de presión para que el Gobierno desapropiara las tierras *devolutas*, dificultó el establecimiento de un poder descentralizado.

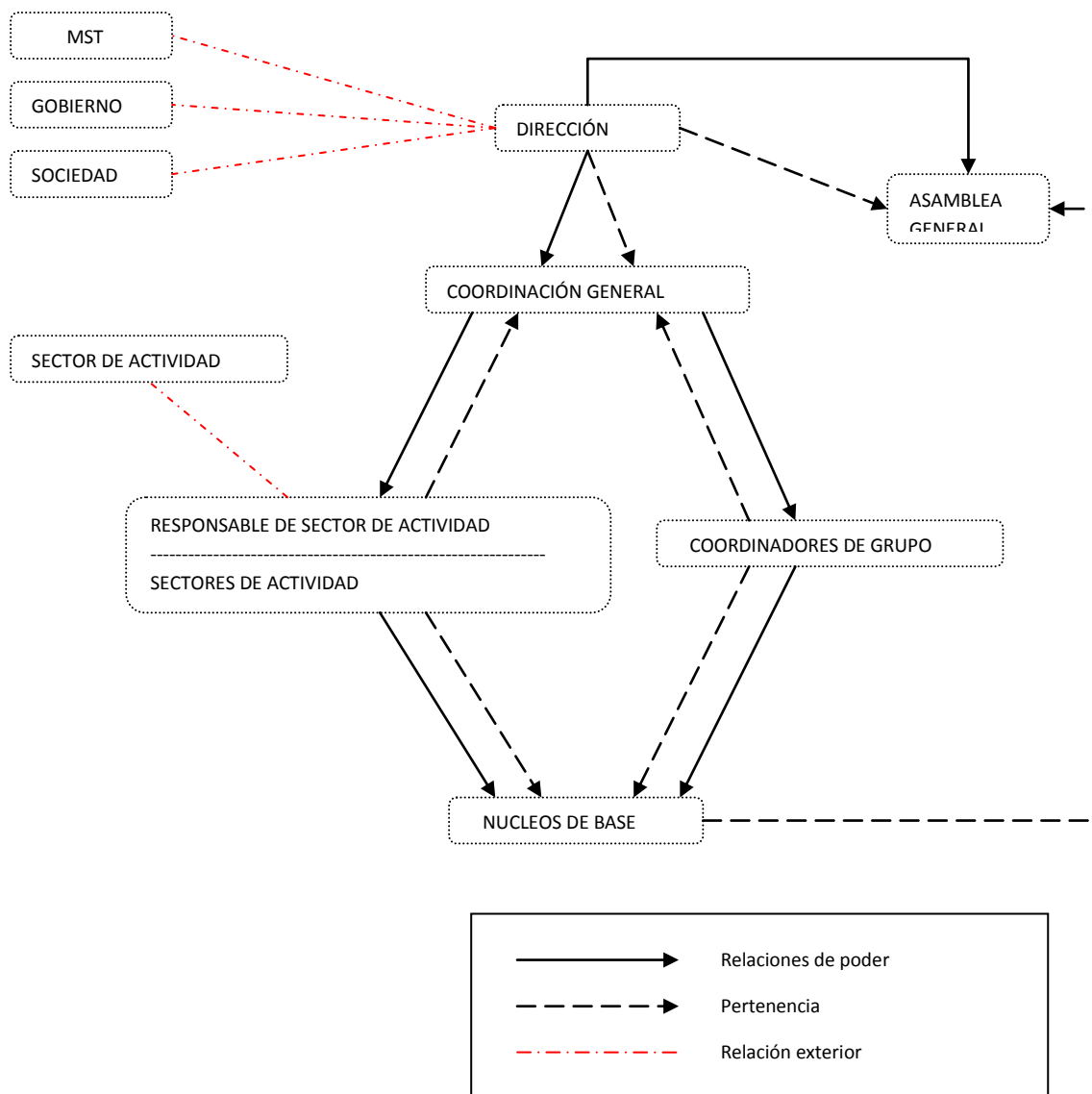
Tradicionalmente, la organización de las familias que participan de las ocupaciones de tierra requiere un trabajo de formación previo que podía dilatarse durante varios años. Sin embargo, la masificación de la lucha por la tierra exigió la movilización del mayor número de familias posible en el menor espacio de tiempo. En palabras de un militante de la organización campesina, “el MST se había convertido en aquel momento toda una *máquina* de producir *sem terra*”<sup>209</sup>.

---

<sup>209</sup> Diario de campo. 26 de julio de 2009.

Como consecuencia directa de este cambio de estrategia, la organización del campamento de la União da Vitória presentaba una estructura jerárquica dispuesta *de arriba a abajo* (ver Cuadro 06). En torno a la *Coordinación General*, el grupo de líderes del Movimiento se reunían para orientar las actividades internas del campamento y las acciones de masa. Estas decisiones sobre el desarrollo de la lucha eran trasladadas a los distintos núcleos de base, sin que la mayor parte de las familias acampadas participara en el debate político.

CUADRO 06.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL CAMPAMENTO DE LA UNIÃO DA VITÓRIA



Elaboración propia

Por este motivo, autores como Bernardo Mançano Fernandes consideran que en el campamento de la União da Vitória no se dieron las circunstancias propicias para la construcción del espacio de *socialización política*. Tal y como observa el autor: “Las personas no tienen voz (aunque expresen sus ideas, *la vanguardia* procura traducirlas de acuerdo con su orientación) ni conciencia del proceso por el que están atravesando. La *vanguardia* tiene planes para la masa, pero no sabe cuáles son los planes de ella. Los conductores de este proceso acreditan que están ayudando a la masa, a través de su propia potencia, a librarse de la opresión. Con todo, gran parte de la masa continúa alienada durante y después del proceso” (Mançano Fernandes, 1994a).

Esta práctica traería como consecuencia la dicotomía entre la *masa* de los acampados y los *líderes* del Movimiento. En este sentido, los trabajadores *sem terra* comenzaron a identificar como miembros del MST solamente a los militantes, reconociéndolos como las únicas personas aptas para tomar decisiones. Testimonios como el de Eduardo parecen evidenciar esta fractura en el interior de campamento de la União da Vitória: “Quien tomaba las decisiones era el Movimiento. Se reunía únicamente con los coordinadores y discutían la estrategia a seguir. Como se iban a hacer las cosas. Ya por último, el coordinador pasaba esa información para nosotros”<sup>210</sup>.

A su vez, la masificación provocó la fragilidad de la organización del *Movimento Sem Terra*. No solo durante el periodo del campamento, como venimos analizando, sino también después de haber conquistado la tierra. Una vez que las familias son asentadas. Tal y como defiende el profesor Bernardo Mançano Fernandes la masificación no cualifica la lucha por la tierra:

*Considero que la consecuencia es la baja organicidad, la consecuencia es que gran parte de las familias dejaron de participar del MST, la consecuencia es el bajo desarrollo económico [...]. La masificación crea una dependencia muy grande. Genera un conjunto de procesos negativos que pueden ser superados, no son insuperables, pero para eso necesitas formar a esas personas. Precisamos crear espacios de socialización política dentro del asentamiento. Sólo que ahora es más difícil. Una cosa es hacer eso antes de ir para la tierra, cuando las familias están más abiertas a aceptar el proceso.*

---

<sup>210</sup> Entrevista. Eduardo & Adriana. Familia asentada en el Sector IV de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/10/2009.

*Ahora, una vez que ya tienen la tierra, la posibilidad de que ellas piensen en su propio interés es mucho mayor que antiguamente. En la formación de los grupos de familia tienes muchas más posibilidades de incentivar la idea de la solidaridad y del trabajo colectivo. En el campamento esa situación se pierde. Entonces, mi lectura, lo que comprobé a lo largo del trabajo de campo, es que los asentamientos resultado de la masificación no tienen condiciones tan buenas como los asentamientos que son el resultado de un trabajo de base bien hecho<sup>211</sup>.*

Una vez analizada la estructura organizativa del campamento de la União da Vitória, a lo largo del siguiente capítulo nos detendremos en el análisis pormenorizado del asentamiento de reforma agraria São Bento, entendiendo este espacio como una extensión del proceso de movilización colectiva de los trabajadores rurales *sem terra* una vez conquistada la hacienda de Antonio Sândoval Netto en el 11° Perímetro de Mirante de Paranapanema.

---

<sup>211</sup> Entrevista: Bernardo Mançano Fernandes. Profesor en el Departamento de Geografía de la UNESP, Presidente Prudente, 19-10-2009.

## Capítulo 5.

### **EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO**

El Pontal de Paranapanema es un territorio en disputa. De un lado se encuentran las haciendas ilegalmente ocupadas por los grandes terratenientes de la región; del otro, las tierras que fueron retomadas por medio de un dilatado proceso de lucha y resistencia y ahora permanecen bajo el control de los campesinos *sem terra*, territorializadas a través de los asentamientos rurales.

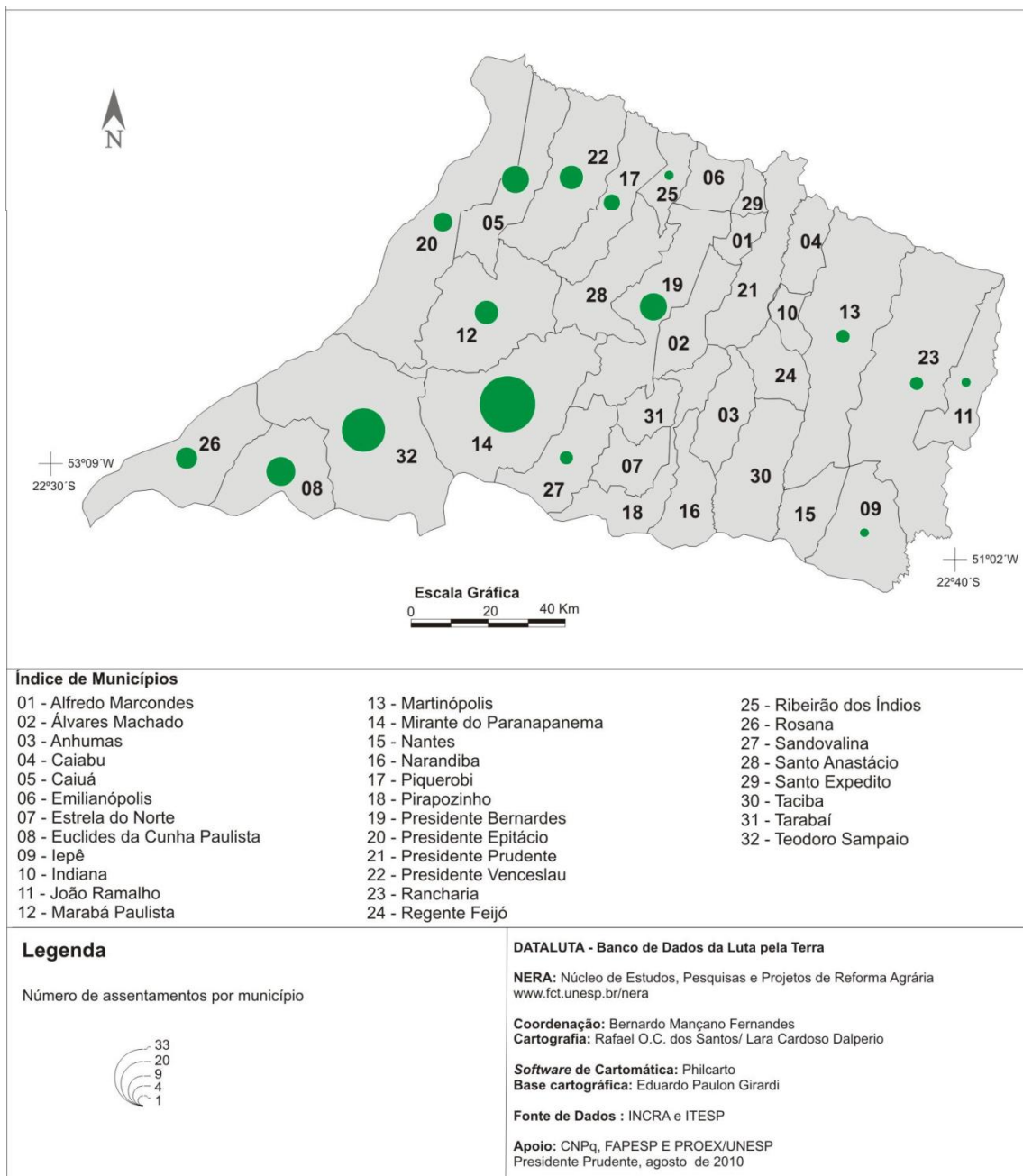
Existe todavía en el Pontal, una enorme área de tierra en disputa judicial. Únicamente con la acción de los movimientos sociales a través de la ocupación de tierras, que alcanzó su cenit a mediados de la década de los 90 del siglo XX, el Estado retomó las tierras que eran patrimonio público.

El Pontal de Paranapanema es la región donde se concentra el mayor número de asentamientos rurales del Estado de São Paulo. De acuerdo a la última información facilitada por el *Banco de Dados da Luta Pela Terra*, en el año 2009 existían 111 asentamientos rurales con 6.182 familias asentadas en un área total de 142.258 hectáreas (Ver Figura 15). Los asentamientos rurales se encuentran distribuidos en 16 municipios de la región del Pontal, de entre los cuales, el 29,7% del total se localiza en Mirante de Paranapanema (ver Cuadro 07). Entre el resto, debemos destacar los municipios de Teodoro Sampaio (18%), Euclides da Cunha (8,1%), Presidente Bernardes (7,2%) y Caiuá (7,2%).

A raíz del significativo aumento de asentamientos rurales, surgirán numerosos estudios que tratarán de explicar el proceso de organización en el Pontal de Paranapanema. En este sentido, los trabajos de Leal (2003) y Ramalho (2002) son una referencia obligada para abordar las modificaciones políticas, económicas y sociales ocurridas tras la implantación de los asentamientos rurales en los municipios de Teodoro Sampaio y Mirante de Paranapanema respectivamente. Según su interpretación, la

prática totalidade de los asentamientos rurales existentes en la región del Pontal son el resultado directo de la presión ejercida por las ocupaciones de tierras campesinas. La conquista de la hacienda São Bento tras más de una veintena de ocupaciones, es una clara evidencia de la importancia de esta práctica de lucha para la democratización del acceso a la tierra.

FIGURA 15.- MAPA DEL NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA - 1979/2009





CUADRO 07.- NÚMERO DE ASENTAMIENTOS, FAMILIAS Y ÁREA POR MUNICIPIO DEL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1984/2009

MUNICIPIOS	Assentamentos	%	Famílias	%	Área	%
Caiuá	8	7,2	445	7,2	10.732	7,5
Euclides da Cunha Paulista	9	8,1	517	8,4	10.933	7,7
Iepê	1	0,9	50	0,8	68	0,0
João Ramalho	1	0,9	40	0,6	54	0,0
Marabá Paulista	6	5,4	260	4,2	6.479	4,6
Martinópolis	2	1,8	124	2,0	2.744	1,9
Mirante do Paranapanema	33	29,7	1.625	26,3	34.984	24,6
Piquerobi	3	2,7	84	1,4	2.594	1,8
Presidente Bernardes	8	7,2	266	4,3	7.189	5,1
Presidente Epitácio	4	3,6	342	5,5	7.533	5,3
Presidente Venceslau	6	5,4	342	5,5	7.702	5,4
Rancharia	2	1,8	178	2,9	4.264	3,0
Ribeirão dos Índios	1	0,9	40	0,6	852	0,6
Rosana	5	4,5	815	13,2	19.432	13,7
Sandovalina	2	1,8	198	3,2	4.017	2,8
Teodoro Sampaio	20	18,0	856	13,8	22.681	15,9
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>	<b>100,0</b>	<b>6.182</b>	<b>100,0</b>	<b>142.258</b>	<b>100,0</b>

Fuente: DATALUTA - Banco de Datos da Luta Pela Terra

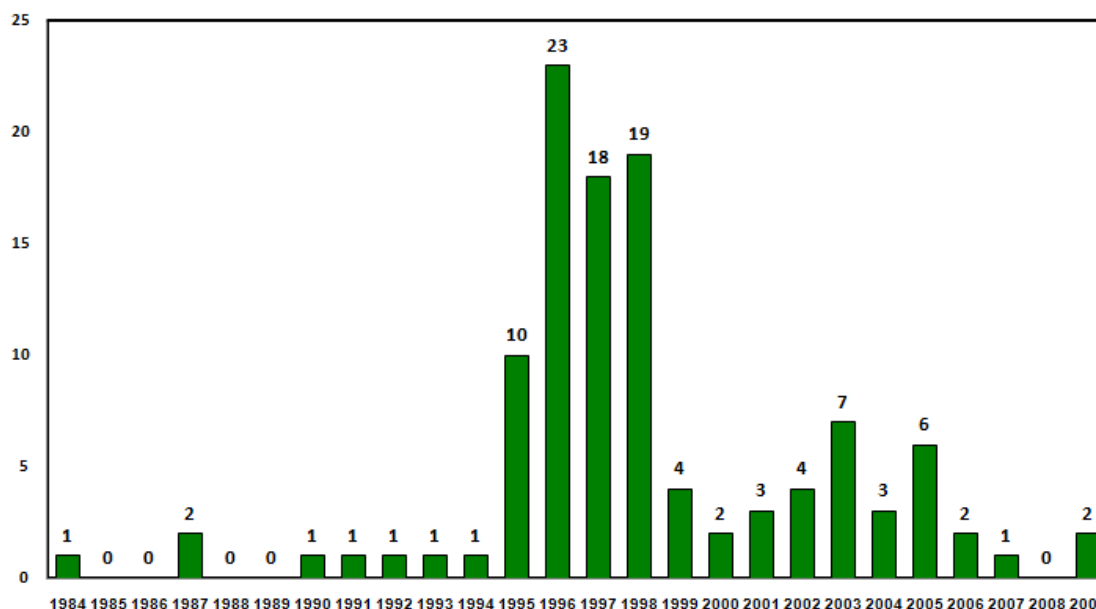
A este respecto, resulta interesante observar el orden cronológico en que se produjo la implantación de los asentamientos rurales en el Pontal de Paranapanema, para lograr entender el impacto que tuvieron los distintos conflictos agrarios acaecidos históricamente en la región.

Según apreciamos en el Gráfico 08, el Gobierno del Estado de São Paulo inició el asentamiento de las primeras familias en la región del Pontal durante la década de los años ochenta. Tal y como defienden Mançano Fernandes; Meneguette; Leal & Fagundes (2003: 91-92), “(...) los asentamientos creados en el periodo de 1984-1990 son el resultado de luchas de movimientos sociales aislados y de *posseiros*. En la década de 1990, el MST fue el principal movimiento campesino que realizó ocupaciones en el Pontal”.

El fortalecimiento político del *Movimento Sem Terra* en la región del Pontal forzó al Estado a acelerar la desapropiación de las tierras *devolutas* en litigio para apaciguar el conflicto agrario. Como consecuencia de la intensificación de las ocupaciones en el municipio de Mirante do Paranapanema, durante la segunda mitad de los años 90 fueron

implantados la mayor parte de los asentamientos rurales existentes a día de hoy en la región del Pontal.

GRÁFICO 08.- NÚMERO DE ASENTAMIENTOS RURALES EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1984/2009



Fuente: Banco de Datos da Luta Pela Terra - DATALUTA, 2010

Para responder a las demandas del campesinado, el Gobierno editó el Decreto nº 33.133, de 15 de marzo de 1991, por el que creaba el *Instituto de Terras do Estado de São Paulo*. El ITESP, es una institución dependiente de la *Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania* (SJDC), que tiene el propósito de planificar y ejecutar las políticas agrarias del Estado de São Paulo, promoviendo la democratización del acceso a la tierra<sup>212</sup>. La estructura organizativa del Instituto se divide en tres grandes departamentos: el *Centro de Soluções de Conflitos Fundiários*, encargado de mediar y proponer políticas para solucionar los conflictos por la propiedad y el uso de la tierra; el *Departamento de Regularização Fundiária*, responsable de los trabajos técnicos para la identificación y regularización de las tierras *devolutas*; y, finalmente, el *Departamento de Assentamento Fundiário* (DAF), encargado de implantar los proyectos de asentamiento rural y prestar la asistencia técnica necesaria para su desarrollo (ITESP, 1998).

<sup>212</sup> La *Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania* (Secretaría de Justicia y Defensa de la Ciudadanía) es un órgano del Gobierno del Estado de São Paulo que atiende y orienta, directamente, a la población, así como a las entidades públicas y privadas, para el desarrollo de proyectos y programas relacionados con la justicia, el fortalecimiento de la ciudadanía y los derechos humanos.

La gestión del problema agrario en el Estado de São Paulo, se enmarca dentro del proyecto político de asentamientos rurales propuesto a nivel nacional por el entonces presidente de la República brasileña, Fernando Henrique Cardoso. Lejos de promover el avance de la reforma agraria, para Caldart (2004: 152), “Se trata de una política que busca apenas bajar la tensión en el campo para que los conflictos por la tierra no ultrapasen los límites que podrían desembocar en alguna forma de convulsión social, o de contraposición más efectiva a los intereses políticos de las élites vinculadas al latifundio”.

No obstante, desde comienzos del siglo XXI asistimos a una significativa disminución de nuevos asentamientos rurales instalados en la región del Pontal de Paranapanema. El poder político ha abandonado la responsabilidad de dirigir el proceso de reforma agraria dejando esa tarea en manos de los mercados. Una medida que como no podía ser de otra forma ha favorecido el avance del agronegocio en el Estado de São Paulo, en detrimento de la agricultura campesina.

CUADRO 08.- CAMBIOS EN LA ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD DE LA TIERRA  
EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA – 1992/1998/2003

Clases de Áreas	1992		1998		2003		
	Nº de Imóveis	Área (ha)	Nº de Imóveis	Área (ha)	Nº de Imóveis	Área (ha)	
TOTAL	11.096	1.395.524,20	12.773	1.595.280,40	14.737	1.775.552,40	
Pequena	Menos de 1	36	18,9	39	20,70	48	25,50
	1 a menos de 2	70	100,5	82	117,70	112	158,50
	2 a menos de 5	774	2.778,7	965	3.438,10	1.402	4.930,10
	5 a menos de 10	1.167	8.858,8	1.399	10.605,90	1.706	12.943,30
	10 a menos de 25	3.815	64.859,4	4.302	72.978,00	4.506	77.191,70
	25 a menos de 50	1.920	69.909,1	2.156	78.284,10	2.543	92.340,60
	50 a menos de 100	1.241	87.963,1	1.419	100.865,20	1.754	124.148,50
	100 a menos de 200	801	112.575,7	925	129.669,20	1.050	146.738,60
Média	200 a menos de 500	676	210.372,1	814	254.222,30	933	292.936,60
	500 a menos de 1.000	312	219.844,9	347	243.691,90	339	234.626,30
	1.000 a menos de 2.000	176	240.495,9	200	269.604,50	205	278.033,10
Grande	2.000 a menos de 5.000	91	255.080,9	107	295.675,30	115	335.179,90
	5.000 a menos de 10.000	16	108.716,6	16	107.674,50	23	161.816,20
	10.000 a menos de 20.000	1	13.949,6	2	28.433,00	1	14.483,50
	20.000 a menos de 50.000	0	0,0	0	0,00	0	0,00
	50.000 a menos de 100.000	0	0,0	0	0,00	0	0,00
100.000 e mais	0	0,0	0	0,00	0	0,00	

Fuente: DATALUTA - Banco de Dados da Luta Pela Terra.

La disminución del número de asentamientos, se encuentra igualmente asociada al descenso generalizado de las ocupaciones de tierra experimentado durante los últimos años en la región del Pontal. Son numerosas las familias que, debido a la lentitud del proceso para conquistar la tierra, deciden abandonar los campamentos y emigrar para otras regiones en busca de mejores oportunidades.

A pesar de que los asentamientos rurales han contribuido de manera extraordinaria a resocializar un importante contingente de trabajadores *sem terra* que hasta entonces se encontraban excluidos del mundo rural, el número de familias asentadas a día de hoy no ha logrado alterar la elevada concentración de tierras característica del Pontal de Paranapanema.

Atendiendo a los datos del Cuadro 08, observamos como durante los años 1992-2003, la pequeña propiedad aumentó 111.413 hectáreas, mientras que la propiedad media lo hizo en 134.883 y la grande en 133.733. A pesar de este crecimiento generalizado, resulta evidente que el área total de la media y grande propiedad ha aumentado más que la pequeña, lo que demuestra el desigual desarrollo de la propiedad de la tierra en el Pontal de Paranapanema.

Retomando el criterio de autores como Carvalho (2004), la implantación de asentamientos rurales se tornó apenas una medida compensatoria para controlar el conflicto agrario y en el mejor de los casos compensar los efectos perversos de la llamada modernización rural. Siguiendo este razonamiento, la política agraria gubernamental niega las bases de una verdadera reforma agraria que transforme la estructura de la propiedad de la tierra predominante.

## **5.1. El acuerdo de desapropiación**

La lucha para que el Estado retomase la hacienda São Bento y la destinase al asentamiento de las familias acampadas avanzó en dos frentes: el espacio cotidiano, donde la lucha y la resistencia de los campesinos se concretaba en las ocupaciones, caminatas, vigiliadas, etc.; y el espacio jurídico, donde el Gobierno comenzó la disputa con el terrateniente para retomar las tierras públicas<sup>213</sup>. Sobre este último frente, la tesis de Feliciano (2009) analiza de manera pormenorizada todo la acción de discriminación del inmueble.

---

<sup>213</sup> Las 5.395,150 hectáreas de la hacienda São Bento, abarcaban en su interior la hacienda Ventura. Un inmueble de 192,50 hectáreas propiedad de Tydeo Gonçalves, yerno de Antonio Sândoval Netto y, a su vez, administrador de la hacienda São Bento.

Después de cuatro años de lucha ininterrumpida por la conquista de la hacienda São Bento, el Gobierno del Estado de São Paulo decidió finalmente emprender la desapropiación del área con el propósito de amenizar el conflicto<sup>214</sup>. Tal y como reza la solicitud de apertura a juicio: “[...] Es evidente la existencia de un conflicto sobre la propiedad de la tierra en la región del Pontal de Paranapanema, manifestado en innumerables invasiones de inmuebles rurales efectuadas por trabajadores sem-terra. En concreto, atendiendo al objeto de la presente acción, hace meses que tiene lugar un grave conflicto que envuelve a centenares de familias. El Estado, por su parte, tiene el deber constitucional de promover la justicia social que, en dichas circunstancias, pasa por el asentamiento de tales trabajadores en tierras bajo su dominio”.

La solicitud de la *Procuradoria Geral do Estado de São Paulo*, aceptada a trámite el día 23 de septiembre de 1992 en la Comarca de Mirante de Paranapanema, fue apelada por los abogados de Antonio Sândoval Netto, Daniel Schwenck y Jair Luiz do Nascimento, el 10 de diciembre de ese mismo año. Los argumentos que aportaban para solicitar que se declare nulo el auto de apertura de instrucción fueron entre otros: la incorrecta delimitación del área; la legitimidad del dominio particular sobre la tierra; la prescripción del auto; y el derecho adquirido sobre el inmueble por su uso continuado.

A pesar de que el título que dio origen a la cadena de propiedad sobre esta hacienda fue declarado como nulo, y existía una resolución judicial firme que reconocía el carácter *devoluto* de estas tierras, la morosidad de los trámites legales recomendaba llegar a un *acuerdo amigable* con el terrateniente, antes de iniciar la instrucción del caso. Tal y como analizamos anteriormente, la desapropiación de la vecina Santa Clara creó un importante precedente jurídico para la acción reivindicativa sobre la hacienda São Bento. Al tratarse de un área de dominio público, las tierras no podían ser indemnizadas, de tal forma que la negociación giró en torno a la compensación económica que el Estado debería pagar a Antonio Sândoval Netto y su yerno Tydeo Gonçalves por las reformas realizadas en sus respectivas haciendas durante los años que permanecieron en ella de forma irregular.

---

<sup>214</sup> La Constitución de la República Federativa del Brasil promulgada en 1988 contempla en sus artículos 184, 185 y 186 la desapropiación para fines de reforma agraria de todos aquellos inmuebles rurales que no cumplan con su función social.

Conforme el mandato judicial, fueron realizados tres informes técnicos para la correcta tasación de la hacienda São Bento: un informe presentado por el perito judicial, otro por el asistente de los terratenientes imputados, y uno más encargado por la Secretaría de Hacienda del Estado de São Paulo. Divergencias de interpretación e incluso difamación entre las partes, tejieron el debate sobre la valoración del inmueble.

El 9 de febrero de 1994 se alcanzaba un principio de acuerdo entre las partes interesadas. Los terratenientes accedieron a llegar a un acuerdo por el pago de un valor de 2.700.000.000,00 Cr\$ o 9.258.306.75 UFIRs, en concepto de indemnización por las reformas realizadas en el inmueble rural de la hacienda São Bento<sup>215</sup>. El día 3 de marzo de 1994, el propio Gobernador del Estado, Luiz Antônio Fleury Filho, aprobó los términos del acuerdo propuesto para la acción reivindicativa de la hacienda São Bento. Finalmente, el arreglo fue homologado el día 28 de marzo por el procurador del Estado Sérgio Nogueira Barhum y por el abogado Daniel Schwenck en audiencia de conciliación, instrucción y juicio del proceso 204/92.

Convirtiendo ese valor de la UFIR en reales, en su último periodo de existencia, octubre de 2000, el Estado pagó una cuantía de 9.814.865,15 R\$ por las reformas de las haciendas São Bento y Ventura. El pago se realizaría de forma fraccionada en tres parcelas iguales, con vencimiento el veintinueve de abril, treinta y uno de mayo, y treinta de junio de 1994. Una vez abonada la última parcela, los imputados entregarían la posesión del inmueble de forma pacífica, reconociendo el dominio del Estado y renunciando a cualquier derecho que pudieran ejercer sobre la tierra.

El precio de cada hectárea equivaldría hoy a 1.747,88 R\$. De acuerdo con el Instituto de Economía Agrícola, el valor medio de la hectárea, para propiedades por encima de las 242 ha. en la región de Presidente Prudente, se encontraba en torno a 1.463,68 R\$ en el año 2000. O sea, el Estado pagó por sus propias tierras un valor superior a la media de los precios de mercado (Feliciano, 2009).

Reflexionando acerca de las medidas tomadas por el Gobierno del Estado para regularizar las tierras de las áreas *devolutas* de la región, el Administrador de la hacienda

---

<sup>215</sup> Unidad de Referencia Fiscal (UFIR). Índice financiero nacional empleado por el Fisco para clasificar el pago de impuestos.

Tydeo Gonçalves declaró, en entrevista publicada por la Folha de São Paulo: "Debería hasta erigir un monumento a José Rainha, porque el Estado pagó más de lo que yo pretendía y con eso compré otra hacienda en Mato Grosso, mucho mejor que la São Bento"<sup>216</sup>.

Al mismo tiempo que el arreglo resultó favorable para los intereses del terrateniente, la desapropiación de la hacienda São Bento fue considerada por el Movimiento como un gran triunfo en la región del Pontal de Paranapanema. Tras un dilatado proceso de lucha, finalmente el Estado recuperaba las tierras de su dominio asentando en ellas a trabajadores rurales. El testimonio de Osvaldo es importante para lograr entender esta aparente contradicción:

*Es como el himno de la independencia brasileña: "Si es para bien de todos y felicidad general de la nación, estoy listo. Digan al pueblo que me quedo". ¡Independencia o muerte! [Risas]. El Gobierno planteó el problema de la siguiente manera: "Bueno, ya que vamos a perder las tierras de la hacienda São Bento, porque no podemos mantener durante más tiempo el proceso de lucha social, al menos compraremos la hacienda. Vamos a llenar el culo del terrateniente de dinero". Luiz Antônio Fleury Filho, por aquel entonces gobernador del Estado de São Paulo hizo un acuerdo con el supuesto propietario Antonio Sândoval Netto. Si mal no recuerdo, pagó una cuantía de cinco millones de dólares en aquel tiempo con el pretexto de pagar las reformas de la hacienda: la cerca, el depósito del agua, la sede de la hacienda, los caños de distribución de agua... Todo eso costó cinco millones de dólares. Una fruslería. La tierra no, no costó nada porque era del Estado. [Risas]. Los trabajadores no se opondrían porque la medida les beneficiaba directamente. Ya estaban cansados de tanta lucha, y no veían el momento de conseguir un pedazo de tierra. Y la sociedad civil – la CPT, la CUT- decidió no interponer una Acción Popular que pudiera obstaculizar el proceso legalmente, para no perjudicar a los trabajadores. Puedes verificar como la burguesía históricamente sabe dar el golpe cuando la clase trabajadora se levanta y consigue sacar provecho con medidas que terminan siempre por beneficiarle<sup>217</sup>.*

---

<sup>216</sup> "Fazendeiro até elogia Rainha". *Folha de São Paulo*, 10/04/95, p.1-4.

<sup>217</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

A pesar de no entorpecer el acuerdo, fueron numerosos los sectores de la sociedad civil que criticaron públicamente la forma como se había realizado la reintegración de la hacienda São Bento. El valor de cada hectárea alcanzó precios superiores a la media del mercado, tornando el acuerdo extremadamente ventajoso para el terrateniente. En suma, la negociación de la hacienda São Bento se transformó en una relación de compra y venta, descaracterizando el significado político de la desapropiación.

Para quien fuera directora del *Departamento de Assentamento Fundiário* (DAF), Tânia de Andrade, la enorme presión política y social ejercida para la resolución del conflicto colocó al Estado en una condición de doble rehén: “Con los *sem terra* acampados en los márgenes de la carretera, la presión social derivada de esa precaria situación se tornaba casi insoportable, generando una enorme prisa para obtener el área, que impidió negociaciones más cuidadosas. El terrateniente, en posesión de la totalidad de la hacienda, quedaba en condición de establecer las reglas de la negociación, en términos de plazos y valores” (ITESP, 2000a: 73).

Por su parte, autores como Mançano Fernandes (1996: 184) entienden que, lejos de haber recibido una indemnización por la rapiña cometida durante décadas, era el *grileiro* quien debería haber pagado al Estado por la deforestación, el uso continuado y la especulación de la tierra pública. Evidentemente, la correlación de fuerzas políticas existentes en aquel momento histórico tornaba viable ese tipo de artimaña<sup>218</sup>.

Reflexionando acerca de los sucesivos gobiernos del Estado de São Paulo, Oliveira (1996:163) denuncia la existencia de una política agraria al servicio de los intereses del capital: “El Gobierno Franco Montoro, por ejemplo, recibió de los terratenientes *grileiros* el 30% de las tierras para asentamientos y, a cambio, legalizó el 70% restante. Ya el Gobierno Fleury, primero recibió un tercio de las tierras de la hacienda Santa Clara (983 ha.) legalizando los otros dos tercios e indemnizando a los terratenientes *grileiros* por las reformas existentes en las tierras recibidas del Estado. En cuanto al episodio de la hacienda São Bento, en julio de 1994, el acuerdo fue también

---

<sup>218</sup> Atendiendo a los años de explotación de las tierras públicas, Oliveira (1995: 11) calculó que Antonio Sândoval Netto debería indemnizar al Estado con R\$ 5.920,00 por cada una de las hectáreas que conforman la hacienda São Bento.



totalmente favorable al terrateniente-grileiro, pues recibió como indemnización por las reformas existentes en la totalidad del área (5.250 ha) más de siete millones de dólares”.

Las medidas tomadas para el asentamiento de las familias de la gleba XV de Novembro y las haciendas Santa Clara y São Bento, representan apenas una política compensatoria que niega los fundamentos de una verdadera política de Reforma Agraria en el Pontal de Paranapanema. Retomando el testimonio de Osvaldo:

*En mi opinión la lucha por la tierra arrastra una doble contradicción en Brasil. La primera, es que a pesar de la lucha protagonizada por los trabajadores no hemos conseguimos alterar la estructura de la propiedad agraria. Tan solo basta con mirar el coeficiente de Gini. A pesar de nuestros esfuerzos la concentración de la tierra en Brasil es alarmante. En segundo lugar, las áreas son desapropiadas, no expropiadas, En determinado momento resulta hasta rentable vender la tierra para el Gobierno con fines de reforma agraria<sup>219</sup>.*

En definitiva, los acuerdos realizados entre el Estado y los terratenientes, permitieron, tanto la reproducción del campesinado, a través de la implantación de asentamientos rurales, como el fortalecimiento de los propios terratenientes que gracias a las desorbitantes indemnizaciones recibidas por las reformas de sus haciendas, lograron comprar tierras en otras regiones de Brasil (Feliciano, 2009).

## **5.2. La ocupación de la hacienda Estrela D’Alva**

Cinco días antes de expirar el plazo para que el Estado abonara el último pago acordado para la desapropiación de la hacienda São Bento, el MST movilizó cerca de 1000 familias para ocupar la vecina hacienda Estrela D’Alva. Valiéndose de la misma táctica empleada en las experiencias de lucha anteriores, una vez rota la cerca los trabajadores acamparon en las márgenes de la vía ferroviaria desde donde se encaminaban al inmueble para trabajar la tierra.

---

<sup>219</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

Por primera vez desde el comienzo de la contienda en el Pontal de Paranapanema, la jueza Catarina Ruibal autorizó la destrucción de las 25 hectáreas cultivadas con judías por los trabajadores acampados. Escoltada en todo momento por la policía militar, la supuesta propietaria resolvió arar la tierra para plantar nuevamente pasto. Como respuesta, la mayor parte de las familias *sem terra* irrumpieron un día después en la hacienda Estrela D'Alva, quemando dos tractores y sacrificando alrededor de 29 cabezas de ganado.

La destrucción deliberada de un cultivo posee un valor simbólico para el trabajador rural, que podemos relacionar de nuevo con las consideraciones de Thompson (2002) acerca de la Economía moral de la multitud inglesa. El reconocimiento del derecho a la tierra de la hacienda Estrela D'Alva, queda bien reflejado en el vibrante relato de Rafael:

*En la hacienda de Sândoval cultivamos 100 Alqueires de mandioca que después vendimos a una fábrica de harinas. Sin embargo en la hacienda Estrela D'Alva ocurrió lo contrario. La terrateniente labró toda la cosecha de mandioca que habíamos plantado ante la mirada de la policía. Cuando terminó, salimos a su encuentro: “¿Puede hacer esto? destruir el cultivo” –“Claro que puedo la tierra es mía.” –“Tú no tienes tierra aquí. Te va a salir caro, muy caro, más caro de lo que te piensas”. Aquella noche todo el mundo se reunió de nuevo para conversar: “Cuando sea de madrugada ir a la hacienda, coger los tractores que estén allí parados, traer todo para en medio de la tierra sembrada de judías y prenderle fuego para quemarlo todo” [...]. Colocaron a las mujeres al frente de toda aquella multitud. Y entonces comenzó la pelea. Cuando llegamos, la sede estaba rodeada de policía y patrón. Entramos todos como buitres detrás de carne. Habían dejado los tractores sin combustible. Agujereamos los tambores de gasolina y llenamos su depósito. No tenían llave para poder arrancarlo. Pero había arrendatarios entendidos que tenían costumbre de trabajar con maquinaria. “Empuja, empuja, [runrunrun]. Suelta el embrague, suelta. Ahora, jengancha el otro tractor a este y llévalo para el medio de la siembra!”. Entonces la policía quiso intervenir. “Ah no, jaquí no se mueve nadie!” Los agentes se quedaron con la boca abierta. “¡No se mueve nadie! ir para el establo y coger todos los caballos que haya, vamos a llevarnos todos esos bueis de ahí arriba y matarlos para comer”. Todo el mundo se puso como loco [...]. Algunas personas trajeron su tractor, yo mismo aparqué el mío con la carreta. Veías solo*

*lanzar cuartos traseros de buey encima. No había carreteras. La carretera la hacía el tractor. Pasabas por encima de las cercas [Praprapra] [...]. Cortando la cerca y soltando todos los bueyes. Al final prendimos fuego a los tractores [de la terrateniente]. Sólo quedaron sus esqueletos*<sup>220</sup>.

Bajo el rótulo, *Sem-terra destroem e matam*, la prensa local alarmaba sobre los hechos ocurridos: "Dos tractores incendiados, animales muertos, daños todavía sin calcular y mucha tensión. Este fue el balance hecho ayer por la terrateniente Dionízia Arteiro Leal, propietaria de la hacienda Estrela D'Alva, en Mirante de Paranapanema, invadida por centésima vez en la mañana del último sábado. La hacendada acompañó lo ocurrido en la propiedad, vía radio, en su casa de Presidente Prudente, y según ella la primera reacción fue de mucho temor"<sup>221</sup>. En entrevista concedida a la Folha de São Paulo, la propia Dionízia declaraba que: "Lo que hubo fue un acto de guerrilla, un asalto, con amenazas a los empleados en caso de que intentaran impedir la depredación"<sup>222</sup>.

La acción masiva impidió cualquier respuesta punitiva por parte de las fuerzas del orden público que se encontraban en el local. Tras la ocupación fue llevada a cabo una investigación judicial para tratar de apurar responsabilidades, pero, debido al elevado número de personas que habían participado activamente, resultó imposible identificar a los autores materiales de los hechos.

La criminalización sufrida por el *Movimento Sem Terra* desde los medios de comunicación explica la reticencia de algunas familias entrevistadas a abordar en detalle los hechos acaecidos en la hacienda Estrela D'Alva. En lo que coinciden todos ellos es en señalar la enorme importancia que tuvo aquella acción para lograr avanzar en la conquista de las tierras *devolutas* de Mirante de Paranapanema. En palabras de Roberto:

*En la hacienda Estrela D'Alva, plantamos judías, maíz... estaba realmente hermoso. La terrateniente fue allá y pasó el tractor por encima destrozando toda la cosecha. Por el amor de Dios. Mil cien personas fueron hasta la sede, cogieron los dos tractores y los colocaron en medio del campo para prenderles fuego. Las reses que*

---

<sup>220</sup> Entrevista: Rafael. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 30/9/2009.

<sup>221</sup> "Sem-terra destroem e matam". *O Imparcial*, Presidente Prudente, 28/06/1994.

<sup>222</sup> "Sem-terra matam animais em invasão de fazenda". *Folha de São Paulo*, 27/06/94, p.1-6.

*estaban en medio de todo aquel gentío corrían despavoridas. Aquel día tomamos setenta y ocho cabezas de buey. La prensa filmaba todo y, mientras, la policía permanecía inmóvil observando la escena. Era una acción de masas ¿Qué podían hacer ellos? [...] Finalmente, 15 días después de la acción el asentamiento salió. En determinado momento la sociedad nos llamó de radicales, tal vez, pero no existía otra forma*<sup>223</sup>.

De acuerdo con los criterios hasta entonces establecidos, el Gobierno de Luiz Antônio Fleury Filho negoció con la propietaria el pago de una indemnización por las reformas emprendidas en la hacienda Estrela D'Alva a cambio de recuperar el inmueble para asentar a las familias acampadas. Después de la desapropiación de las haciendas Santa Clara y São Bento, se trataba de la tercera gran conquista del *Movimento Sem Terra* en la región del Pontal de Paranapanema.

La reacción de la *União Democrática Ruralista* (UDR) a las prácticas del MST en la hacienda Estrela D'Alva apenas se hizo esperar. En un artículo publicado en la *Folha de São Paulo*, los líderes regionales de la UDR amenazaron públicamente con tomar las armas en defensa de sus intereses. “La entidad dice que comienza a montar una operación de *contraguerrilla* y que puede usar hasta helicópteros y aviones. El presidente regional de la UDR en Presidente Prudente (558 km al oeste de São Paulo), Arnaldo Couto, dijo ayer que los terratenientes del Pontal do Paranapanema decidieron crear una milicia rural para proteger sus propiedades de las invasiones *de sem terra*. Couto afirmó que los terratenientes van a montar una contraguerrilla para combatir *la guerrilla rural instalada en la región*”<sup>224</sup>.

Discursos como el realizado por el entonces presidente de la UDR, dejan entrever un cierto continuismo con respecto a la propaganda anticomunista difundida por el régimen durante los años de la dictadura militar brasileña. Los movimientos socioterritoriales que entonces emergían en el Pontal de Paranapanema, eran considerados como: “Las izquierdas radicales, los extremistas, subversivos y agresores de la propiedad privada” (Borges, 1996, p. 87).

---

<sup>223</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>224</sup> “UDR cria milícia armada contra sem-terra”. *Folha de São Paulo*, 30/06/1994, p. 1-9.

De forma paralela al proceso de reorganización de los terratenientes, resurge el fantasma de la militarización de la cuestión agraria brasileña. La policía militar del Estado de São Paulo entregó a la *Secretaria de Assuntos Estratégicos*, órgano vinculado a la presidencia de la República, un dossier en el que se acusaba al MST de recibir financiación y asesoramiento extranjero para entrenar una guerrilla con la que encabezar una revolución de corte marxista-leninista. A pesar de la falta de pruebas, este episodio sería fuertemente explotado por los medios de comunicación que aprovecharon la cercanía de las elecciones presidenciales para denunciar el estrecho vínculo del candidato del *Partido dos Trabalhadores*, Luiz Inácio Lula da Silva, con el *Movimento Sem Terra* (Mançano Fernandes, 1996:187).

### 5.3. El asentamiento de emergencia

Mientras el MST continuaba impulsando la ocupación de tierra para presionar al Estado a cumplir los plazos, el Gobierno Fleury inició los trámites administrativos necesarios para asentar a las familias acampadas en la hacienda São Bento. El *Instituto de Terras do Estado de São Paulo* (ITESP), sería el organismo encargado de la planificación técnica y el establecimiento del proyecto de asentamiento.

A pesar de la voluntad política del Gobierno, la planificación del asentamiento rural São Bento se enfrentó a numerosas dificultades durante su desarrollo. De partida, el total de tierras recaudadas por el Estado en el 11º perímetro de Mirante de Paranapanema era insuficiente para albergar de manera definitiva al total de familias acampadas en la União da Vitoria. Como bien señala Osvaldo:

*La hacienda [São Bento] poseía 5240 hectáreas para más de 1000 familias. Resultaba imposible dividir aquella extensión de tierra entre todas las personas ¿Cómo se hizo finalmente? El Estado ya tenía una propuesta en la manga: el Asentamiento provisional.*<sup>225</sup>.

---

<sup>225</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

Tal y como recogía la ley 4957/85 en su artículo trece: “Para atender situaciones de calamidad pública, de gran oferta de mano de obra o de elevada demanda de producción agrícola, podrán ser elaborados planos provisionales de aprovechamiento y valoración de los recursos agrarios del Estado, con duración máxima de 3 (tres) años”. En medio de la grave crisis social por la que atravesaba la región del Pontal, el Gobierno resolvió crear un asentamiento de emergencia, o *emergencial*, que mantuvo el nombre de la União da Vitoria.

En julio del año 1994, las novecientas noventa y seis familias que se encontraban acampadas en los márgenes de la antigua línea ferroviaria fueron asentadas de manera provisional en la hacienda São Bento. Cada titular recibió la autorización de uso sobre un área de aproximadamente cuatro hectáreas de tierra para comenzar a producir alimentos básicos, mientras esperaban ser transferidos hacia un lote definitivo. Tal y como nos explica Fábio:

*Había que recorrer un largo camino para tratar de alcanzar finalmente la tierra. Nuestro primer paso consistió en ir para un área “emergencial”. Nuestra gente decidió aceptar esta propuesta porque el Estado se comprometía a entregarnos más adelante el lote definitivo. En aquel momento, fue la estrategia que defendió el Movimiento para continuar avanzando<sup>226</sup>.*

En la práctica, el MST mantuvo el control del asentamiento sin apenas intervención directa por parte del poder público. El ingreso y permanencia de las familias en el asentamiento de emergencia se realizó en todo momento de acuerdo a los criterios del Movimiento. Tal y como defiende Mançano Fernandes (2001): “Los campamentos son también una forma de presión y una contribución de los *sem terra* para la realización del catastro de las familias beneficiarias”.

El propio MST fue quien asumió la responsabilidad de diseñar la distribución espacial de la hacienda São Bento. Debido a su enorme extensión, el asentamiento fue dividido en cuatro *sectores* que asumieron principalmente funciones operativas para afianzar la estructura orgánica del Movimiento. Atendiendo al testimonio de Osvaldo, en

---

<sup>226</sup> Entrevista: Fábio. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Mirante de Paranapanema, 15/9/2009.

cada una de estas áreas fueron realizados recortes territoriales simétricos para demarcar los lotes individuales<sup>227</sup>.

*Entre el conjunto de las familias que en aquella época pleiteaban por la tierra, había algunos funcionarios de la Compañía Energética de São Paulo que estaban cualificados técnicamente. En concreto, había un cierto Dionisio que había trabajado para ellos como agrimensor. Nos valimos de sus conocimientos para hacer la división de las parcelas<sup>228</sup>.*

En relación a la distribución por lotes de la hacienda São Bento, el testimonio de Guilherme evidencia la motivación profunda que arrastró al Movimiento a acelerar el proceso de distribución de la tierra.

*Ante la lentitud del Estado, decidimos darle nosotros mismos un primer impulso. ¿Qué fue lo que hicimos? medimos la tierra y la dividimos entre los grupos, porque las familias estaban locas por coger su pedazo de tierra. Todo el mundo quería trabajar, producir maíz, arroz, judías para poder comer. Estaban en una situación muy precaria. La gente no podía estar todo el día sentada, ¿pensaban que solo iba a comer tierra? Tenían que producir. Ahí nosotros decidimos medir la hacienda São Bento entera haciendo los cálculos con una cuerda. Grupos y más grupos midiendo, de las cuales, yo formé parte de la cabecera<sup>229</sup>.*

La planificación territorial del MST trató de respetar en la medida de lo posible los 48 grupos o núcleos de base existentes durante la etapa del campamento de la União da Vitória. Con este propósito, el Movimiento organizó un sorteo para determinar la localización del asentamiento donde cada grupo debería reunificarse. Así lo explica Osvaldo:

*En primer lugar se celebraba un sorteo para decidir dónde iba a ser asentado un determinado grupo de familia. Después, ese mismo grupo de familia decidía*

---

<sup>227</sup> Este modelo de organización y distribución espacial es conocido popularmente entre los asentados por el nombre de *espinha de peixe* o *quadrado burro*.

<sup>228</sup> Entrevista: Osvaldo (2a). Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 28/10/2009.

<sup>229</sup> Entrevista: Guilherme. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

*internamente, mediante un nuevo sorteo o por acuerdo, que lote le correspondía a esta o aquella persona*<sup>230</sup>.

Frente a las dificultades que entrañaban la ocupación inicial del espacio, la narrativa de Joaquim & Ana, como la de tantas otras familias, recrea la esperanza por la conquista de la tierra:

*Introducían los números dentro de en un sombrero y cada uno escogía un papel con el número del lote que le correspondía. Toda la hacienda se encontraba marcada. El día del sorteo, mi hija pequeña cogió el papelito, lo abrió y apareció el número 131. Pregunté que dónde estaba. Era en el sector dos. Donde hoy se levanta esta casa, estaba todo recubierto de selva. Estuve seis días debajo de una tienda de lona tratando de abrir el lote*<sup>231</sup>.

La distribución de los lotes no fue pensada en el sentido de favorecer el desarrollo de actividades comunitarias. Una vez dentro, las familias abandonaron la experiencia de producción colectiva del campamento recreando el modelo de vida campesino tradicionalmente vinculado a la explotación individual de la tierra. Este hecho se hace presente en el testimonio de la mayor parte de familias entrevistadas, que como en el caso de Doña Marcia residieron en el lote a lo largo de toda la etapa del asentamiento de emergencia:

*Fuimos entonces para el “emergencial”, donde nos correspondía un Alqueire y medio para cada familia hasta que saliera el lote definitivo Ya entonces comenzamos a producir. Cada cual plantó lo que quería dentro de sus tierras. Nosotros cultivamos algodón, maíz, judías....*<sup>232</sup>.

Como en el anterior ejemplo, el relato de Paula y su esposo Paulo evidencia el mismo deseo de permanecer en la tierra mediante el trabajo familiar:

---

<sup>230</sup> Entrevista: Osvaldo (2a). Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 28/10/2009.

<sup>231</sup> Entrevista: Joaquim & Ana. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/9/2009.

<sup>232</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.



*Durante dos años vivimos en ese Alqueire y tres cuartas de tierra y, ya entonces, comenzamos a plantar algo de mandioca. Su padre trajo una vaca para ordeñar leche, junto a un caballo y una carroza para ir a traer agua. En aquel tiempo, el pozo más cercano estaba justo encima del bar de Marlene<sup>233</sup>.*

De acuerdo a estos testimonios, los trabajadores *sem terra* desarrollaron una producción de subsistencia con precarias condiciones tecnológicas orientada única y exclusivamente al autoconsumo de la unidad familiar. Roberto reflexiona acerca del porqué de esta realidad:

*Nadie se atrevió a hacer ninguna inversión porque no sabía dónde podía terminar. No ibas a perforar un pozo de agua cuando lo más probable es que tuvieras que salir de aquella tierra. La experiencia del asentamiento de emergencia terminó por aglomerar a las personas. Todo el mundo estaba hacinado en su pequeña parcela, hasta que salió el lote definitivo<sup>234</sup>.*

Durante la fase inicial del proceso de instalación del asentamiento São Bento, las familias padecían graves problemas por la falta de infraestructura básica que cubriera sus necesidades. La experiencia de Doña Luciana da buena muestra de las precarias condiciones de vida a las que tuvieron que hacer frente las familias que se establecieron en el asentamiento de emergencia:

*Cuando salieron los dos Alqueires de tierra, les dije a mis hijos que había llegado el momento de venir para acá. Hicimos una tienda de lona en la que vivimos durante más de dos años. Cuando llegaba el calor, colocábamos el colchón fuera de la tienda y dormíamos al aire libre. Estaba plagado de cobras. Fue Dios quien nos bendijo y no logró picarnos ninguna<sup>235</sup>.*

De manera diferenciada al resto de la base social, la militancia del MST se agrupó en torno a la antigua sede de la hacienda São Bento para tratar de preservar la estructura

---

<sup>233</sup> Entrevista: Paula & Paulo. Familia asentada en el sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 8/10/2009.

<sup>234</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>235</sup> Entrevista: Luciana & Luiz. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 20/9/2009.

orgánica del movimiento campesino (ver Figura 16). La proximidad de la sede con la carretera que conduce hasta la localidad de Teodoro Sampaio dotó a los activistas de una mayor movilidad para continuar organizando la territorialización de la lucha en el Pontal de Paranapanema<sup>236</sup>. Tal y como analizaremos más adelante, las 16 familias que formaron parte de este núcleo comenzaron a desenvolver una breve experiencia colectiva de producción que no lograría generalizarse al conjunto del asentamiento. Sobre la ubicación de la sede, Edson observa que:

*Nuestro grupo se quedó en torno a la sede de la hacienda São Bento debido a un acuerdo alcanzado con la coordinación. Ese acuerdo se realizó pensando en que el grupo que permaneciese aquí tendría la responsabilidad de cuidar la sede. Una responsabilidad política por entender que esta área pertenecía al “Movimento Sem Terra”. Es importante señalar esto. ¿Qué se decidió? Como nosotros formábamos parte del grupo 12, que en realidad era el de la militancia, la coordinación entendió que era el grupo más adecuado para permanecer en la sede<sup>237</sup>.*

FIGURA 16.- SEDE DE LA HACIENDA SÃO BENTO



Fuente: Trabajo de campo, 2009.

<sup>236</sup> Diario de campo. 17 de julio de 2009.

<sup>237</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

Durante un breve periodo de tiempo, la sede de la hacienda São Bento fue el enclave escogido por la Dirección del MST para impartir sus cursos de formación de militantes. Tal y como refleja el diario *O Estado de São Paulo*: “Con charlas que van desde la creación de huertas hasta la historia de la lucha por la tierra, el objetivo del curso es transmitir a los militantes conocimientos sobre la estructura del MST”. En declaraciones del coordinador, Gilmar Contarado, a este mismo rotativo: “Invitamos acampados y asentados que demuestran afinidad con las propuestas de lucha del Movimiento y al mismo tiempo revelan espíritu de liderazgo”<sup>238</sup>.

Uno de los principales desafíos a los que el MST se enfrentó desde su origen, fue la formación de sus propios cuadros. La consideración de esta actividad como uno de los principios básicos de la organización, responde a la preocupación del movimiento campesino por preservar su autonomía política.

El proceso de formación encuentra su punto de partida en la práctica social de los trabajadores *sem terra*. La participación activa en las diversas expresiones de lucha y reivindicación promovidas por el MST (ocupación de tierras, marchas por las carreteras, manifestaciones urbanas, etc.), constituye un espacio educativo fundamental para el desarrollo del militante.

Más allá de este conocimiento empírico, el Movimiento promueve el desarrollo de una conciencia político-organizativa entre sus miembros. Ello implica una capacitación teórica amplia, que otorgue al dirigente una comprensión crítica de cada uno de los aspectos de la realidad en la que se encuentra inmerso. Por medio de la participación en cursos de formación, encuentros, asambleas, etc. debe adquirir una firmeza ideológica y una base metodológica que norteen sus acciones hacia la conquista de los objetivos de la organización<sup>239</sup>.

La hacienda de la sede São Bento se transformó por derecho propio en uno de los principales símbolos de la conquista de la reforma agraria en el Pontal. Un espacio recuperado al *grilagem* que sirvió de soporte para la celebración de actividades

---

<sup>238</sup> “Rainha dá aula sobre organização de massas”. *O Estado de São Paulo*, 26/09/1996, p. A-16.

<sup>239</sup> Atendiendo a la propuesta de formación elaborada por el MST, observamos como el movimiento defiende que la acción permanezca siempre acompañada del pensamiento. En palabras de Freire (1982: 77): “No hay práctica sin teoría, ni teoría sin práctica”.

comunitarias tales como encuentros, conmemoraciones, festividades, etc. En palabras de Osvaldo:

*La sede tuvo un papel fundamental durante el periodo del asentamiento de emergencia. En aquel periodo todas las familias se encontraban dentro de la hacienda São Bento y la sede era el lugar para el encuentro de la coordinadora, la celebración de las asambleas, las reuniones de negociación con los organismos públicos, los eventos festivos... En definitiva era el principal espacio de socialización. [...] Sin embargo, a medida que las familias salieron del “emergencial” y fueron distribuidas para otros asentamientos, la sede fue quedando cada vez más alejada. Cada nuevo asentamiento tenía su propia infraestructura donde las familias comenzaron a reunirse para conversar. No tenía sentido recorrer los 18 km que separan el último lote del asentamiento São Bento. Progresivamente, la sede de la São Bento fue perdiendo su función original.*

Para Andrade (2006: 66), el asentamiento de emergencia de la União da Vitoria se convirtió en un *territorio libre* del MST en la región. Según su criterio: “Allí se cumplían muchas funciones importantes para la lucha. Era un local de reclutamiento de nuevos luchadores, para donde se dirigían los interesados en conseguir su pedazo de tierra y participar del MST. Era un local de organización, donde los grupos eran formados y se distribuían las tareas. Era un local de formación, en especial la sede de la hacienda, donde el debate político podía mantenerse en mejores condiciones que en las tiendas de los campamentos. Era un local de supervivencia, aunque precaria, donde se plantaba y se vivía un poco. Era un local de selección, donde la base, los militantes y hasta los cuadros eran puestos a prueba, a la espera de que los débiles no aguantasen el tirón y desistieran. Era un local de lucha, base para la conquista de la reforma agraria en todo el Pontal y de tierra suficiente para todos los allí asentados y para los todavía acampados. Pero principalmente era un lugar de legalidad, de donde no podrían ser desalojados nuevamente”.

Según se desprende de las palabras de Andrade, el asentamiento de emergencia de la União da Vitoria se tornó un punto de partida para la expansión del MST en la región del Pontal. El carácter temporal del asentamiento, sirvió a las familias de acicate para abrir nuevos frentes de lucha en el 11º perímetro de Mirante de Paranapanema con la

perspectiva de que el Gobierno desapropiara nuevas haciendas donde alcanzar un lote de tierra definitivo. Como bien advierte Fábio:

*¿Qué fue lo que ocurrió?, a pesar de ir para el asentamiento de emergencia teníamos la necesidad de continuar luchando porque todavía no estábamos en el lote definitivo. ¿Qué es lo que la militancia defendía? “Ustedes van para el emergencial, pero eso no significa que una vez allí la lucha se vaya a detener”. La lucha va a continuar con la misma firmeza con la que comenzó. Eran conscientes de que debíamos dar un nuevo paso para alcanzar el lote definitivo<sup>240</sup>.*

En esta misma dirección, las observaciones de Roberto resultan sugestivas para tratar de entender mejor la situación de *impasse* en la cual se encontraban los trabajadores *sem terra*:

*Durante el periodo en el que estábamos en el asentamiento de emergencia, tenía que continuar luchando para conquistar el lote definitivo, ¿me entiendes? Tal vez por ello, fue el periodo en que más se intensificó la lucha. [El trabajador] era consciente de que si retrocedíamos más íbamos a perder hasta el “emergencial”. “Si no voy para la lucha, otra persona va a ser asentada en su lugar, entonces voy a participar”. Fue el periodo de mayor lucha, más o menos desde el 95 hasta el 97<sup>241</sup>.*

Con el objeto de desentrañar el complejo *grilento* del Pontal, el *Movimento Sem Terra* aumentó el número de ocupaciones en las tierras *devolutas* del 11° perímetro de Mirante. En 1995, el Pontal de Paranapanema se convirtió por méritos propios en una de las principales áreas de conflictos agrarios del país.

## **5.4. El plan de acción gubernamental**

Durante la primera gestión del gobernador de São Paulo, Mário Covas Júnior (1995-1998), la crisis política abierta en los campos del Pontal de Paranapanema alcanzó

---

<sup>240</sup> Entrevista: Fábio. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Mirante de Paranapanema, 15/9/2009.

<sup>241</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

su punto más álgido. Para el análisis del proceso de espacialización y territorialización de la lucha por la tierra en el Estado de São Paulo, debemos citar de nuevo la obra del geógrafo Mançano Fernandes (1996).

El día uno de abril de 1995, familias oriundas de la región de Araçatuba y del norte del Estado de Paraná ocuparon las haciendas Haroldina y Arco-Íris en el municipio de Mirante de Paranapanema. Tal y como informó el diario de noticias *O imparcial*: “A lo largo de la madrugada del domingo llegaron cerca de 2500 familias del *Movimento Sem Terra* al municipio. Inicialmente ocuparon 4.600 hectáreas de las haciendas Haroldina y Arco Iris. Ya durante la mañana de ayer, varios grupos que estaban acampados en la hacienda São Bento iniciaron la ocupación de la tercera hacienda, la Canaã”<sup>242</sup>.

En declaraciones al diario *O Estado de São Paulo*, la abogada del Movimiento, Meiri Orlandini detalla como: “el objetivo inicial era promover las ocupaciones de las haciendas Aroldina y Arco Iris, en un movimiento que estaba programado para ocurrir en la madrugada del domingo. Por causa del gran número de familias movilizadas, fue tomada la decisión de tomar también la hacienda Canaã lo que ocurrió en la madrugada de ayer”<sup>243</sup>.

Esta acción multitudinaria dio origen a un nuevo campamento bautizado con el nombre de 1° de Abril. El establecimiento se encontraba ubicado estratégicamente en la divisa de las haciendas Haroldina y Arco-íris, lo que permitía a los trabajadores movilizarse de uno a otro inmueble según el estado de las negociaciones. Con el paso del tiempo, la lucha por la tierra atrajo a un número cada vez mayor de personas hacia el interior del campamento que llegó a albergar a dos mil novecientas y ocho familias. En palabras del líder *sem terra*, José Rainha: “El campamento Primero de abril, formado a partir de las invasiones promovidas por el *Movimento Sem Terra* en el último fin de semana en la región del Pontal de Paranapanema debe transformarse en el embrión de la mayor concentración de trabajadores rurales *sem terra* del país”<sup>244</sup>.

---

<sup>242</sup> “Sem- Terras ocupam três fazendas no Pontal”. *O imparcial*, Presidente Prudente, 04/04/1995, p. 8.

<sup>243</sup> “Invadidas fazendas no Pontal do Paranapanema”. *O Estado de São Paulo*, 04/04/1995, p. A-13.

<sup>244</sup> “Cresce ocupação em fazendas invadidas”. *O Estado de São Paulo*, 06/04/1995, p. A-9.

Como heredero de la experiencia de lucha y resistencia del campamento de la União da Vitória en la región del Pontal, el Primeiro de Abril reprodujo la estructura orgánica del MST para garantizar que todas las familias *sem terra* trabajaran colectivamente a partir de los núcleos de base<sup>245</sup>.

Ante la franca consolidación del MST, el nuevo equipo de gobierno intensificó la búsqueda de mecanismos para apaciguar el conflicto agrario. Como primera medida, Mário Covas colocó al frente de la *Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania* (SJDC) a Belisário Santos Júnior, un respetado abogado en derechos humanos contrario a la tradicional alianza entre el poder público y la vieja oligarquía terrateniente. Durante los primeros meses, la SJDC centró todos sus esfuerzos en recomponer el *Instituto de Terras do Estado de São Paulo* (ITESP) como principal herramienta para la ejecución de una política agraria en el Pontal.

Por medio de la intercesión del alcalde de Mirante, Núbio Pinto Medeiros, el MST llegó a un acuerdo con los terratenientes para evitar el desalojo inminente de las familias. En la hacienda Aroldina, el terrateniente accedió a que el campamento permaneciese en un área de cinco *Alqueires* de tierra, siempre y cuando los *sem terra* respetaran el resto del inmueble. Un compromiso similar al alcanzado en la hacienda Arco Iris, según informó el diario local *Oeste Notícias*: “Los trabajadores del *Movimento Sem Terra* que se encontraban en la hacienda Arco Iris recibieron ayer la autorización para explotar provisionalmente 500 de las 2500 hectáreas de la hacienda. En contrapartida, ellos asumirán el compromiso de no invadir otras áreas de la propiedad, en cuanto el terrateniente Américo Lanzzone Filho, que ocupa las tierras, retira la acción posesoria. El abogado Aldemir Alves do Santos, 37, que representa Lanzzone Filho, recordó, sin embargo que el acuerdo está condicionado a la presentación acciones reivindicativa por parte del Gobierno del Estado”<sup>246</sup>.

A pesar de estos acuerdos puntuales, el MST continuó su campaña de lucha por la tierra. Los trabajadores del campamento 1º de Abril, junto a las familias de la União da Vitória, eran movilizadas hacia el interior de las haciendas *devolutas* donde cultivaban

---

<sup>245</sup> Para un estudio específico del campamento Primeiro de Abril, ver el trabajo de Cavalcante (1995): *Forma de organização social do acampamento Primeiro de Abril. Mirante do Paranapanema – SP.*

<sup>246</sup> “Sem-terra obtêm acordo na Arco-Iris”. *Oeste Notícias*, Presidente Prudente 03/05/1995, p.3.

alimentos como herramienta de presión política antes de regresar de nuevo a sus hogares. De esta forma, a finales del mes de junio de 1995 el *Movimento Sem Terra* había logrado ocupar la mayor parte de los latifundios del 11° Perímetro de Mirante de Paranapanema (Mançano Fernandes, 1996)<sup>247</sup>. Recuperando las palabras de uno de los principales líderes de la organización campesina en la región:

*Hubo días en los que llegamos a ocupar hasta siete haciendas diferentes [...]. En la Dirección del Movimiento cada uno sabía lo que tenía que hacer: “Tú vas con doscientas personas, tú con quinientas...”. Realizábamos las ocupaciones de tierra sin levantar un campamento dentro del local. Una vez hecha la acción retornábamos para la União da Vitoria. Así una y otra vez. Sucesivamente*<sup>248</sup>.

Dispuesto a llevar la protesta hasta sus últimas consecuencias, el MST exigía el asentamiento definitivo de todos los trabajadores rurales *sem terra* de la región. Aquellos militantes que vivieron intensamente este proceso de lucha tenían la impresión de que “la revolución podía comenzar en cualquier momento en el Pontal”<sup>249</sup>. Frente a la revuelta campesina, los terratenientes amenazaron públicamente con responder de forma violenta en defensa de la propiedad privada. Para Andrade (2006: 143-144), el conflicto adquiriría entonces aires de *guerra civil*.

La crisis abierta en el Pontal de Paranapanema no tuvo apenas una incidencia local sino que alcanzó repercusión nacional a partir del año 1995. El nuevo *ciclo de ocupaciones* congregó a los principales medios de comunicación brasileños que acompañaban cada movimiento de los trabajadores *sem terra*. El propio MST, tal y como recoge el artículo del diario Oeste Noticias, acostumbraba a comunicar sus acciones a los órganos de prensa para ejercer una mayor presión mediática: “Todo fue discutido, detallado y programado con la compañía de la Rede Globo de televisión durante una semana. Ayer, finalmente, cerca de dos mil familias, que pertenecen al campamento 1° de

---

<sup>247</sup> En total fueron 12 los inmuebles ocupados: Hacienda Canaã y King Meat (3.018 ha.), Hacienda Haroldina (1.983 ha.) Hacienda Santa Apolônia (2.723 ha.), Hacienda Arco-Íris (2.616 ha.), Hacienda Marco II (239ha.), Hacienda Alvorada (486ha.), Hacienda Mirante (1.533 ha.), Hacienda Santa Cruz (1.359 ha.), Hacienda Flor Roxa (951 ha.), Hacienda Washington Luís (346 ha.), Hacienda Santa Rosa (1.378 ha.), Hacienda Santa Helena y Santa Carmen (1.062 ha.).

<sup>248</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>249</sup> Diario de campo. 22 de Julio de 2009.



Abril y al asentamiento de emergencia de la União da Vitória, invadieron tres haciendas en el municipio de Mirante de Paranapanema, en el 11° perímetro, en el Pontal”<sup>250</sup>.

A medida que el *Movimento Sem Terra* gana fuerza en el escenario nacional, para Ribeiro de Souza & Thomaz Júnior (2002), la prensa comienza a actuar de manera ambigua, de forma que “al mismo tiempo que da visibilidad al Movimiento, deforma y oculta sus intenciones reales. El papel que la prensa desempeña contribuirá para reforzar el discurso sobre el radicalismo del Movimiento y la (im)posibilidad de discutir sobre la cuestión de la lucha por la reforma agraria. De esta forma el MST aparecerá en la prensa nacional, ahora como movimiento reivindicativo, ahora como *marginal* que congrega en torno suyo un *bando de alborotadores*”.

A pesar de todas estas contradicciones, para los miembros de la Dirección del Movimiento: “En aquel momento no importaba que los medios de comunicación hablaran bien o mal de nosotros, lo que realmente queríamos era aparecer en ellos para generar un debate en la sociedad sobre el problema agrario en el Pontal”<sup>251</sup>. De esa forma, la enorme difusión que los medios de comunicación realizaron de la lucha por la democratización de la tierra en el Pontal de Paranapanema, precipitó la intervención del Gobierno en el conflicto rural. De acuerdo con el razonamiento de Roberto:

*Para la prensa era importante divulgar la lucha en el Pontal de Paranapanema. Como es lógico, la prensa no estaba preocupada con el problema de la tierra, tan solo buscaban un buen reportaje y con suerte alguna desgracia [...] En aquella época, la prensa jugó un papel fundamental. La divulgación que hizo sobre la tierra “grilada”, llevó al Estado a preguntarse qué era lo que ocurría en el Pontal. De alguna forma le obligó a reaccionar”<sup>252</sup>.*

Acuciado por la inestabilidad social y económica reinante, el Gobierno del Estado de São Paulo emprendió la elaboración de un plan de acción para el Pontal de Paranapanema. El nuevo proyecto preveía regularizar la propiedad de las tierras *devolutas* del 11° perímetro de Mirante de Paranapanema, para asentar a los trabajadores rurales

---

<sup>250</sup> “Invasão gigantesca agita o Pontal”. *Oeste Noticias*, 27/08/1995, p.3.

<sup>251</sup> Diario de campo. 3 de octubre de 2009.

<sup>252</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

acampados en el municipio; dos mil familias según el criterio del Gobierno y más de tres mil en cálculos del movimiento campesino.

Desde el comienzo, los terratenientes afectados por la acción del *Movimento Sem Terra* se mostraron abiertos a negociar la desapropiación de sus tierras para fines de reforma agraria. En la memoria de todos ellos se encontraba la compra sobrefacturada de la hacienda São Bento en concepto de indemnización por las reformas realizadas en el inmueble. No obstante, la manifiesta incapacidad económica del Estado de São Paulo para recuperar todas las haciendas en disputa, por los medios hasta entonces empleados, obligaba a la búsqueda de mecanismos alternativos que permitieran viabilizar el programa de asentamientos.

La *Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania* emprendió entonces un intenso proceso de negociación colectiva entre los distintos actores sociales involucrados para discutir acerca de los parámetros que nortearían la acción del Gobierno en el Pontal. Acerca de este dilatado proceso, resulta imprescindible leer la obra de Andrade (2006), *Mediação e Conflitos em Espiral: Encontros e Desencontros do Estado e dos Movimentos Sociais no Pontal do Paranapanema*.

Tal y como defiende Andrade (2006: 127-143), las negociaciones transcurrieron en dos espacios claramente diferenciados. En primer lugar, los encuentros que tenían lugar en el gabinete de la SJDC de São Paulo, donde los dirigentes del MST, terratenientes y funcionarios públicos trazaban las directrices generales del plan. Y en segundo lugar, las reuniones a pie de campo que mantenían los técnicos del ITESP con la base social del Pontal para discutir los acuerdos alcanzados por los líderes y concretar los detalles para su ejecución.

Tras numerosas rondas de conversación, el día 27 de septiembre del año 1995 el Secretario de Justicia, Belisário Dos Santos Júnior, hizo finalmente pública la propuesta de actuación gubernamental para la resolución de los problemas agrarios del Pontal de Paranapanema (ver Cuadro 09).

## CUADRO 09.- PLAN DE ASENTAMIENTO PARA EL PONTAL DE PARANAPANEMA

Con base en el cuadro expuesto, la *Secretaria da Justiça* propone adoptar las siguientes medidas, en la búsqueda de una solución para los problemas agrarios del Pontal:

- Permiso de uso a título oneroso hasta 500 hectáreas (criterios y remuneración a ser definidos en resolución conjunta de la *Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania* y de la *Procuradoria Geral do Estado*);
- Cobertura a toda la 10ª región Administrativa;
- Las áreas que no se encuadren en los criterios técnicos y legales serán recaudadas para asentamiento;
- Actualización de los Planes de Regularización de Posesiones en los Perímetros ya juzgados *devolutos* y que se encontraban paralizados durante los gobiernos anteriores;
- Constitución de una comisión de la *Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania / Procuradoria Geral do Estado* para la ejecución de acciones conjuntas en la región;
- Dinamizar la regularización de tierras con hasta 100 ha. en el 11º Perímetro de Mirante de Paranapanema;
- Entrega de títulos en fase de expedición en Mirante de Paranapanema.
- Formalización de convenios con todos los ayuntamientos interesados para regularizar/recaudar en áreas municipales
- Presentación de las Acciones Reivindicativas en el área del 11º perímetro de Mirante do Paranapanema:
  - Setiembre/95 – Hacienda Arco-Íris de 2.616 ha.
  - Octubre/95 – Haciendas Canaã y King Meat de 3.018 ha.
  - Noviembre/95 – Haciendas Santa Apolônia y Mirante de 4.257 ha.
  - Diciembre/95 – Haciendas Flor Roxa y Santa Cruz de 2.310 ha.
  - Enero/96 – Haciendas Santa Helena y Santa Carmem de 1.062 ha.
  - Total: 13.263 ha.
- Áreas en reivindicación: Haciendas Haroldina y Santa Rosa de 3.362 ha.
- Áreas ya recaudadas: Haciendas São Bento, Santa Clara y Estrela D'Alva de 6.491 ha.
  - Total: 23.116 ha.
- En las acciones reivindicativas podrá ser establecido, por acuerdo o mandato, la utilización de 500 ha. o hasta el 30% del total del área, para asentamientos provisionales, sin perjuicio para continuar regularmente la acción judicial;
- Inaugurar asentamientos provisionales en las áreas reivindicadas;
- Transformar en asentamientos definitivos los asentamientos provisionales de las antiguas haciendas São Bento, Santa Clara y Estrela D'Alva;
- Utilización de criterios técnicos para el establecimiento de los módulos de los asentamientos definitivos, conforme la vocación del área; reiteración de los criterios legales para asentamiento (tiempo de domicilio en la región mínimo de dos años, vocación agrícola, fuerza de trabajo, edad, no ser funcionario público, no poseer propiedad rural, no tener renta de actividades no agrícolas, como por ejemplo comercio).

Fuente: Mançano Fernandes, 1996.

El documento definitivo presentado por el Gobierno del Estado de São Paulo proponía; agilizar los trámites para regularizar las propiedades con menos de 100 hectáreas de tierra; negociar la entrega de un permiso de uso para la explotación de las haciendas de entre 100 y 500 hectáreas; y desapropiar finalmente todas las áreas que superaran las 500 hectáreas, indemnizando a los propietarios por el precio de las reformas.

En este sentido, el plan anunciaba la presentación acciones reivindicativas sobre 11 haciendas de la localidad de Mirante en litigio para el asentamiento de las familias *sem terra*. No obstante, los trámites judiciales para recuperar estas tierras *devolutas* podría demorarse indefinidamente en el tiempo inviabilizando el proyecto. Como solución intermedia, el Gobierno pidió la *tutela anticipada* del 30% de cada hacienda para asentar de manera provisional a las familias mientras se discutía el valor de las indemnizaciones<sup>253</sup>.

Más allá de las acciones reivindicativas, la propuesta atendía la demanda de transformar los asentamientos de emergencia de las antiguas haciendas São Bento, Santa Clara y Estrela D`Alva en asentamientos definitivos. Para ello, marcaba criterios para la distribución de las familias beneficiarias.

En definitiva, el proyecto gubernamental había sido concebido como una herramienta de pacificación del conflicto agrario en el Pontal. Para el Estado, la tutela sobre el 30% de las tierras ocupadas garantizaba la supervivencia de las familias acampadas, al mismo tiempo que permitía al terrateniente mantener la posesión sobre el 70% del área restante hasta la conclusión del proceso judicial (Andrade: 2006). A pesar de los avances en materia agraria, la propuesta no contó con el beneplácito, ni de los *grileiros* ni del *Movimento Sem Terra*.

Los terratenientes criticaban que el Gobierno no hubiera establecido todavía plazos ni criterios fijos para el pago de las indemnizaciones por la desapropiación de sus inmuebles. No admitían otra resolución al conflicto que no pasara por la venta de la tierra al Estado, encubierta por medio del pago de las reformas.

De igual forma, rechazaban que la propuesta gubernamental afectara geográficamente a toda la 10ª Región Administrativa que comprende las comarcas popularmente conocidas como Pontal de Paranapanema y Nova Alta Paulista. Temían que esta medida pudiese facilitar la territorialización de la lucha por la tierra más allá del 11º perímetro de Mirante de Paranapanema.

---

<sup>253</sup> La tutela anticipada fue instituida por la Ley 8.952, de 13 de diciembre de 1994.

Por su parte, el MST no aceptaba la tutela anticipada sobre el 30% de las haciendas ocupadas al considerar la medida insuficiente para asentar a todas las familias acampadas. Para avanzar hacia la resolución del conflicto, exigía que se expropiara de manera inmediata el 100% de las tierras *devolutas*.

De igual forma, el Movimiento criticó duramente que el proyecto no contemplara la desapropiación de las haciendas menores de 500 hectáreas. Argumentaba que el Gobierno había atendido únicamente al tamaño de los inmuebles sin considerar que estas tierras podían pertenecer a grandes latifundistas con propiedades repartidas a lo largo del Estado de São Paulo.

Desoyendo las demandas del Gobierno, el MST decidió reemprender las ocupaciones como herramienta de presión para el cumplimiento del plan. Tan solo unos días después de su anuncio, ocuparon tres haciendas excluidas del proyecto inicial de asentamiento. Tal y como recogían los medios: “Representantes del *Movimento Sem Terra*, iniciaron ayer, nuevas ocupaciones en las haciendas Marco II, Washington Luís y Alvorada. Abastecidos de tractores y maquinarias agrícolas, los acampados comenzaron los preparativos del suelo para el plantío. La ocupación se dio de manera pacífica y según el líder del Movimiento, José Rainha Júnior, las propiedades ocupadas no ultrapasan el área de 500 hectáreas *pero sus propietarios poseen extensas áreas en otros locales*”<sup>254</sup>.

En octubre de 1995 el *Movimento Sem Terra* organizó una de las mayores ocupaciones vistas en la región del Pontal, aunque en esta ocasión lejos del 11° perímetro de Mirante de Paranapanema. El día 7 de octubre, la mayor parte de los trabajadores asentados en las haciendas São Bento, Santa Clara y Estrela D’Alba, ocuparon la hacienda São Domingos en la vecina localidad de Sandovalina<sup>255</sup>. El local se encontraba localizado en el 8° perímetro de Presidente Prudente, cuyas tierras no se encontraban todavía discriminadas y por lo tanto carecían de cualquier definición jurídica acerca de su dominio.

---

<sup>254</sup> “MST promete novas ocupações”. *O Imparcial*, Presidente Prudente, 03/10/1995, p.1c.

<sup>255</sup> “Sem-terra invadem outra fazenda no Pontal”. *Folha de São Paulo*, 08/10/1995, p. 1-13.

Aprovechando la existencia de unos almacenes abandonados por la *Companhia Energética de São Paulo*, al término de la construcción de la central hidroeléctrica, el *Movimento Sem Terra* instaló allí un nuevo campamento conocido con el nombre de Taquaruçu. Tras el desalojo, los trabajadores acamparon en los márgenes de la carretera de Teodoro Sampaio desde donde reemprenderían la ocupación de la hacienda hasta su conquista definitiva (Mançano Fernandes, 1996: 200-201).

A este respecto, el testimonio de Edson evidencia la importancia del campamento de Taquaruçu como heredero histórico de las experiencias de lucha del MST en la región del Pontal de Paranapanema.

*La São Bento fue el gran eje. Si analizamos históricamente el proceso de lucha en el Pontal, el primer gran foco fue el campamento de la União da Vitoria. Después vendría el campamento 1º de Abril con muchos trabajadores desempleados procedentes de las centrales hidroeléctricas. Después de la 1º de Abril, el tercer gran foco fue Taquaruçu donde 11 compañeros nuestros fueron heridos por disparo de bala [...] Todos esos grandes focos de lucha se multiplicarían a partir de la São Bento*<sup>256</sup>.

El proceso de criminalización de las ocupaciones experimentado durante el Gobierno de Fernando Henrique Cardoso tendría su reflejo particular en la región del Pontal de Paranapanema. El día 30 de octubre de 1995 el juez de Pirapozinho decretó prisión preventiva para José Rainha Júnior, Diolinda Alves de Souza, Marcio Barreto y Laércio Barbosa, todos ellos acusados de “formación de banda o cuadrilla”<sup>257</sup>. A este hecho, habría que sumar el pedido de prisión para otros nueve líderes regionales del MST. Como respuesta a la represión judicial, el *Movimento Sem Terra* organizó numerosos actos públicos entre manifestaciones, marchas, huelgas de hambre, ocupación de edificios públicos, etc. para lograr el mayor respaldo político de la sociedad. Fruto de esta presión, el día 16 de noviembre el juez dejó sin efecto la prisión preventiva.

---

<sup>256</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

<sup>257</sup> La policía capturó a Diolinda y Márcio, que fueron transferidos para el presidio de Carandiru, mientras que Rainha y Laércio consiguieron escapar. “La sede de la hacienda São Bento sirvió en el pasado de refugio para los militantes huidos de la acción de la justicia. Manoel recuerda como en una ocasión, se entremezclaron con los campesinos que trabajaban en la tierra para no ser reconocidos por los agentes que rastreaba la hacienda en su búsqueda” (Diario de campo, 9 de octubre de 2009).

El gobernador Mário Covas, acompañado del secretario de justicia y el presidente del *Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária* (INCRA), marcaron un encuentro con el MST el día 4 de noviembre de 1995 para tratar de fijar los plazos para la implantación de los asentamientos rurales<sup>258</sup>. Según el acuerdo alcanzado, el gobernador paulista se comprometía a asentar dos mil cien familias hasta de junio de 2006, de las cuales mil cien serían antes del 31 de diciembre de 2005. A cambio, el movimiento campesino aceptó detener la ocupación de nuevas haciendas en el Pontal<sup>259</sup>. Testigo directo de aquella reunión, Osvaldo reconstruye lo sucedido:

*El entonces gobernador de São Paulo, Mário Covas, celebró una audiencia pública con el MST en la escuela del asentamiento Che Guevara. Llegó acompañado por su secretario de justicia, de agricultura y de trabajo. Y junto a ellos el presidente del INCRA, que en la altura era el famoso Chico Graziano da Silva. A la reunión asistieron numerosos aliados del Movimiento, entre alcaldes, concejales, partidos políticos y representantes eclesiásticos. ¿Cuáles fueron los términos de la negociación? Nosotros pretendíamos asentar 2100 familias. El gobernador Mário Covas dijo: “hecho, asentamos 1050 familias hasta el mes de diciembre de este mismo año y las otras 1050 entre marzo y junio del año siguiente”. Mário Covas se comprometió a cumplir el acuerdo a cambio de que el MST no realizara más ocupaciones y el Movimiento se mostró conforme<sup>260</sup>.*

La comitiva encabezada por el gobernador Mário Covas fue igualmente recibida por los latifundistas durante su visita a la región del Pontal. Una vez marcado el plazo para implantar los asentamientos rurales, restaba por definir la forma en que los terratenientes serían indemnizados por las reformas de los inmuebles. La falta de recursos públicos del Estado de São Paulo hacía necesaria la participación financiera del Gobierno Federal. Durante el encuentro, el secretario de justicia anunció la transferencia de Títulos

---

<sup>258</sup> Durante la reunión fue también acordada la implantación de una escuela agrícola en la hacienda São Domingos, así como la liberación de nuevos recursos económicos destinados al desarrollo de las familias asentadas. Por el contrario, la exigencia de retirar los cargos que pesaban sobre los líderes del Movimiento no surtió efecto.

<sup>259</sup> “Covas e MST fazem acordo de tregua”. *Oeste Notícias*, Presidente Prudente, 05/11/1995, p.3.

<sup>260</sup> Entrevista: Osvaldo (2a). Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 28/10/2009.

de Deuda Agraria de la Unión para asumir parte de los gastos derivados de la desapropiación de las tierras *devolutas*<sup>261</sup>.

El acuerdo alcanzado entonces abrió un periodo de relativa calma en el Pontal de Paranapanema, que duraría hasta el día 31 de diciembre de 1995, fecha en que vencía el primer plazo propuesto por el Gobierno. Durante este tiempo, el ITESP descendió en el 11° perímetro de Mirante con todo su aparato técnico para tratar de ejecutar el proyecto de asentamiento gubernamental.

## 5.5. El asentamiento definitivo

Para poner en marcha la política de implantación de asentamientos rurales en el Pontal de Paranapanema, el Gobierno necesitaba, en primer lugar, identificar y cuantificar el número total de trabajadores rurales *sem terra* movilizados por la acción directa del MST en la región.

El *Instituto de Terras de São Paulo* fue el organismo encargado de realizar el catastro de las familias instaladas en el campamento 1° de Abril y el asentamiento de emergencia de la União da Vitoria. Recogiendo el testimonio de Andrade (2006: 147) acerca del procedimiento empleado: “Para el campamento, el formulario era el padrón empleado para el catastro regular de los acampados, que recogía informaciones de sus historias de vida relacionadas con el trabajo rural, origen y composición de la fuerza de trabajo familiar. Para el asentamiento, el formulario se amplió con un anexo destinado a obtener también informaciones relacionadas con el asentamiento de emergencia (vivienda en el asentamiento, localización y tamaño del lote recibido, adquisición del documento de autorización de uso, calidad y cantidad de la producción desarrollada en el periodo)”.

El proceso de asentamiento no estuvo exento de fuertes tensiones políticas. La injerencia del ITESP en el territorio de influencia del MST desencadenó una lucha de poder entre ambas organizaciones. Buena muestra de ello es el discurso pronunciado por

---

<sup>261</sup> Según los términos del *Estatuto da Terra*, Lei n° 4.504, de 30 de noviembre de 1964, los *Títulos da Dívida Agrária*, fueron creados para viabilizar el pago de áreas improductivas desapropiadas por el gobierno para fines de reforma agraria.



José Rainha Júnior en la Radio Universal de Teodoro Sampaio que a continuación reproducimos en parte:

*Walter – A mi me gustaría que Rainha explicase para todos los compañeros de la Santa Clara, las personas de la 1º de Abril y de la União da Vitoria, esas prisas del Estado, principalmente en la Santa Clara y en la União da Vitoria, porque allá los compañeros ya fueron catastrados, allí los compañeros ya fueron seleccionados y ahora el Estado quiere hacer de nuevo el catastro. ¿Por qué ocurre esto, Rainha?*

*Rainha – ¡Entonces, Walter! Yo diría a los compañeros que el catastro que hicieron no vale de nada. [...] Ustedes ya hicieron el catastro. Fue aquel que la comisión de selección aprobó y fue instituido por el Estado. ¡Ese sí! Algunos trabajadores ya tienen hasta los títulos provisionales. Así que pueden quedarse tranquilos, que el catastro fue el que hicimos junto con el Estado. [...] Yo me quedo imaginando, Walter, como el director del Instituto de Tierras puede ser tan ignorante, que no tiene vergüenza en la cara para decirle a un trabajador que lleva tres o cuatro años acampado, que si está jubilado o es soltero no va a conseguir la tierra [...] Como puede un imbécil así tener el coraje de decirle a un trabajador que va a quedarse sin tierra. [...] Ahí vienen esos imbéciles de los técnicos, que no conocen ni lo que es una planta de judía, que nunca pisaron la tierra, que solo están dentro de su despacho con el aire acondicionado, para decirle a un ciudadano que no va a conseguir tierra, porque el Movimiento no entrega la tierra, quien la entrega es el Estado. Por otro lado, tienes a esa tal Dra. Tânia, que es la directora del DAF, que está anunciando a los asentados que va hacer un nuevo proyecto técnico [...] que va a rehacer el proyecto del lote definitivo. No va a rehacer nada. Los trabajadores que están en los proyectos ya con el lote sorteado definitivo pueden continuar su trabajo con normalidad. Sólo nosotros del Movimento Sem Terra tenemos autoridad para mandarles parar. [...] Nosotros no vamos a permitir de ninguna forma que esos burócratas, incompetentes e irresponsables, vengán al campamento a decir que van a hacer el catastro a su manera<sup>262</sup>.*

Lo que en realidad se encontraba detrás de este conflicto era una disputa velada por el control político del proceso de asentamiento. El MST defendía que la función del

---

<sup>262</sup> “Programa Canto da Terra”. *Rádio Universal*, Teodoro Sampaio, 30/07/95, apud Andrade (2006: 149).

Estado debía limitarse a recaudar las tierras. De otra forma, temía que el poder público ocupara el papel que le correspondía a los movimientos sociales, apoderándose de su base social. Por el contrario, el Estado entendía que el ITESP debía ser el órgano responsable de administrar la reforma agraria, correspondiéndole la tarea de acompañar y fiscalizar los trabajos de asentamiento.

Tras las polémicas declaraciones de José Rainha Júnior en la Radio Universal, ITESP y movimiento social marcaron un nuevo encuentro para tratar de reanudar las conversaciones. El entonces secretario de Justicia, Belisário Santos Júnior, defendió la necesidad de retomar los trabajos técnicos como condición *sine qua non* para proseguir con la instalación de asentamientos rurales en la región. El *Movimento Sem Terra* terminó por plegarse a las exigencias del Estado, permitiendo continuar el catastro de las familias *sem terra*.

En compañía de los dirigentes de la organización campesina, los técnicos del ITESP recorrieron -lote por lote- los cuatro sectores de la hacienda São Bento recopilando toda la información necesaria acerca de las familias del asentamiento de emergencia de la União da Vitória. El relato de Caio es sugestivo para entender el significado de aquellas entrevistas:

*Existió una comisión de selección muy rigurosa para permanecer en el lote definitivo. Después del asentamiento de emergencia, el ITESP realizó un nuevo catastro para conocer nuestra situación. Una por una todas las familias fueron entrevistadas. Hubo muchos que no lograron superarla y tuvieron que esperar a ser asentados más adelante [...]. Era por lo general complicado que una persona que no hubiera vivido en el campamento lograra la tierra. De mil lo conseguía una<sup>263</sup>.*

Una vez elaborado el catastro, el siguiente paso consistió en determinar que trabajadores rurales *sem terra* podrían acogerse al proyecto de asentamiento gubernamental. Esta labor fue objeto de nuevos enfrentamientos entre el ITESP y el movimiento campesino, por discrepar abiertamente sobre los criterios de selección que deberían ser adoptados.

---

<sup>263</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

Para el ITESP, el proceso de selección debía ajustarse al *perfil* de los trabajadores rurales *sem terra* definido por la legislación estatal. Atendiendo a la normativa n° 4957 de 30 de diciembre de 1985, quedaban imposibilitados de ser asentados: los menores de 21 años que no se hubieran emancipado de sus padres; los propietarios de tierras de tamaño superior al módulo rural; los que hubieran sido anteriormente asentados por el Estado o el INCRA y hayan vendido o abandonado sus lotes; los que no residan en la región del asentamiento desde hace por lo menos dos años; los que dispongan de renta proveniente de actividades no agrícolas; así como los que no fueran trabajadores rurales.

En su testimonio, Alexandre presenta algunas consideraciones importantes para entender las motivaciones que llevaron al ITESP a comprobar la vocación agrícola de los trabajadores rurales *sem terra*:

*Las personas debían ser aptas para adquirir la tierra. Así por ejemplo, no podías ser menor de edad, tenías que saber trabajar la tierra, o encontrabas muchas dificultades si eras soltero. No fue el MST quien inventó esas normas. Las condiciones necesarias para ser un futuro asentado las colocó el ITESP [...]. En aquel tiempo había muchos especuladores que venían a adquirir una parcela de tierra cuando ya poseían otra propiedad o comercio en la ciudad. Tal vez por ello, el ITESP colocó aquella normativa. Hubo muchas personas que después de pasar por todo el proceso de lucha se quedaron fuera*<sup>264</sup>.

De acuerdo al artículo siete de la Ley, el nombramiento de los beneficiarios sería realizado por una comisión técnica compuesta por los siguientes miembros; un representante del *Instituto de Assuntos Fundiários*; un representante de la *Procuradoria Geral do Estado de São Paulo*; un representante de la Alcaldía Municipal; un representante de la Cámara Municipal; un Ingeniero Agrónomo, designado por la *Secretaria de Agricultura e Abastecimento*; un representante de la categoría de los trabajadores rurales indicado por la *Federação dos Trabalhadores na Agricultura de São Paulo*; y dos representantes de la sociedad civil escogidos por los anteriores.

---

<sup>264</sup> Entrevista: Alexandre. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

El MST desconfiaba de dicha comisión por entender que su composición podría favorecer los tratos de favor y el tráfico de influencias. En su lugar, el *Movimento Sem Terra* proponía el asentamiento definitivo de todos aquellos trabajadores rurales que hubieran contribuido de manera significativa a la conquista de la tierra. En último término, la *lucha* debería ser el único criterio válido para determinar quién y cuándo sería asentado.

Desde el inicio del conflicto agrario en el Pontal de Paranapanema, el MST contó con un registro propio en el que controlaba la participación de sus miembros en las acciones de lucha por la tierra. A partir de este banco de datos, el movimiento campesino privilegió el asentamiento de aquellos trabajadores que más activamente participaron en el proceso de ocupación. Tal y como Fábio observa:

*La mayoría de las personas participaba en la lucha. Había algunos que, por un motivo u otro, acababan por no ir, pero la mayoría participaba de las actividades [...]. A la hora de la ocupación se hacía una llamada grupo por grupo. Si la persona no atendía a la llamada, se le colocaba una falta. [...] Por lo general, quien recibía una falta pagaba una cantidad [de dinero] o tenía que justificar su ausencia [...]. Primero debía avisar al coordinador de su grupo de que no iba a poder participar de la lucha porque tenía que atender un asunto importante. A veces llegaba el día de la ocupación y la persona tenía que presentarse en la justicia, o acudir al médico. Entonces tenía que traer un comprobante [...]. Conforme más participabas en la lucha más probabilidades tenías de conseguir el lote. De esa forma tratábamos de evitar la cuestión del oportunismo<sup>265</sup>.*

Con el propósito de acercar posiciones, ITESP y MST se reunieron para tratar de alcanzar un acuerdo conjunto sobre la elección de las familias asentadas. Después de numerosas conversaciones decidieron emplear un procedimiento de clasificación diferenciado entre las familias del campamento *1º de Abril* y las del asentamiento de emergencia de la União da Vitória.

Para el caso del campamento *1º de Abril*, fue creada una comisión de selección única en la que los dos representantes de la sociedad civil serían miembros de la

---

<sup>265</sup> Entrevista: Fábio. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Mirante de Paranapanema, 15/9/2009.

Dirección del *Movimento Sem Terra*. Tal y como se había acordado, la comisión primaría a aquellas familias que, a indicación del Movimiento, más hubieran contribuido en el dilatado proceso de lucha por la tierra. La reflexión de Fábio al respecto resulta lo suficientemente esclarecedora:

*El Movimiento tenía mucha fuerza política en aquella época. Todavía hoy continúa teniéndola, pero en aquel momento tenía un gran peso político en la región. Era un periodo en que había muchas familias acampadas y el MST organizaba ocupaciones constantemente. Existía un respeto, hasta un cierto miedo, porque luchábamos de veras. No nos guardábamos de nada. En aquel periodo éramos un movimiento radical, y por esa razón, lo que el Movimiento hablaba estaba hablado. Tenía un poder de decisión muy fuerte. Si el Movimiento decía que fulano iba para la tierra porque había participado en la lucha, podían estar queriendo apartarle, que sin sombra de duda el camarada conseguía ir para tierra<sup>266</sup>*

A su vez, los trabajadores *sem terra* que desde el año 1994 se encontraban asentados de emergencia en la União da Vitória, serían re-seleccionados siguiendo el criterio conjunto del ITESP y el MST. Tras numerosas reuniones fue elaborada una lista preliminar que, según el testimonio de Andrade (2006: 196-197), clasificaba a los asentados en tres bloques: “los que se encuadraban en los criterios de *perfil y lucha*, y que tendrían prioridad para el asentamiento definitivo; los que no se encuadraban en ninguno de ellos y no tendrían derecho a ser asentados, serían *cortados* de común acuerdo; y los que se encuadraban tan solo en alguno de esos criterios, constituyendo el centro de la polémica – Cuando se encuadraban en el perfil, pero no en la lucha, el MST pretendía que fuesen *cortados* y el ITESP no concordaba; cuando atendían a la lucha, pero no al perfil ocurría lo contrario”.

Siendo imposible alcanzar un acuerdo general sobre el tercer bloque, fue organizada una última reunión en el asentamiento de la União da Vitória a la que acudieron todas las personas afectadas. Ante los representantes del ITESP y el MST, uno por uno los trabajadores defendieron su derecho a tierra, justificando los motivos por los cuales habían sido inicialmente cortados de la lista. En su condición de directora del

---

<sup>266</sup> Entrevista: Fábio. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Mirante de Paranapanema, 15/9/2009.

*Departamento de Assentamento Fundiário (DAF)*, Tânia de Andrade relata en primera persona el proceso de selección: “Con base a los argumentos expuestos, la *mesa* mantenía o revisaba su anterior decisión y consultaba a la *platea* sobre la nueva decisión: la aprobación o la desaprobación se manifestaba por aplausos, gritos, abucheos y una infinidad de gestos y sonidos colectivos. Constatándose concordancia general, estaba concluido el caso. Cuando la insatisfacción de la *platea* era maciza, la *mesa* confabulaba y buscaba soluciones intermedias, realizando acuerdos en público, haciendo flexibilizar posiciones ahora del MST, ahora del ITESP” (Andrade, 2006: 198).

Finalmente, el día 22 de diciembre de 1995 se logró cerrar la lista definitiva con el registro de las primeras mil cincuenta familias que, tal y como preveía el plan de acción gubernamental, serían asentadas en las tierras del Pontal de Paranapanema antes de que concluyera el año.

Restaba tan solo por definir qué familias quedarían asentadas de manera definitiva en las haciendas São Bento, Santa Clara y Estrela D’Alva, y qué otras serían redistribuidas hacia otros *asentamientos provisionales*. Al respecto, se acordó mantener a aquéllas personas que durante los últimos años hubieran permanecido y trabajado en los lotes del asentamiento de emergencia. Según se desprende de las declaraciones de la mayor parte de los dirigentes del *Movimento Sem Terra*:

*En la selección de las familias de la hacienda São Bento tenían máxima prioridad aquellas personas que vivían y producían, en segundo lugar aquellas que vivían pero no producían porque no tenían condiciones, en tercer lugar aquellos “andurinhas” que no vivían pero producían, y por último aquellas que ni vivían ni producían [...]. Porque había un grupo de personas que no vivían directamente dentro del “emergencial”. Tenían su lote, tenían su tienda, pero solo venían eventualmente y participaban del proceso de ocupación. Cuando había lucha se reunían, al terminar organizaban un poco la tienda y regresaban para sus casas en la ciudad [...]. Fueron esas personas, las que terminaron marchándose para otros asentamientos [provisionales]<sup>267</sup>.*

---

<sup>267</sup> Entrevista: Osvaldo (2a). Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 28/10/2009.

De manera complementaria al testimonio de Osvaldo, las palabras de Guilherme acerca del proceso de selección de las familias asentadas en la hacienda São Bento resultan esclarecedoras. Según el antiguo militante de la organización, el Movimiento ejerció un control sobre el trabajo productivo de las familias para determinar quien debía ser asentado de forma definitiva y quien debía ser *cortado* o trasladado hacia otro asentamiento provisional.

*Primero entregamos dos hectáreas de tierra, “¡Ah, dos hectáreas es muy poco!”, Entonces dimos cuatro. Cuatro hectáreas son casi dos Alqueires, ya tienes lo suficiente para cultivar algo y poder sobrevivir. Pero todavía había personas que querían el lote entero. Si había quien no lograba trabajar ni siquiera dos hectáreas como iban a hacerlo en veintitrés. Con ese criterio fuimos valorando a las personas. Echamos a una buena parte fuera y asentamos solo a aquellas que querían sobrevivir. Resulta muy complicado hacer una selección. Es como si llegas a la curva del río y traes todo junto. Después vas a tener que seleccionar. Tienes que separar el trigo de la paja. El trigo tiene que estar limpio, porque si no terminas comiendo la paja<sup>268</sup>.*

FIGURA 17.- VISTA PARCIAL DEL SECTOR II DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO



Fuente: Trabajo de campo, 2009.

<sup>268</sup> Entrevista: Guilherme. Antiguio dirigente regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

Atendiendo a los criterios del Movimiento, a finales de año el Gobierno del Estado de São Paulo asentó de forma definitiva a ciento ochenta y cuatro familias en lotes de tierra individuales distribuidos por los sectores I, II, III y IV de la hacienda São Bento (ver Figura 17). De la misma forma, se establecieron otras 31 familias en la hacienda Estrela D'Alva, y 46 más en la hacienda Santa Clara.

En cada hacienda, los técnicos del ITESP demarcaron lotes de tierra familiares de acuerdo al tamaño del *módulo de asentamiento* (ver Figura 18)<sup>269</sup>. Atendiendo a las características propias de la región del Pontal de Paranapanema, fueron definidos dos tipos de *módulos*; el primero con 14 hectáreas de tierra para explotación agrícola, localizado en áreas de suelos con buen potencial productivo; y el segundo con 23 hectáreas de tierra para explotación ganadera mixta, localizado en áreas con medio o bajo potencial productivo. A pesar de poseer características diferenciadas, ambas modalidades garantizaban prácticamente la misma renta con el mismo nivel de manejo. En todos los casos, el área considerada para la producción de consumo familiar era de 2.4 hectáreas. (ITESP, 2000b)

Las familias asentadas recibieron únicamente el *Término de Autorización de Uso* sobre la tierra, con el compromiso de residir en el asentamiento y explotar personalmente el lote, empleando fuerza de trabajo propia o familiar. Conviene recordar al respecto que en los asentamientos administrados por el ITESP la tierra continúa perteneciendo al Estado de São Paulo.

A pesar de la distribución de las familias en lotes individuales alejados unos de otros, el *Movimento Sem Terra* trató de preservar los núcleos de base para consolidar su estructura orgánica dentro del asentamiento definitivo. Desde la etapa del campamento, buena parte de las familias asentadas mantiene un pasado de lucha común. “En esta área de aquí, permaneció la mayor parte de las personas que en la altura formábamos parte del

---

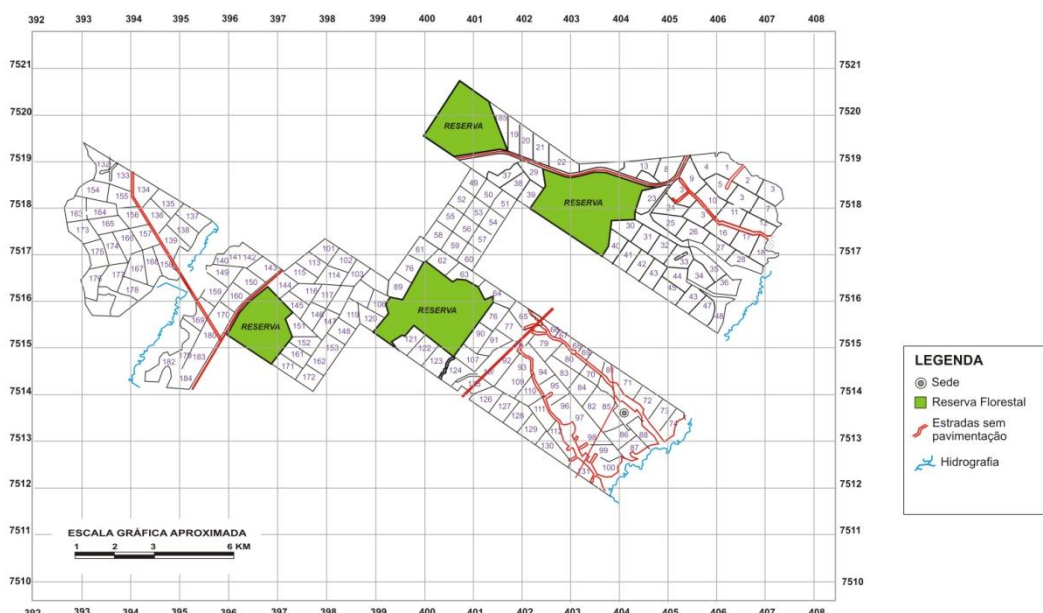
<sup>269</sup> El módulo de asentamiento hace referencia al área mínima necesaria para garantizar la subsistencia de, al menos, una familia campesina.



grupo doce”, afirma Paula<sup>270</sup>. “Por desgracia, los que no cabían tuvieron que marcharse y continuar luchando”, abunda.

Tras cinco largos años de lucha ininterrumpida por la conquista de las tierras *devolutas* del Pontal de Paranapanema, el Estado finalmente transformó los asentamientos de emergencia en definitivos. Las familias que no conquistaron el lote de tierra en un primer momento, serían redistribuidas hacia asentamientos provisionales, tal y como analizaremos a continuación.

FIGURA 18.- PLANTA DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO



Fuente. Instituto de Terras do Estado de São Paulo – ITESP.

## 5.6. La transferencia del resto de familias sem terra hacia asentamientos provisionales

Una vez asentadas las primeras 261 familias de manera definitiva, el plan de acción gubernamental preveía instalar al resto de trabajadores *sem terra* en asentamientos

<sup>270</sup> Entrevista: Paula & Paulo. Familia asentada en el sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 8/10/2009.

provisionales situados en el 30% de las haciendas Harolina, Santa Apolonia, Santa Cruz, Santa Helena y Santa Carmen, Canaã y King Meat, Sant`anna, Flor Roxa y Santa Rosa.

La Coordinación Regional del MST desconfiaba en la promesa del Gobierno de entregar el 70% restante a las familias, una vez que lograra recaudar el total de las haciendas en litigio. Según su interpretación, el Gobierno estaba incumpliendo el acuerdo alcanzado en presencia de Mário Covas a principios de noviembre. Reclamaba la desapropiación inmediata del 100% de las haciendas para asentar de manera definitiva a todos trabajadores *sem terra*.

A pesar del rechazo abierto del *Movimento Sem Terra* a la propuesta de asentamientos provisionales, el Gobierno del Estado estaba dispuesto a hacer cumplir su plan de asentar a 1050 familias antes de terminar el año, con o sin el apoyo del Movimiento. Tal y como informaba el diario *O Estado de São Paulo*: “Después de la última reunión, el clima en el ITESP era de irritación con los *sem terra*. El coordinador del ITESP, Jonas Villas Boas, que está desde el lunes en el Pontal a la espera de la liberación de las áreas en la justicia de Mirante de Paranapanema, dice que el comando del MST *está tratando de llamar la atención. Ellos rechazaron la propuesta, pero vamos a colocar los camiones a disposición de quien quiera ir para los asentamientos*”<sup>271</sup>.

De esa forma, el ITESP lanzó una operación de emergencia movilizand o casi a la mitad de sus funcionarios para lograr concluir en el plazo marcado la transferencia de las familias a las tierras bajo tutela del Estado. Al frente de este proceso se colocó la que fuera directora del DAF, Tânia Márcia Oliveira de Andrade. En base a la información recogida por el diario local *Oeste Notícias*: “Una nueva líder, vinculada al Estado está surgiendo fuera del control del MST [...] A partir de la *operación de emergencia* para asentar a los *sem terra* en las haciendas bajo tutela del Estado, viene surgiendo en el Pontal una nueva líder, la coordinadora de asentamientos del DAF, Tânia de Andrade. Los transferidos para la hacienda Sant`anna, afirman que ahora van a seguir al Estado y acreditar en lo que les diga la *Dr. Tânia*”<sup>272</sup>.

---

<sup>271</sup> “MST rejeita proposta de assentamento no Pontal”. *O Estado de São Paulo*, 29/12/1995, p. A-13.

<sup>272</sup> “ITESP orienta assentados sobre exploração de áreas”. *Oeste Notícias*, 04/01/1996

Los líderes del MST no aceptaron las precarias condiciones en que estaban siendo instalados los asentamientos provisionales y amenazaron con abandonar el área para retomar las ocupaciones de tierras en la región. En declaraciones realizadas al diario *Oeste Noticias*, el Coordinador Estatal del Movimiento, Valter Gomes: “critica la forma como fueron transferidas las familias, por la noche, en camiones. El afirmó que fue una locura lo que el Estado hizo, *Ellos no hacen reforma agraria, hacen una favela rural*”<sup>273</sup>. En esta misma dirección apunta las declaraciones de Roberto, que personaliza la acción del Estado en la figura de Tânia de Andrade:

*Tânia estaba en contra del Movimiento y sus métodos. Su idea era muy distinta a la nuestra. [Para ella] quien desapropia es el Estado, luego quien tiene la responsabilidad de asentar es el Estado. El Movimiento no asienta a nadie. El Movimiento lucha para conquistar la tierra y después la entrega para la acción del Estado. ¿Qué ocurrió entonces? Cuando el acampado llegó al lote, Tânia dio un dinero para que cada uno comprara cuatro o cinco vacas y una caja de agua. Pero se olvidó de una cosa, ¿dónde estaba el pozo? No había agua para el ganado. Pero el pueblo, cuando Tânia apareció con toda aquella propaganda, aceptó “oh, yo quiero tener vacas, voy a ordeñar leche” [...]. La casa que ella proporcionó era de madera conglomerada. Llegaba con aquello para las personas y “oh, santa Tânia”. Nosotros estábamos en contra de aquello. No íbamos a aceptar esas migajas, teníamos que luchar por conquistar una vivienda decente. En la São Bento todas las casas que hoy existen, fueron construidas con nuestros propios recursos. No tiene nada que ver con los asentamientos más modernos que ya vienen equipados con toda una estructura. La energía eléctrica en la São Bento no fue el Estado quien la instaló. El programa “Luz para todos”, por ejemplo, con el que hoy todo el mundo tiene derecho a energía<sup>274</sup>. Nosotros tuvimos que pagar el proyecto ¿sabes? El Estado nunca nos favoreció en nada. Siempre fuimos medio cobayas. Luego, con Tânia tuvimos muchas divergencias. Desde su percepción, tal vez ella pensaba que nos estaba ayudando ¿sabes? Pero, durante un pequeño periodo de tiempo, esa ayuda vino a balancear toda la estructura orgánica del Movimiento porque*

---

<sup>273</sup> *Ibidem*.

<sup>274</sup> El Gobierno Federal lanzó el programa *Luz para Todos* en noviembre de 2003, con el objetivo de llevar la energía eléctrica a más de 10 millones de personas en el medio rural antes del año 2008. Atendiendo a la demanda, una segunda fase del programa fue anunciada hasta el 2011.

*las personas simpatizaron mucho con lo que ella ofrecía [...]. Tânia tuvo una conquista de la base*<sup>275</sup>.

De esta forma, la mayor parte de las familias que habían sido transferidas a las tierras bajo tutela del Estado rechazaron la orientación del MST de reemprender las ocupaciones de tierra. Esta divergencia dividía al Movimiento, debilitando a los líderes que criticaban a las familias que aceptaban permanecer en los lotes por “pensar con la barriga”. Acerca de esta cuestión, Osvaldo observa:

*El Estado en aquella altura da un duro golpe en el MST. Para nosotros el acuerdo era asentar a todas las familias en su lote definitivo pero el Estado asienta solo a las familias de la São Bento en el definitivo, y al resto de manera provisional. En medio de esta disputa, el MST acuerda que las familias vayan a los [asentamientos] provisionales para a continuación conquistar por nuestra cuenta el definitivo. El Estado chantajea a las familias, anticipa 240 reales para sus gastos y promete entregarles el dinero del PROCERA tan pronto como ellas entren en el provisional, siempre y cuando no luchen junto al MST por el definitivo. Fue una gran batalla entre el MST y el órgano del Estado, y en aquella ocasión nosotros fuimos derrotados internamente. Esa es la verdad. Las familias ya estaban cansadas. Era como un ejército que hace una lucha intensa pero sus soldados ya están arrastrándose*<sup>276</sup>.

La reacción de la base social del MST se explica principalmente por el cansancio acumulado tras años de ocupaciones y desalojos a lo largo y ancho de las tierras *devolutas* del Pontal de Paranapanema. La propuesta de asentamiento provisional del Gobierno, aunque transitoria, representaba para las familias *sem terra* el camino hacia la conquista definitiva del tan ansiado lote de tierra.

Al mismo tiempo, el Estado se comprometió a liberar créditos que viabilizasen la fijación de las familias en los proyectos de asentamiento provisional: un anticipo de 240 R\$ para alimentación y otro de 600 R\$ para fomento. Para muchas familias que hasta entonces no habían recibido ningún tipo de incentivo para el desarrollo de la producción,

---

<sup>275</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>276</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

este recurso financiero supuso un argumento de peso para aceptar el ofrecimiento hecho por Gobierno.

En el plano político, la interpretación del MST sobre la conquista de la tierra como punto de partida para la transformación más amplia de la sociedad, contrastó con el *inmediatismo* de muchas familias por alcanzar su lote individual. Algunos líderes del Movimiento reconocen que la formación política de los trabajadores *sem terra* a partir del proceso de ocupación de la hacienda São Bento no sería suficiente para desarrollar una conciencia activa.

*Y aquí entra otra reflexión. A pesar de la intensa lucha por la tierra, a pesar de la acción directa, el nivel de conciencia de los trabajadores es limitado para dar un paso más allá de la lucha por la tierra a medida que el Estado aparece con todo su aparato. Toda aquella conciencia, toda aquella mística, todo aquel proceso, no fue suficiente para emprender un enfrentamiento más profundo contra el Estado burgués. Esa es la reflexión que al final queda<sup>277</sup>.*

De esta forma, la mayor parte de las familias que hasta aquel momento habían permanecido bajo la tutela del MST terminaron por abrazar la propuesta del Gobierno, encaminándose hacia los asentamientos provisionales. En esta ocasión, los líderes del *Movimento Sem Terra* no tuvieron más remedio que asumir la derrota política. Para Mançano Fernandes (1996: 207), ese *impasse* colocó al MST en una delicada situación política: “no podía recusar los asentamientos provisionales, aunque fueran precarios, y al mismo tiempo perdía espacio político en la organización de las familias y temía, también, perder las tierras recaudadas porque los *grileiros* estaban articulándose para redireccionar el contexto político del Pontal, aprovechando que el Estado nunca había tomado una decisión clara sobre como iría a pagar las reformas”.

Habría que esperar casi un año desde el lanzamiento del plan de acción gubernamental en el Pontal, para que el INCRA anunciara los primeros acuerdos alcanzados con los terratenientes para el pago de las indemnizaciones por las reformas de

---

<sup>277</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

los inmuebles desapropiados<sup>278</sup>. Finalmente todas las haciendas del 11° perímetro de Mirante de Paranapanema reclamadas por el Estado pasaron a convertirse en asentamientos definitivos (ver Cuadro 10). Incluso algunas propiedades de menos de 500 hectáreas fueron negociadas por voluntad de los propios hacendados y destinadas al asentamiento final de trabajadores *sem terra*.

CUADRO 10.- ASENTAMIENTOS RURALES DE MIRANTE DE PARANAPANEMA

Proyecto de asentamiento	Inicio	Dominio de la tierra	Número de familias	Área en Hectáreas
Estrela D'Alva	01/95	Estatal	31	784,50
São Bento	01/95	Estatal	184	5.190,50
Che Guevara (Santa Clara)	01/95	Estatal	46	976,45
Arco-Iris	12/95	Estatal	105	2.606,79
Canaã	12/95	Estatal	55	1.223,74
Flor Roxa	12/95	Estatal	39	953,67
Haroldina	12/95	Estatal	71	1.964,89
King Meat	12/95	Estatal	46	1.134,50
Santa Carmem	12/95	Estatal	37	1.043,01
Santa Cruz	12/95	Estatal	17	294,03
Sant`anna	12/95	Estatal	29	212,00
Lua Nova	06/96	Estatal	17	375,00
Novo Horizonte	06/96	Estatal	57	1.540,59
Pontal (Santa Rosa 2)	06/96	Estatal	13	232,00
Santa Cristina	06/96	Estatal	35	837,90
Santa Isabel 1	06/96	Estatal	70	492,00
Santa Lúcia	06/96	Estatal	24	597,27
Santa Rosa 1	06/96	Estatal	24	692,00
Santo Antonio I	06/96	Estatal	17	532,00
Vale dos Sonhos	06/96	Estatal	23	617,94
Washington Luís	06/96	Estatal	16	343,24
Santa Apolônia	12/96	Estatal	104	2.657,74
Alvorada	03/97	Estatal	21	565,43
Marco II	04/97	Estatal	9	242,96
Nossa Senhora Aparecida	11/97	Estatal	9	175,03
Repouso (Santo Antonio II)	10/00	Estatal	21	515,05
Antonio Conselheiro	11/00	Federal	65	1.078,58
Paulo Freire	11/00	Federal	62	1.196,00
Roseli Nunes (Nhancá)	03/03	Estatal	55	2.082,75
Santo Antonio (Pelegrini)	03/05	Estatal	17	399,29
Santo Antonio II (Pelegrini)	12/05	Estatal	7	118,71
Margarida Alves	11/06	Federal	90	1.257,58
Dona Carmem	09/08	Federal	147	1.216,12

Fuente: ITESP - Instituto de Terras do Estado de São Paulo

Una vez resuelto el entramado de tierras *griladas* en Mirante de Paranapanema, el *Movimiento Sem Terra* continuará expandiéndose hacia otros perímetros del Pontal, presionando al Estado para que asentara a las familias *sem terra* de la región. Fruto de la

<sup>278</sup> “Governo anuncia acordo sobre 5 fazendas”. *Folha de São Paulo*, 28/09/1996, p. 1-10.

territorialización de la lucha por la tierra, terminó por materializarse la Coordinación regional del MST en el Pontal de Paranapanema de la que forman parte muchos de los militantes asentados en la São Bento<sup>279</sup>.

Coincidiendo con la implantación de los primeros asentamientos rurales, asistimos al surgimiento de un gran número de nuevos movimientos socioterritoriales en la región del Pontal de Paranapanema (ver Cuadro 11). En su gran mayoría, divisiones internas en el seno del MST motivadas por divergencias políticas e ideológicas de diversa índole.

CUADRO 11.- MOVIMIENTOS SOCIOTERRITORIALES EN EL PONTAL DE PARANAPANEMA - 2000/2009

Nº	SIGLAS	MOVIMIENTO SOCIOTERRITORIAL
1	<b>ARST</b>	Associação Renovação dos Sem Terra
2	<b>CONTAG</b>	Confederação Nacional dos Trabalhadores na Agricultura
3	<b>CTV</b>	Centro Terra Viva
4	<b>CUT</b>	Central Única dos Trabalhadores
5	<b>FERAESP</b>	Federação dos Empregados Rurais Assalariados do Estado de São Paulo
6	<b>FETRAF</b>	Federação dos Trabalhadores na Agricultura Familiar
7	<b>MAST</b>	Movimento dos Agricultores Sem Terra
8	<b>MBUQT</b>	Movimento Brasileiros Unidos Querendo Terra
9	<b>MCST</b>	Movimentos dos Carentes Sem Terra
10	<b>MLST</b>	Movimento de Libertação dos Sem Terra
11	<b>MLT</b>	Movimento de Luta pela Terra
12	<b>MNF</b>	Movimento Sem Terra Nova Força
13	<b>MPT</b>	Movimento Pacífico pela Terra
14	<b>MST</b>	Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra
15	<b>MST</b>	Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra - da Base
16	<b>MTB</b>	Movimento Terra Brasil
17	<b>MTSTCB</b>	Movimentos dos Trabalhadores sem Terra e Central do Brasil
18	<b>MTV</b>	Movimento Terra Vida
19	<b>MUB</b>	Movimento Unidos Brasil
20	<b>MUST</b>	Movimento dos Trabalhadores Unidos dos Sem Terra
21	<b>Sin Sigla</b>	Unidos pela Terra
22	<b>UNITERRA</b>	União dos Movimentos Sociais Pela Terra
23	<b>LVC</b>	La Vía Campesina
24	<b>MTRSTB</b>	Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra Brasileiros
25	<b>MTST</b>	Movimento dos Trabalhadores Sem Terra

Fuente: DATALUTA - Banco de Dados da Luta Pela Terra, 2010

<sup>279</sup> El MST cuenta con 10 coordinaciones regionales en el Estado de São Paulo. Cada coordinación dirige y organiza políticamente el Movimiento de acuerdo con la realidad específica de cada territorio. Inicialmente, la elección de sus miembros se realizaba por medio de una votación popular organizada entre la población acampada y asentada.

El *Movimento dos Agricultores Sem Terra* (MAST), fundado en el año 1998 en el municipio de Rosana es una de las organizaciones más organizadas y con mayor presencia de la región. Su formación se debe a la articulación del brazo sindical del *Partido da Social Democracia Brasileira* (PSDB) con la mayor parte de movimientos disidentes del MST, de entre los que destacan: Movimiento Sem Terra Rosana, Brasileiros Unidos Querendo Terra, Movimento Esperança Viva, Movimento da Paz, Movimento Terra Brasil, Movimentos Unidos pela Paz, Movimento da Paz Sem Terra, Movimento Sem Terra do Pontal e Movimento Terra da Esperança (Feliciano, 1999). Los líderes del MAST defienden la lucha por la Reforma Agraria en el plano institucional y entienden la ocupación de tierras *devolutas* y/o improductivas como un acto de violencia y no como una acción política.

Más recientemente, tuvo lugar una nueva y más profunda división interna del MST en la región del Pontal de Paranapanema. El *MST da Base* es la denominación por la cual se conoce al grupo de trabajadores rurales *sem terra* liderado desde el año 2004 por José Rainha Júnior. El histórico líder campesino fue apartado del MST por incumplir las líneas políticas del Movimiento, acusado de tomar acuerdos con agencias gubernamentales de forma unilateral, sin el aval de la Coordinación Regional. Reflexionando acerca del mito creado por los medios de comunicación en torno a la figura de Rainha como síntesis de las luchas del MST, militantes como Oziel consideran que: “en el momento que una persona se sobrepone al colectivo no tardan en llegar las desviaciones políticas”<sup>280</sup>. Contra la voluntad del MST, Rainha continúa empleando a día de hoy la misma estrategia de lucha, organizando campamentos y ocupaciones bajo la bandera roja del Movimiento (Sobreiro Filho, 2011).

A pesar de haber sido expulsado, la mayor parte de los asentados defiende la importancia determinante que tuvo José Rainha Júnior para conquistar sus tierras. Recogiendo el testimonio de Guilherme: “Si Rainha hubiera muerto luchando en el Pontal ahora sería un mártir del Movimiento y, sin embargo, en vida se fue convirtiendo poco a poco en un personaje incomodo para el MST”<sup>281</sup>. Con todo, las divergencias de opinión

---

<sup>280</sup> Diario de campo. 18 de julio de 2009.

<sup>281</sup> Diario de Campo. 3 de octubre de 2009.



son cuidadosamente tratadas con el propósito de no romper aun más la frágil unidad del Movimiento en la región.

La lucha de los numerosos movimientos socioterritoriales por la regularización de las tierras *devolutas* se extiende en la región del Pontal de Paranapanema hasta nuestros días. Quedando lejos del propósito de nuestro trabajo reflejar el estado actual del conflicto agrario, llegados a este punto volvemos la mirada al devenir del asentamiento rural São Bento. Una vez conquistada la tierra, se inicia, tal y como analizaremos a lo largo del siguiente capítulo, una nueva etapa igualmente crucial para garantizar la permanencia de las familias en la tierra.

## Capítulo 6.

### EL MODELO PRODUCTIVO DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO

La organización del asentamiento de reforma agraria São Bento, abre una nueva etapa en la vida de las familias *sem terra*. Lejos de representar el final del camino, la conquista de la tierra inaugura un proceso de lucha y movilización de los campesinos asentados para lograr que el Gobierno atienda las necesidades básicas que garanticen su permanencia en la tierra. En palabras de Caldart (2004: 192), “de cada movilización nace la percepción de la necesidad de la próxima, en reacción permanente a un *estado de cosas* que siempre puede ser transformado”.

La lucha por la tierra del MST se redimensiona a partir de ahora para reivindicar políticas públicas destinadas a la educación, la sanidad, las infraestructuras u otros recursos sociales necesarios para mejorar las condiciones de vida de las familias asentadas. Sin embargo, debido a la amplitud de la materia, a lo largo del próximo capítulo abordaremos con más detalle aquellas políticas agrícolas destinadas a alcanzar y sostener el desarrollo de la producción en el asentamiento São Bento.

El *Instituto de Terras do Estado de São Paulo* (ITESP) fue el organismo encargado desde un principio de proporcionar el soporte técnico necesario para asentar a los trabajadores rurales *sem terra* en el Estado de São Paulo. Durante los primeros meses del año 1996, el *Instituto de Terras* destinó un significativo volumen de recursos para la instalación de la infraestructura y los servicios básicos (red viaria, agua potable y saneamiento) que viabilizarán la instalación del asentamiento rural São Bento<sup>282</sup>. A su vez, la práctica totalidad de trabajadores asentados en el Pontal de Paranapanema tuvo acceso a un crédito rural para la difusión de la agricultura y la ganadería familiar.

---

<sup>282</sup> Durante la implantación del plan de acción gubernamental para el Pontal de Paranapanema, el *Movimento Sem Terra* organizó una *caravana* con diversos representantes de la sociedad civil que visitaron distintos asentamientos de la región para hacer una denuncia pública de la precaria situación en que estaban siendo instaladas las familias. Por medio de este tipo de acciones, el MST trató de presionar al gobierno para que suministrara la infraestructura y la asistencia técnica necesaria para el desarrollo de la población asentada.

Toda esta política agrícola gubernamental no estaba puesta a disposición de los campesinos *sem terra* antes de existir el proyecto de asentamiento São Bento, promovido por la acción del MST. No obstante, tal y como defiende Norder (2003: 220), a partir de entonces se establece una articulación entre el Estado, las agencias bancarias y los asentados que determina la institucionalización de la producción.

Durante la instalación del proyecto de asentamiento São Bento, el Gobierno Federal concedió a los trabajadores el denominado *Programa de Crédito Especial para a Reforma Agrária*<sup>283</sup>. El PROCERA estaba estructurado de la siguiente forma: una primera *línea de inversión* de 7.500,00 R\$ para estimular la producción en el asentamiento, con un plazo de devolución a 10 años; y una segunda *línea de custeio* de 1.000,00 R\$ destinada generalmente a la financiación de la cosecha que debía ser reembolsada anualmente para su renovación. Ambas líneas de crédito –inversión y *custeio*– conformaban el conocido como *Techo 1* del PROCERA, concedido de forma individual a cada familia con una tasa de interés del 12% y una rebaja del 50%, siempre y cuando la deuda fuera abonada dentro de los plazos establecidos<sup>284</sup>.

Por su parte, el *Techo 2* del PROCERA permitía a los asentados acceder a otros 7.500,00 R\$, desde el momento en que estuvieran integrados dentro de un proyecto asociativo. En el Pontal de Paranapanema, tal y como analizaremos en profundidad más adelante, este recurso fue gestionado por el MST a través de una cooperativa regional de comercialización y prestación de servicios.

El MST privilegiaba el trabajo colectivo y apostaba por la obtención de proyectos que, de alguna forma, obligasen a la adopción de esa estrategia. El ITESP, por su parte, pensaba que el colectivismo solo sería válido si partiese de los propios campesinos, por lo que defendía el trabajo individual como forma de integrar a los asentados dentro del mercado (Andrade, 2006: 262). Según el criterio del movimiento campesino, esta posición del Instituto representaba una nueva interferencia política del Gobierno para

---

<sup>283</sup> Para un análisis pormenorizado del *Programa de Crédito Especial para a Reforma Agrária* ver: Rezende (1999), Buainain & Souza filho (1999), Norder & Bergamasco (2001).

<sup>284</sup> La distribución del crédito se efectuaba a través de distintas entidades bancarias (*Banco do Brasil*, *Banespa* y *Nossa Caixa*), que actuaban como simples intermediarios entre el gobierno federal y las familias asentadas.

debilitar al Movimiento. En palabras de militantes del MST como Edson: “Al Estado no estaba interesado en ninguna forma de organización, porque la organización representaba fuerza y el Estado tenía miedo de la fuerza de los trabajadores”<sup>285</sup>.

El ITESP orientó a los campesinos asentados hacia la explotación familiar del ganado lechero por el inmediato retorno económico que ofrecía. Esta decisión técnica del Instituto respondía a las características físicas de la hacienda São Bento, cuya área antes de la implantación del asentamiento se encontraba recubierta en un 80% por pastos. Por este motivo, la mayor parte de los beneficiarios del PROCERA destinaron el crédito de *inversión* a la compra de un pequeño rebaño lechero, la cerca para el lote y el pozo de agua. Este es el caso de Doña Marcia:

*Comenzamos a trabajar sin ninguna ayuda financiera. Teníamos la tierra en nuestras manos, pero ¿cómo íbamos a progresar? ¿Cómo íbamos a producir sin medios? Nada más llegar al lote, mi marido todavía vivía con nosotros y los niños ya estaban crecidos para trabajar y darnos algo del dinero. Íbamos paso a paso. Si no podíamos cultivar un alqueire de tierra, cultivábamos medio. En aquel entonces plantamos algo de maíz, judías y arroz. De esa forma fuimos avanzando poco a poco hasta que salió la financiación del PROCERA. Un proyecto de 7500 reales que me obligó a trabajar con ganado lechero, cuando yo siempre había imaginado trabajar la tierra. Pero tenía que aceptarlo porque era lo único que había. Bienvenido sea [...]. El crédito era en facturas, no teníamos el dinero en la mano. Con eso yo iba a la tienda y compraba poste, alambre, gancho... todo lo necesario para hacer una cerca. Llevaba la factura al banco y solo entonces la tienda recibía el dinero. Para adquirir el ganado era igual. Tenía que encontrar algún terrateniente que me quisiera vender. Entonces conversabas con él: “el señor va a venderme el ganado, el señor va a darme una factura y después va a recibir el dinero en el banco”. Así era como se hacía. En mi caso tuve que comprar el ganado en distintas haciendas. No lo encontrabas todo en un solo lugar. Tenías que buscar uno por uno [...]. Siempre encontrabas el “jeitinho” [la forma] para tirar algún dinero. Yo sabía que aquí la tierra era pobre y quería plantar. Entonces conversé con el terrateniente: “Escuche, yo le voy a comprar el ganado a usted por valor de 3000 reales. El señor anota en el recibo que fueron 3500 y después me entrega los 500 restante”. Con ese*

---

<sup>285</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

dinero compraba un abono, un calcáreo para plantar un pedazo de tierra con el que sobrevivir<sup>286</sup>.

En un inicio, el *Movimento Sem Terra* se mantuvo contrario al desarrollo del rebaño lechero en la región del Pontal. Según su criterio, la explotación ganadera reproducía el modelo de producción de los grandes terratenientes de la región. En opinión de algunos militantes como Roberto: “Paradójicamente, lo primero que hace el campesino nada más ocupar la tierra es echar la cerca abajo, para después volver a levantarla nada más conquistar su lote”<sup>287</sup>.

Si bien es cierto que en el pasado la ganadería en el Pontal de Paranapanema fue sinónimo de latifundio, durante esta nueva etapa adquiere un significado bien distinto. Tal y como defiende Borges (2004: 216-217), para el trabajador asentado no se trata más de una explotación extensiva de ganado de engorde, sino de ganado lechero que representa una alternativa posible a permanecer en la tierra. Buena muestra de ese cambio es la práctica generalizada entre los asentados de colocar a cada cabeza de ganado un nombre propio<sup>288</sup>.

CUADRO 12.- PRODUCCIÓN DEL ASENTAMIENTO SÃO BENTO - COSECHA 95/96

	Nº de productores	Área (há.)	Producción (Kg.)
Judías	25	20	7.800
Maíz	69	106	88.800
Algodón	14	22,21	26.000
Leche	29	171	150.000*
Mandioca	14	30	810.000
Arroz	35	41,84	14.280

\* Litros anuales

Fuente: ITESP - Instituto de Terras do Estado de São Paulo, 1998.

Por su parte, la liberación del crédito de *custeio* era destinada principalmente a la producción de judías, maíz y mandioca junto a una amplia gama de cultivos tales como la

<sup>286</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>287</sup> Diario de campo. Viernes 11 de septiembre.

<sup>288</sup> Diario de campo. 14 de julio de 2009.

piña, calabaza, acerola, algodón, cacahuete, arroz, banana, café, ricino, sandía, boniato o azúcar de caña (ver Cuadro 12). Una diversificación de la producción que excedía de la triada clásica representada por el monocultivo del café, el algodón y el azúcar, tan característico del proceso de ocupación experimentado en la región del Pontal.

La producción agropecuaria adquiere una importancia estratégica en la vida de las familias asentadas una vez que se orienta tanto al mercado como al autoconsumo. Tal y como sostenía Chayanov (1974): El campesino desarrolla una particularidad que lo distancia de la naturaleza mercantil de la lógica capitalista en el medio rural, y es que su esfuerzo productivo siempre estuvo relacionado directamente con la satisfacción inmediata de la supervivencia de la familia.

En el año 1999 el Gobierno Federal suprimió el PROCERA, sustituyéndolo por el conocido como *Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar* (PRONAF)<sup>289</sup>. Para autores como Norder (2004), esta nueva línea de crédito se encontraba destinada a un pequeño segmento del público asentado: aquellos campesinos cuyos contratos con la agroindustria les garantizaban comercializar su producción, junto a aquellos otros que poseían una base patrimonial lo suficientemente importante como para asegurar los préstamos bancarios<sup>290</sup>. La incompatibilidad de estos supuestos con la realidad social encontrada en los asentamientos condujo a la desactivación de las políticas sociales dirigidas al desarrollo productivo de los asentamientos.

El PRONAF encaja dentro de la lógica del programa *Novo Mundo Rural* implantado por el *Ministério do Desenvolvimento Agrário* durante la segunda legislatura de Fernando Henrique Cardoso. En función a esta nueva política agraria, el asentado pasa a ser visto como un emprendedor que debía abandonar la “confortable” tutela del Estado para integrarse por sí mismo dentro del mercado.

Este cambio de rumbo en el paradigma del desarrollo rural tendrá un impacto directo en los asentamientos rurales de reforma agraria. Sin el apoyo de políticas públicas,

---

<sup>289</sup> Las deficiencias existentes en los proyectos de producción financiados, junto a la enorme deuda contraída por los asentados, fueron algunos de los motivos esgrimidos por el gobierno federal para disolver el PROCERA.

<sup>290</sup> A diferencia del PROCERA, en el que bancos desempeñaban apenas el papel de intermediarios, a raíz de la implantación del PRONAF la decisión de aprobar el crédito pasa a manos de las entidades bancarias, que exigen a las familias asentadas una garantía del pago.

los campesinos asentados se enfrentaron abiertamente a los vaivenes del mercado en una posición de desventaja con respecto al agronegocio. La mayor parte de la producción agropecuaria era vendida a intermediarios y agroindustrias locales que sometían a los trabajadores rurales a precios desfavorables, reduciendo al mismo tiempo su poder de decisión<sup>291</sup>.

Conforme a la información suministrada por los técnicos del *Instituto de Terras do Estado de São Paulo* sobre los municipios de Mirante de Paranapanema y Teodoro Sampaio, hasta finales del año 2003, el 50% de las tierras pertenecientes al asentamiento São Bento eran empleadas para el cultivo, mientras que el otro 50% se destinaba al ganado, predominando el rebaño lechero.

En el conjunto de la producción agrícola del Pontal de Paranapanema, destacó la predominancia de la mandioca *brava* para la obtención de harina (ver Cuadro 13). Tal y como puede observarse en el *Relatório de Impactos Socioterritoriais* (RIST) del asentamiento São Bento, a lo largo del año 2001 fueron plantadas 302,92 hectáreas de mandioca que representaron el 88,9% de la producción agrícola total del establecimiento (Maçano Fernandes & Silva, 2002). Edson recuerda como el alto precio alcanzado por la tonelada de mandioca en el mercado, permitió un corto periodo de bonanza económica para el conjunto de los campesinos asentados.

*Hablando sobre la cuestión de la producción, pasamos por un periodo que yo denomino de la mandioca. ¿Qué ocurría en aquel periodo? Por lo general todas las familias tenían uno o dos alqueires de tierra plantados con mandioca. La mandioca es un cultivo que demanda bastante mano de obra y por ello reactiva la economía local. Había más dinero para las personas*<sup>292</sup>.

Según el testimonio de los trabajadores entrevistados, el *periodo de la mandioca* tuvo un efecto multiplicador en la economía del Pontal de Paranapanema al estimular la

---

<sup>291</sup> De los 171 cuestionarios aplicados durante el año 2001 en el asentamiento São Bento para conocer el destino de la producción agrícola, 75 lotes (43,9%) respondieron vender la producción a la industria; mientras que 64 lotes (37,4%) lo harían para intermediarios (Maçano Fernandes & Silva, 2002).

<sup>292</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

producción de los asentamientos y generar mayor empleo en la región. Recuperando las palabras de Manoel:

*En aquel tiempo había mucha gente en el asentamiento. Al haber tanto cultivo, la mayoría de los hijos de los asentados vivían aquí [...]. Venían incluso personas de las ciudades próximas a buscar trabajo. Dimos mucho empleo para los campamentos: llegaban autobuses y camiones cargados de acampados para trabajar nuestras tierras [...]. Había mucho trabajo y el dinero circulaba [...]. Hoy que la agricultura ha terminado, todo ese movimiento ya no existe. Una o dos personas dentro del lote se encargan perfectamente de todo el trabajo que da el ganado<sup>293</sup>.*

CUADRO 13.- PRODUCCIÓN AGRÍCOLA DEL ASENTAMIENTO  
SÃO BENTO SEGÚN EL NÚMERO DE LOTES - AÑO 2001

PRODUCTO	ÁREA PLANTADA (HA)	PRODUCIDO K	%	CONSUMIDO K	%	VENTA K	%
PIÑA	0,5	2500	0,0	NO INFORMADO	0,0	2500	0,1
ABÓBORA	3	6.800	0,1	4.800	0,1	2.000	0,0
ACEROLA	0,3	40	0,0	40	0,0	0	0,0
ALGODÓN	38,8	64.380	0,1	0	0,0	62.160	0,0
CACAHUETE	1	10	0,0	10	0,0	0	0,0
ARRÓZ	9,22	8.710	0,2	6.550	0,1	NO INFORMADO	0,0
BANANA	0,6	12.000	0,3	12.000	0,3	0	0,0
BATATA DOCÊ	6,3	56.100	1,2	2.100	0,0	54.000	1,2
CAFÉ	7,8	8.720	0,2	725	0,0	7.315	0,2
CAÑA AZÚCAR	7	132.000	2,9	132.000	2,9	0	0,0
JUDIAS	17,7	3.930	0,1	2.660	0,1	1.270	0,0
RICINO	3,4	2.200	0,0	NO INFORMADO	0,0	1.200	0,0
MANDIOCA	302,92	4.024.850	88,9	151.541	3,3	3.308.271	73,1
MELANCIA	4,8	5.000	0,1	5.000	0,1	0	0,0
MAÍZ	159,7	226.830	5,0	144.490	3,2	60.540	1,3
NAPIÊ	3,5	34.000	0,8	34.000	0,8	0	0,0
TOTAL	566,54	4.525.653	100	495.916	11,0	3.437.096	75,9

Fuente: Mançano Fernandes & Silva, 2002

En 2002 el mercado daría un vuelco inesperado. El precio de la tonelada de mandioca se desplomó hasta los 35,00 R\$, cuanto tan solo un año antes había alcanzado los 130,00 R\$. Durante la cosecha de aquel año, la gran mayoría de los agricultores asentados no logró siquiera arrancar la mandioca, conscientes de que el beneficio que

<sup>293</sup> Entrevista: Manoel. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 20/9/2009.



podrían obtener por su venta no compensaría los gastos que conllevaba su recogida. Bajo estas circunstancias, fueron muchas las familias que, como en el caso de Joaquim y Ana, optaron por dejar el plantío en la tierra para el consumo del ganado vacuno.

*En una ocasión planté tres alqueires de mandioca y no hubo forma de recogerla. Haciendo la cuenta, el precio de la tonelada de mandioca en aquella época ascendía a 20 reales, mientras que los gastos por plantarla, abonarla y transportarla después de recogerla serían de 28 reales. Tenía que colocar ocho reales de mi bolsillo para poder venderla ¿Qué fue lo que hice? No arranqué una sola planta de mandioca. Solté al ganado para que se la comiera y perdí toda la cosecha. Ese fue el momento en el que paramos de cultivar la tierra<sup>294</sup>.*

En la memoria colectiva de los trabajadores del asentamiento Sao Bento, el fracaso comercial de la mandioca representa un punto de inflexión para la agricultura familiar. En su testimonio, Alexandre destaca las dificultades por las que tuvieron que atravesar los campesinos desde aquel momento para continuar trabajando la tierra debido al escaso valor de los productos:

*Resultaba frustrante porque el país atravesaba, y atraviesa hasta hoy en día, una etapa muy mala para la agricultura. Cuando te dispones a vender la cosecha, no encuentras salida en el mercado y el producto ha perdido todo su valor. El mercado existe únicamente para quien produce a gran escala y, aún así, muchas veces resulta más rentable importar los alimentos de otros países porque el coste de producción es mucho más bajo que en Brasil. En aquel entonces, los asentamientos de la región producían mucha mandioca para la elaboración de harina o almidón, pero al trabajar en pequeña escala su comercialización no era viable. [...] El problema es que quien mandaba en el precio del almidón no era nuestro propio país. Si no me engaño, en aquel momento el mercado de almidón estaba en Canadá. Nosotros no colocábamos el precio final de nuestros productos. Fue eso lo que dificultó la producción en los asentamientos e hizo que terminara en nada<sup>295</sup>.*

---

<sup>294</sup> Entrevista: Joaquim & Ana. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/9/2009.

<sup>295</sup> Entrevista: Alexandre. Antigo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

Fruto de la vulnerabilidad del campesino asentado ante las oscilaciones del mercado, buena parte de ellos mostraron durante las entrevistas su desacuerdo con la política agraria de los sucesivos gobiernos. En primer lugar critican la cada vez mayor dificultad para lograr acceder a una línea de crédito agrícola. En este sentido, los asentados denuncian los continuos atrasos de las entidades bancarias para la liberalización de los recursos, que comprometen la planificación y la ejecución de la cosecha anual. Por este motivo, tal y como explica Caio, serán muchas las familias fuertemente endeudadas que ante las dificultades para acceder a un nuevo préstamo, con el que tratar de permanecer trabajando en la tierra, se verán obligadas a arrendarla e incluso terminaron por vender su derecho al usufructo del lote.

*Tuvimos acceso [a crédito], sí, pero siempre llegaba fuera de la época de la siembra. Pedías el proyecto de “custeio” con mucha antelación, pero cuando venias a recibir el dinero ya no conseguías plantar nada más. ¿Qué es lo que ocurría? Hubo muchas personas que se endeudaron por este motivo y hasta hoy continúan endeudados con el Banco de Brasil. Sin apenas recursos con los que pagar, tenían que vender el derecho del lote para poder al menos limpiar su nombre<sup>296</sup>.*

Por otro lado, los trabajadores condenan la escasa cuantía del crédito agrícola, insuficiente para costear la producción de aquellos cultivos que exigen una mayor cantidad de insumos industriales. De esta forma se viene produciendo una precaria integración de los asentamientos rurales en los circuitos de modernización agraria, acarreando una baja rentabilidad por unidad de área y una reducida utilización de la fuerza de trabajo familiar (Norder, 2003).

En este mismo sentido, los campesinos critican la falta de asesoramiento técnico por parte del ITESP para el desarrollo de las labores agrícolas<sup>297</sup>. Esta demanda responde al perfil urbano de muchas de las familias asentadas que, a pesar de no haber perdido las raíces culturales campesinas, carecen de la experiencia necesaria para trabajar la tierra. Para las escasas familias que todavía sobreviven gracias a la producción agrícola, el

---

<sup>296</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>297</sup> El Instituto de Terras do Estado de São Paulo cuenta con un número insuficiente de funcionarios para atender de forma personalizada las demandas de la amplia población asentada. En el caso concreto de la hacienda São Bento, los técnicos se enfrentan a esta limitación organizando periódicamente una reunión abierta para todos los asentados en cada uno de los cuatro sectores de la São Bento.

problema radica exactamente en esta falta de capacitación y conocimiento sobre el medio rural. En palabras de André y su esposa Fernanda:

*Existen muchas personas más trabajadoras que yo, a las que sin embargo las cosas no le han funcionado bien. La gente culpa de ello al trabajo agrícola, pero no es ese el problema. Todo depende de la experiencia de cada uno [...] Es necesario saber cómo trabajar la tierra y tener el coraje para hacerlo. Existen muchas personas con agallas pero que después no saben cómo se hacen las cosas [...]. Muchos trabajaron en la agricultura pero siempre lo hicieron para otros, ¿entiendes? Entonces no saben como preparar la tierra, no saben cómo abonar, ni la cantidad de semillas que necesitan plantar. Es gente sin experiencia en el campo<sup>298</sup>.*

Entre las causas del declive de la producción agrícola debemos hacer alusión por último a las desfavorables características del medio físico. En el Pontal de Paranapanema predomina el *arenito caiué*, un tipo de suelo arenoso altamente susceptible a la erosión cuando la superficie carece de cobertura vegetal. Como consecuencia de la explotación histórica de los recursos naturales que ha sufrido la región, las áreas de asentamiento presentan una alta degradación y una baja fertilidad que dificultan el desarrollo de las actividades agrícolas<sup>299</sup>. “Las tierras son muy pobres, si no colocas mucha cal y abono ellas no producen”, afirma Doña Marcia<sup>300</sup>. Un motivo que emplean otros muchos asentados cuando explican por qué terminaron por abandonar el cultivo de sus tierras.

*Personalmente porque la tierra es pobre, y para conseguir que produzca necesitas gastar mucho dinero en ella. De esa forma, cuando llega el final de la cosecha, la mayoría de las veces no compensa lo que invertiste en ella y terminas por no plantar<sup>301</sup>.*

---

<sup>298</sup> Entrevista: Fernanda & André. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>299</sup> Con el propósito de combatir la erosión y estimular la adopción de sistemas productivos adecuados, el gobierno paulista emprendió un programa de recuperación de cuencas hidrográficas financiado por el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento y el Banco Mundial. Entre los años 2000 y 2007, fueron invertidos más de 4 millones de reales en prácticas de manejo y conservación de agua y suelo en la región del Pontal de Paranapanema. El saneamiento de las cuencas: Água da Prata, Borboleta y Lago São Bento, benefició a cerca de 200 familias pertenecientes a los asentamientos Santa Cristina, Santa Lúcia, King Meat, Santana, São Bento, Estrela D'Alva e Aparecidinha.

<sup>300</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>301</sup> Entrevista: Leandro. Familia asentada en el Sector IV de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/10/2009.

En mayor o menor medida, todas estas circunstancias propiciaron que gran parte de las familias de la hacienda São Bento se vieran obligados a abandonar la producción agrícola destinada a la venta al mercado y buscaran otras fuentes alternativas de ingresos para cubrir sus necesidades y lograr de esta manera permanecer en sus lotes. La experiencia por la que atravesó Raimundo y su esposa Rita se repite a lo largo de las entrevistas realizadas a los asentados:

*Nosotros trabajamos con mandioca. Plantamos algodón y maíz. Pero nada de ello resultó. No es que no produjéramos. Trabajábamos bien la tierra. En más de una ocasión llegamos a producir doscientas o trescientas toneladas de mandioca pero lo perdimos todo porque después no tenía precio en el mercado. Fueron dos cosechas consecutivas. Llegó el momento en que nos desanimamos. Decidimos dejar de cultivar la tierra porque cada vez que plantamos teníamos pérdidas. No tenía ningún sentido continuar. Fue entonces cuando cambiamos la vida, y pasamos a trabajar únicamente con ganado<sup>302</sup>.*

Después de todo el proceso de lucha y resistencia por el que atravesaron las familias asentadas, campesinos como Alexandre reflexionan sobre las dificultades por las que atravesaron, una vez conquistada la tierra, para alcanzar el sueño que perseguían en el campamento.

*Durante la etapa del campamento teníamos un sueño, pero después la realidad es totalmente diferente. Con todo lo sufrido que es el campamento, ser asentado es diez veces peor [...]. Porque acampados no le debíamos nada a nadie, dependíamos tan solo de nuestro esfuerzo para conseguir la tierra, pero una vez asentados comenzamos a endeudarnos. A pesar de ver como los pequeños agricultores estaban perdiendo sus propiedades por la debilidad de la agricultura, nosotros teníamos el sueño de adquirir un pedazo de tierra ¿sabes? Pero después de conquistarla terminas también por endeudarte por causa de la falta de apoyo del Gobierno<sup>303</sup>.*

---

<sup>302</sup> Entrevista: Raimundo & Rita. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 25/9/2009.

<sup>303</sup> Entrevista: Alexandre. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

FIGURA 19.- POMAR DE FRUTA EN EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO



Fuente: Trabajo de campo, 2009.

A pesar de las dificultades para trabajar la tierra, los hombres y mujeres asentados mantuvieron una estrategia reproductiva con prioridad para la producción de valores de uso. En la actualidad la labor agrícola existente en el asentamiento São Bento se destina prácticamente en su totalidad para el autoconsumo de las familias campesinas. Cerca de las tres cuartas partes de los 24 asentados entrevistados aseguraron cultivar en sus lotes productos básicos de la dieta alimenticia como maíz, judías, mandioca, piña, calabaza, café, sandía, boniato o azúcar de caña. Una gran variedad de árboles frutales como el mango, la acerola, el aguacate, la guayaba, la jabuticaba, el cocotero, o el bananero (ver Figura 19). Así como huerta con abundantes hortalizas, verduras y legumbres<sup>304</sup>.

Este modelo productivo dista de satisfacer la demanda de consumo de los trabajadores rurales. De las 24 familias consultadas durante el trabajo de campo, 11 reconoce producir en el lote menos de la mitad de los alimentos que consume, 5 más de la mitad, y 3 en torno a la mitad. El resto, no sabe o no contesta. Estos datos traslucen las dificultades de los campesinos para desarrollar una producción diversificada y permanente que favorezca la soberanía alimentaria del asentamiento São Bento. Tal y

---

<sup>304</sup> La escasez de cítricos en los asentamientos de la región se debe a la campaña de erradicación y control de la bacteria *Xanthomona Camprestri Pv Citri* en el Estado de São Paulo. Para combatir los focos de esta enfermedad detectados entre los años 2003 y 2005, el gobierno obligó a cortar todos los cítricos que se encontraran dentro de un radio de 30 metros de un árbol afectado.

como sentencia Osvaldo: “Al final de cada mes vas al supermercado de la ciudad y te encuentras a los asentados con el carrito lleno de comida chocando entre ellos”<sup>305</sup>.

El asentamiento São Bento, está aún lejos de explotar el “potencial ecológico del campesinado”. En este sentido, existe un paulatino abandono de aquellos sistemas agrícolas tradicionales que permiten el aprovechamiento racional del medio, conservando su diversidad cultural y ecológica. Una situación que se agrava por la falta de estrategias de producción y consumo locales que traten de dar respuesta a la crisis generada por la modernización del campo<sup>306</sup>.

En la actualidad, la cría de ganado vacuno para la producción de leche es la principal actividad económica del asentamiento São Bento<sup>307</sup>. Ante la incertidumbre generada por la producción agrícola, la comercialización de esta materia prima se ha convertido en una fuente de renta segura para la mayor parte de las familias (ver Figura 20). Militantes del Movimiento, como Roberto, reconocen la importancia del sector ganadero para la (re)producción del asentamiento.

*Al final, la renta predominante hasta el día de hoy es la leche. Porque el cultivo agrícola exige generalmente un tiempo determinado. Yo puedo plantar la mandioca ahora pero no voy a conseguir un retorno económico hasta pasados nueve meses o un año ¿Y cómo voy a sobrevivir mientras tanto? Necesito un salario mensual, y esa renta la obtengo por medio de la leche*<sup>308</sup>.

En el caso del asentamiento São Bento, la producción de leche es entregada a las agroindustrias localizadas en la región del Pontal, caso de *Quatá* en el municipio de Teodoro Sampaio y *Novo Tempo* en Mirante de Paranapanema. El radio de influencia se extiende hasta el Estado de Paraná, donde encontramos el *laticinio líder*, en el fronterizo municipio de Lobato. Diariamente, los camiones cisternas de estas empresas realizan su servicio de recogida de la leche a domicilio.

---

<sup>305</sup> Diario de campo. 26 de octubre de 2009.

<sup>306</sup> Para un análisis detallado del potencial de las experiencias populares basadas en la Agroecología implementadas por familias asentadas, ver la tesis doctoral de Figueiredo (2010), *Una Estrategia de Desarrollo Local desde las Experiencias Agroecológicas de la Región Cañera Pernambucana – Brasil*.

<sup>307</sup> De las 24 familias entrevistadas durante el trabajo de campo realizado en el asentamiento São Bento, 19 de ellas se dedican a la actividad pecuaria para la producción de leche.

<sup>308</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

FIGURA 20.- EXPLOTACIÓN GANADERA FAMILIAR EN EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO



Fuente: Trabajo de campo, 2009.

Una alternativa para garantizar a las familias campesinas un mayor control sobre el proceso productivo es la instalación de tanques frigoríficos en los asentamientos que agreguen valor a la leche. En el sector dos del asentamiento São Bento encontramos la primera de estas experiencias. La familia de Doña Margarida y Rodrigo instalaron en su lote un frigorífico que llegó a concentrar la producción de en torno a 50 familias asentadas. Según su testimonio:

“Nosotros incentivábamos la competencia entre las distintas empresas de la región para vender la producción de los asentados al mejor precio. Aquí solo operaban *Quata* y *Novo tempo*, y conseguimos atraer a *Milk Sabor* del municipio de Dracena, *Novo Leite* de Álvarez Machado y *líder* de Lobato. De 18 centavos que se pagaban por un litro de leche cuando llegamos aquí, conseguimos que subiera hasta los 50. De no haber sido así, las empresas hubieran llegado a un acuerdo entre ellas para colocar un precio único mucho menos favorable para los intereses de los productores”<sup>309</sup>.

El día 20 de cada mes los asentados acostumbran a recibir el ingreso mensual por la producción de leche. Es entonces cuando las ciudades más próximas como Teodoro Sampaio, Mirante o Sandovalina se llenan de vida. Si antiguamente los grandes

---

<sup>309</sup> Diario de campo. Jueves 22 de octubre de 2009.

hacendados de la región moraban en los centros neurálgicos del Estado y todas estas ciudades palidecían por la falta de población, la expansión de los asentamientos ha permitido el renacer de estas localidades<sup>310</sup>. Tal y como me explica Alexandre durante la realización del trabajo de campo en Mirante de Paranapanema: “La mayor parte de la gente que estás viendo en la plaza son asentados, de aquí a unas horas, cuando anochezca, la ciudad se queda prácticamente vacía”<sup>311</sup>.

La producción de leche en los asentamientos se realiza en pastos degradados por el uso extensivo de la ganadería bovina practicada durante el proceso histórico de ocupación del Pontal de Paranapanema<sup>312</sup>. Fruto de la inadecuada alimentación del rebaño, existe una baja eficiencia productiva, especialmente en los meses de invierno cuando descenden los niveles pluviométricos. Alexandre, al igual que el resto de entrevistados, lamenta el escaso margen de beneficios que reporta esta actividad: “Las personas dicen que aquellos que trabajan con el ganado juegan ordeñando la leche, porque en realidad es cambiar cinco por cinco. Permanece todo tal y como está. Únicamente consigues sobrevivir”<sup>313</sup>.

El asentamiento São Bento se encuentra todavía lejos de un manejo agroecológico de los lotes que permita aumentar la renta del agricultor por medio de un mejor aprovechamiento de sus recursos naturales. En este sentido, son numerosas las familias que entienden la necesidad de dividir los pastos en diversas áreas menores (*piquetes*), desarrollando un sistema de rotación que intercale un periodo de pastoreo con otro de descanso para permitir la recuperación de la tierra<sup>314</sup>.

---

<sup>310</sup> Para analizar más en profundidad el impacto socioterritorial que los asentamientos rurales tienen en los municipios de la región del Pontal de Paranapanema, ver la obra de Leal (2003), Ramalho (2002), Silva (2008), Maçano Fernandes & Ramalho (2001), Silva; Maçano Fernandes & Valenciano (2006).

<sup>311</sup> Diario de campo. Lunes 27 de julio de 2009.

<sup>312</sup> La producción se realiza de manera artesanal, sin empleo alguno de técnicas de producción avanzadas como sistemas de ordeño mecánico, inseminación artificial para el mejoramiento genético, o tanques de almacenamiento y refrigeración de leche.

<sup>313</sup> Entrevista: Alexandre. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

<sup>314</sup> La rotación agropecuaria presenta numerosas ventajas: optimiza el pasto, aprovechando al máximo el área total del lote; Mejora la planificación del área, logrando suministrar alimento de calidad durante todo el año; Posibilita la rotación de áreas destinadas a la agricultura y la pecuaria, aumentando la capacidad de diversificar la producción; aumenta significativamente la productividad del rebaño lechero; y facilita la reproducción de los animales y los cuidados con las crías (Ramos Filho & Canuto, 2008).



Otro serio problema que lastra la producción lechera en el asentamiento São Bento es la escasa calidad genética que presenta el rebaño bovino. Ahondando en esta dirección el señor Manoel advierte que: “La mayoría de los asentados continuamos manteniendo la misma lógica que el antiguo terrateniente, primamos la cantidad sobre la calidad de las reses”<sup>315</sup>.

Los campesinos reclaman una mayor orientación técnica por parte de los organismos gubernamentales en la optimización de los pastos, y mejora genética del ganado lechero para tratar de incrementar su rendimiento. Al respecto, el testimonio del señor João refleja el sentir de muchos asentados con respecto a la labor desempeñada por el *Instituto de Terras do Estado de São Paulo* (ITESP):

*Al comienzo ayudaban. Plantabas en tu lote maíz, judías, mandioca, y los técnicos venían a echarte una mano. Pero después todo eso desapareció. Hoy en día, no bajan ni del coche para darte un recado. No les necesitamos más. El sueldo que el Gobierno les paga es dinero perdido. Porque aquí ya no existe más trabajo agrícola. Lo que necesitamos realmente son veterinarios. ¿Para qué sirven hoy los técnicos? Ellos no entienden de ganado. Entienden de tierra*<sup>316</sup>.

Junto a la renta mensual que los trabajadores asentados obtienen por la producción de la leche, debemos destacar la importancia que para el sustento económico de estas familias posee la venta anual de becerros macho. En este sentido, rescatamos el testimonio de Joaquim.

*La leche es para garantizar la manutención del mes, la comida y eso, mientras que los becerros que están de ocho meses, un año, los vendemos al final del año para algunos gastos [extras] como, arreglar la mecánica del carro, comprar una televisión, o alguna otra cosa para dentro de casa*<sup>317</sup>.

---

<sup>315</sup> Diario de campo. 2 de septiembre de 2009.

<sup>316</sup> Entrevista: João. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 17/9/2009.

<sup>317</sup> Entrevista: Joaquim & Ana. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/9/2009.

A pesar del potencial de la producción lechera del asentamiento, la transformación de productos derivados como el queso, la cuajada, o el requesón, entre otros, se realiza de manera artesanal y es destinada únicamente para el consumo de las familias. En este sentido, la ausencia de integración del asentamiento en los circuitos cortos de comercialización perjudica la adecuada explotación del potencial agropecuario del asentamiento São Bento. Los mercados locales son vitales, no solo porque son ecológicamente más eficientes, sino porque los campesinos tienen más condiciones de influenciar en su regulación y control.

Frente a la preponderancia del rebaño bovino, en el asentamiento São Bento apenas existe una diversificación de la producción ganadera de porcinos, equinos, caprinos y ovinos para contribuir con su venta a la mejora de la renta mensual obtenida por las familias<sup>318</sup>. En este mismo sentido, la cría de aves de corral como gallinas, patos, pavos, gansos y codornices, de acuerdo con la declaración de los entrevistados, es una práctica extendida dentro del asentamiento para el consumo familiar de carne y huevos sin fines comerciales.

En el plano forestal la producción de eucalipto sobrepasa los recursos necesarios para atender las necesidades de madera que presenta el lote. Como renta alternativa al ganado lechero, cada vez es mayor el número de asentados que acceden a un crédito para plantar alrededor de un *alqueire* de tierra –aproximadamente 4000 mudas de eucalipto– para fines comerciales<sup>319</sup>. Por norma general, esta madera es vendida a intermediarios que atienden a la demanda de las industrias locales de la región<sup>320</sup>. A pesar del auge experimentado en los últimos años por el eucalipto, encontramos también algunos asentados contrarios a su cultivo.

*Yo no planto eucalipto en mi lote porque considero que reseca mucho la tierra. Nosotros ya vivimos en un lugar muy árido de por sí. Entiendo que es necesario tener eucalipto para disponer de leña. Pero si por mí fuese, emplearía otro árbol para tratar de no castigar la tierra. Aquí plantas una hectárea de eucalipto, y no vuelve a brotar ni*

---

<sup>318</sup>De acuerdo con la declaración de las veinticuatro familias entrevistadas durante el trabajo de campo en la hacienda São Bento, dos, crían ganado vacuno para la venta de carne, otras dos, ganado caprino, y tan solo una, ganado porcino.

<sup>319</sup> Diez, de las veinticuatro familias consultadas durante el estudio de caso, produce eucalipto para cubrir las necesidades de madera del lote, y comercializar su excedente.

<sup>320</sup> Diario de campo. 6 de octubre de 2009.

*una sola hierba más. Yo cogí esta tierra para trabajarla, y no estoy dispuesto a perderla ayudando a debilitarla aún más de lo que está. Es por eso que prefiero no plantar eucalipto*<sup>321</sup>.

Las declaraciones del señor Sérgio, conectan con las críticas vertidas por La Vía Campesina a las consecuencias sociales y ambientales que causa la expansión del *desierto verde*; nombre por el que popularmente se conoce a las extensas áreas de monocultivo de eucalipto que se extienden por varias partes del planeta, y que ahora amenazan también con invadir el sur de Brasil<sup>322</sup>.

Analizando la distribución del trabajo en la unidad familiar campesina, observamos como buena parte de la labor de género desarrollada durante el campamento por el *Movimento Sem Terra* se disipó en la etapa del asentamiento. Según defiende Valenciano (2006), una vez conquistada la tierra, las familias se establecen de forma permanente en sus lotes individuales, reproduciendo ciertos valores sociales que perpetúan la asimetría entre hombres y mujeres.

De los lotes examinados durante el trabajo de campo, en diecisiete de ellos las mujeres compaginan las actividades agrícolas con las domésticas. Tan solo en tres se dedican de forma exclusiva a las labores del hogar debido a su avanzada edad, o frágil estado de salud. En palabras de Doña Marcia:

*El noventa por ciento de estas mujeres trabajó de todo en el campo ¿sabes? Mujeres que hasta el día de hoy continúan yendo al establo a ordeñar la leche. Yo ya no estoy para eso, pero todavía, cuando mi hijo sale fuera, continúo apartando los becerros de las vacas y dándoles la ración de sal. Es un trabajo en conjunto. [...] Para las tareas del hogar ya es algo más complicado. Los hombres siempre son muy machistas. Piensan que el trabajo de casa le corresponde a la mujer. Aún así hay muchos que ayudan.*<sup>323</sup>.

---

<sup>321</sup> Entrevista: Sérgio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>322</sup> En marzo de 2006, cerca de 2000 mujeres de La Vía Campesina (LVC) ocuparon las instalaciones que la empresa papelera Aracruz Celulosa poseía en *Barra do Ribeiro* con el propósito de denunciar la expansión del agronegocio forestal. Tan solo dos años más tarde, LVC ocupaba la Hacienda Tarumã en la ciudad de Rosário do Sul, propiedad de otra poderosa transnacional de la celulosa, la sueco-finlandesa *Stora Enso*.

<sup>323</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

Más allá del discurso inicial sobre la equidad de género, son todavía muchos los hombres asentados que continúan considerando que determinadas tareas del hogar corresponden de manera exclusiva a las mujeres. Esta división sexual del trabajo queda patente en el testimonio de entrevistados como Caio:

*Entre nosotros nos ayudábamos mucho. Ella se encarga también de las tareas del lote. Cuando salgo a trabajar le digo que amarre una becerro, que arregle la cerca, que arranque las malas hierbas y esas cosas [...]. La casa ya es un asunto más propio de ella. Forma parte de la condición misma de la mujer. Sobre todo la ropa y la comida. No hay quien le quite ese derecho. Lo tiene garantizado de por vida. Pobre<sup>324</sup>.*

En definitiva, todavía queda por delante un largo camino por recorrer hasta lograr superar las relaciones de género que, sobre la base de la cultura patriarcal y machista, dificultan sobremanera la construcción de espacios de trabajo igualitarios dentro del lote y, por ende, del asentamiento.

Una vez analizado el modelo productivo del asentamiento São Bento, cabe a uno preguntarse si la producción individual del lote (para la comercialización y el autoconsumo) resulta por sí misma suficiente para lograr permanecer asentado. De acuerdo con la declaración de las 24 familias entrevistadas, 16 de ellas considera que el trabajo y el esfuerzo son suficientes para garantizar la reproducción de, al menos, una familia dentro de cada lote.

*Sabiendo trabajar se puede. Organizándose bien, cuidando acertadamente del ganado lechero, permite a uno mantenerse. [...] La leche es igual que el agua, nunca falta. Aunque trabajes con otros productos, el punto fuerte aquí es la leche. Haga sol o lluvia, todos los días tienes<sup>325</sup>.*

Esta misma postura defienden aquellas pocas familias que, como en el caso de Fernanda y su esposo André, continúan a día de hoy trabajando la tierra, obteniendo la

---

<sup>324</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>325</sup> Entrevista: Joaquim & Ana. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/9/2009.

renta principal de la venta de mandioca a una fábrica de harinas localizada en el municipio paulista de Tarabai.

*Si se trabaja bien puedes. Ahora, tienes que trabajar mucho. Porque la cuestión es la siguiente. No es solo sembrar una planta, recoger y parar. Tienes que plantar y continuar plantando ¿entiendes? Un cultivo y otro: maíz, calabaza, mandioca, sorgo. Así después recoges un poco aquí, un poco allá y consigues juntar algún dinero [...]. Ocurre igual que con la leche. Tienes que ordeñar todos los días, porque si no, ¿qué vas a vender? [...]. En el campo para poder vivir tienes que plantar, para siempre estar recogiendo, siempre recogiendo<sup>326</sup>.*

No obstante, las dificultades para desarrollar la producción familiar han obligado a muchos de los asentados a obtener una renta complementaria, no sustitutoria, para poder resistir dentro del lote. Entre las fuentes secundarias de ingresos más habituales en el asentamiento podemos destacar: el arrendamiento de la tierra, el trabajo asalariado, o el cobro de subsidios del Estado.

A pesar de que la producción agropecuaria continúa siendo la principal actividad económica para la mayoría de las familias asentadas en el Pontal de Paranapanema, el *arrendamiento* de tierra se está convirtiendo en una práctica cada vez más extendida en la región. Fruto de la fiebre por los agrocombustibles, las destilerías de etanol están penetrando en los asentamientos rurales a través de convenios que comprometen a los asentados a producir azúcar de caña en el 30% de sus lotes<sup>327</sup>. A pesar de la expansión del agronegocio en el territorio campesino, en el caso concreto del asentamiento São Bento la incidencia de esta práctica es todavía escasa (ver Figura 21). Según explican Eduardo y su mujer Adriana durante la entrevista que mantuve con ellos:

*-Eduardo: El ITESP hizo un convite para todo el mundo, porque el alcalde venía a hablar del negocio de plantar caña. A la hora que la gente llegó, llenó el patio de la escuela [del Pie de Galhinha]. Colocaron una enorme cantidad de bancos. Ahí el alcalde*

---

<sup>326</sup> Entrevista: Fernanda & André. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>327</sup> Para un análisis en profundidad sobre territorialización del agronegocio de la caña de azúcar en los asentamientos rurales del Pontal de Paranapanema, ver la obra de Gonçalves (2011), *Disputa territorial entre o movimento camponês e o agronegócio canavieiro em Teodoro Sampaio – SP*.

*se presentó: “El alcalde viene aquí hoy para tener una conversación con vosotros asentados para ceder la tercera parte de vuestras tierras para que la usina plante caña de azúcar. Si fuera posible, el alcalde quiere instalar hasta una destilería aquí en el Pé de Galinha”. Me levanté y dije, “Yo por mi parte no acepto ninguna propuesta para que entre una usina de caña. Nosotros pasamos casi diez años luchando para conseguir un pedazo de tierra con el que criar a nuestros hijos. ¿Y ahora que lo logramos vienen ustedes a instalar una destilería aquí? Yo por mi parte no acepto. Solo si el resto de los compañeros quieren”. Ahí el pueblo comenzó: ¡No aceptamos! ¡No aceptamos! En aquel momento el alcalde se levantó y dijo: “entonces la reunión se terminado” y se marchó [Risas]. Hasta hoy no habla conmigo, no me da ni la hora.*

FIGURA 21.- CULTIVO DE CAÑA PRÓXIMO AL ASENTAMIENTO SÃO BENTO



Fuente: Trabajo de campo, 2009.

Al contrario de lo que ocurre en otros asentamientos rurales de la región del Pontal de Paranapanema, en el asentamiento São Bento la producción de azúcar de caña se circunscribe únicamente a pequeñas áreas que, junto al cultivo de otras gramíneas como el pasto de napier (*Pennisetum purpureum schum*), son destinadas principalmente para la alimentación del ganado.

*El asentado es muy terco, necesita plantar azúcar de caña, napier para ayudar con la alimentación del ganado cuando el pasto está débil. Y en eso la gente todavía no*

*se actualizó. Hay que tener caña, napier, para favorecer la producción de leche. Porque la vaca da lo que ella come. Si el pasto está en malas condiciones va a dar poca leche. Aquí tenemos vacas que dan 12 o 13 litros pero si no tiene pasto va a caer hasta los cuatro, cinco, o seis litros*<sup>328</sup>.

En definitiva, el arrendamiento de tierras en el asentamiento São Bento responde, por norma general, a la demanda de pastos por parte de aquellos pocos asentados que poseen un mayor volumen de reses. En los dos casos identificados durante el trabajo de campo, el arrendador transfiere el uso y goce de parte de sus tierras a cambio de la entrega de un determinado número de cabezas de ganado.

Junto al arrendamiento de tierra, la búsqueda de un empleo se ha convertido en una alternativa de renta para un importante número de asentados. De las 24 familias entrevistadas, 11 de ellas reconoce tener algún miembro trabajando como asalariado. En su mayoría se trata de *agregados* en edad activa, hijos, sobrinos, o nietos de asentados que permanecen en el lote de sus parientes para cubrir sus necesidades básicas de seguridad, alimento y socialización. Predomina el trabajo agrícola temporal, dentro o fuera del asentamiento São Bento, durante los periodos de plantación y recogida de la cosecha.

Debido al carácter eventual y en muchos casos impredecible de estos trabajos, cada vez resulta más frecuente encontrar asentados trabajando en las destilerías de etanol instaladas en la región tras el auge experimentado por la producción de agrocombustible. Este es el caso de Caio:

*Yo trabajo fuera, en la destilería Conquista do Pontal. La ETH que pertenece al grupo Odebrecht*<sup>329</sup> *[...]. Hay muchos asentados trabajando en ella. Tienes incluso autobuses que pasan dentro del asentamiento para recoger a las personas. Son dos*

---

<sup>328</sup> Entrevista: Margarida. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/10/2009.

<sup>329</sup> Creada en julio de 2007, la ETH Bioenergía es una empresa de la Organización Odebrecht que actúa en la producción, comercialización y logística de etanol, energía eléctrica y azúcar. La ETH posee dos unidades industriales en el Estado de São Paulo: La unidad Alcídia, localizada en el municipio de Teodoro Sampaio, y la Unidad Conquista do Pontal, construida en el año 2009 en Mirante do Paranapanema.

*autobuses, el primero va para la destilería de Santo Anastácio en Alvorada do Oeste, y el segundo a la mia*<sup>330</sup>.

Fruto de las exigentes condiciones laborales a las que se enfrentan los empleados, resulta imposible conciliar el trabajo en la destilería con las tareas propias del asentamiento. En consecuencia, “uno puede recorrer los caminos de tierra que comunican los distintos sectores de la hacienda São Bento, y percatarse de la existencia de lotes sin apenas actividad agropecuaria en su interior”<sup>331</sup>. Según la percepción del hijo de una familia asentada:

*La gente se levanta a las cuatro horas de la mañana y va para la faena. Cuando regresa son las ocho de la noche. Si tuvieras que ordeñar leche o hacer cualquier otra cosa en el lote... no consigues hacer nada. Es complicado. Tienes que permanecer trabajando en el asentamiento como jornalero para poder cuidar del lote*<sup>332</sup>.

Como consecuencia del progresivo abandono de la producción agrícola, la oferta de trabajo dentro del asentamiento São Bento se ha visto drásticamente reducida en los últimos años. Ante las adversas condiciones laborales, Marcos decidió abandonar el lote de sus padres para emigrar al Estado de Paraná donde logró encontrar trabajo como albañil en la ciudad de Colorado. Según sus palabras: “Resulta difícil encontrar trabajo en el asentamiento. Con lo que el pueblo produce solo logra sobrevivir. No tienen como pagar a otra persona para que haga su trabajo. Ellos mismos tienen que hacerlo”<sup>333</sup>.

Como en el caso de Marcos, cada vez es mayor el número de jóvenes asentados que, una vez terminada la enseñanza media, se ven obligados a partir hacia ciudades próximas en busca de mayores oportunidades de formación y empleo. “Muchos encuentran trabajo, contraen matrimonio y regresan solo a pasar las vacaciones junto a la familia”<sup>334</sup>. La tierra por la que lucharon sus padres queda ahora como último recurso para aquellos jóvenes que no logran integrarse a la lógica de la sociedad urbana. Un

---

<sup>330</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>331</sup> Diario de campo. 6 de octubre de 2009.

<sup>332</sup> Entrevista: Márcio & Oscar, Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 5/10/2009.

<sup>333</sup> Diario de campo. 16 de septiembre de 2009.

<sup>334</sup> Diario de campo. 5 de octubre de 2009.



proceso migratorio que, a su vez, acelera la tendencia al envejecimiento de la población asentada en la hacienda São Bento.

Junto al arrendamiento de la tierra y el trabajo asalariado, el paulatino envejecimiento demográfico ha convertido al *subsídio de jubilación* en un medio habitual para aumentar la autonomía de los campesinos frente a la incertidumbre de los mercados. Según los datos obtenidos durante el trabajo de campo, de las 24 familias entrevistadas, 11 de ellas tienen al menos un miembro que recibe esta prestación social. En Brasil, la edad de jubilación se sitúa para los trabajadores agrarios entre los 65 años para los hombres y los 60 para las mujeres, siempre y cuando atestigüen haber trabajado durante al menos 180 meses.

Tal y como analizamos a lo largo de este capítulo, el Gobierno del Estado de São Paulo centró todos sus esfuerzos en integrar a los asentados en la hacienda São Bento dentro del mercado agrícola. Para ello, el ITESP promovió la distribución de las familias en lotes individuales con el propósito de explotar las ventajas comparativas que los recursos naturales del asentamiento ofrecían a los trabajadores. No obstante, la escasa influencia del campesinado en la regulación y control del mercado, no pudo evitar el brusco descenso experimentado por el precio de los productos agrícolas. Junto a la subordinación de los productores al mercado, la disminución de las líneas de crédito agrícola, unida a la falta de asesoramiento técnico, y la degradación del medio, llevaron a muchos asentados a abandonar la agricultura. El desarrollo de la ganadería lechera, como nuevo vector económico, no lograría solventar los problemas derivados de la dependencia estructural del campesino. Ante esta precaria realidad, numerosos asentados se han visto con la necesidad de asalariarse, arrendar sus tierras o depender de los subsidios del Estado para conquistar un nivel de bienestar socioeconómico adecuado. Tal y como abordaremos a partir del siguiente capítulo, el MST trató de construir una alternativa a la crisis generada por la modernización agraria mediante propuesta de desarrollo participativo.

## Capítulo 7.

### **LA PROPUESTA COOPERATIVA DEL MST**

La política de asentamientos rurales asumida por el Gobierno del Estado, transformó a los campesinos *sem terra* involucrados en la lucha por la reforma agraria en *pequeños propietarios*, integrados en el modelo de producción capitalista. Como resultado de este proceso, las familias asentadas terminaron por perder el poder de decisión sobre el desarrollo de sus actividades productivas, subordinándose a las exigencias del mercado (Thomaz Júnior, 2001).

En contraposición al modelo de desarrollo rural, el MST redimensiona la lucha política más allá de la conquista de la tierra, edificando una propuesta alternativa para la gestión de los asentamientos rurales. En este sentido, la cooperación agrícola representa para el *Movimento Sem Terra* una senda para el desarrollo económico y social del campesinado. Una opción estratégica que, más allá de probar la viabilidad económica de los asentamientos, es capaz de generar nuevos valores que alimenten el deseo por una transformación social fundamentada en principios igualitarios.

El primer proyecto de cooperación agrícola desarrollado por el MST en el Pontal de Paranapanema tuvo lugar en la hacienda Santa Clara. Tras la implantación del asentamiento de emergencia, las familias iniciaron la organización de la producción de acuerdo a la experiencia vivida previamente durante el campamento *1º de Setembro*. A partir de los núcleos de base originales, los campesinos se distribuyeron en grupos de trabajo individual o colectivo. Durante un breve periodo de tiempo, estos dos modelos de producción convivieron con aparente normalidad en el interior del asentamiento.

Tal y como detalla en su obra Rosemeire Aparecida de Almeida, el grupo colectivo estaba integrado por un total de 24 familias que, por medio de la cooperación agrícola, perseguían aumentar el rendimiento e impulsar la comercialización de sus

productos. Su actividad rural se encontraba dividida en tres sectores básicos: invernadero, ganadería y agricultura. Cada uno de ellos poseía un coordinador responsable de formar el grupo de trabajo de acuerdo con la preferencia de los asentados. El total de las horas trabajadas por cada miembro sería el criterio utilizado para la distribución de los beneficios (Almeida, 1996)<sup>335</sup>.

No obstante, se trataba de un grupo heterogéneo donde convivían distintas percepciones acerca del significado de la organización colectiva del trabajo. Mientras que para los asociados la cooperación agrícola era vista como una estructura económica cuya importancia se pautaba en función a los beneficios individuales que le reportaba, para la militancia del MST, representaba una herramienta de lucha para la superación de las relaciones de producción típicamente capitalistas. Esta divergencia, según el criterio de Osvaldo, terminaría por afectar a la marcha del proyecto colectivista:

*En aquella época, el MST organizaba en la Santa Clara cursos de formación política para los trabajadores. Estando todavía en el asentamiento provisional surgió la idea de crear una asociación colectiva [...]. El método era mixto. Al tiempo que las familias producían, participaban también de la lucha por la tierra. Y posiblemente, la forma como se llevó a cabo no fue la más apropiada, porque de hecho surgieron contradicciones. Cada vez más los trabajadores dejaron de adherirse a la idea [...]. Ahora estaban produciendo, ahora estaban participando intensamente en la lucha por la tierra. Tenía que abandonar la labor para acudir a la lucha. A veces era más importante conquistar tierra que cultivar patatas [risas]<sup>336</sup>.*

El resultado de este juego de intereses condujo al fracaso de la propuesta de cooperación agrícola en el asentamiento de emergencia de la hacienda Santa Clara. Divididos entre el trabajo y la continuidad de la lucha por la tierra, los integrantes del grupo colectivo no estaban capacitados para asumir el control de la gestión financiera. Tal y como señala Almeida (1996: 220), la desconfianza y las intrigas alimentadas por la incapacidad de control en las entradas y salidas de dinero pasarán a ser una constante al

---

<sup>335</sup> Durante la instalación del proyecto de asentamiento de emergencia Santa Clara, el gobierno se comprometió a la construcción de una *agrovilla* para albergar a las familias *sem terra*. La distribución espacial de las viviendas, próximas unas de las otras, trató de favorecer el desarrollo de las actividades colectivas dentro del asentamiento.

<sup>336</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

final de cada cosecha. Para la autora, “la descapitalización de gran parte de las familias del grupo llevó también a la búsqueda de trabajo fuera del asentamiento, perjudicando los planes de producción, sobrecargando de trabajo a otros que, a pesar de acumular horas trabajadas, también estaban descontentos al final de la cosecha. Ese descontento ocurría en función de los pocos retornos, imposibilitando el recibimiento de los valores merecidos”. Tras la conquista del asentamiento definitivo, el grupo colectivo terminaría por autodisolverse.

Las dificultades por las que atravesó el proyecto comunitario de la hacienda Santa Clara, determinaron en parte la decisión de las familias asentadas en la hacienda São Bento sobre la forma de organizar la producción agropecuaria. Acerca de la relación entre ambas experiencias, Alexandre observa como:

*Cuando nosotros llegamos aquí existía la asociación de la Santa Clara ¿entiendes? Había un grupo bien organizado que plantaba todo junto. Luego nosotros conocíamos [la experiencia colectiva]. Sólo que en aquel grupo hubo cosas que no funcionaron. Y cuando las personas perciben que un grupo tan próximo no marcha, se quedan con el pie echado [...]. Tal vez fue a raíz de ver como la experiencia en la Santa clara terminó frustrándose que no quisimos tomar el mismo rumbo<sup>337</sup>.*

A pesar de los esfuerzos del *Movimento Sem Terra* para mantener en pie la estructura orgánica levantada en el campamento durante el periodo de lucha y resistencia, el trabajo no se organizó a partir de los distintos núcleos de base. Sobre el proceso de elección entre las formas individuales y colectivas de organizar la producción, Doña Josefa enfatiza:

*Al comienzo los grupos de familia se respetaron, pero con el tiempo se fueron perdiendo. Cada uno comenzó a ser dueño de sí mismo y aquellos grupos terminaron por desaparecer. La idea inicial era que esos grupos continuasen para que la gente trabajase de manera colectiva [...]. Pero venimos de una formación individualista. En mi caso siempre trabajé en grupo pero muchas otras familias vinieron del individualismo y*

---

<sup>337</sup> Entrevista: Alexandre. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

*parece que regresaron a él. El individualismo se reprodujo nuevamente entre los asentados*<sup>338</sup>.

Si bien los trabajadores *sem terra* habían vivido una experiencia de organización colectiva durante la etapa del campamento de la União da Vitoria, una vez conquistada la tierra recuperaron la herencia cultural que cargaban consigo desde hacía generaciones. De esta forma, la mayor parte de las familias asentadas en la hacienda São Bento prefirió trabajar su lote de forma individual, recreando el modo de vida tradicionalmente campesino fundamentado en la tierra, el trabajo y la familia. Siguiendo el razonamiento de algunos de los principales líderes del MST:

*La persona no estaba con la idea de un colectivo. Participó en el colectivo durante el periodo del campamento cuando iba detrás de la conquista de la tierra, pero en el momento en que la consiguió fue casi un terrateniente en pequeña escala. El perseguía su lote: “Ah, yo quiero mi carta de alforría, quiero ser libre, ahora voy a ser rico”*<sup>339</sup>. *La primera cosa que hizo, fue llegar y colocar la cerca. Aquello por lo que combatíamos al terrateniente, la persona llega ahora y lo hace. No tiene aquella visión colectiva que existe en Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná. [...] Algunos proyectos colectivos funcionan en otros locales por causa de la cultura. Aquí en el Pontal, en el Estado de São Paulo, hay una enorme mezcla. Hay personas desde Rio Grande do Sul hasta Pernambuco, y cada uno con su propia visión. Hablar de colectivo aquí no resulta sencillo*<sup>340</sup>.

La multiplicidad de orígenes geográficos y culturales que cargan consigo los asentados, es un fiel reflejo del proceso de ocupación experimentado en el Pontal de Paranapanema. En este sentido, la historia de vida de los campesinos *sem terra* que emigraron a esta región, explica por sí misma el rechazo existente a las formas de producción basadas en el colectivismo:

---

<sup>338</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>339</sup> La carta de *alforría*, o carta de libertad, era el documento mediante el cual el propietario de un esclavo rescindía sus derechos de propiedad sobre el mismo.

<sup>340</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

*Yo vine del norte de Paraná en el año 92. Éramos lo que se conoce como “meeiros” de café. Teníamos un terrateniente, con unas treinta familias y cada una asumía un número de plantas de café para recoger. Mi padre cuidaba de 5000 plantas y al final de la cosecha el terrateniente se quedaba con el 60 % y nosotros con el 40%. Ese era nuestro beneficio [...]. El café del vecino era cosa suya, nadie se entrometía porque tenía su propio contrato. Nosotros siempre tuvimos esa forma de trabajar individualmente [...]. Aquí en la región también era así. Existía mucho “bóia fría” trabajando en la producción de algodón, cacahuete, ricino. “Boia fría” es aquella persona que trabaja siempre de manera individual. A la hora de recoger el algodón lleva al campo un fardo atado a la cintura, y comienza a recoger. Cuando terminan, unos han recogido una arroba, cinco, o seis. Quien trabaja mucho gana más, y quien trabaja poco menos. Así es como funciona. Entonces, la forma de trabajo siempre fue individual. Y eso se transfirió para el asentamiento. Mientras se está en el campamento es todo colectivo pero después de conquistar la tierra viene el Estado a cortar los lotes; este lote es tuyo, éste es tuyo y éste es del otro. Ya está hecho. Cada uno se queda en su pequeño mundo<sup>341</sup>.*

La existencia de las mujeres y hombres *sem terra* no es una realidad ajena al mundo que les rodea. La preferencia por el trabajo individual de la mayor parte de los asentados, como el señor Sérgio, es fruto de toda una herencia de exclusión y marginalización social:

*Yo crié a nueve hijos, yendo de aquí para allá, de barraca en barraca, siempre en tierra de otros. Sólo con la ayuda de Dios. Y continué con esa tradición, no quiero asociarme con nadie. Porque en aquel tiempo me partí la cara trabajando como “meeiro”. Y siempre estaba el enterado que, en la balanza, en el precio, en todo te robaba. Por eso que no teníamos nada. Vivíamos porque Dios es mucho padre. Pero lo que tenía, ¡lo que tiene de suciedad este mundo! Mucha agua tiene que caer para lavar toda la suciedad que hay aquí dentro. Ahora yo tengo unas cincuenta cabezas de ganado. ¡Mías! Y no le debo nada a nadie<sup>342</sup>.*

---

<sup>341</sup> Entrevista: Claudedir. Coordinación de la COCAMP. Teodoro Sampaio, 28/9/2009.

<sup>342</sup> Entrevista: Sérgio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

Tal y como se desprende de las entrevistas realizadas durante el trabajo de campo, la decisión de trabajar el lote de forma individual muestra el deseo de muchas familias asentadas de poder retomar el gobierno sobre sus propias vidas<sup>343</sup>. Recogiendo las palabras del señor João:

*Aquí en nuestro grupo acordamos que cada uno mirara por él mismo, que cuidara de su propia vida. Fuimos nosotros mismos quienes tomamos la decisión de ir por libre. Para cada cual lo suyo y listo [...]. A lo largo de toda mi vida siempre fui mandado por otros, quería ser libre. Siempre tuve que permanecer sentado escuchando la opinión de unos y de otros. Quería permanecer en mi pedazo de tierra yo solo y tratar de mi vida<sup>344</sup>.*

Como consecuencia del triunfo del modelo de producción familiar, los núcleos de base fueron perdiendo gradualmente su sentido original. Para los campesinos resultaba cada vez más difícil conciliar el trabajo individual con el colectivo. La propia distancia física que separaba unos lotes de otros se encargó de debilitar los fuertes lazos comunitarios que existían dentro del campamento.

Las propias mujeres, que a lo largo el proceso de lucha por la tierra había alcanzado un cierto nivel de igualdad, se verán de nuevo obligadas a abandonar cualquier actividad pública en el asentamiento para atender las labores relacionadas con la manutención del lote y el cuidado de sus hijos<sup>345</sup>. Doña Josefa, encarna con sus palabras el desengaño de muchas de las campesinas:

*Las familias perdieron el vínculo de trabajar de manera conjunta. Y ahí retrocedieron. Todavía escuchas decir en algunas familias: “No, mi mujer no va a esa reunión”. Aunque siempre está aquella osada que responde: “No, yo voy.” ¿Me*

---

<sup>343</sup> “Reflexionando acerca de la percepción de libertad de aquellas personas, el militante se quedó pensativo antes de pedirme que le preguntara al próximo asentado, si era libre para decidir sobre el precio de lo que producía en el mercado” (Diario de campo, 17 de septiembre de 2009).

<sup>344</sup> Entrevista: João. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 17/9/2009.

<sup>345</sup> “Mientras caminábamos, reparé en el hecho de que en cada lote que había visitado durante el desarrollo del trabajo de campo, el militante que me acompañaba hablaba primero siempre con el varón para informarle sobre el propósito de nuestra visita, dejando a la mujer en un discreto segundo plano. Cuando converso con él al respecto, reconoce con sinceridad que cualquier otra conducta podría llegar a ofender al marido y poner a la esposa en un compromiso” (Diario de campo. 25 de julio de 2009).

*entiendes? Parece que todo aquello que hicimos, todo aquello por lo que trabajamos está en parte retrocediendo. Muchas familias volvieron a recuperar las tradiciones que traían consigo*<sup>346</sup>.

La mayor parte de los coordinadores de los núcleos de base del campamento de la União da Vitoria, no se consolidaron como militantes del MST una vez conquistada la hacienda São Bento. Y a su vez, aquellos que continuaron territorializando la lucha por la tierra hacia otros perímetros del Pontal, no lograron mantener la estructura orgánica levantada durante el campamento.

En estas circunstancias, el *Movimento Sem Terra* decidió abandonar cualquier propuesta de organización formal para el asentamiento. En su lugar, dirigió todos sus esfuerzos para gestionar la hacienda São Bento a partir de un modelo de producción alternativo al desarrollo del capitalismo agrario. En palabras de uno de los más destacados militantes del MST en el Pontal:

*El MST no se preocupa más por tener una estructura a partir de los grupos de familia. Ahora el MST piensa en el asentamiento a partir de la organización de la producción y por simple adhesión. Si consideras importante participar, hazlo, si no lo piensas así, no lo hagas. Eventualmente es importante para unos y no para otros. En otro momento lo es para todo el mundo. Es un poco así. El MST ya no tiene una estructura organizativa rígida*<sup>347</sup>.

Frente a las tradicionales relaciones de producción familiar, vinculadas culturalmente al uso privado de la tierra y el aislamiento social, la propuesta de cooperación agrícola del *Movimento Sem Terra* defendía las formas colectivas de organización del trabajo. Para Caldart (2004: 195), la resolución de este conflicto entre las formas de producción individual y colectiva determina la posición del asentamiento frente a la lógica capitalista: “Trátase, grosso modo, de aceptar la explotación del mercado o buscar alternativas de una inserción más autónoma en él. Aceptar la explotación significa buscar reproducir en el asentamiento la misma lógica de

---

<sup>346</sup> Entrevista: Josefa. Antigua dirigente regional del MST, Asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

<sup>347</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.



organización de la producción agrícola que generó su condición de *sem terra*, tratando de mantenerse como campesino que trabaja de forma tradicional, sea por el tipo de mano de obra que utiliza (familiar), sea por la forma de producir (poco uso de la tecnología) y por la restricción a actividades exclusivamente agropecuarias, tratando de operar sin preocuparse con el mercado lo que, en una sociedad capitalista, quiere decir subordinarse enteramente a él”.

Imbuido por los principios del cooperativismo agrícola, el núcleo de militantes del *Movimento Sem Terra* aglutinado en torno a la antigua sede de la hacienda São Bento, emprendió una experiencia de producción colectiva durante la etapa del asentamiento de emergencia. El relato de aquellos miembros que, como en el caso de Guilherme, formaron parte activa del proyecto se torna revelador:

*Vinimos toda la coordinación [para la sede] y pensamos en organizar un colectivo, porque no podíamos dedicarnos al Movimiento y permanecer sin plantar nada. En el área en torno a la sede no había lotes cortados, así que calculamos: somos 16 a veinte hectáreas cada uno, da tantas hectáreas. Esa área de ahí la dejamos [para el trabajo colectivo] [...]. Nosotros hablábamos mucho en colectivos y asociaciones porque era lo que fomentábamos entre el pueblo. Pero aquí no resultó porque cuando uno iba para el campo, el otro tenía que asistir a una reunión ¿Cómo íbamos a trabajar? No se puede comer sopas y sorber todo el tiempo. A pesar de todo conseguimos plantar dos cosechas. [...] Llegamos a plantar cuatro alqueires de judías, otros cuatro de mandioca, y no sé cuantos de algodón. Plantamos mucho y el coste fue muy elevado. Al final tuvimos que pedir el PROAGRO para poder pagar [el crédito] porque no conseguimos trabajar aquella área. Cuando uno iba para el campo, había cinco o diez que no podían<sup>348</sup>. Uno tenía que salir a un lado, el otro para otro, y así no había forma de trabajar. A partir de esta experiencia yo pensaba: “tengo que tener mi pedazo de tierra para poder mantenerme” [...]. Porque no logras parar. Hoy estás aquí, mañana en São Paulo, después en Brasilia. No tienes tiempo ni para cuidar de tu propia casa. La lucha fue avanzando y cuanto más avanzaba más trabajo daba. Había días en que incluso faltaba*

---

<sup>348</sup> Buscando atender a los pequeños y medianos productores, el Programa de *Garantia da Atividade Agropecuária* (PROAGRO) garantiza la exoneración de las obligaciones financieras relativas a la operación de crédito rural, cuya liquidación sea dificultada por la ocurrencia de fenómenos naturales, plagas y enfermedades que afecten a rebaños y cultivos, en la forma establecida por el *Conselho Monetário Nacional*.

*la comida en casa. Ahí comencé a hablar con uno y con otro: “vamos a terminar con esto y a coger nuestro propio lote. Cada uno que viva como pueda, y le dedique las fuerzas que considere oportunas al Movimiento porque tenemos que sobrevivir”. Y así lo hicimos. Mandamos al Estado cortar nuestro lote y al igual que los grupos de familia hicimos un sorteo y cada uno se quedó con su tierra<sup>349</sup>.*

Divididos entre la necesidad de reproducirse como asentados y propagar al mismo tiempo la lucha por las tierras *devolutas* del Pontal de Paranapanema, en el año 1996 los militantes del *Movimento Sem Terra* decidieron poner punto y final a la experiencia de producción colectiva<sup>350</sup>. Todavía hoy, Roberto lamenta aquella oportunidad:

*Fue frustrante. Nuestra idea del colectivo era excelente. Hicimos hasta un control de horas trabajadas ¿entiendes? Teníamos toda la estructura montada. Pero entonces nos dimos cuenta de una cosa. Aquel grupo colectivo estaba formado por los mismos dirigentes que hacíamos el trabajo de base conduciendo los campamentos. Pero espera un momento, ¿Quién va a cuidar entonces de la producción? [...] Teníamos de todo lo necesario para que funcionara, [...] pero no era un proyecto a nuestra medida. Porque si nos hubiéramos dedicado a aquello no hubiésemos podido dar continuidad a la lucha. O tal vez sí. No sé. Pero lo cierto es que [el colectivo] no funcionó ni entre los propios dirigentes. No diría que fracasamos por falta de conocimiento, sino más bien por causa de nuestros compromisos. Hasta para divulgar, para incentivar a otros grupos a entrar en el colectivo, no hubo oportunidad de que funcionara<sup>351</sup>.*

A pesar de las dificultades que los miembros del MST encontraron para compaginar la militancia y la producción durante la experiencia colectiva de los asentamientos São Bento y Santa Clara, son numerosos los dirigentes campesinos que

---

<sup>349</sup> Entrevista: Guilherme. Antiguo dirigente regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

<sup>350</sup> A pesar del fracaso del colectivo, cuatro de los militantes de la organización fundaron en el año 1997 la Asociación *Vera Rí*o para el desarrollo de un proyecto frutícola de producción de piña y maracuyá. En opinión de los propios asociados, los vaivenes del mercado, junto a las dificultades para compatibilizar el trabajo agrícola y la militancia, terminaron por frustrar esta nueva experiencia de cooperación.

<sup>351</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

consideran posible compatibilizar ambas tareas<sup>352</sup>. En el caso de Edson, esta circunstancia atiende fundamentalmente a dos requisitos:

*En mi opinión es posible de compatibilizar siempre y cuando tengas a varias personas dentro de la familia. Cuando no tienes a nadie, como es mi caso, resulta más complicado de armonizar. Pero aún así considero que con una buena planificación es posible [...]. Como también es posible compaginarlo en el momento que garantizas un cierto nivel de ingresos. Con una pequeña renta es más sencillo porque en los momentos en que necesitas mano de obra tienes como pagar a otras personas [...]*<sup>353</sup>.

Discutiendo acerca de las cualidades propias de un militante de la organización campesina, Osvaldo considera deseable conciliar adecuadamente el trabajo agropecuario del asentamiento con la participación activa dentro de las distintas instancias de representación del Movimiento.

*Yo siempre trabajé para equilibrar eso. En mi experiencia logré participar en las estancias directivas del MST, sin perder el vínculo con el asentamiento o incluso el campamento. Ahora bien, yo no me propuse permanecer de forma definitiva dentro de una estructura burocrática del MST. Por eso fue compatible hacerlo. De hecho es un peligro tener militantes destacados en esta tarea por demasiado tiempo. Es necesario que haya una rotación. Porque existen tareas que son mucho más propicias al desvío y a los vicios [...]. Al mismo tiempo permanecer solo en el trabajo de base también genera un cierto “basismo”*<sup>354</sup>.

De cualquier forma, la idea de crear un *núcleo de militantes* que llevara a la práctica los principios organizativos del MST no obtuvo los resultados esperados. Lejos de propagar la experiencia colectiva al conjunto del asentamiento São Bento, esta

---

<sup>352</sup> A lo largo de las entrevistas, queda patente el deseo de muchos de los militantes asentados en la hacienda São Bento de poder dedicar más tiempo y atención a la producción de su lote. Como líder del *frente de masas*, Roberto opina que: “Al margen de teorías políticas, cuando organizamos a las familias *sem terra* para una ocupación me gustaría poder enseñarles mi lote de tierra para que vieran por si mismos a que pueden aspirar”. Debido a las responsabilidades que conlleva su actividad política, reconoce que: “a día de hoy mi lote no es el vergel con el que siempre había soñado” (Diario de campo, 11 de septiembre de 2009).

<sup>353</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

<sup>354</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

*vanguardia* política terminó por apartarse aún más de la base social del Movimiento (Harnecker, 2002). Militantes como Edson, advierten de las limitaciones que presenta este modelo de organización:

*En verdad, hoy considero que se trató de un error. Hay cosas que solo puedes valorar con el paso del tiempo [...]. Particularmente, defiendo que no debe haber un grupo de militantes. Pienso que la militancia tiene que estar insertada en los propios núcleos de base. Cuando creamos el grupo de militantes, nos distanciamos del resto de la base, e incluso dimos fuerzas al Estado para debilitarnos ¿Entiendes? Aunque debo reconocer que hubo un aspecto muy positivo que debemos retomar: la cuestión de garantizar ese espacio [la sede de la hacienda] que durante muchos años fue nuestro Cuartel General.<sup>355</sup>*

Sobre la base de este proceso acumulativo de experiencias construidas por el *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* en la región del Pontal de Paranapanema, la Dirección del Movimiento interpretó la necesidad creciente de masificar la cooperación, organizándola a partir de las necesidades objetivas y específicas de cada asentamiento. Tal y como defiende Claudecir:

*Tradicionalmente en nuestra región predomina el trabajo individual. Llegamos incluso a tener un gran debate sobre qué tipo de estructura sería la ideal cuando creamos la cooperativa. En aquel momento decidimos organizar en el Pontal una cooperativa de comercialización y prestación de servicios. ¿Por qué? Porque no es una cooperativa que se inmiscuya en la producción del asentado. Siempre ha habido gente que le ha gustado producir, que sabe cómo cuidar de sus vacas y ordeñarlas, cultivar la tierra y recogerla. Cada uno quiere trabajar por su cuenta. Entonces decidimos ir para una etapa posterior, recoger su producción para mejorarla. No íbamos a entrar dentro de su lote para discutir cómo tenía que hacer esto o aquello<sup>356</sup>.*

La cooperativa de comercialización y prestación de servicios, tiene por finalidad organizar la compra de la producción agrícola de los asociados, implantando

---

<sup>355</sup> Entrevista: Edson. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

<sup>356</sup> Entrevista: Claudecir. Coordinación de la COCAMP. Teodoro Sampaio, 28/9/2009.

agroindustrias que incorporen valor agregado a la materia prima para una mejor inserción dentro del mercado. Junto a ello, la cooperativa organiza la asistencia técnica de los asentados, facilitando el acceso a insumos y servicios agrícolas (CONCRAB, 1997).

Al contrario de lo que se pudiera pensar, las cooperativas de prestación de servicios no organizan el trabajo familiar en los lotes por entender que esta tarea corresponde a los propios asociados. En su lugar, las Cooperativas de Prestación de servicios trazan las líneas de producción prioritarias, a partir de los estudios que realiza sobre su viabilidad económica en el mercado.

Más allá de su faceta estrictamente económica, a partir de la cooperación se busca definir una estrategia más general de la organización de la vida en el asentamiento como un todo. El cooperativismo debe ser comprendido como una herramienta política del MST para la superación de las relaciones capitalistas basadas en la propiedad privada sobre los medios de producción. Para ello, el Movimiento propaga las prácticas colectivas de organización del trabajo y de la producción agropecuaria que gestan un tipo de vida comunitaria capaz de resistir a la expropiación del capital.

Tal y como plantea la CONCRAB (1999: 12) en sus cuadernos de formación: “Queremos mejoras económicas. Queremos mejoras sociales, pero queremos también actuar políticamente, colocando las cooperativas en el escenario de la lucha de clases, con definición ideológica favorable al proyecto político de la clase trabajadora”.

El día 28 de diciembre del año 1994, doscientos noventa y un asentados se dieron cita en la antigua sede de la hacienda São Bento para fundar la *Cooperativa de Comercialização e Prestação de Serviços dos Assentados da Reforma Agrária do Pontal* (COCAMP)<sup>357</sup>. La nueva asociación surgía con el propósito de atender las necesidades más inmediatas de las familias que por aquel entonces se encontraban asentadas en; la Gleba XV de Novembro, Água Sumida, Santa Rita, Che Guevara, São Bento y Rosanela (Ribas, 2002).

---

<sup>357</sup> La COCAMP se encuadra dentro de los diferentes niveles del Sistema Cooperativista de los asentados: la *Cooperativa Central dos Assentados* del Estado de São Paulo y la *Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil*.

La conquista de un mayor número asentamientos rurales durante el proceso de territorialización del MST en el Pontal de Paranapanema, permitió a la COCAMP incorporar durante sus primeros años alrededor de 2000 nuevos socios, entre los que se encontraba la práctica totalidad de los trabajadores asentados en la hacienda São Bento. En palabras de Guilherme:

*Aquí, en este sector, fue donde nació la COCAMP, de la cual yo formé parte de la dirección [...]. Nosotros tuvimos un gran avance con esa cooperativa porque teníamos fuerza política y masa para conquistar aquello que queríamos. En aquella época el Gobierno era oposición y nosotros una “izquierdona” brava. Cualquier cosa que nos proponíamos juntábamos al pueblo e íbamos detrás de ello. O aceptaban o no cedíamos. De esa manera fue como montamos la cooperativa. En aquella época el Movimiento trabajaba con los grupos, llegamos a tener hasta 48. Entonces ¿Cuál era nuestro objetivo? Montar una cooperativa en el sentido de avanzar en la producción. La primera cosa que demandamos fue comprar máquinas<sup>358</sup>.*

El año 1996, la COCAMP inició sus actividades con la compra de máquinas, e implementos agrícolas destinados a aumentar la productividad de los asentamientos rurales. Durante el mes de enero, la cooperativa presentó a la Comisión del PROCERA un proyecto para la adquisición de 50 tractores, por valor de R\$ 2.888.202,00 que en principio iba a beneficiar a las 1.050 familias asentadas en la región del Pontal de Paranapanema (Andrade, 2006: 261)<sup>359</sup>. Como miembro de la Dirección de la cooperativa, Claudecir observa como:

*Ese proceso fue de la siguiente forma. Allá por el año 1996 venían recursos del Gobierno procedentes del PROCERA. Como ya existía el asunto de incentivar el desarrollo en el Pontal, considerábamos la necesidad de conseguir algunas máquinas. Queríamos producir grano y necesitábamos maquinas con las que poder preparar la tierra, sembrar el pasto, etc. El tractor sirve para todo dentro de una propiedad, y en la región no disponíamos de esa tecnología. El asentado tomaba los siete alqueires del lote sin nada dentro y tenía que trabajar con la azada para tratar de producir. Fue entonces*

---

<sup>358</sup> Entrevista: Guilherme. Presidente de la Associação São Bento II, Mirante de Paranapanema, 3/10/2009.

<sup>359</sup> La Comisión Estatal del PROCERA estaba integrada por: un representante del INCRA-SP, que presidía la Comisión; un representante del Banco do Brasil; un representante del DAF; un representante de la FETAESP; y un representante escogido por los asentados durante el encuentro estatal del MST.

*cuando se hizo el proyecto de los tractores para facilitar esa tecnología de producción a los asentamientos. Fueron comprados por la cooperativa 50 tractores. Con esas 50 máquinas se organizaron 50 grupos colectivos, y cada uno recibió un tractor. Más allá de entregar el tractor, se trataba de organizar una forma de cooperación. Tener un grupo organizado para que a través del tractor creciese y buscarse otras líneas de producción. Esa era un poco nuestra idea<sup>360</sup>.*

Según se desprende del testimonio de Claudecir, el *Movimento Sem Terra* fomentó cooperativismo entre los asentados rurales por medio de la colectivización de los medios de producción. Cada una de las asociaciones de tractores reunió en torno a diez familias por criterios de proximidad para administrar de forma conjunta el usufructo de la maquinaria. En la práctica, sin embargo, la mayor parte de estos grupos no lograron consolidarse y terminaron por disolverse con el paso del tiempo.

Para muchos de los campesinos asentados en la hacienda São Bento que entrevisté durante el trabajo de campo, el fracaso de esta experiencia colectiva se explica por las dificultades que presentaba el mercado para la comercialización de su producción agrícola:

*Conseguimos comprar 52 tractores a través de nuestra cooperativa COCAMP. Esos tractores fueron entregados a los grupos. Pero tú planificas una cosa y termina dando otra muy distinta. Al comienzo, la producción tenía valor. Tú plantabas, vendías y te daba para cubrir [los créditos]. Después plantabas y terminabas por tener pérdidas en la recogida que te llevaban a retrasarte [en los pagos][...]. ¿Por qué hoy nadie produce casi nada? Porque no tiene valor. Es mejor comprarlo fuera que producir aquí dentro<sup>361</sup>.*

Para otros muchos trabajadores rurales entrevistados, la baja fertilidad que presentan los suelos de la hacienda São Bento, debido a sus pobres características físicas y químicas, hicieron inútil cualquier esfuerzo del *Movimento Sem Terra* para tratar de mecanizar el asentamiento:

---

<sup>360</sup> Entrevista: Claudecir. Coordinación de la COCAMP. Teodoro Sampaio, 28/9/2009.

<sup>361</sup> Entrevista: Guilherme. Presidente de la Associação São Bento II, Mirante de Paranapanema, 3/10/2009.

*Yo nací en la tierra roja. La conozco bien. Aquí es solo arena, no produce nada. Si alguien trabaja el campo solo puede ir a la ruina. De hecho, todas las personas que cogieron tractor para explotar la tierra fracasaron. Tuvieron que venderlo para poder pagar la deuda. Nadie consiguió ir para adelante. Y todo por causa de esta tierra. Hubo incluso quien plantó algodón. ¿Cómo vas a plantar algodón en arena?, no vas a lograr nada. Bueno, sí, tal vez 100 arrobas por alqueire cuando estamos acostumbrados a recoger 600 arrobas. No entienden<sup>362</sup>.*

Más allá de los inconvenientes técnicos, la mayor parte de los asentados coinciden en señalar las enormes dificultades que padecieron para conciliar los intereses colectivos con los individuales durante la gestión de los grupos de tractores. “La gente pensaba que el uno iba a engañar al otro. Existía esa desconfianza. [...]. Por poco que hiciese el vecino, imaginaba que estaba enriqueciéndose a su costa ¿Entiendes? ahí surgieron los problemas”, afirman Eduardo y Adriana<sup>363</sup>.

Para la militancia del MST, por su parte, el individualismo de las familias asentadas en la hacienda São Bento es el resultado de la falta de experiencia previa en proyectos basados en la organización colectiva del trabajo. Conforme ilustra el testimonio de Claudecir:

*Uno de los problemas que tuvimos con la entrega [de los tractores] fue la cultura individualista predominante. Existe una falta de formación de las personas que atraviesan por una experiencia colectiva. Cuando estás en tu lote, eres tú quien manda, haces y deshaces. Punto. Algo muy diferente es tener que administrar un tractor que pertenece a X personas. Por lo general, cuando posees algo propio, lo tienes disponible a todas horas. El tractor no, el tractor es diferente. A veces lo necesitas hoy, y tienes que esperar tu turno. Buena parte de la gente tuvo dificultades para organizar la manera de viabilizar la máquina. No es algo tan simple como parece. Tienes que hacer una prestación de servicios. Hay también que trabajar para juntar algo de dinero que cubra cualquier eventualidad. Y todo ello requiere una buena administración. Transparente, para que nadie piense que fulano está robando dinero. Ya sabes cómo son estas cosas.*

---

<sup>362</sup> Entrevista: João. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 17/9/2009.

<sup>363</sup> Entrevista. Eduardo & Adriana. Familia asentada en el Sector IV de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/10/2009.



[...] Y sin embargo, siempre te encuentras con aquella persona medio individualista que piensa que es el cacique, que puede mandar en todo, y termina por generar un conflicto dentro del grupo. Tal vez fue la falta de experiencia de las personas en trabajar de forma colectiva lo que, a pesar de ser algo sencillo, generó problemas<sup>364</sup>.

Atendiendo a la estrategia política del *Movimento Sem Terra* en los asentamientos de la región del Pontal de Paranapanema, la asociación de tractores tuvo una importancia enorme. A pesar de no haber logrado alcanzar su propósito, representa la primera experiencia de la COCAMP para organizar a las familias asentadas de forma colectiva, aunque no la última.

A partir del mes de abril de 1996, la COCAMP comenzó a planificar de forma centralizada la producción de sus socios. Con el propósito de ampliar y diversificar las actividades agropecuarias en los asentamientos, la cooperativa promovió el desarrollo de numerosos proyectos relacionados con el café, la piña, el maracuyá, la mandioca, la leche, e incluso la piscicultura.

Para aprovechar al máximo el potencial productivo de los asentamientos, la COCAMP impulsó la creación de un complejo industrial en el municipio de Teodoro Sampaio, donde proyectó la construcción de varios silos para el almacenamiento de grano de cereales, junto a una industria láctea y una despulpadora de frutas. De manera simultánea, la cooperativa adquirió una fábrica de harina y almidón en el municipio de Sandovalina para el procesamiento de la mandioca.

Para cerrar la cadena productiva, la COCAMP promovió una inserción autónoma de los productos de reforma agraria dentro del mercado. Adoptando la marca corporativa *sabor do campo*, la cooperativa tenía previsto atender la demanda de los estados de Mato Grosso do Sul, Paraná y São Paulo, alcanzando un radio de acción de aproximadamente doscientos kilómetros.

No obstante, todos esos proyectos se encuentran actualmente paralizados. La COCAMP, se presenta como un proyecto en construcción debido a los numerosos problemas surgidos a lo largo de su gestión. Nos estamos refiriendo a la interrupción por

---

<sup>364</sup> Entrevista: Claudedir. Coordinación de la COCAMP. Teodoro Sampaio, 28/9/2009.

parte del Gobierno de los créditos necesarios para finalizar la construcción de su parque industrial, a raíz de diversas denuncias de corrupción y desvíos de dinero en el interior de la propia cooperativa. Acusaciones que, por otro lado, jamás llegaron a ser demostradas por la justicia.

Tal y como José Rainha Júnior, declaraba en Audiencia pública para la Comisión Parlamentaria de Investigación: “Mire Senador, hicimos el programa correctamente. El plan de desarrollo elaborado por la COCAMP contemplaba, tal y como acordamos, el proyecto de la fruticultura, la mandioca, y la leche para viabilizar los asentamientos. Si no logra funcionar la COCAMP, fue por la acción orquestada del anterior Gobierno que trató de evitar a toda costa que la cooperativa prosperara. Ella tenía que fracasar, o de lo contrario dejaría en evidencia a los sectores críticos con la reforma agraria. Imagine por un momento la COCAMP funcionando. Para evitarlo, crearon esa enorme cantidad de obstáculos para entorpecer el desarrollo de la cooperativa. Todas esas denuncias, aprobadas por el Tribunal de Cuentas de la Unión, que no llegaron a ninguna parte. De hecho, no pesa ni una sola condena firme sobre la COCAMP a pesar de todas las denuncias recibidas por desvíos de dinero público. El Gobierno hizo exactamente eso para impedir que el proyecto triunfara. ¿Por qué? Porque existe un interés de clase. Esa es la verdad”<sup>365</sup>.

Más allá de esta política agraria *contraria* a los intereses del Movimiento, para autores como Souza (2006: 136), la gran debilidad de la COCAMP reside en su fuerte dependencia de los recursos del Estado, que le impide funcionar de acuerdo a sus propios principios: “A pesar de que la cooperativa haya alcanzado, durante el inicio de sus actividades, un gran número de asociados, con el paso del tiempo, debido a la debilidad de la gestión y, sobre todo, a la sensibilidad y dependencia continua de recursos del Gobierno Federal, no logró alcanzar una autonomía financiera y política, propias de una organización sostenible”.

---

<sup>365</sup> Acta de la reunión celebrada el 17 de marzo de 2005 por la *Comissão Parlamentar Mista de Inquérito*, a instancias del Requerimiento nº 13, 2003-CN: “con el objetivo de realizar un amplio diagnóstico sobre la estructura agraria brasileña, los procesos de reforma agraria y urbana, los movimientos sociales de trabajadores (que han promovido ocupaciones de tierras, áreas y edificios privados y públicos, a veces con violencia), así como los movimientos de propietarios de tierras (que, según se divulga, se han organizado para impedir las ocupaciones a veces con violencia)”.

La dificultad para desarrollar los proyectos productivos de la COCAMP, acarrearía cuantiosas pérdidas económicas a los trabajadores rurales. Así por ejemplo, para la ejecución del proyecto frutícola la cooperativa incentivó entre sus socios el plantío de maracuyá y piña para agregar valor a la producción, obteniendo pulpa de fruta ya procesada. Sin embargo, la inactividad de la planta industrial llevó a muchos asentados a perder toda su cosecha. Miembro de la dirección de la cooperativa, Claudecir recuerda como:

*En la fruticultura comenzamos pensando en la despulpadora y, de manera conjunta, implantamos algunos proyectos de fruta. De esa forma, en el año 1999-2000 desarrollamos en el Pontal la producción de maracuyá y de piña [...]. En realidad el proyecto se frustró porque, a pesar de disponer de la producción, la despulpadora no consiguió ser terminada a tiempo. Al final las personas tuvieron que desplazar la producción hacia el propio mercado local y terminaron por venderla en las ferias o en la misma calle<sup>366</sup>.*

Con el proyecto de la mandioca tuvo lugar una situación semejante. La pretensión de la cooperativa de aglutinar la producción local de este tubérculo para su posterior transformación en harina o almidón, terminó en un nuevo fracaso. Tal y como el propio Claudecir explica:

*En el Pontal teníamos una producción de mandioca muy grande. El Pontal siempre fue un gran productor de mandioca. En el año 98 alquilamos una fábrica de harina y almidón en la ciudad de Sandovalina. De hecho, nuestra idea era comprarla. Teníamos mucha mandioca, había buen mercado y necesitábamos procesarla. Llegamos a un acuerdo con el INCRA para que la cooperativa adquiriera la fábrica a partir de un financiamiento [...]. Por lo que habló el INCRA, el recurso podía tardar algún tiempo en ser liberado, tal vez un año. ¿Qué fue lo que hicimos? Alquilamos la fábrica durante ese tiempo. En ese año funcionó muy bien. Producimos mucha mandioca, conseguimos venderla a un buen precio para el asentamiento y sustentar nuestra actividad productiva. Pero pasado un año, el INCRA no liberó el recurso y el dueño de la fábrica, viendo que*

---

<sup>366</sup> Entrevista: Claudecir. Coordinación de la COCAMP. Teodoro Sampaio, 28/9/2009.

*el negocio funcionaba bien, no quiso alquilarla de nuevo. Ahí nos quedamos con una enorme cantidad de mandioca y sin fábrica para poder procesarla*<sup>367</sup>.

La decepción generada por los distintos proyectos agropecuarios de la COCAMP, es determinante para entender la escasa incidencia que actualmente posee la cooperativa en la estructura productiva de los asentamientos del Pontal de Paranapanema. A pesar de todo, son muchos los asentados que todavía continúan esperanzados con la posibilidad de reactivar su parque industrial, conscientes de los beneficios que podría reportar para el desarrollo económico y social de la región.

Por otra parte, la priorización de la faceta económica de la COCAMP para consolidar su proyecto agroindustrial, relegó a un segundo lugar su dimensión político-ideológica. Una consecuencia directa de la institucionalización de la cooperativa que nos remite a una discusión más amplia sobre la posibilidad de conciliar la viabilidad económica de un proyecto insertado dentro del mercado, con una propuesta alternativa a la lógica del capital.

Lo cierto es que, a día de hoy, la COCAMP no es entendida por los cooperados como una herramienta para la construcción de una alternativa frente al modelo de producción hegemónico. A pesar de los esfuerzos realizados por incentivar el trabajo colectivo, existen todavía muchas dificultades para romper con la férrea defensa de la propiedad privada y la gestión individual de los lotes.

Como consecuencia del estado de *impase* en el cual se encuentra la COCAMP, el MST está reconsiderando su proyecto de gestión territorial para los asentamientos del Pontal de Paranapanema. Frente a la idea inicial de desarrollar una gran cooperativa agrícola como vector para el desarrollo económico de las familias campesinas, el *Movimento Sem Terra* trata actualmente de encontrar nuevas propuestas de trabajo colectivo. Dentro de este nuevo contexto político surgen la *Associação Regional de*

---

<sup>367</sup> Entrevista: Claudécir. Coordinación de la COCAMP. Teodoro Sampaio, 28/9/2009.

*Cooperação Agrícola do Pontal do Paranapanema (ACAP) y la Associação de Desenvolvimento União da Vitória (ADUV)*<sup>368</sup>.

Estas asociaciones fueron creadas por el *Movimento Sem Terra* con el objetivo último de fortalecer la cooperación agrícola, más allá de la estructura burocrática/institucional de la cooperativa de comercialización y prestación de servicios. Tal y como explica Claudecir, miembro de la coordinación de la COCAMP:

*Nosotros tenemos un sistema dividido, más o menos, en tres niveles: regional, estatal y nacional. A partir de ahí, construimos una base para fortalecer el sistema. En un inicio, esa base fuerte eran las cooperativas. El Pontal tenía una, Promissão disponía de otra, Itapeva de otra. De esa forma cada regional de Brasil tenía su propia cooperativa que, a su vez, se centralizaba en la [cooperativa] estatal. Lo que pudimos apreciar es que, por ellas mismas, no conseguían atender todas las demandas regionales [...]. Si tomamos como ejemplo la COCAMP, vemos como está especializada en tres grandes líneas básicas: la leche, la fruta y los cereales. Tres elementos importantes en la producción de la región. Pero si miras para la realidad, encuentras otros muchos cultivos que la cooperativa no logra atender [...]. La cooperativa no conseguía aglutinar toda esa producción, de manera que para fortalecer el sistema tuvimos que catalizar la diversidad de las regiones por medio de nuevas asociaciones. Aunque seguimos considerando la cooperativa como la forma ideal [de organizar el trabajo], con el paso del tiempo el Movimiento aprendió la importancia de favorecer otras propuestas de cooperación*<sup>369</sup>.

Al mismo tiempo, el *Movimento Sem Terra* incentivó la organización de estas nuevas asociaciones con el propósito de acceder a nuevos recursos públicos destinados al desarrollo económico y social de los asentamientos rurales. En palabras del actual presidente de la ADUV:

*De alguna forma, las asociaciones vienen a ser una especie de paraguas dentro de esa articulación. Cuando la situación de la COCAMP se complicó y cayó en la*

---

<sup>368</sup> Para el análisis de las instituciones, asociaciones y grupos informales de los asentamientos São Bento y Santa Clara/Che Guevara, ver la obra de Souza (2006), *Acampar, assentar e organizar: relações sociais constitutivas de capital social em assentamentos rurais do Pontal do Paranapanema*.

<sup>369</sup> Entrevista: Claudecir. Coordinación de la COCAMP. Teodoro Sampaio, 28/9/2009.

quiebra, toda aquella herramienta política terminó, por decirlo de alguna manera, perdiendo empuje. En esa situación fundamos la ADUV y la ACAP para obtener aquellos proyectos a los que la COCAMP ya no lograba acceder por causa de lo sucedido. Como si se tratara de un paraguas utilizamos la ADUV y la ACAP, y vamos a seguir haciéndolo, para desarrollar proyectos que tenemos en asociación, tanto con la Universidad como con el propio Ayuntamiento<sup>370</sup>.

Dentro de la estructura orgánica del MST, la *Associação Regional de Cooperação Agrícola do Pontal* (ADUV) viene desempeñando, desde su fundación en el 2005, una importante labor para la mejora de la calidad de vida de las comunidades. Fruto de su intensa labor, la entidad ha firmado varios convenios con el Gobierno Federal para el financiamiento de proyectos relacionados con la diversificación productiva en los asentamientos rurales del Pontal de Paranapanema.

El acuerdo firmando con la *Secretaria Especial de Aqüicultura e Pesca* en el año 2005, dio luz verde a un proyecto experimental para capacitar a los trabajadores rurales asentados en el desarrollo de la piscicultura. Ante las dificultades burocráticas encontradas para la explotación de los recursos hídricos del río Paranapanema, se emprendió la excavación de estanques para la producción de peces en asentamientos rurales como la São Bento.

De igual forma, la ACAP alcanzó un convenio con el *Ministério do Meio Ambiente* en el año 2006 para promover el uso sostenible de la biodiversidad agrícola en el Pontal de Paranapanema. El proyecto envolvía a un total de 250 familias asentadas en la región para el cultivo de semillas criollas de maíz, judías y mandioca con las que preservar técnicas de producción tradicionales y lograr a su vez una mayor autonomía frente a las empresas de suministros agropecuarios. En la actualidad, el vivero del asentamiento Che Guevara alberga un banco de germoplasma para la conservación y el almacenamiento de una enorme variedad de especies locales<sup>371</sup>.

---

<sup>370</sup> Entrevista: Adersio. Presidente de la ADUV, Mirante de Paranapanema, 26/9/2009.

<sup>371</sup> Al margen de los proyectos productivos, la ADUV ha logrado la financiación del *Ministério do Desenvolvimento Agrário* para la organización de los siguientes cursos y seminarios regionales: Agrodiversidad y reforma agraria en el territorio del Pontal de Paranapanema; Impactos de los monocultivos en los asentamientos de reforma agraria a partir de la expansión de la caña de azúcar en la región; Estímulo a la introducción de variedades de mandioca de mesa en el municipio de Mirante de Paranapanema; Reforma agraria y justicia en el campo.

Para viabilizar nuevos proyectos agropecuarios, la ACAP mantiene suscritos diversos acuerdos de colaboración con distintos organismos gubernamentales y de la sociedad civil. Entre ellos podemos citar a la *Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária* (EMBRAPA), el *Instituto de Pesquisas Ecológicas* (IPÊ), la *Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz* (ESALQ), la *Assessoria e Serviços a Projetos em Agricultura Alternativa* (AS-PTA), el *Instituto Agrônomo de Campinas* (IAC), la *Universidade Estadual Paulista* (UNESP), el *Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária* (INCRA), el *Instituto de Terras do Estado de São Paulo* (ITESP), la *Companhia Nacional de Abastecimento* (CONAB), etc.

El *Departamento de Ciências Florestais* de la ESALQ, liderado por el profesor Paulo Kageyama, desarrolla un proyecto para la producción de biodiesel en los asentamientos rurales a partir del aceite de macaúba (*Acrocomia aculeata*). Tal y como demuestran los estudios preliminares de la EMBRAPA, el fruto de esta palmera oligominosa posee un enorme potencial económico debido a su alto rendimiento por hectárea. Por tratarse de una especie nativa de la región del Pontal de Paranapanema, la macaúba permite la restauración de áreas degradadas, dentro de sistemas agrosilvopastoriles.

Frente al aumento del monocultivo de la caña de azúcar experimentado en la región del Pontal para atender la creciente demanda internacional de biodiesel, iniciativas como la del profesor Kageyama estimula el desarrollo de tecnologías alternativas compatibles con los principios agroecológicos que defiende el *Movimento Sem Terra*<sup>372</sup>. En palabras del presidente de la ACAP, Mineirinho:

*La comprensión que desde el MST tenemos sobre la producción de bioenergía, tanto en el Pontal como de forma más general, es que únicamente es viable si se basa en una política que garantice la seguridad alimentaria. Es por ese motivo que nosotros venimos combatiendo el monocultivo de maíz, soja, macaúba, palma de dende o girasol*

---

<sup>372</sup> Durante la realización del trabajo de campo, el *Ministério do Desenvolvimento Agrário* (MDA) celebró las primeras reuniones en los asentamientos rurales de la región para la selección de seis familias con las que poner en marcha una experiencia agrosilvopastoril a partir de aceite de Macauba. El MDA se comprometía a financiar el abastecimiento de las semillas genéticamente certificadas y colocar el asesoramiento técnico necesario para el buen desarrollo del proyecto piloto (Diario de campo, 26 de octubre de 2009).

para la producción de biodiesel. Para nosotros la propuesta del profesor Paulo Kageyama atiende el criterio, tanto del MST como de La Vía Campesina, de combatir los monocultivos. Trabaja desde una perspectiva más amplia toda una biodiversidad de fruta, madera, cereales... donde la macaúba es apenas un artículo más, colocado para producir el óleo necesario para generar agrocombustible<sup>373</sup>.

Por su parte, el Instituto de Pesquisas Ecológicas (IPÊ) desenvuelve actividades vinculadas a la preservación y recuperación del medio ambiente en la región del Pontal de Paranapanema. Esta organización no gubernamental actúa en los asentamientos rurales instalando viveros comunitarios para estimular la producción de mudas de especies arbóreas nativas y exóticas con las que reforestar las áreas degradadas<sup>374</sup>. Para el desarrollo de este proyecto, el IPÊ proporciona a las familias asentadas todo el soporte material necesario a cambio de que éstas asuman el cuidado y atención del vivero.

La explotación de los viveros comunitarios ofrece alternativas a la producción agropecuaria convencional. En muchos asentamientos existen familias cultivando y comercializando café orgánico a través de sistemas agroforestales que les proporcionan nuevas fuentes de renta. Al mismo tiempo, el IPÊ realiza una importante labor de integración social, una vez que son las mujeres quienes se responsabilizan del trabajo en la mayoría de los viveros.

Como segunda herramienta de la estructura política del MST en la región del Pontal encontramos la *Associação de Desenvolvimento União da Vitória*. Esta entidad surgió con el propósito de recuperar la memoria histórica de la lucha por la reforma agraria acontecida en el campamento de la União da Vitória. Con el paso del tiempo, la asociación entendió la necesidad de involucrarse de forma activa con el desarrollo rural de los asentamientos rurales existentes en Mirante de Paranapanema.

---

<sup>373</sup> Entrevista: Mineirinho. Presidente de la ACAP, Teodoro Sampaio, 26/10/2009.

<sup>374</sup> Entre la variedad de especies forestales que envuelve el proyecto se encuentra: *Pterogyne nitens*, *Anadenanthera colubrina*, *Schinus terebinthifolius*, *Peltophorum dubium*, *Jacaranda micrantha*, *Cedrela odorata*, *Cedrela fissilis*, *Copaifera langsdorffii*, *Schizolobium parahyba*, *Inga edulis*, *Tabebuia ochracea*, *Tabebuia roseo-alba*, *Tabebuia heptaphylla*, *Tabebuia avellaneda*, *Zeyheria tuberculosa*, *Cordia trichotoma*, *Guarea guidonea*, *Guazuma ulmifolia*, *Chorisia speciosa*, *Aspidosperma polyneuron*, *Colubrina glandulosa*, *Enterolobium contortisiliquum*.



En colaboración con el Ayuntamiento del municipio de Mirante, la ADUV recibió una primera subvención del *Ministério do Desenvolvimento Agrário* para la promoción de la agricultura familiar en los asentamientos rurales mediante la compra de tres tanques frigoríficos de leche. Este equipamiento fue más tarde repasado a distintas asociaciones de productores con el propósito de garantizar una mayor autonomía y control sobre el proceso productivo de la leche.

Más recientemente, la entidad ha logrado financiar la construcción de un puesto comercial en el denominado *Pé de Galinha* para la distribución de la producción agropecuaria de los asentamientos rurales hacia el mercado local. A este respecto, existe un convenio firmado con la *Companhia Nacional de Abastecimento* (CONAB) para la compra de las materias primas producidas por los agricultores familiares. Tal y como explica Adersio, presidente de la ADUV:

*Con este proyecto de comercialización intentamos comercializar los productos de los asentados, sea con la CONAB o con cualquier otra entidad que tuviera la intención de comprarlos. La ADUV, tiene el sentido de redistribuir su producción. Esta región está rodeada de asentamientos, entonces vamos a captar toda esa producción, concentrarla en el puesto de comercialización, entregarla para la CONAB, la CEAGESP, el Carrefour, o quien sea, y después dar el dinero para el productor<sup>375</sup>.*

Junto a las organizaciones formales, como la ACAP y la ADUV, el *Movimento Sem Terra* trata de revalorizar las formas de cooperación que, al margen de cualquier proyecto político, surgen de manera espontánea en los asentamientos a partir de las necesidades inmediatas de las familias campesinas. Por lo general, estas formas de trabajo comunitario basadas en la solidaridad y el apoyo mutuo, reciben en Brasil el nombre genérico de *Mutirão*.

En los asentamientos, el *mutirão* responde a las demandas del proceso de producción familiar, coincidiendo con aquellos momentos en que resulta necesaria una fuerza de trabajo adicional. Por lo general, adquiere la forma de un intercambio recíproco de días de trabajo entre los miembros de las familias asentadas durante la siembra y

---

<sup>375</sup> Entrevista: Adersio. Presidente de la ADUV, Mirante de Paranapanema, 26/9/2009.

recogida de la cosecha. “A veces cuando tienes una faena para la que estás necesitando ayuda, haces un trueque con el vecino. Te echa una mano con el trabajo a cambio de que tú hagas luego lo mismo por él”, cuenta Joaquim<sup>376</sup>.

Aunque responda a una exigencia del proceso de producción, las relaciones que establece el *mutirão* (grupo de trabajo) sobrepasan el principio individual de la propiedad privada. Más allá de su utilidad práctica, el intercambio de jornadas de trabajo se fundamenta en las relaciones de vecindad establecidas, en muchas ocasiones, desde el tiempo del campamento. Para la organización social de los asentamientos rurales, posee un significado simbólico que proporciona a los campesinos una cierta forma de identidad comunitaria<sup>377</sup>.

De la muestra de familias entrevistadas durante la realización del trabajo de campo en el asentamiento São Bento, 10 reconocieron practicar el intercambio de jornadas de trabajo con sus vecinos, por 12 que habían abandonado esta práctica social. Una cifra sensiblemente inferior a las presentadas años atrás por el RIST de la hacienda São Bento (Mançano Fernandes & Silva, 2002) donde en el 56% de los 171 lotes analizado practicaban estas formas de intercambio.

Este descenso generalizado de las prácticas colectivas logra explicarse a raíz de los cambios productivos experimentados dentro del asentamiento São Bento. La progresiva sustitución de los cultivos agrícolas por el crecimiento del ganado lechero, ha permitido al núcleo familiar asumir el trabajo diario de forma individual sin necesidad de ningún tipo de ayuda externa. Tal y como recuerda Paula:

*En aquel tiempo en que plantábamos mandioca y otros productos, existió ese intercambio. Nosotros ayudábamos al vecino en su lote, y después el vecino venía acá el día de recoger la mandioca. Ya tuvimos, sí, pero todo aquello terminó*<sup>378</sup>.

---

<sup>376</sup> Entrevista: Joaquim & Ana. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/9/2009.

<sup>377</sup> Para profundizar en las prácticas y representaciones comunitarias de las familias asentadas en el sector I de la hacienda São Bento, ver la obra de Borges (2004: 232-243), *De pobres da terra ao Movimento Sem Terra: práticas e representações camponesas no Pontal do Paranapanema*.

<sup>378</sup> Entrevista: Paula & Paulo. Familia asentada en el sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 8/10/2009.

Tal y como se desprende de las entrevistas realizadas durante el trabajo de campo, cada vez son más los trabajadores asentados que, como es el caso del señor Leandro, consideran el intercambio de jornadas de trabajo una práctica en desuso, más propia de labores agrícolas ya abandonadas en la hacienda São Bento.

*En nuestro caso no. Ya apenas si se practica. Aquí abunda el pasto para el ganado lechero que no da tanta faena. Al principio, cuando abundaba la agricultura, había más trabajo, también entre los vecinos<sup>379</sup>.*

No obstante, a pesar de la consolidación del trabajo individual, el *mutirão* continúa siendo una práctica extendida en los cuatro sectores de asentamiento São Bento. El sentido de comunidad forjado durante el proceso de lucha por la conquista de la tierra, ha permitido a los asentados preservar hasta la actualidad valores ancestrales de solidaridad y apoyo mutuo.

Tanto las asociaciones formales ligadas al MST, como las experiencia informales de trueque de días de trabajo entre los asentados, son importantes para la promoción y el fortalecimiento de la cooperación agrícola en los asentamientos del Pontal de Paranapanema. Sin embargo no son la única propuesta alternativa al modelo de producción capitalista existente en la región.

## **7.1. La Federación de José Rainha Jr.**

Tal y como analizábamos en el capítulo anterior, la expulsión en el año 2004 del líder campesino José Rainha Júnior de la Dirección Nacional del MST, provocó la división interna dentro del movimiento socioterritorial. A pesar de ello, la fracción liderada por Rainha mantiene la bandera y el método de lucha que hicieron característico al *Movimento Sem Terra* en el Pontal de Paranapanema.

Tras perder la dirección formal de la cooperativa regional de comercialización y prestación de servicios, los líderes disidentes han tratado de: “construir una alternativa

---

<sup>379</sup> Entrevista: Leandro. Familia asentada en el Sector IV de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 22/10/2009.

institucional a la COCAMP, direccionando sus esfuerzos en el montaje de una entidad legalmente constituida, con el fin de concurrir también a los recursos federales destinados a los asentamientos del Pontal” (Barone: Ferrante & Maciel, 2008).

La idea de crear una *federación* comienza a forjarse a partir de las pequeñas asociaciones de productores que a mediados de la década pasada surgieron en los asentamientos rurales del Pontal. Un proceso de reorganización motivado por la necesidad que tenían los campesinos de asociarse formalmente para acceder a las ayudas gubernamentales destinadas a la construcción, o reforma de la vivienda familiar<sup>380</sup>. Para Alexandre, presidente de la *Associação dos produtores amigos da São Bento II*:

*El proceso de fundación de las asociaciones se explica por las dificultades que las personas comenzaron a sentir para acceder a determinados proyectos de manera individual. Pensaron que sería mejor unirse en un todo para tener más fuerza con la que luchar por los recursos*<sup>381</sup>.

Tan solo en el asentamiento São Bento surgieron dos asociaciones en aquella altura. La primera de ellas, la *Associação dos Trabalhadores Rurais do Pontal do Paranapanema*, se encontraba localizada en el sector I del asentamiento. En el momento de su fundación, contaba con un total de 36 asociados, de los cuales, uno pertenecía al sector IV y otro al asentamiento Santa Cruz. En la actualidad, la asociación continúa congregando la producción de 28 asentados.

En el sector II fue organizada la asociación *São Bento II* que contaba en su inicio con 46 asociados. Durante el proceso organizativo, la entidad sufrió una temprana escisión debido a las discrepancias sobre el área de influencia que debía abarcar el proyecto. En la actualidad existen dos asociaciones bien diferenciadas. La primera de ellas, que conserva el nombre original, agrupa a 26 productores de los asentamientos São Bento, Santa Cruz y Bom Pastor. La segunda organización, rebautizada con el nombre de

---

<sup>380</sup> Para examinar el reglamento de los contratos firmados entre la *Caixa Econômica Federal* y las asociaciones de pequeños productores, ver la *Instrução Normativa STN nº1* del 15 de enero de 1997. Disponible en: [http://www.tesouro.fazenda.gov.br/legislacao/download/contabilidade/in1\\_97.pdf](http://www.tesouro.fazenda.gov.br/legislacao/download/contabilidade/in1_97.pdf) [Consulta 20 diciembre 2011].

<sup>381</sup> Entrevista: Alexandre. Presidente de la *Associação dos Produtores Amigos da São Bento II*, Mirante de Paranapanema, 29/10/2009.

*Associação dos produtores amigos da São Bento II*, aglutina 21 trabajadores pertenecientes todos ellos al sector II.

Con el objeto de articular políticamente todas estas asociaciones de pequeños productores rurales en el Pontal de Paranapanema, en noviembre del año 2006 el movimiento liderado por José Rainha Júnior funda la *Federação das Associações de Assentados e Agricultores Familiares do Oeste Paulista* (FAAFOP)<sup>382</sup>. El director de administración y finanzas de la *Federación*, Pedro Trava Munhoz, relata cómo fue el proceso organizativo inicial:

*Comenzamos de la siguiente forma. Existían algunas pequeñas asociaciones en los asentamientos, asociaciones incluso de pequeños agricultores. Así fue como yo entre en la Federación, porque era el presidente de una de ellas [...]. A partir de estas asociaciones, comenzamos a trabajar con el programa de vivienda del Gobierno Federal, la resolución 460, por el que las personas tenían acceso a un recurso de 6000 reales procedentes del Fondo de Garantía. Las personas no tendrían que devolver esa cantidad en parcelas mensuales porque la Caixa Econômica Federal se hacía cargo del pago del préstamo, de forma que era gratuito. En ese momento ¿Qué fue lo que hicimos? Comenzamos a trabajar con la idea de fortalecer las asociaciones. Tanto es así, que en aquellos asentamientos en los que no existían, hicimos reuniones, conversamos y fueron creándose. Tal vez no sea el proceso más correcto pero el objetivo era acceder a los recursos para la vivienda. En ese momento fue cuando nosotros tuvimos la necesidad de construir un colectivo mayor. Muy bien, pero ¿Qué vamos a montar? La primera idea fue montar una cooperativa, que es lo más correcto, pero nosotros tenemos en el Pontal una experiencia histórica [la COCAMP] que generó un desgaste enorme entre las personas. Aquí, hablar de cooperativa era lo mismo que nombrar al diablo. Está completamente desacreditada. Nosotros no queríamos quemar el proyecto antes de haberlo comenzado. Esa no era nuestra intención. Entonces, ¿Qué es lo que hacemos? Bueno podemos trabajar de forma federada a través de una federación. Fui yo quien colocó esa idea por la preocupación que en aquel entonces tenía sobre el rechazo de las personas. Comenzamos entonces a trabajar con esa idea. Al principio tratamos de organizar una*

---

<sup>382</sup> Para un estudio de la FAAFOP como espacio de mediación organizativa y gestión territorial en el Pontal de Paranapanema, ver la obra de Oliveira (2010), *Associativismo na região do Pontal do Paranapanema-SP: limites e possibilidades para o desenvolvimento rural*

*dirección con treinta miembros para tomar las decisiones de forma colegiada, pero tuvimos muchas dificultades con la redacción del estatuto. No teníamos el conocimiento suficiente para ello. Terminamos por hacerlo de manera tradicional: presidente, vicepresidente y así en adelante. Fue así como montamos la Federación, con presencia en el Estado de São Paulo, y con el objetivo principal de trabajar la cuestión de la vivienda y desarrollar el programa de biodiesel<sup>383</sup>.*

La FAAFOP consolidó su presencia en los asentamientos del Pontal de Paranapanema a raíz del acuerdo alcanzado con la compañía estatal brasileña, *Petrobras*, para la producción de agrocombustible extraído del Piñon manso (*Jatropha curcas*) y el ricino (*ricinus communis*)<sup>384</sup>. Para José Rainha Júnior, el cultivo de estas variedades oleaginosas representa una alternativa para diversificar la producción de los asentados en virtud de su fácil adaptación a los suelos poco fértiles y las regiones con un bajo índice pluviométrico<sup>385</sup>.

Desde su fundación, la FAAFOP ha logrado agrupar en torno a 50 asociaciones en el Pontal de Paranapanema que se afiliaron para beneficiarse de los programas gubernamentales destinados al desarrollo de la producción familiar. Guilherme, explica las motivaciones económicas que han empujado a un cada vez mayor número de familias asentadas a asociarse en torno a la Federación:

*¿Por qué se formaron esas asociaciones? porque la gente iba a poder producir sin coste alguno. Antiguamente todo el trabajo que hacíamos era financiado y la producción apenas daba para poder cubrir los gastos. Cuando plantabas el producto todavía tenía algún precio y cuando recogías lo había perdido. Siempre salías perjudicado. Todo el mundo terminó endeudado. La Federación fue montada con el fin de poder trabajar con el sistema norteamericano en el que te pagan por producir. Eres subsidiado en todo [...]. Antes teníamos que pagar para poder producir. Éramos nosotros quien pagábamos, no el Gobierno. Entonces el sistema de la asociación y la Federación fue ideado para eso, para que pudiéramos trabajar sin coste de producción*

---

<sup>383</sup> Entrevista: Pedro Trava Munhoz. Director de administración y finanzas de la FAFOOP. Mirante de Paranapanema, 27/10/2009.

<sup>384</sup> Para el desarrollo del proyecto de agrocombustible, la Federación recibió R\$ 3.856.593,25 del *Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social* y el *Ministério do Desenvolvimento Agrário*.

<sup>385</sup> Durante el desarrollo del trabajo de campo, el cultivo del *Pinhon manso* para la producción de biodiesel se encontraba todavía en fase experimental, a la espera de ser autorizado por el MDA.

alguno. El primer proyecto que recibimos fue mediante ese esquema. Conseguimos los insumos: abono, cal, semillas, todo de forma gratuita. Lo único que tuvimos que aportar fue apenas la mano de obra para plantar, recoger y entregar el producto al comprador<sup>386</sup>.

FIGURA 22.- PRODUCCIÓN DE RICINO EN EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO



Fuente: Trabajo de campo, 2009.

A pesar de todos los problemas por los que atravesó el proyecto, la FAAFOP se encargaría de preparar el suelo para el cultivo y suministrar las semillas, garantizando la compra de la producción. De acuerdo con los datos facilitados por el propio José Rainha Júnior, durante la cosecha del año 2008-2009 la explotación del aceite de ricino se extendió por 30 asentamientos rurales de la región del Pontal, con la participación de 760 familias que cultivaron en torno a unas 1500 hectáreas de tierra (ver Figura 22)<sup>387</sup>.

Más allá del potencial demostrado por la agricultura familiar para suministrar materias primas al mercado, la Federación proyecta instalar una agroindustria en los asentamientos rurales para procesar las plantas oleaginosas. Un proyecto que permita cubrir la demanda energética de los asentamientos, a la vez que vender el excedente de óleo a las empresas interesadas en la producción sin necesidad de intermediarios

<sup>386</sup> Entrevista: Guilherme. Presidente de la Associação São Bento II, Mirante de Paranapanema, 3/10/2009.

<sup>387</sup> Entrevista: José Rainha Jr. Líder *sem terra* y antiguo miembro de la Dirección Nacional del MST, Presidente Prudente, 30/8/2009.

(Mançano Fernandes; Welch & Gonçalves, 2010). Para alcanzar los objetivos marcados a corto y largo plazo, la Federación creó en el año 2009 la *Cooperativa de Produção de Biodiesel do Oeste Paulista* (COOPERBIOESTE). Recuperando las palabras de Rainha:

*Como las asociaciones, y la propia Federación, no tienen fines lucrativos, para comercializar y agroindustrializar [la producción] necesitas tener una cooperativa, fue entonces cuando decidimos fundar la COOPERBIOESTE. Una cooperativa con los mismos principios y objetivos que en su día tuvo la COCAMP<sup>388</sup>.*

La expansión de la FAAFOP dentro de los asentamientos históricamente ligados al MST en el Pontal de Paranapanema es toda una realidad. Tal y como defendía el propio José Rainha Júnior durante la entrevista, prácticamente en el 100% de los asentamientos tienen presencia de asociaciones filiadas a la Federación. Tan solo en el asentamiento São Bento, actualmente existen tres asociaciones federadas que congregan en torno a 75 productores de la región.

La disputa abierta entre el MST y la fracción liderada por Rainha para hacerse con la gestión territorial de los asentamientos, esconde una realidad porosa y cambiante. La mayor parte de las asociaciones filiadas a la Federación no mantienen una posición excluyente respecto al MST. Tal y como recuerda Caldart (2004:186): “Es fundamental mirar para el asentamiento como un lugar social *en movimiento*, o sea, que va siendo producido a través de las relaciones que allí se establecen, y que resultan de las decisiones que van siendo tomadas por las familias *sem terra* en el proceso de organizarlo y de reorganizarlo permanentemente, a partir de las presiones impuestas por la realidad”. En esta misma dirección apuntan las declaraciones de Alexandre:

*Son bloques apartados que luchan de manera individual por una misma causa. Yo te aseguro, y puedo demostrártelo, que esa lucha abierta entre ellos fue un asunto que nunca llegó a ser puesto en consideración del pueblo. ¿Me entiendes? Es una cuestión interna entre José Rainha y el Movimento Sem Terra. [...]. Como asentados nuestra obligación es no formar parte de esa lucha. Que resuelvan el problema entre ellos. Y sobre la ruptura entre la Federación y la COCAMP es lo mismo, ingenuo aquel que entra*

---

<sup>388</sup> Entrevista: José Rainha Jr. Líder *sem terra* y antiguo miembro de la Dirección Nacional del MST, Presidente Prudente, 30/8/2009.



*en esa polémica [...]. Si yo tuviera que posicionarme, te diría que estoy del lado de la COCAMP y de la Federación, del lado del MST y del MST de Rainha. ¿Por qué? Porque soy pequeño agricultor. Porque el agricultor no debe dejarse llevar por sus luchas internas. Si en el pasado hubieran repasado lo que ocurría para nosotros, los propios asentados hubieran tenido la opción de decidir, tú sí, tu no. Pero para nosotros ahora ya no existe más esa fractura, hay muchos asociados de la Federación que continúan formando parte de la COCAMP, del MST [...]. De la forma que yo lo entiendo, creo que esa fractura viene mejorando las cosas. Cuando existe una disputa entre dos partes, para crecer tienen que traer alguna cosa para la población. Ahí es donde el uno presiona por aquí y busca recursos para aparentar, el otro los busca por allá. ¿Y quién gana? los asentados. Si entre ambos compiten para ver quien hace más campamentos para la reforma agraria ¿Quién se beneficia? los sem terra. Siendo franco, creo que esa ruptura nos beneficia<sup>389</sup>.*

Tal y como puede desprenderse del testimonio de Alexandre, gran parte de las familias asentadas no entiende las asociaciones como alternativa al modelo de producción capitalista. Únicamente responde a la exigencia gubernamental de crear una figura jurídica con la que acceder a los recursos públicos destinados para el fortalecimiento de la agricultura familiar. Para autores como Silva; Mançano Fernandes & Valenciano (2006), resulta necesario incentivar la creación de asociaciones de productores desde una óptica diferente, que fortalezca la participación social y política de estas familias y no funcionen exclusivamente como una mera polea de transmisión de recursos, como hasta el momento viene siendo habitual.

En este sentido, el *Movimento Sem Terra* continúa impulsando en el Pontal de Paranapanema propuestas de cooperación y asociación agrícolas como alternativa al actual modelo de trabajo individual, estableciendo formas de producción y de consumo que tratan de otorgar a los asentados las condiciones necesarias para insertarse en el mercado de la forma más autónoma posible. Más allá de esta dimensión socioeconómica, la cooperación debe ser entendida a su vez como una herramienta para la movilización de las familias asentadas.

---

<sup>389</sup> Entrevista: Alexandrer. Presidente de la Associação dos Produtores Amigos da São Bento II, Mirante de Paranapanema, 29/10/2009.

## Capítulo 8.

### **LA CONSTRUCCIÓN DE LA IDENTIDAD SEM TERRA EN EL ASENTAMIENTO SÃO BENTO**

En la teoría de los movimientos sociales, el concepto de *marco* representa el conjunto de creencias y significados orientados hacia la acción, que legitiman las actividades de movimientos como el de los Trabajadores *Sem Terra* (Snow & Benford, 1988). Dentro del contexto más amplio de la cuestión agraria brasileña, los procesos enmarcadores, junto a las oportunidades políticas y las estructuras de movilización, explican la emergencia, el auge y el reflujo de los movimientos sociales<sup>390</sup>.

Partiendo del análisis de los marcos de acción colectiva, este último capítulo pretende aproximarse a la forma en cómo los trabajadores rurales fueron construyendo una idea de identidad colectiva común de ser *sem terra* a lo largo del proceso de lucha por la tierra en el asentamiento rural São Bento.

Desde una perspectiva económica, el término *sem terra* designa a los trabajadores rurales o campesinos que cultivan la tierra sin ser propietarios de ella. Esta definición abarca diversas raíces culturales, así como una heterogénea variedad de relaciones de producción entre las se encuentran: aparceros, arrendatarios, *posseiros*, asalariados rurales, pequeños propietarios, etc.

A partir de estas condiciones objetivas, los trabajadores rurales desenraizados comenzaron a definir una identidad propia como *sem terra*, movilizándose para defender sus intereses comunes frente a los del latifundio y el agronegocio. Como resultado de estas primeras acciones colectivas en los Estados de la región sur de Brasil, los

---

<sup>390</sup> Para reflexionar más detenidamente sobre la importancia de la identidad social y política del trabajador *sem terra* para la acción colectiva en los conflictos agrarios brasileños, ver la obra de Schmitt (1992), Caldart (2004), Piñeiro (2004), Souza (1994).

trabajadores *sem terra* fueron madurando sus posiciones y organizándose a escala nacional como movimiento campesino<sup>391</sup>.

Este proceso también puede observarse en la región del Pontal de Paranapanema. Debido a la situación de exclusión social en que se encontraba sumido el trabajador *sem terra*, fueron muchos los que aceptaron el llamamiento realizado por el MST para participar en las primeras ocupaciones. Atendiendo a las motivaciones y expectativas de las familias entrevistadas, observamos como *la tierra*, en cuanto espacio para la (re)producción del campesino, fue el principal marco para la movilización de los trabajadores (Pérez Garzón, 2007). Los testimonios de la mayor parte de asentados, como en el caso de Alexandre, ilustran esta afirmación:

*Mi abuelo siempre sostuvo que algún día se iba a hacer una reforma agraria en este país. Yo vine acá en busca de un pedazo de tierra porque, siendo hijo de boía fría y trabajando por un sueldo bajo ¿cuándo iba a conseguir adquirir un pedazo de tierra propio? El sueño siempre era plantar y ver si lograbas mejorar la vida. Fue eso lo que me trajo hasta el MST<sup>392</sup>.*

Para el desarrollo de la acción colectiva es necesario que, junto a estas condiciones objetivas de expropiación o explotación, tenga lugar un proceso interactivo con otros factores de carácter subjetivo. Tal y como sugiere la historiadora Maria Celma Borges: “los sueños de la tierra prometida y el deseo de conquistarla se expresan en los factores subjetivos de la búsqueda del enraizamiento, por vivir la condición de eternos migrantes, haciendo con que, en la tentativa de inversión de esa condición, permaneciesen por años debajo de tiendas de lona. Situaciones objetivas y subjetivas determinan las prácticas y representaciones de los campesinos en el Pontal, en la lucha por estar *encima de la tierra*” (Borges, 2004: 345).

De esta forma, una explicación puramente económica sobre la movilización de los trabajadores *sem terra*, carece de significado cuando se disocia de los valores de la

---

<sup>391</sup> A pesar de que el origen de los trabajadores rurales *sem terra* se sitúa en un momento cronológicamente anterior a la formación histórica del MST, a día de hoy, tal y como defiende Caldart (2004), resulta imposible analizar el uno sin considerar al otro.

<sup>392</sup> Entrevista: Alexandre. Antigo dirigente regional del MST, Asentado en el sector Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 9/9/2009.

cultura campesina. No por acaso, el significado de la lucha para gran parte de los asentados parte del carácter moral y religioso de la tierra. En relatos como el de Doña Marcia, la ocupación de la hacienda São Bento se aproxima al sentido bíblico de la conquista de la tierra prometida:

*Sólo luchábamos por algo que era nuestro derecho. Discutimos mucho acerca de esta cuestión y llegamos a la conclusión de que Dios nunca vendió la tierra para nadie. La tierra fue creada para que nosotros sobreviviéramos en ella. Quien la creó, que fue el padre eterno, no vendió un solo pedazo de tierra. Él la dejó para aquellos primeros apóstoles, y fue pasando de generación en generación, sin ser nunca vendida. Como herencia dejada por el Padre del cielo para nosotros, teníamos el derecho de luchar por ella. No te hablo de 200 o 300 mil alqueires como tienen algunos terratenientes, pero al menos un pedazo para lograr sobrevivir<sup>393</sup>.*

Consciente de la importancia de esta dimensión cultural para la acción colectiva, el MST ha construido a lo largo de su historia todo un universo simbólico. La *mística*, tal y como es conocida, expresa aquellos sentimientos que logran movilizar a las personas en torno a un mismo fin. En otras palabras, “la energía vital, que permite caminar a sujetos, movimientos sociales, y organizaciones” (MST, 1998b). En todas las actividades colectivas, como asambleas, encuentros o congresos, la mística es representada por medio de símbolos, danzas, cantos, y poesías, con las que el Movimiento fomenta la memoria y refuerza la identidad de sus miembros como pertenecientes al MST. En su testimonio, Osvaldo reflexiona acerca del significado que tuvo la bandera del Movimiento entre los acampados:

*Los trabajadores campesinos asumieron la bandera roja sin ningún miedo, sin ninguna preocupación, y hasta el día de hoy ellos la conservan como un símbolo muy fuerte de pertenencia a una lucha, de pertenencia a una organización. Cualquier trabajador de esos por ahí, tiene con toda seguridad guardada su bandera porque a su manera entiende que es importante<sup>394</sup>.*

---

<sup>393</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>394</sup> Entrevista: Osvaldo (2b). Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 28/10/2009.

No obstante, la forma como se desarrolló la ocupación de la hacienda São Bento en el Ponta de Paranapanema evidenció algunas limitaciones para la asimilación de los principios y criterios del MST por parte de los trabajadores *sem terra*. La voluntad del Movimiento de transformar la lucha por la tierra en un conflicto masivo y permanente, llevó a adoptar la concepción del campesinado como *masa* sin conciencia que requería de la presencia de una vanguardia revolucionaria de perfil leninista para asumir la acción pensante durante el proceso de lucha.

A diferencia de otras áreas del país donde los trabajos de base organizados por la militancia del Movimiento se prolongaban en el tiempo durante años, la masificación de la lucha por la tierra en la región del Pontal de Paranapanema permitió que las familias partieran hacia la ocupación sin un trabajo de formación previo. Para autores como Mançano Fernandes (1996: 180), este carácter masivo no permitió a los trabajadores *sem terra* construir el espacio de socialización política necesario para la elevación de su conciencia política. Tal y como defiende el propio autor:

*El avance de la lucha por la tierra en aquella época colocó al propio MST en una encrucijada, que hoy ya no existe. Si lees mi disertación de maestrado vas a ver como la historia del MST es la formación de grupos de familia y el espacio de socialización política (el espacio comunicativo, interactivo y el espacio de resistencia). Es un proceso que yo analicé en varias partes de São Paulo y otros estados de Brasil. Pero, en algunas regiones como el Pontal de Paranapanema, la demanda de las familias para luchar por la tierra era tan grande que no había tiempo para crear ese espacio [...]. En una semana ya estaban ocupando la tierra. El MST pensó hacer la formación de los grupos de familias en el campamento. Pero el campamento tiene su propia dinámica. Algunas personas consiguieron formarse pero de una forma muy precaria.<sup>395</sup>*

El Movimiento confiaba en que las familias lograrían construir su identidad de grupo en el campamento de la União da Vitoria, a partir de la *experiencia* de ocupación de la hacienda São Bento. En otras palabras, reconocerse mutuamente como trabajadores *sem terra* a partir de la voluntad y el coraje de luchar por ella. El testimonio de Osvaldo, ilustra bien este pensamiento:

---

<sup>395</sup> Entrevista: Bernardo Mançano Fernandes. Profesor en el Departamento de Geografía de la UNESP, Presidente Prudente, 19-10-2009.

*Lo cierto es que la parte más simbólica es la lucha concreta. Es coger un alicate y cortar la cerca. Imagina un campesino subyugado, sumiso a lo largo de toda su historia, de repente expresa la voluntad de romper con la propiedad privada, y además lo hace de forma colectiva. Ese pequeño instante queda marcado en la cabeza de la persona para siempre. El símbolo de cortar la cerca es algo espectacular, porque estás tocando en una realidad histórica [...]. La segunda cuestión es que las personas se presentan en el espacio público, el trabajador que tenía que bajar la cabeza frente al patrón, sale del espacio privado y se presenta ahora en la ciudad con la cabeza erguida, mirando con los ojos firmes, porque están convencidos de la lucha que realiza. Todas aquellas expresiones públicas, como las marchas y los congresos, que el Movimiento realiza a lo largo de la lucha, cargan una mística muy fuerte. En el Congreso del año 95, salimos del Pontal con 17 autobuses de trabajadores hacia Brasilia. Aquellas personas no olvidarán nunca haber participado del II Congreso Nacional del MST<sup>396</sup>.*

A través de esta dinámica de lucha social, la militancia del MST trataría de alinear las formas de considerar el mundo por los individuos a las del movimiento campesino: “de manera tal que algunos intereses, valores y creencias de los individuos, y ciertas actividades, metas o ideologías de los movimientos sociales, resulten congruentes y complementarios [...]. Condición necesaria de la participación en un movimiento, cualquiera que sea su naturaleza o su intensidad” (Snow, Rochford; Worden & Benford, 1986, 464).

A pesar de la capacidad del MST para la formación de nuevos *sujetos sociales*, la masificación de la lucha en el Pontal, acarrió una separación entre la militancia del Movimiento que conducía el proceso de lucha y la base social subordinada como *masa de maniobra*. Esta circunstancia, dificultó relacionar las preocupaciones más inmediatas de los individuos por la conquista de la tierra, con aquellos objetivos más amplios del Movimiento que remiten a la utopía de la lucha por una transformación social. Una disonancia, que se materializará en la falta de compromiso efectivo de las familias asentadas para continuar participando en la acción colectiva del Movimiento una vez conquistada la tierra.

---

<sup>396</sup> Entrevista: Osvaldo (2b). Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 28/10/2009.

A diferencia del campamento de la União da Vitória, donde la alta participación en la lucha de los trabajadores *sem terra* respondía a la existencia de un mismo objetivo común -la conquista de la tierra-, el asentamiento fue un periodo de reflujo y franca desmovilización social. De las 24 familias entrevistadas a lo largo del trabajo de campo, 15 de ellas reconoce no participar actualmente en las actividades del MST, 7 todavía acude de manera puntual a las movilizaciones organizadas por el Movimiento, y el resto no sabe o no contesta. En el testimonio de muchos de estos asentados, como es el caso del señor Sérgio, se aprecia esta desvinculación con los valores y objetivos de la organización campesina:

*Ellos [la militancia del Movimiento] querían que continuáramos ayudando a invadir más tierra para otras personas. Fue entonces cuando me planté y dije: “¡Ah, no, ya basta!”. [...] Todo aquello que tenía que hacer ya lo hice, ya logré mi lote, ya sufrí durante tres años. Y tres años no son tres días. Ahora, quien quisiera el lote que vaya detrás de él<sup>397</sup>.*

Conquistada la tierra asistimos al comienzo de una nueva etapa en el proceso de formación de la identidad *sem terra*. En el periodo de transición entre el campamento y el asentamiento rural, los trabajadores estarán expuestos a un conflicto cultural abierto entre la herencia cultural campesina que arrastran consigo, y las nuevas experiencias comunitarias vividas en el interior del movimiento campesino.

Tal y como defiende Roseli Salete Caldart, cuando el *sem terra* de origen campesino entra en la tierra que ahora sabe suya, entra junto a toda una tradición cultural que carga tras muchas generaciones de vida y trabajo en el campo: “Vuelven con la fuerza de ese reencuentro con la vida en la tierra, con las costumbres, la visión del mundo, los valores en que se había basado su formación humana hasta entonces. Entran también, pero de un modo más frágil y tímido, esos otros aprendizajes que comenzó a desarrollar desde el momento en que decidió participar en la ocupación de la tierra, y luchar por la salvación de su propio destino como trabajador del campo. [...] Pero cuando

---

<sup>397</sup> Entrevista: Sérgio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

llega al asentamiento, su mayor expectativa es volver a tener una vida normal, lejos de aquella experimentada bajo la lona negra” (Caldart, 2004: 193-194).

De esta forma, los asentados se encontraron frente al problema de conciliar el trabajo del lote para garantizar su propia existencia social, con el llamamiento hecho por el Movimiento para continuar territorializando la lucha por la tierra hacia otros perímetros de la región del Pontal de Paranapanema. En el caso específico del asentamiento São Bento, la mayor parte de los trabajadores *sem terra* abandonarían las prácticas colectivas que permeaban las relaciones sociales en el campamento. Testimonios como el de Doña Luciana y su hijo Luiz, evidencia ese cambio:

-Doña Luciana: *Logramos el lote, y nos asentaron aquí. Ahora es trabajo, lucha y fe en Dios.*

-Luiz: *Quien necesite la tierra que vaya atrás. En Brasil hay todavía mucha tierra para dar, solo es necesario presión. Nada es regalado*<sup>398</sup>.

Así pues, durante el proceso de organización del asentamiento los asentados decidieron instalarse en lotes individuales donde poder recrear un modo de vida tradicionalmente campesino cuyos valores se fundamentan en la tierra, el trabajo y la familia. Esta elección, tal y como señala Fábio, determinará el devenir histórico del asentamiento São Bento:

*El mayor cambio que yo percibo entre las personas que estaban en el campamento de la União da Vitoria y ahora están asentados dentro de sus lotes, tanto en la São Bento como en el resto de asentamientos, es que después de haber conquistado la tierra, terminaron, en cierta forma por acomodarse. Cuando el individuo se acomoda acaba por dejar de luchar. Comienza a pensar de la siguiente manera: “Yo ya hice mi parte, el resto que se las arregle como pueda”. Ahí, acaba luchando solo en pro de sus intereses, realizando las actividades del día a día y abandonando la lucha por sus derechos. Observo mucho comodismo dentro de los asentamientos. Únicamente se interesan por aquellas causas que les afectan directamente. Si el precio de la leche baja,*

---

<sup>398</sup> Entrevista: Luciana & Luiz. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 20/9/2009.



*entonces se organizan y luchan por ello [...] Ahora bien, si de lo que se trata es de ocupar una tierra para lograr asentar a aquellas familias que todavía no lo han conseguido, no quieren saber nada. Ellos dicen: “¡bah, eso es algo que no me interesa! Es un problema de ellos”. Observo esa faceta individualista en los asentados [...]. En el asentamiento se aprecia una clara tendencia a disminuir la participación y al final quienes acaban luchando son únicamente los militantes. Hace falta una formación de núcleos. Sentarse, discutir y organizarse para que estas personas vuelvan a participar de nuevo en la lucha. Salir de la dinámica del comodismo<sup>399</sup>.*

Aquellos símbolos del Movimiento como la bandera, la gorra, el himno, o la *Revista Sem Terra*, que durante el periodo del campamento expresaban un sentimiento colectivo que fortalecía el espíritu de lucha y resistencia, apenas se encuentran presentes actualmente en el asentamiento. Recuperando el extracto del diario de campo en el que anoto las primeras impresiones a mi llegada a la São Bento: “La imagen que había construido sobre el asentamiento no ha podido estar más alejada de la realidad. En todo el día, no he logrado encontrar ni una sola referencia visual del Movimiento. Tengo la sensación de haber dado con una comunidad en desintegración. No tiene nada que ver con las experiencias de producción del MST que había visitado en el Estado de Paraná, donde el trabajo era colectivo y los campesinos vivían agrupados en pequeñas *agrovillas*. Una organización social de *manual* que parece estar lejos de ser la predominante en esta región”<sup>400</sup>.

A su vez, la interrupción de los trabajos de base realizados por el MST, suprimió importantes espacios de socialización política, y de ocio, que contribuían para el reconocimiento mutuo de los trabajadores *sem terra*. Durante la realización de mi trabajo de campo la sede de la hacienda São Bento, que otrora fue un importante centro de formación del *Movimento Sem Terra*, se encontraba abandonada y en un pésimo estado de conservación (ver Figura 23). Todo un símbolo de la ruptura del sentido colectivo que permeaba en el campamento de la União da Vitoria.

---

<sup>399</sup> Entrevista: Fábio. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Mirante de Paranapanema, 15/9/2009.

<sup>400</sup> Diario de campo. 14 de julio de 2009.

Como ya se ha dicho, una de las estrategias del MST en la organización de los asentamientos es la formación de cooperativas, con el propósito de viabilizar económicamente, y mantener la cohesión del grupo y su capacidad de organización política. Por medio de la organización colectiva del trabajo, el *Movimento Sem Terra* trata de gestar un modo de vida comunitario que supere los valores tradicionales de la producción familiar culturalmente arraigados en la propiedad privada de la tierra.

FIGURA 23.- MURAL DEL CHE GUEVARA EN EL INTERIOR DE LA SEDE DE LA HACIENDA



Fuente: Trabajo de campo, 2009

No obstante, la institucionalización del proceso cooperativo en el Pontal de Paranapanema, priorizó la gestión administrativa y la viabilidad económica de los asentamientos, reduciendo el proceso de formación política de los trabajadores rurales (Ribas, 2002). Esta secundarización de la faceta ideológica del Movimiento, no ha permitido desarrollar toda una serie de significados, valores, ideas y objetivos compartidos, a partir de los cuales los individuos refuercen sus vínculos sociales y construyan una identidad colectiva.

A consecuencia de ello, la mayor parte de las familias asentadas que entrevistamos a lo largo del trabajo de campo, no comparte una identidad común como trabajadores rurales *sem terra*. Tal y como expresa en pocas palabras André: *¿Sem Terra? Nosotros*

*tenemos tierra hasta debajo de las uñas [risas]*<sup>401</sup>. Ahora, por el contrario, los trabajadores de la hacienda São Bento asumen su condición de *asentados* que, tras la conquista de la hacienda São Bento, producen y organizan una nueva vida en el lote. En palabras de Caio:

*No, dejamos de ser sem terra. Hoy en día nosotros somos asentados. Sem terra fue en el tiempo en el que estábamos en el campamento. Ahí éramos sem terra. Ahora no, tenemos nuestra propia tierra donde trabajar*<sup>402</sup>.

Para muchos de los asentados, *sem terra* es únicamente una condición social que remite a la exclusión del acceso a la tierra. El rechazo que suscita entre ellos esta categoría, se debe al esfuerzo por superar la marginación y la exclusión social en la cual se encontraban inmersos. En las palabras de Doña Terezinha y su hija, puede percibirse el desprecio de aquellos habitantes de las poblaciones vecinas que consideraban a los *sem terra* como violentos, y ladrones de tierras:

*-Terezinha: A no, yo dejé de ser sem terra. Ya tengo mi propia tierra. ¿Es que no vamos a lograr quitarnos nunca de encima esa palabra? En algún momento tendrá que terminar ¿No crees?*

*-Renata: Esa cuestión de ser sem terra... cuando nosotros íbamos para la ciudad veías como las personas tenían miedo, solo encontrabas tiendas cerrando las puertas a nuestro paso. No sé. Pensaban que les íbamos a hacer algún daño*<sup>403</sup>.

Aquellos pocos asentados que, por el contrario, todavía continúan reconociéndose como trabajadores *sem terra*, lo hacen a partir de criterios objetivos, conscientes de que no poseen el título de propiedad del lote, sino que disfrutan únicamente del usufructo sobre la tierra concedido por el Gobierno del Estado de São Paulo. “Todavía somos *sem terra*”, afirma Doña Luciana. “La tierra es del Gobierno, no es nuestra. Nuestras son las

---

<sup>401</sup> Entrevista: Fernanda & André. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>402</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

<sup>403</sup> Entrevista: Terezinha. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 5/10/2009.

reformas que hicimos dentro: la cerca, el establo, la casa... todo eso es nuestro, ahora, la tierra no”, detalla la asentada<sup>404</sup>.

A diferencia del resto de familias asentadas, la categoría *sem terra* entre los militantes que se forjaron en la lucha por la hacienda São Bento remite a una dimensión de contenido político. Tal y como defiende Caldart (2004): “la contestación y la rebeldía que aprendió (o reaprendió trayendo de vuelta trazos de sus antepasados luchadores) al ocupar la tierra, y que organizó mejor cuando vivió en el campamento, puede pasar a ser un trazo identitario: ser *sem terra* quiere decir estar permanentemente en lucha para transformar el actual estado de las cosas”. Testimonios como el de Sebastião, revelan el fuerte sentimiento de pertenencia al Movimiento que conservan los militantes:

*Allá donde me encuentre cargo siempre con un rótulo, no tengo forma de ocultar que soy de la organización. Decir que he dejado de formar parte del MST, que no continuo la lucha por la tierra, resulta para mi imposible. Aunque esté en otro lugar, cuando me ven las personas que conozco dicen: “Es Sebastião el sem terra, Sebastião el del Movimiento”. Esa identidad se fue creando con el paso del tiempo, muchas veces casi sin percibirlo, pero ahora veo que forma parte de mí<sup>405</sup>.*

Aunque resulte, por tanto, conveniente hacer una distinción entre el asentado y el militante del *Movimento Sem Terra*, la identidad del primero, no deja de recrear el vínculo con su pasado de lucha social. De esta forma, la mayor parte de los asentados entrevistados continúa reconociendo la importancia que tuvo el MST como conductor de la lucha por la tierra en la región del Pontal de Paranapanema. Tal y como observa Doña Marcia al explicar el proceso de contestación social:

*Para mí el MST jugó un papel fundamental. Si el Movimiento no hubiera estado al frente de las negociaciones nosotros solos no lo hubiéramos conseguido ¿entiendes?*

---

<sup>404</sup> Entrevista: Luciana & Luiz. Familia asentada en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 20/9/2009.

<sup>405</sup> Entrevista: Sebastião. Miembro de la Coordinación Regional del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 12/9/2009.

*Jamás hubiéramos tenido la capacidad de haber alcanzado un acuerdo con el Estado para que liberara la tierra*<sup>406</sup>.

A pesar de no encontrarse encuadrados en la estructura orgánica del MST, muchos asentados continúan participando de forma puntual en los encuentros y actividades organizados por el *Movimento Sem Terra* para mejorar las condiciones de vida del asentamiento. A lo largo del trabajo de campo era habitual escuchar expresiones como: “Antes la lucha por la tierra era una cuestión de raza”<sup>407</sup>; “Por aquel entonces la reforma agraria todavía tenía sabor”<sup>408</sup>, que de algún modo evocan los lazos comunitarios construidos durante el tiempo del campamento de la União da Vitória. Esta confianza en la organización campesina como herramienta de lucha por la conquista de sus derechos, se trasluce en el testimonio de asentados como Caio:

*No te voy a engañar diciéndote que es igual que antes, pero hay mucha gente aquí, como yo y otros compañeros, que no olvidamos ese símbolo de lucha. Continúa vivo entre nosotros de la misma forma que en el campamento. Por el hecho de haber sido asentados definitivamente no vamos a dejar de creer en la lucha que los compañeros del Movimento Sem Terra libran, siempre confiamos en ellos y vamos a continuar haciéndolo*<sup>409</sup>.

A partir de la realidad cultural campesina de los asentados, y sus diferentes expresiones, en la actualidad el *Movimento Sem Terra* continúa tratando de favorecer el trabajo cooperativo entre las familias del asentamiento rural São Bento, como alternativa al modelo de producción hegemónico capitalista. A pesar de las contradicciones y los límites que presenta, el cooperativismo entendido por el Movimiento como principio educativo busca avanzar en la reconstrucción de una identidad política de las familias asentadas para su movilización hacia la acción colectiva.

---

<sup>406</sup> Entrevista: Marcia. Familia asentada en el Sector I de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 29/9/2009.

<sup>407</sup> Diario de Campo. 27 de julio de 2009.

<sup>408</sup> Diario de campo, 16 de Julio de 2009.

<sup>409</sup> Entrevista: Caio. Familia asentada en el Sector III de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 6/10/2009.

## CONCLUSIONES

Desde un comienzo de la investigación, el propósito del presente trabajo de tesis doctoral no fue otro que entender el sentido de la acción colectiva del *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra* brasileño. Conscientes de que no existe una disensión entre el todo y las partes que integran este Movimiento, reducimos el enfoque de nuestra investigación a la región del Pontal de Paranapanema, para observar con más detalle el proceso de lucha y resistencia vivenciado en el asentamiento São Bento. Por medio de este estudio de caso tratamos de reconocer aquellas dinámicas que, desde una perspectiva más amplia, hubiera resultado imposible identificar. Valiéndonos de la capacidad que poseen los casos individuales para revelar fenómenos más generales sobre nuestro objeto de estudio, durante este último capítulo, y a modo de conclusión, entablaremos un dialogo entre la dimensión micro y la macro utilizadas durante la investigación, tratando de señalar alguno de los desafíos internos a los que actualmente se enfrenta el *Movimento Sem Terra* brasileño.

A lo largo de toda la primera parte de la obra, analizamos detenidamente el proceso histórico de concentración de la propiedad de la tierra, desde el momento en que Brasil se constituyó en un área productora de materias primas destinadas al abastecimiento del mercado mundial. Como resultado de las contradicciones sociales generadas por el desarrollo del modelo de producción capitalista, estudiamos la historia de la lucha y las diferentes formas de organización campesina para lograr mantener su tradicional forma de vida. Desde las revueltas de los esclavos negros contra la colonia portuguesa, pasando por las rebeliones de carácter mesiánico y el bandolerismo social de la Vieja República, hasta los movimientos organizados por la reforma agraria en Brasil -el MASTER, la ULTAB y las Ligas Campesinas-, fuertemente reprimidos tras el golpe de Estado de marzo del año 1964. Sería a raíz de la intensificación de los fenómenos de

expropiación y explotación provocados por las políticas de modernización agraria del régimen militar, cuando el *Movimento Sem Terra* se organice para redimensionar la lucha por la tierra de un amplio contingente de *posseiros*, arrendatarios, aparceros, trabajadores rurales y urbanos, hacia un nuevo modelo de desarrollo agrícola comprometido con la transformación de la sociedad brasileña.

Como consecuencia de esta misma expansión contradictoria del capitalismo agrario en el extremo suroeste del Estado de São Paulo, la región del Pontal de Paranapanema tiene una fuerte concentración de latifundios. La concentración en esta región posee, a su vez, la particularidad de haberse desarrollado a partir de un fraudulento proceso de falsificación de títulos de propiedad de tierras públicas, popularmente conocido por el nombre de *grilagem*. Esta estructura agraria monopolística, será el escenario de numerosos conflictos agrarios por la disputa de la tierra que desembocaría, tal y como ocurrió en otras regiones del país, en la organización formal de los trabajadores rurales *sem terra* como movimiento social.

Sin desdeñar la importancia que los factores de orden económico tuvieron en la génesis y el posterior desarrollo del MST, para un análisis más amplio y transversal de nuestro objeto de estudio consideramos igualmente necesario atender a las variables que configuran las estructuras de oportunidades políticas, las estructuras de movilización y los procesos enmarcadores. A pesar de que el *Movimento Sem Terra* posee ciertos rasgos comunes con el movimiento obrero, las herramientas analíticas de la sociología de los Nuevos Movimientos Sociales nos sirven para entender la multidimensionalidad de la acción política del MST a lo largo de su desarrollo histórico.

En primer lugar, la intervención del Estado, entendida como marco generador de nuevos recursos y oportunidades, es un elemento clave para comprender las expresiones colectivas de la protesta. La *lenta, gradual y segura* transición hacia la democratización de Brasil, creó las condiciones políticas favorables para la formación de diversos frentes de lucha en las grandes ciudades que aceleraron la apertura política y el fin de la dictadura militar. De forma paralela, los trabajadores rurales construirían un espacio político para la superación del aislamiento de los primeros conflictos agrarios que dió como resultado la organización formal del *Movimento Sem Terra*.

La región del Pontal de Paranapanema no se quedaría al margen del proceso de reapertura política que Brasil vivió tras el periodo de la dictadura militar. Coincidiendo con la elección de Franco Montoro como nuevo gobernador del Estado de São Paulo en las primeras elecciones celebradas en 1982, la cuestión agraria adquirió una nueva dimensión. Los conflictos hasta entonces aislados protagonizados por campesinos que luchaban por permanecer en sus tierras, comienzan ahora a articularse en torno a experiencias colectivas que, por medio de la ocupación de la tierra, cuestionaban abiertamente la estructura latifundista predominante. Este avance de la organización popular permitió la aparición del MST en la región a principios de la década de los 90.

A lo largo de la tesis analizamos como este cambio en las formas de lucha adoptadas por el MST para la movilización de los trabajadores *sem terra*, fue concebido a partir de la propia experiencia forjada durante años de contienda por la democratización de la tierra. La ocupación de tierras públicas y latifundios que no cumplen con su *función social*, es la práctica definidora del Movimiento. Representa su principal estrategia para alterar el orden territorial establecido. La acción de ocupar se materializa en el campamento, un espacio de lucha y resistencia donde las familias *sem terra* se instalan presionando políticamente al Estado para la desapropiación de las tierras. Durante este periodo del campamento, los campesinos desarrollan un amplio repertorio de tácticas - marchas, manifestaciones, vigilias, ocupación de centros públicos, bloqueos, etc.-, para acelerar las negociaciones sobre el asentamiento definitivo de las familias.

En el caso del Pontal de Paranapanema, donde se extiende un área de aproximadamente un millón de hectáreas invadidas de manera ilegal por grandes terratenientes, la ocupación también se ha mostrado como el principal y más eficaz instrumento de lucha campesina. Desde mediados de la década de los 90, el MST emprendió toda una campaña de ocupación de grandes latifundios *grilados* con el objetivo de presionar al Gobierno del Estado de São Paulo para que recuperara el dominio sobre las tierras públicas usurpadas. La conquista de la hacienda São Bento fue uno de los procesos clave para entender este nuevo ciclo de movilización colectiva.

Desde un comienzo, el Movimiento asumió la opción estratégica de transformar la lucha por la tierra en acciones masivas y permanentes, de carácter clasista. Más allá de la conquista de un área concreta, las prácticas de ocupación masivas respondían al propósito



de asentar a todas las familias *sem terra* presentes en la región del Pontal. Estas ocupaciones se materializaron en campamentos permanentes, desde donde los trabajadores se dislocaban hacia la ocupación de nuevas haciendas. Gracias a la movilización de millares de familias acampadas en torno a una misma bandera, esta estrategia de masificación permitiría la territorialización del Movimiento por la mayor parte de los municipios de la región del Pontal.

Junto a las oportunidades políticas y las estructuras de movilización, cabe señalar por último la importancia que tienen los marcos de acción colectiva y los campos de identidad en la construcción de los movimientos campesinos. Durante el trabajo de tesis analizamos al MST también como agente de formación de nuevos *sujetos sociales*, en la medida en que crea un espacio de socialización política donde los campesinos se reconocen mutuamente como trabajadores rurales *sem terra* a partir de la percepción de las carencias materiales y su firme voluntad de superarlas por medio de la lucha por la tierra.

En el caso concreto del Pontal de Paranapanema, la necesidad de atender a la enorme demanda de tierra de los trabajadores desempleados, *bóias-frias*, arrendatarios, aparceros y *meeiros* existentes en la región, condujo al MST a movilizar a estas familias hacia la ocupación de la hacienda São Bento sin apenas haber realizado un trabajo de formación previo. Como consecuencia de ello, autores como Bernardo Mançano Fernandes sostienen que los trabajadores rurales no lograron crear las dimensiones del espacio de socialización política necesarias para la construcción de identidades colectivas más complejas.

Según el criterio mayoritario de los dirigentes del MST, la movilización masiva en la región del Pontal de Paranapanema exigía que la formación de los trabajadores rurales *sem terra* se realizara durante el tiempo del campamento a partir de su propia experiencia de lucha y resistencia. Una circunstancia igualmente favorecida por la práctica ausencia de la labor política desarrollada por la *Comissão Pastoral da Terra* (CPT) y las *Comunidades Eclesiais de Base* (CEB) en otras regiones del país. Al respecto de esta controversia merece la pena recoger en el capítulo de conclusiones el testimonio del líder del Movimiento en el Pontal, Osvaldo:

*La tesis que sostenía Bernardo en la época, era que el Movimiento, por medio de José Rainha y otros líderes de masas que le acompañaban, trabajaba más los elementos combativos de la lucha por la tierra y no le daba ninguna importancia al proceso formativo de las familias antes de venir para la tierra. Él entendía que era necesario hacer el trabajo [de base] hecho en Sumaré y en otros lugares, donde las familias ya tenían una cierta vinculación con el sindicato, las CEB, el Partido dos Trabalhadores. [...] José Rainha viene a quitarle importancia a todo aquello. Y el resto de militantes del “frente de masas” en la época eran de la misma opinión. Tenían un discurso más “agitativo” y entendían que ese proceso formativo y de concienciación se daría con el desarrollo de la lucha. Al comienzo yo también pensaba que Bernardo tenía razón, pero después vine a entender que, si no se hubiera hecho de la forma como José Rainha y el resto de militantes del “frente de masas” pensaban, no se hubiera logrado nunca masificar [la lucha] en el Pontal de Paranapanema. Porque aquí no teníamos una pastoral organizada. El Obispo Don Agostinho era extremadamente de derechas. Opus Dei. La CUT inexpresiva en la región hasta hoy, no tiene tradición de lucha ni de trabajo de base. No había ni siquiera un único sindicato organizado. El único que comenzó a tener una cierta participación en la lucha era el de Mirante de Paranapanema [...] que nace junto con el MST. No existía antes. Y con las CEB, ocurría lo mismo. Por lo tanto, no existía aquí una realidad subjetiva que permitiera desarrollar ese trabajo [de formación] como en otros espacios donde actuaba el MST en el sur del país. A mi modo de ver, la propuesta del grupo de “frente de masas” que lideraba José Rainha fue la correcta<sup>410</sup>.*

No obstante, el proceso de formación del campesinado *sem terra* durante la etapa del campamento de la União da Vitória, se enfrentó a los propios imperativos de la lucha por la tierra. Tal y como analizamos anteriormente, la masificación de las ocupaciones condujo al desarrollo de una estructura organizativa jerárquica, en la que la Coordinación General del campamento dirigió el devenir del conflicto sin la participación de la base social del Movimiento en las disputas políticas. En este contexto, algunos miembros de la Dirección del MST desplazados hasta la ocupación de la hacienda São Bento, como fue el caso de José Rainha, acabaron por tener una fuerte capacidad de liderazgo. En opinión del propio Mançano Fernandes:

---

<sup>410</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

*A parte de que la demanda [de tierra] fuese alta, había por parte de José Rainha la idea de romper con esa cosa de la formación. Por causa de la comprensión y el carácter personalista de Rainha. José Rainha tenía y continúa teniendo la idea de que él tiene el proyecto. ¿Entiendes? Él cree mucho en la base, pero en una base dependiente de él. No en una base que lo sustenta, sino que dependa de él. Es él quien sustenta la base. Fue esa inversión de valores lo que hizo avanzar la masificación en el Pontal de Paranapanema<sup>411</sup>.*

De esta forma, el *Movimento Sem Terra* pasó a asimilar en el Pontal de Paranapanema el principio leninista de *vanguardia revolucionaria*, entendiendo la masa como un ente pasivo, carente de pensamiento propio y, por ello, necesitada de elementos más conscientes de la clase trabajadora que garanticen una correcta conducción del proceso de lucha. No fueron pocas las controversias que la masificación de las ocupaciones de tierra despertaría entre el MST y el *Comitê de Apoio à Luta pela Terra* de Presidente Prudente. El testimonio de uno de los principales líderes campesinos en la región del Pontal, Roberto, escenifica a la perfección este desencuentro:

*Hubo una excursión de los profesores de geografía e historia. Yo estaba haciendo la asamblea y llegó un autobús lleno de estudiantes y profesores. Todos con grabadora y máquina de fotos. [...] Hubo una señora, una profesora, que me preguntó. ¿Qué tiene para usted esto de gratificante? Te hablo de una asamblea para unas 800 personas. [...] Le conteste, para usted profesora es fácil hablar. Como es pedagoga trate de visualizar la siguiente situación. El primer día de clase de un niño que nunca antes fue a la escuela. Se abren las puertas del colegio y entran todos ellos. En ese momento, profesora, ellos no saben donde va a ser la clase de uno y de otro. Ustedes van a encontrar la forma de organizar una clase A, una clase B, una clase C. En fin, dividirlos en salas de aulas. Y aquí, nuestra sala de aula son los núcleos. Nosotros no tenemos un profesor para cada núcleo, tenemos la coordinación. Y lo que resulta gratificante de eso, profesora [...] es*

---

<sup>411</sup> Entrevista: Bernardo Mançano Fernandes. Profesor en el Departamento de Geografía de la UNESP, Presidente Prudente, 19-10-2009.

*coger un alumno en párvulos, y verlo formarse con el paso del tiempo. Y ese formarse, profesora, es ser asentado*<sup>412</sup>.

Esta práctica se encuentra lejos del método de dirección colectiva que el Movimiento proclama entre sus principios: una estructura orgánica horizontal, participativa y comprometida con los objetivos y tácticas del MST. Por el contrario, la organización jerarquizada en el interior del campamento de la União da Vitoria, motivó una disociación entre las metas políticas de la Dirección del Movimiento y los intereses y creencias de su base social, que terminó por desmovilizar a las familias asentadas una vez conquistada la tierra.

La experiencia de lucha por la tierra desarrollada en la hacienda São Bento plantea un desafío interno para el MST. Tal y como advierte Borges (2004), tratar a los sujetos sociales a partir de la concepción de masa, o pensarlos únicamente desde la perspectiva de un sujeto colectivo, termina por anular la capacidad de autonomía, de utopía y de deseo que pertenece a cada individuo. Ser colectivo, no quiere decir necesariamente dejar de ser individuo.

Muy lejos de la idea de masa como una unidad indiferenciada sin voluntad política propia, la base social del *Movimento Sem Terra* posee una naturaleza múltiple y compleja. En su interior aglutina a todo un conjunto de singularidades que, conservando sus diferencias, se integran dentro de un mismo proyecto dando forma y fuerza al *Movimento Sem Terra*. Esta *multitud*, empleando el concepto desarrollado por autores como Negri & Hard (2005), posee la autonomía de avanzar hacia la consecución de objetivos comunes a través de formas democráticas de organización política y mecanismos horizontales en la toma de las decisiones.

Ninguno de los gobiernos que se vienen sucediendo a lo largo de la Nueva República, ha demostrado tener un verdadero interés en implementar una reforma agraria integral que incluya dimensiones productivas, políticas y culturales en favor de la mayoría de la población rural. Una buena muestra de ello es el fracaso del primer y segundo Plan Nacional de Reforma Agraria en su intento por desmonopolizar y

---

<sup>412</sup> Entrevista: Roberto. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 11/9/2009.

democratizar el acceso a la tierra en Brasil. Muy por el contrario, el modelo hegemónico del agronegocio implantado durante la dictadura militar, continúa en la actualidad intensificando el proceso de concentración latifundista y expulsión de familias campesinas.

Ante la falta de una respuesta efectiva por parte del Estado para resolver la problemática agraria, los trabajadores rurales *sem terra* intensifican la lucha por la tierra a través de nuevas ocupaciones que fuerzan al Gobierno a implementar una política de asentamientos rurales en las áreas en conflicto. Desde esta perspectiva, podría afirmarse que el verdadero gestor de la reforma agraria en Brasil no es el Estado sino los propios movimientos sociales campesinos.

Durante su primer mandato, Fernando Henrique Cardoso implantó una amplia política de asentamientos rurales destinada a impedir que la cada vez mayor presión social en el campo brasileño pudiese afectar a los intereses políticos de las élites vinculadas al latifundio. Tal y como afirma Carvalho Filho (2001:195): “Es políticamente muy relevante que la bandera política de la reforma agraria esté en las manos del poder, mostrando que está haciendo todo lo posible pero que, de hecho, en nada altera la estructura agraria y los mecanismos de exclusión social”.

Dentro de esta misma lógica, el ciclo de ocupaciones de tierra abierto en el Pontal de Paranapanema a principios de la década de los 90, obligó al Gobierno del Estado de São Paulo a comenzar a recuperar parte de las tierras *griladas* que pertenecían al patrimonio público. No obstante, la desapropiación de la hacienda São Bento no respondía a una política deliberada de terminar con la estructura agraria latifundista, sino al propósito más espurio de atenuar un proceso de lucha enquistado durante años. Prueba de ello fue el acuerdo amistoso alcanzado el año 1994 entre el Estado y Antonio Sândoval Netto, por el que se indemnizaba al terrateniente con valores próximos al precio de mercado de la tierra que le permitieron, a la postre, adquirir nuevos latifundios en otras regiones del país.

La institucionalización del conflicto agrario en la hacienda São Bento a través de la implantación del proyecto de asentamiento el año 1995, tendría al mismo tiempo un efecto desmovilizador sobre la base social del Movimiento. La voluntad de convertir esta

conquista en un punto de partida para la territorialización del MST hacia otros latifundios de la región del Pontal, chocó con los intereses económicos más inmediatos de las familias asentadas que rechazaron el llamamiento a la lucha para comenzar a trabajar su lote de tierra.

Tal y como defendimos, la lucha de masas en la región del Pontal de Paranapanema impidió alinear los intereses de la base social -que ambicionaba la conquista de la tierra como fin último-, con el proyecto político de transformación social del Movimiento. A pesar de la enorme importancia que la estrategia de masificación tuvo para la conquista final de la hacienda São Bento, no fue suficiente para preservar en el tiempo esta acción colectiva. Para militantes como Osvaldo, el Estado terminó por usurpar el lugar del Movimiento:

*Una vez conquistada la tierra, la responsabilidad legal de implantar el asentamiento no corresponde al Movimiento. Lo máximo que el Movimiento podía hacer es emplear su fuerza para arañar alguna de sus reivindicaciones políticas. Pero el asentamiento pasa a ser un espacio institucional que tiene sus propias reglas. Entonces desciende el Estado con todo su aparato, como diciendo, “echaros a un lado que esto ahora es cosa mía”. Ahí aparecen los técnicos para hacer la distribución equitativa de la tierra. Es decir, toda una planificación técnica de un órgano de gobierno creado para tal efecto. Entonces se plantea una vuelta de la conciencia ¿Estarían dispuestos los trabajadores a alcanzar su emancipación total enfrentándose al Estado? Pero el Estado, con toda su estructura, tiene la suficiente fuerza para imponer su política en detrimento de la voluntad de los trabajadores<sup>413</sup>.*

Mientras que el MST continuaba extendiendo la lucha hacia otras áreas del Pontal, en el interior del asentamiento São Bento los lazos comunitarios que los trabajadores *sem terra* habían tejido durante el proceso de ocupación fueron rompiéndose progresivamente. Llegado un punto, la Dirección del Movimiento decidió abandonar la propuesta organizativa construida en el campamento de la União da Vitoria a partir de los núcleos de base. Desde aquel entonces, el Movimiento centraría sus esfuerzos en construir las

---

<sup>413</sup> Entrevista: Osvaldo. Miembro de la Coordinación Regional y Estatal del MST, Asentado en el Sector II de la hacienda São Bento, Mirante de Paranapanema, 7/9/2009.

condiciones necesarias para un desarrollo productivo que garantizara la permanencia de los trabajadores asentados en el área rural.

Nada más conquistar la tierra, las familias tuvieron que decidir entre organizar la producción agropecuaria de manera individual o colectiva. En otras palabras, aceptar la propuesta del Gobierno de integrarse a la lógica del mercado como empresarios rurales, o buscar alternativas para una inserción más autónoma dentro de él. A pesar de la experiencia colectiva vivida durante el campamento de la União da Vitoria, terminaría por imponerse la herencia cultural campesina que, lejos de principios colectivos, llevó a los asentados a mantener el control individual del trabajo sobre su lote como medio para garantizar la supervivencia de la familia.

No obstante, la forma como los asentados se integraron al mercado vendría a reproducir la misma lógica que generó su condición de trabajadores rurales *sem terra*. La falta de control directo sobre el proceso comercial, expuso a los asentados a un elevado rango de fluctuación de los precios y, por lo tanto, a la actividad de intermediarios en posiciones de control monopólico. Dependientes de las cada vez más limitadas políticas públicas para la asistencia técnica y el acceso a crédito, la mayor parte de las familias asentadas se vieron obligadas a abandonar la práctica agrícola, sustituyéndola por el ganado lechero sin por ello alcanzar un mayor grado de autonomía. Esta situación arrastró a muchos de los trabajadores a una precaria condición de subsistencia, que en muchos casos les obligó a asalariarse, o depender de las prestaciones sociales para lograr permanecer trabajando en la tierra.

En respuesta a la lógica predominante del mercado capitalista, el MST promueve una propuesta alternativa para la gestión de los asentamientos rurales basada en el trabajo colectivo. En este sentido, la cooperación agrícola, entendida como la forma de sumar los esfuerzos de cada agricultor individual para actuar en conjunto, representa para el *Movimento Sem Terra* una opción estratégica para el desarrollo político, económico y social del campesinado.

El MST reconoce el valor de la cooperación agrícola por razones de orden económico, buscando: aumentar la productividad del trabajo; desarrollar pequeñas agroindustrias que agreguen valor a los productos de los asentados; y aprovechar mejor

las potencialidades del mercado. Al mismo tiempo, destaca su importancia social para: impulsar una mayor integración comunitaria entre los asentados; y promover las inversiones sociales en infraestructuras básicas, educación, salud, transporte, etc. Y, finalmente, por razones políticas; construir la retaguardia de la lucha por la reforma agraria en Brasil; contribuir en la formación de una conciencia crítica entre las familias asentadas; y acumular fuerzas para la transformación social.

A partir de las primeras experiencias colectivas desarrolladas en los asentamientos de emergencia de la Santa Clara y la União da Vitoria, en el año 1998 la Dirección del *Movimento Sem Terra* fundó la COCAMP. Una cooperativa regional de prestación de servicios pensada para organizar la producción y la comercialización de las familias asentadas en el Pontal de Paranapanema. No obstante, dicho proyecto político presentó a lo largo de su desarrollo algunos límites y contradicciones. Autores como Ribas (2002) señalan la incapacidad política y financiera de la cooperativa para hacer prosperar sus diferentes proyectos agropecuarios e industriales, así como, las dificultades para consolidar formas de gestión colectiva del trabajo que permitan crear una alternativa a la lógica dominante del mercado capitalista.

Debido a la situación de *impasse* en que actualmente se encuentra, la COCAMP ha dejado de ser el eje central para el desarrollo de los asentamientos del Pontal de Paranapanema. No obstante, el *Movimento Sem Terra* continúa impulsando la cooperación, en cuanto práctica social que contribuye a la organización del campesinado. Fruto de ello, será la construcción de pequeñas asociaciones sin fines lucrativos que, como en el caso de la *Associação Regional de Cooperação Agrícola do Pontal do Paranapanema* (ACAP) y la *Associação de Desenvolvimento União da Vitória* (ADUV), promueven proyectos para el desarrollo integral de las familias asentadas.

Al margen de la estructura orgánica del *Movimento Sem Terra*, los trabajadores rurales del Pontal de Paranapanema comenzarán a crear numerosas asociaciones de pequeños productores para lograr acceder a recursos financieros públicos con los que remodelar su vivienda familiar. Buena parte de estas asociaciones terminarían por agruparse en torno a la FAAFOP, fundada en el año 2006 por José Rainha Júnior con el propósito de articular las actividades productivas de los asentados y agricultores familiares del oeste del Estado de São Paulo para alcanzar determinados fines comunes.



Un buen ejemplo de ello será el proyecto de producción de ricino desarrollado para la obtención de agrocombustible.

Tomando como referencia la experiencia de lucha y resistencia del asentamiento São Bento, entendemos que actualmente el *Movimento Sem Terra* se enfrenta al desafío de avanzar en la construcción de una propuesta de gestión territorial para los asentamientos rurales. En este sentido, el Movimiento destaca la importancia de estimular formas cooperativas de organizar la producción que, respetando la diversidad cultural de los trabajadores, y sus diversas expresiones, supongan una alternativa a los imperativos del mercado capitalista.

Dentro de esta lucha por la emancipación y la autonomía del campesinado, será igualmente necesario emprender la transición del modelo de producción tradicional hacia una nueva matriz agroecológica sostenible. Para ello, el Movimiento tiene el reto de promover la diversificación de la producción alimentaria, potenciando, al mismo tiempo, su comercialización directa a través de circuitos cortos, que contribuyan a asegurar la soberanía alimentaria de las familias.

En el plano político, observamos como las distintas experiencias de cooperación agrícola en el Pontal de Paranapanema priorizaron la faceta económica de la producción, dejando en un segundo plano la dimensión más ideológica de la lucha contra el capital. En este sentido, el trabajo cooperativo debe ser también entendido como una herramienta de formación que eleve el nivel de conciencia de los trabajadores rurales asentados, contribuyendo a aumentar la capacidad de movilización colectiva para transformar la realidad local del asentamiento y contribuir, al mismo tiempo, en la construcción de un proyecto popular para Brasil.

Si en la conclusión de la primera parte de la obra defendíamos que la lucha por la reforma agraria en Brasil se encontraba todavía lejos de haber llegado a su fin, tras el ejercicio microhistórico se puede deducir que una batalla crítica de este conflicto se libra en el interior de los propios asentamientos rurales. Como comunidades en continuo proceso de construcción, los asentamientos son territorios en disputa entre la recreación del campesinado y la expansión del capitalismo agrario. Frente a la subordinación del territorio campesino a la lógica del mercado, la lucha por la tierra de los asentados rurales

se redimensiona ahora para mantener su autonomía e independencia. De esta forma, cabría a modo de reflexión pensar que un nuevo territorio necesita ser nuevamente *reconquistado*, el asentamiento São Bento.

## BIBLIOGRAFÍA

- ABRA. (2005): “Proposta de Plano Nacional de Reforma Agrária”, en *Reforma Agrária*, Vol. 32, Nº1, pp. 107-186.
- ABRAMOVAY, Ricardo. (1994): “Agricultura familiar e o capitalismo no campo”, en João Pedro Stédile (Coord.), *A questão agrária hoje*, Porto Alegre, Editora da Universidade Federal do Rio Grande do Sul.
- ABRAMOVAY, Ricardo. (1998): *Paradigma do capitalismo agrário em questão*, Campinas, Hucitec.
- ALMEIDA, Rosemeire Aparecida de. (1993): *A conquista da terra pelo MST – Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra no Pontal do Paranapanema: as ocupações das fazendas São Bento e Santa Clara*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Monografia.
- ALMEIDA, Rosemeire Aparecida de. (1996): *Diferentes modos de organização de explorações familiares no Pontal do Paranapanema: reassentamento Rosana e assentamento Santa Clara*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Disertación de Mestrado.
- ÁLVAREZ JUNCO, José. (1994): “Movimientos sociales en España”, en Enrique Laraña; Joseph Gusfield (Eds.), *Los nuevos movimientos sociales. De la ideología a la identidad*, Madrid, CIS.
- ALVIM, Angélica Aparecida Tanus Benatti. (1996): *O Pontal do Paranapanema sob a ótica do planejamento regional no Estado de São Paulo, 1960 - 1995*, São Paulo, Universidade de São Paulo, Disertación de Mestrado.
- AMARAL, Oswaldo E. do. (2003): *A estrela não é mais vermelha: as mudanças do programa petista nos anos 90*, São Paulo, Garçon.
- ANDRADE, Tânia Márcia Oliveira de. (2006): *Mediação e conflitos em espiral: encontros e desencontros do Estado e dos movimentos sociais no Pontal do Paranapanema*, Fortaleza, Universidade Federal do Ceará, Disertación de Mestrado.
- ANTONIO, Armando Pereira. (1990): *O movimento social e a organização do espaço rural nos assentamentos populacionais dirigidos pelo Estado: os exemplos na Alta Sorocabana no período de 1960 a 1990*, São Paulo, Universidade de São Paulo, Tesis Doctoral.
- ANTUNES, Ricardo. (2004): *A desertificação neoliberal no Brasil (Collor, FHC e Lula)*, São Paulo, Autores Associados.
- ARETIO-AURTENA, Bruno L. (2009): “El MST contra el agronegocio. El modelo agroecológico como respuesta al proceso de industrialización en el campo

- brasileño”, en *Historia Actual*, Asociación de Historia Actual, Nº 7, pp.53-64.
- AZEVEDO, Clovis Bueno de. (1995): *A estrela partida ao meio. Ambiguidades do pensamento petista*, São Paulo, Entrelinhas.
- AZEVEDO, Fernando Antonio. (1982): *As Ligas Camponesas*, Rio de Janeiro, Paz e Terra.
- AZNÁRES, carlos; ARJONA, Javier. (2002): *Rebeldes sin tierra. Historia del MST de Brasil*, Tafalla, Txalaparta.
- BANDEIRA, Luiz Alberto de Vianna Moniz. (2001): *O Governo João Goulart - As Lutas Sociais no Brasil (1961-1964)* - Rio de Janeiro, Revan.
- BAPTISTA, Fernando Oliveira. (2005): “A questão da Terra”, en Fernando Oliveira Baptista (Org.), *Terra e Tecnologia. Século e meio de Debates e Políticas de Emparcelamento*, Oeiras, Celta Editora.
- BARONE, Luis Antonio; FERRANTE, Vera Botta; MACIEL, Marluse Castro. (2008): *Estratégias de gestão territorial: as experiências associativas dos assentamentos rurais em São Paulo em perspectiva crítica*, Rio Branco, XVI Congresso da Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociologia Rural.
- BARTOLOMÉ RUIZ, Cástor M.M. (2006): *El Movimiento de los Sin Tierra en Brasil. Propiedad o alteridad, dilema de los derechos humanos*, Bilbao, Editora de la Universidad de Deusto.
- BARTRA, Armando. (2007): “Marginales, polifônicos, trashumantes: os camponesinos del milênio”, en Bernardo Mançano Fernandes; Marta Inez Medeiros Marques; Julio Cersar Suzuki (orgs.), *Geografia Agrária Teoria e poder*, São Paulo, Expressão Popular, p. 85-103.
- BASCUÑÁN AÑOVER, Óscar. (2009): *Campesinos rebeldes. Las luchas del campesinado entre la modernización y la globalización*, Madrid, Los Libros de la Catarata.
- BERGAMASCO, Sonia Maria; NORDER, Luis A. Cabello. (2003): *A alternativa dos assentamentos rurais: organizacao social, trabalho e política*, São Paulo, Terceira Margem.
- BERTONCELO, Edison. (2007): *A campanha das diretas e a democratização*, São Paulo, Associação Editorial Humanitas.
- BOFF, Leonardo. (1998): “Alimentar nossa mística”, en *Caderno de Formação*, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 27.
- BOJUNGA, Claudio. (2001): *JK, o artista do impossível*, Rio de Janeiro, Objetiva.
- BORGES, Maria Celma. (1996): *Movimentos sociais nos campos do Pontal do Paranapanema: um estudo de caso da gleba Ribeirão Bonito (1970-1980)*, Assis, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.
- BORGES, Maria Celma. (2004): *De pobres da terra ao Movimento Sem Terra: práticas e representações camponesas no Pontal do Paranapanema*, Assis, Universidade Estadual Paulista, Tesis Doctoral.
- BRANDÃO, Marco Antônio. (1998): *Socialismo democrático do Partido dos Trabalhadores: a história de uma utopia (1979-1994)*, São Paulo, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.

- BRANDFORD, Sue; ROCHA, Jan. (2004): *Rompendo a cerca: a historia do MST*, São Paulo, Casa Amarela.
- BRINGEL, Breno. (2006): “El lugar también importa. Las diferentes relaciones entre Lula y el MST”, en *Revista NERA*, Año 9, Vol. 9, pp. 27-48.
- BUAINAIN, Antônio Márcio; SOUZA FILHO, Hildo Meirelles. (1999): *PROCERA: impactos produtivos e capacidade de pagamentos*, Foz do Iguaçu, XXXVII Congresso Brasileiro de Economia e Sociologia Rural.
- BUJARIN, Nicolai Ivanovich. (1972): *Teoría económica del período de transición*, Córdoba, *Pasado y presente*.
- BUTTEL, Frederick. (2001): “Some reflections on late twentieth century agrarian political economy”, en *Cadernos de Ciência & Tecnologia*, Vol. 18, Nº 2, pp. 165-181.
- CALDART, Roselí Salet. (1995): “Educação popular no meio rural: as experiências pedagógicas nas escolas do MST”, en Luiz Herón da Silva; José Clóvis de Azevêdo (Org.), *Reestruturação curricular*, Petrópolis, Vozes.
- CALDART, Roselí Salet. (2004): *Pedagogia do Movimento Sem Terra*, São Paulo, Expressão Popular.
- CALLE, Ángel. (2005): *Nuevos movimientos globales. Hacia la radicalidad democrática*, Madrid, Editorial Popular.
- CALVO BUEZAS, Tomás; BARBOLLA CAMARERO, Domingo. (2006): *Antropología. Teorías de la cultura, métodos y técnicas Antropología*, Badajoz, @becedario.
- CARBALLO LÓPEZ, Maria. (2011): *E Vem, teçamos a nossa liberdade. Mulheres líderes en el Movimiento Sin Tierra (Ceará - Brasil)*, Barcelona, Universitat Autònoma de Barcelona, Tesis Doctoral.
- CARDOSO, Ciro Flamarion Santana. (1979): *Agricultura, escravidão e capitalismo*, Petrópolis, Vozes.
- CARDOSO, Ciro Flamarion Santana. (1987): *Escravo ou camponês? O proto-campesinato negro nas Américas*, São Paulo, Brasiliense.
- CARDOSO, Maria das Dores. (2000): *Terra e Democracia: O MST e a construção política de um sonho*, Belo Horizonte, Universidade Federal de Minas Gerais, Disertación de Mestrado.
- CARVALHO, Filipe Nunes de. (1992): “A expedição cabralina e a revelação do Brasil à Europa”, en Harold Johnson; Maria Beatriz Nizza da Silva (Coords.), *Nova história da expansão portuguesa: O Império luso-brasileiro: 1500-1620*, Lisboa, Editorial Estampa.
- CARVALHO, Horácio Martins de. (1998): *Formas de associativismo vivenciadas pelos trabalhadores rurais nas áreas oficiais de reforma agraria no Brasil*, Curitiba, NEAD.
- CARVALHO, Horácio Martins de. (1999): *A Interação social e as possibilidades de coesão e de identidade sociais no cotidiano na vida social dos trabalhadores rurais nas áreas oficiais de reforma agraria no Brasil*, Curitiba, NEAD.
- CARVALHO, Horácio Martins de. (2004): “Política compensatória de assentamentos

- rurais como negação da reforma agrária”, en *Revista NERA*, Año7, Nº 5, pp. 113-122.
- CARVALHO, Horácio Martins de. (2005): *O campesinato no século XXI. Possibilidades e condicionantes do desenvolvimento do campesinato no Brasil*, Petrópolis, Vozes.
- CARVALHO FILHO, José Juliano. (2001): “Política agrária do governo FHC: desenvolvimento rural e a nova reforma agrária”, en Sérgio Leite (Org.), *Políticas públicas e agricultura no Brasil*, Porto Alegre, Editora da Universidade Federal do Rio Grande do Sul.
- CASTRO GOMES. Ângela de. (1988): *A Invenção do Trabalhismo*, São Paulo, Vértice/Iuperj.
- CAVALCANTE, Eliane. (1995): *Forma de organização social do acampamento Primeiro de Abril. Mirante do Paranapanema – SP*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Relatório Final de Estágio.
- CHAYANOV, Alexander Vasílievich. (1974): *La organización de la unidad económica campesina*, Buenos Aires, Nueva Visión.
- CHOMSKY, Noam. (2003): *América Latina: de la colonización a la globalización*, Madrid, Catedra.
- CHOSSUDOVSKY, Michel. (2002): *Globalización de la pobreza y nuevo orden internacional*, México, Siglo XXI.
- CIPOLLA, Carlo María. (1984): *¿Quién rompió las rejas de Monte Lupo?*, Barcelona, Muchnik.
- CLEPS JÚNIOR, João. (1990): *O Pontal do Paranapanema paulista: A incorporação regional da periferia do café*, Rio Claro, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.
- COBRA, Amador Nogueira. (1923): *Em um recanto do sertão paulista*, São Paulo, Hennies Irmãos.
- COCA, Estevan Leopoldo de Freitas. (2008): *Análise e mapeamento dos tipos de assentamentos no Brasil: compreender a diversidade e a atualidade da reforma agrária brasileira - estudo dos assentamentos das regiões norte e nordeste*, Presidente Prudente, FAPESP.
- COGGIOLA, Osvaldo. (2004): *Governo Lula. Da esperança á realidade*, São Paulo, Xamã.
- COHEN, Jean. (1985): “Strategy or Identity: New Theoretical Paradigms and Contemporary Social Movements”, en *Social Research*, Vol. 52, Nº4, pp.663-716.
- CONCRAB. (1994): “Questões práticas sobre cooperativas de produção”, en *Caderno de Formação*, Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil, Nº 21.
- CONCRAB. (1997): “Sistema Cooperativista dos Assentados”, en *Caderno de Cooperação Agrícola*, Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil, Nº 5.
- CONCRAB. (1999): “A evolução da concepção de cooperação agrícola do MST (1989-1999)”, en *Caderno de Cooperação Agrícola*, Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil, Nº 8.
- CONTANG. (1979): *Anais do 3º Congresso Nacional dos Trabalhadores Rurais*,

Brasília, Graf-Print.

- COSTA, Emilia Viotti da. (1998): *Da monarquia à república: momentos decisivos*, São Paulo, Editora da Universidade Estadual Paulista.
- COSTA, Luiz Flávio de Carvalho (Org.). (2010): *O Congresso Nacional Camponês – Trabalhadores rurais no processo político brasileiro*, Rio de Janeiro, Mauad.
- COTULA, Lorenzo; DYER, Nat; VERMEULEN, Sonja. (2008): *Fuelling exclusion? The biofuels boom and poor people's access to land*, Roma, FAO-IIED.
- COUTO, Jorge. (2000): “A gênese do Brasil”, em Carlos Guilherme Mota (Org.), *Viagem incompleta. A experiência brasileira*, São Paulo, SENAC.
- CUNHA, Manuela Carneiro da (Org.). (1992): *História dos índios no Brasil*, São Paulo, Companhia das Letras.
- CUNHA, Pedro Octávio Carneiro da. (1985): “A fundação de um império liberal”, em Sérgio Buarque de Holanda (Org.), *História geral da civilização brasileira*, São Paulo, DIFEL, Tomo 2, Vol. 1.
- CUT. (2011): *A construção da estrutura organizativa da CUT: resoluções dos Congressos e Plenárias Nacionais*, São Paulo, Bangraf.
- D'ARAUJO, Maria Celina. (2004): *A era Vargas*. São Paulo, Moderna.
- DATALUTA. (2010): *Banco de Dados da Luta pela Terra: relatório 2009*, Presidente Prudente, NERA.
- DAVIM, David Emanuel Madeira. (2006): *A formação do espaço do Pontal do Paranapanema a partir das contribuições étnicas*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Monografia.
- DENARI, Zelmo. (1998): “Roteiro Descritivo das Ações Discriminatórias da 10ª Região Administrativa”, em *Revista da Procuradoria Geral do Estado de São Paulo*, N° 49/50, pp. 163-181.
- DESMARAIS, Annette Aurélie. (2008): *La Vía Campesina. La globalización y el poder del campesinado*, Madrid, Editorial Popular.
- DUBY, Georges. (1988): *El domingo de Bouvines*, Madrid, Alianza.
- FANTASIA, Rick. (1988): *Cultures of solidarity: consciousness, action, and contemporary american workers*, Berkeley, The University of California Press.
- FAUSTO, Carlos. (2000): *Os índios antes do Brasil*. Rio de Janeiro, Jorge Zahar Editor.
- FELICIANO, Carlos Alberto. (1999): *A geografia dos assentamentos rurais no Brasil: o MST e MAST no Pontal do Paranapanema/SP*, São Paulo, Universidade de São Paulo, Monografia.
- FELICIANO, Carlos Alberto. (2009): *Território em disputa: terras (re)tomadas no Pontal do Paranapanema. (Estado, propriedade da terra e luta de classes no Pontal do Paranapanema)*, São Paulo, Universidade de São Paulo, Tesis Doctoral.
- FERNANDES, Florestan. (1985): “Antecedentes indígenas: organização social das tribos tupis”, em Sérgio Buarque de Holanda (Org.), *História geral da civilização brasileira*, São Paulo, DIFEL, Tomo 1, Vol. 1.
- FERNANDES, Florestan. (1986): *Nova República?*, Rio de Janeiro, Jorge Zahar Editor.

- FIGUEIREDO, Marcos Antonio Bezerra. (2010): *Una estrategia de desarrollo local desde las experiencias agroecológicas de la región cañera pernambucana – Brasil*, Córdoba, Universidad de Córdoba, Tesis Doctoral.
- FLORENTINO, Manolo Garcia; FRAGOSO, João Luis. (1993): *O arcaísmo como projeto: mercado atlântico, sociedade agrária e elite mercantil no Rio de Janeiro. 1790- 1840*, Rio de Janeiro, Diadorim.
- FONTES, Virginia. (2006): “O cenário político de 2006, a luta eleitoral e a luta principal do capital versus trabalho”, en *Revista Sem Terra*, N° 34, pp.15-19.
- FRAGOSO, João Luis. (1998): *Homens de grossa ventura: acumulação e hierarquia na praça do Rio de Janeiro, 1790-1830*, Rio de Janeiro, Civilização Brasileira.
- FREIRE, Paulo. (1982): *A importância do ato de ler*, São Paulo, Cortez.
- FREIRE, Paulo. (2002): *Pedagogía de la esperanza*, México, Siglo XXI.
- FREITAS, Décio. (2004): *República de Palmares: pesquisa e comentários em documentos históricos do século XVII*, Maceió, EDUFAL.
- FUKUYAMA, Francis. (1992): *El Fin de la Historia y el último hombre*, Buenos Aires, Editorial Planeta.
- FURTADO, Celso. (1969): *Formação econômica da América Latina*, Rio de Janeiro, Lia Editora.
- FURTADO, Celso. (2007): *Formação econômica do Brasil*, São Paulo, Companhia Editora Nacional.
- GALESKI, Boguslaw. (1972): *Basic concepts of rural sociology*, Manchester, Manchester University Press.
- GALLAR HERNÁNDEZ, David. (2009): “La recuperación del conocimiento tradicional campesino como herramienta del desarrollo rural sustentable: la construcción de la Universidad Rural Paulo Freire”, en *Documentación social*, N° 155, pp. 133-151.
- GALLO, Ivone Cecília D'Avila. (1999): *O Contestado, o sonho do milênio qualitativo*, Campinas, Editora da Unicamp.
- GAMSON, William. (1992): *Talking politics*, Cambridge, Cambridge University Press.
- GAMSON, William. (1995): “Constructing social protest”, en Hank Johnston; Bert Klandermans (Eds.), *Social movements and culture*, Mineápolis, University of Minnesota Press.
- GASPARI, Elio. (2002a): *A Ditadura Envergonhada*, São Paulo, Companhia das Letras, Vol. 1.
- GASPARI, Elio. (2002b): *A Ditadura Escancarada*, São Paulo, Companhia das Letras, Vol. 2.
- GASPARI, Elio. (2003): *A Ditadura Derrotada*, São Paulo, Companhia das Letras, Vol. 3.
- GASPARI, Elio. (2004): *A Ditadura Encurralada*, São Paulo, Companhia das Letras, Vol. 4.
- GERMANI, Guiomar. (1997): “Condiciones históricas sociales que regulan el acceso a la tierra en el espacio agrario de Brasil”, en *Scripta Nova. Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, N° 6 [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en:



<http://www.ub.edu/geocrit/nova.htm>

- GINZBURG, Carlo. (1994): *El queso y los gusanos: el cosmos, según un molinero del siglo XV*, Barcelona, Muchnik.
- GIRARDI, Eduardo Paulon. (2009): “Quanto reformadora é a política de assentamentos rurais?”, en *Boletim DATALUTA*, Nº17, maio de 2009 [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: [www.fct.unesp.br/nera](http://www.fct.unesp.br/nera).
- GOHN, Maria da Gloria. (1995): *Historia dos movimentos e lutas sociais: a construção da cidadania dos brasileiros*, São Paulo, Edições Loyola.
- GOHN, Maria da Glória. (1997): *Teorias dos movimentos sociais. Paradigmas clássicos e contemporâneos*, São Paulo, Edições Loyola.
- GONÇALVES, Elienai Constantino. (2011): *Disputa territorial entre o movimento camponês e o agronegócio canavieiro em Teodoro Sampaio – SP*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Disertación de Mestrado.
- GORENDER, Jacob. (1976): *O escravismo colonial*, São Paulo, Ática.
- GORENDER, Jacob (1987): *Gênese do desenvolvimento do capitalismo no campo brasileiro*, Porto Alegre, Mercado Aberto.
- GRZYBOWSKI, Cândido. (1987): *Caminhos e descaminhos dos movimentos sociais no campo*, Río de Janeiro, FASE.
- GUIMARÃES, Alberto Passos. (1968): *Quatro séculos de latifúndio*, Río de Janeiro, Paz e Terra.
- GUIMARÃES, Juarez (Org.). (2006): *Leituras da crise*, São Paulo, Fundação Perseu Abramo.
- HABERT, Nadine. (1996): *A década de 70: apogeo e crise da ditadura militar brasileira*, São Paulo, Ática.
- HAMMER, Dean; WILDAVSKY, Aarón. (1990): “La entrevista semi-estructurada de final abierto. Aproximación a una guía operativa”, en *Historia y Fuente Oral*, Nº 4, pp. 23-61.
- HARNECKER, Marta. (2002): *Sin Tierra, construyendo movimiento social*, Madrid, Siglo XXI.
- HOBSBAWM, Eric John Ernest. (1983): *Rebeldes primitivos: estudio sobre las formas arcaicas de los movimientos sociales en los siglos XIX y XX*, Barcelona, Ariel.
- HOLANDA, Sérgio Buarque de. (1985a): “A instituição do governo geral”, en Sérgio Buarque de Holanda (Org.), *História geral da civilização brasileira*, São Paulo, DIFEL, Tomo 1, Vol. 1.
- HOLANDA, Sérgio Buarque de. (1985b): “O descobrimento do Brasil”, en Sérgio Buarque de Holanda (Org.), *História geral da civilização brasileira*, São Paulo, DIFEL, Tomo 1, Vol. 1.
- IANNI, Octavio. (1968): *O colapso do populismo no Brasil*, Río de Janeiro, Civilização Brasileira.
- IANNI, Octavio. (1979): *Colonização e contra-reforma agrária na Amazônia*, Petrópolis, Vozes.
- IANNI, Octavio. (1986): *Ditadura e agricultura: o desenvolvimento do capitalismo na*

*Amazônia, 1964-1978*, Rio de Janeiro, Civilização Brasileira.

- IANNI, Octavio. (1996): *Teorías de la globalización*, México, Siglo XXI-UNAM.
- IANNI, Octavio. (2004): *Origens agrárias do Estado brasileiro*, São Paulo, Brasiliense.
- IBARRA, Pedro. (2005): *Manual de sociedad civil y movimientos sociales*, Madrid, Editorial Síntesis.
- IBOPE. (1998): *Reforma agrária conta com a simpatia dos brasileiros* [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: <http://www.ibope.com.br>
- ITESP. (1998): *Retrato da Terra: perfil sócio-econômico dos assentamentos do Estado de São Paulo*, São Paulo, Secretaria da Justiça e da Defesa, *Cadernos ITESP*, Vol. 1.
- ITESP. (2000a): *Mediação no campo: estratégias de ação em situações de conflito fundiário*, São Paulo, Secretaria da Justiça e da Defesa, *Cadernos ITESP*, Vol. 6.
- ITESP. (2000b): *Sítios e situantes: planejamento territorial e cálculo de módulo para assentamentos rurais*, São Paulo, Secretaria da Justiça e da Defesa, *Cadernos ITESP*, Vol. 8.
- JAMES, Clive. (2007): *Global status of commercialized biotech/GM crops*, Ithaca, ISAAA.
- JOHNSON, Harold. (1992): “Estabelecimento e consolidação do governo-geral”, en Harold Johnson; Maria Beatriz Nizza da Silva (Coords.), *Nova história da expansão portuguesa: O Império luso-brasileiro: 1500-1620*, Lisboa, Editorial Estampa.
- JOHNSTON, Hank. (1994): "Nuevos movimientos sociales y viejos nacionalismos regionales en España y en la antigua Unión Soviética", en Enrique Laraña; Joseph Gusfield (Eds.), *Los nuevos movimientos sociales. De la ideología a la identidad*, Madrid, CIS.
- JOHNSTON, Hank. (1995): “A methodology for frame analysis: from discourse to cognitive schemata”, en Hank Johnston; Bert Klandermans (Eds.), *Social movements and Culture*, Mineápolis, University of Minnesota Press.
- JOHNSTON, Hank; LARAÑA, Enrique; GUSFIELD, Joseph. (1994): “Identidades, ideologías y vida cotidiana en los nuevos movimientos sociales”, en Enrique Laraña; Joseph Gusfield (Eds.), *Los nuevos movimientos sociales. De la ideología a la identidad*, Madrid, CIS.
- KAGEYAMA, Ângela. (2001): “As múltiplas fontes de renda das famílias agrícolas brasileiras”, en *Agricultura em São Paulo*, Vol. 48, Nº 2, pp. 57-69.
- KAUTSKY, Karl. (1983): *La cuestión agraria*, México, Siglo XXI.
- KINZO, Maria D'Alva Gil. (1990): “Quadro partidario e a constituinte”, en Bolívar Lamounier (Org.), *De Geisel a Collor, o balanço da transição*, São Paulo, Sumaré.
- KLANDERMANS, Bert. (1988): “The formation and mobilization of consensus”, en Bert Klandermans; Hanspeter Kriesi; Sidney Tarrow (Eds.), *From structure to action, social movement participation across cultures*, Greenwich, JAI Press.
- KLANDERMANS, Bert. (1994): “La construcción social de la protesta y la multiplicidad de los espacios organizativos”, en Enrique Laraña; Joseph Gusfield (Eds.), *Los nuevos movimientos sociales. De la ideología a la identidad*, Madrid, CIS.

- KLANDERMANS, Bert. (1997): *The social psychology of protest*, Oxford, Blackwell.
- KONDER, Bruno. (2000): *A ação política do MST*, São Paulo, Expressão Popular.
- KRIESI, Hanspeter. (1988): “Local mobilization for the people’s petition fo the Duch peace movement”, en Bert Klandermans; Hanspeter Kriesi; Sidney Tarrow (Eds.), *From structure to action, social movement participation across cultures*, Greenwich, JAI Press.
- KRIESI, Hanspeter. (1999): “La estructura organizacional de los nuevos movimientos sociales en su contexto político”, en Doug McAdam; John McCarthy; Mayer Zald (Eds.), *Movimientos sociales: perspectivas comparadas*, Madrid, Istmo.
- KROPOTKIN, Piotr. (2009): *La selección natural y el apoyo mutuo*, Madrid, Catarata/CSIC.
- LACOSTE, Yves. (2001): *Geografia: isso serve, em primeiro lugar, para fazer a guerra*, São Paulo, Papirus.
- LAMARCHE, Hugues (Coord.). (1998): *A Agricultura familiar. Do mito á realidade*, Campinas, Editora da Universidade Estadual de Campinas.
- LARAÑA, Enrique. (1999): *La construcción de los movimientos sociales*, Madrid, Alianza Editorial.
- LEAL, Gleison Moreira. (2003): *Impactos socioterritoriais dos assentamentos rurais do municipio de Teodoro Sampaio – SP*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Disertación de Mestrado.
- LEFEBVRE, Henri. (1991): *The production of space*, Oxford, Blackwell.
- LEITE, José Ferrari. (1998): *A ocupação do Pontal do Paranapanema*, São Paulo, Hucitec/Fundação UNESP.
- LENIN, Vladímir Ilich. (1974): *El desarrollo del capitalismo en Rusia*, Barcelona, Ariel.
- LEVI, Giovanni. (1990): *La herencia inmaterial*, Madrid, Nerea.
- LEVI, Giovanni. (1991): “Sobre la microhistoria”, en Peter Burke, *Formas de hacer historia*, Madrid, Alianza.
- LOSANO, Mario G. (2006): *Función social de la propiedad y latifundios ocupados. Los sin tierra de Brasil*, Madrid, Dykinson.
- LÖWY, Michael. (2006): *Comunismo y religión: la mística revolucionaria de José Carlos Mariátegui* [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: <http://www.amauta.lahaine.org/articulo.php?p=1892&more=1&c=1>
- LUXEMBURGO, Rosa. (1985): *La acumulación de capital*, Barcelona, Orbis.
- LVC. (2002): *Vía Campesina. Histórico, linhas políticas internacionais e projeto popular para a agricultura brasileira*, São Paulo, Junho.
- MACHADO, Alcântara. (1980): *Vida e morte do bandeirante*, São Paulo, EDUSP.
- MAESTRI, Mário. (2005): “A aldeia ausente: índios, caboclos, cativos, moradores e imigrantes na formação da classe camponesa brasileira”, en João Pedro Stédile (Org.), *A questão agraria no brasil*, São Paulo, Expressão Popular, Vol 2.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (1994a): “Amassando a massa: para uma crítica ao conceito de massa”, en *Caderno Prudentino de Geografia*, Nº 16, pp. 152-158.

- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (1994b): *Espacialização e territorialização da luta pela terra: a formação do Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra - MST no Estado de São Paulo*, São Paulo, Universidade de São Paulo, Disertación de Mestrado.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (1996): *MST: formação e territorialização*, São Paulo, Hucitec.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (1999): *Contribuição ao estudo do campesinato brasileiro: formação e territorialização do Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem-Terra – MST, 1979-1999*, São Paulo, Universidade de São Paulo, Tesis Doctoral.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2000): “Movimento social como categoria geográfica”, en *Terra Livre*, Nº15, pp. 59-86.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2001): *A Ocupação como forma de acesso à terra*, Washington, XXIII Congresso Internacional da Associação de Estudos Latino-Americanos.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2002): “La cuestión agraria brasileña a comienzos del siglo XXI”, en *Scripta Nova. Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, Vol. VI, Nº 121 [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: <http://www.ub.edu/geocrit/nova.htm>
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2004): *20 anos do MST e a perspectiva da reforma agrária no governo Lula* [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: [www4.fct.unesp.br/nera](http://www4.fct.unesp.br/nera).
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2006): *Enumerando a reforma agrária* [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: <http://www.mst.org.br/node/1665>
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2008a): “O MST e as reformas agrárias no Brasil”, en *Observatório Social de America Latina*, CLACSO, Nº 24.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2008b): “Questão agrária: conflitualidade e desenvolvimento territorial”, en Antônio Márcio Buainain (org.), *Luta pela terra, reforma agrária e gestão de conflitos no Brasil*, Campinas, Editora da Universidade Estadual de Campinas.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo. (2010): “A luta pela terra: história e mobilização do MST”, en Miguel Carter (Org.), *Combatendo a desigualdade social: o MST e a reforma agrária no Brasil*, São Paulo, Editora da Universidade Estadual Paulista.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo; MENEGUETTE, Arlete; LEAL, Gleison Moreira; FAGUNDES, Diana Cruz. (2003): “Inserção sóciopolítica e criminalização da luta pela terra: ocupações de terra e assentamentos rurais no Pontal do Paranapanema”, en Sonia Maria P. P. Bergamasco; Marion Aubrée; Vera Lucia S. B. Ferrante (Coord.), *Dinâmicas familiar, produtiva e cultural nos assentamentos rurais de São Paulo*, Campinas, FEAGRI/UNICAMP, Araraquara, UNIARA, São Paulo, INCRA.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo; RAMALHO, Cristiane Barbosa. (2001): “Luta pela terra e desenvolvimento rural no Pontal do Paranapanema (SP)”, en *Revista Estudos Avançados*, Instituto de Estudos Avançados da USP, Vol.15, Nº 43.
- MANÇANO FERNANDES, Bernardo; SILVA, Anderson Antonio da. (2002): *RIST -*

*Relatório de Impactos Socioterritoriais do Assentamento São Bento - Localizado no Município de Mirante do Paranapanema - SP, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista.*

- MANÇANO FERNANDES, Bernardo; STÉDILE, João Pedro. (2002): *Brava gente y la lucha por la tierra en el Brasil*, Barcelona, Virus editorial.
- MANÇANO FERNANDES, Mançano; WELCH, Clifford Andrew; GONÇALVES, Elienai Constantino. (2010): “Agrofuel policies in Brazil: paradigmatic and territorial disputes”, en *Journal of Peasant Studies*, Vol. 37 (4), pp.793-819.
- MARIATEGUI, José Carlos. (1964): *La escena contemporânea*, Lima, Biblioteca Amauta.
- MARQUES, Marta Inez Medeiros. (2004): “O lugar do modo de vida tradicional na modernidade”, en Ariovaldo Umbelino de Oliveira; Marta Inez Medeiros Marques (Org.), *O campo no século XXI: território de vida, de luta e de construção da justiça social*, São Paulo, Casa Amarela/Paz e Terra, pp. 145-158.
- MARQUES, Marta Inez Medeiros. (2008): “A atualidade do uso do conceito de camponês”, en *Revista NERA*, Año 11, Nº 12, pp. 57-67.
- MARTIN, Jean-yves. (1997): “A geograficidade dos movimentos sócioespaciais”, en *Caderno Prudentino de Geografia*, Nº 19/20, pp.26-41.
- MARTINIÈRE, Guy. (1991): “Baía, sede do governo-geral: a lusitanização do Estado do Brasil”, en Frédéric Mauro (Coord.), *O Império luso-brasileiro, 1620-1750*, Lisboa, Estampa.
- MARTINS, Adalberto Floriano Grecco. (2004): *Potencialidades transformadoras dos movimentos camponeses no Brasil contemporâneo: as Comunidades de Resistência e Superação no MST*, São Paulo, Pontificia Universidade Católica de São Paulo, Disertación de Mestrado.
- MARTINS, José de Souza. (1981): *O cativo da terra*, São Paulo, LECH.
- MARTINS, José de Souza. (1984): *A militarização da questão agrária no Brasil*, Petrópolis, Vozes.
- MARTINS, José de Souza. (1990): *Os camponeses e a política no Brasil. As lutas sociais no campo e seu lugar no processo político*, Petrópolis, Vozes.
- MARTINS, José de Souza. (1994): *O poder do atraso*, São Paulo, Hucitec.
- MARTINS, José de Souza. (2000): *Reforma agrária: o impossível diálogo*, São Paulo, Editora da Universidade de São Paulo.
- MATTOS, Ilmar Rohloff de. (1999): *O tempo saquarema: a formação do Estado Imperial*, Río de Janeiro, ACCESS.
- McADAM, Doug. (1999): “Orígenes terminológicos, problemas actuales y futuras líneas de investigación”, en Doug McAdam; John McCarthy; Mayer Zald (Eds.), *Movimientos sociales: perspectivas comparadas*, Madrid, Istmo.
- McADAM, Doug; McARTHUR, John; ZALD, Mayer (Eds.). (1999): *Movimientos sociales: perspectivas comparadas*, Madrid, Istmo.
- McARTHUR, John. (1999): “Adoptar, adaptar e inventar limites y oportunidades”, en Doug McAdam; John McCarthy; Mayer Zald (Eds.), *Movimientos sociales: perspectivas comparadas*, Madrid, Istmo.

- McCARTHY, John; ZALD, Mayer. (1973): *The trends of social movement in America: professionalization and resource mobilization*, New Jersey, General Learning Press.
- McCARTHY, John; ZALD, Mayer. (1977): *resource mobilization and social movements: a partial theory*, en *American Journal of Sociology*, Vol. 82, N°6, pp. 1212-1241.
- MEDEIROS, Leonilde Servolo de. (1989): *História dos movimentos sociais no campo*, Rio de Janeiro, FASE.
- MELUCCI, Alberto. (1989): *Nomads of the present: social movements and individual needs in contemporary society*, Philadelphia, Temple University Press.
- MELUCCI, Alberto. (1996): *Challenging codes: collective action in the Information Age*, Cambridge, Cambridge University Press.
- MENDIOLA GONZALO, Fernando; LEONÉ, Santiago (Coords.). (2008): *Voces e imágenes en la historia: fuentes orales y visuales : investigación histórica y renovación pedagógica*, Pamplona, Universidad Pública de Navarra.
- MENEGUELLO, Rachel. (1989): *PT a formação de um partido (1979-1982)*, São Paulo, Paz e Terra.
- MENEGUETTE, Arlete Aparecida Correia. (2001): *Atlas interativo do Pontal do Paranapanema: uma contribuição à educação ambiental*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Tesis Doctoral.
- MONBEIG, Pierre. (1984): *Pioneiros e fazendeiros de São Paulo*, São Paulo, Hucitec.
- MONTEIRO, John Manuel. (1994): *Negros da terra: índios e bandeirantes nas origens de São Paulo*, São Paulo, Companhia das Letras.
- MOREIRA, Alberto da Silva. (1994): “O papel da Igreja na Questão Agrária”, en *Cadernos do IFAN*, N° 7, pp. 5-55.
- MORISSAWA, Mitsue. (2001): *A historia da luta pela terra e o MST*, São Paulo, Expressão Popular.
- MOURA, Clóvis (Org.). (2001): *Os quilombos na dinâmica social do Brasil*, Maceió, Editora da Universidade Federal de Alagoas.
- MST. (1985): “Organização”, en *Caderno de Formação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, N° 5.
- MST. (1986a): “Terra não se ganha se conquista!”, en *Caderno de Formação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, N° 9.
- MST. (1986b): “Elementos sobre a teoria da organização no campo”, en *Caderno de Formação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, N° 11.
- MST. (1987): “Nossas prioridades”, en *Caderno de Formação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, N° 12.
- MST. (1989): *Normas gerais do MST*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra.
- MST. (1991): “Como fazer a escola que queremos”, en *Caderno de Educação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, N° 1.
- MST. (1993a): “Como trabalhar a comunicação nos assentamentos e acampamentos”, en *Boletim da Educação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem

- Terra, Nº3.
- MST. (1993b): “Polícia do Paraná executa o companheiro Teixeira”, em *Terra Nossa. Boletim informativo*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº I.
- MST. (1993c): “Alfabetização. Teoria e prática nova forma de aprendizado”, em *Caderno de Educação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 2.
- MST. (1994a): “Alfabetização de jovens e adultos: como organizar”, em *Caderno de Educação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 3.
- MST. (1994b): “Alfabetização de jovens e adultos: didática da linguagem”, em *Caderno de Educação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 4.
- MST. (1995): “Vamos organizar a base do MST”, em *Cartilha*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 2.
- MST. (1996): “Programa de reforma agrária”, em *Caderno de Formação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 23.
- MST. (1998a): “Genese e desenvolvimento do MST”, em *Caderno de Formação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 30.
- MST. (1998b): “Mística: uma necessidade no trabalho popular e organizativo”, em *Caderno de Formação*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 27.
- MST. (1999): “Programa Terra e saúde. Das plantas construindo uma nova saúde”, em *Cartilha de Saúde*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 2.
- MST. (2005): *Marcha Nacional pela Reforma Agrária. V Mutirão Nacional de Formação*, São Paulo.
- MST. (2009): “Para debater os desafios internos do MST”, em *Cuaderno de Debates*, São Paulo, Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, Nº 2.
- NAÏR, Sami. (2003): *El Imperio frente a la diversidad del mundo*, Barcelona, Mondadori.
- NAVARRO, Zander. (1997): “Sete teses equivocadas sobre as lutas sociais no campo, o MST e a reforma agrária”, em João Pedro Stédile (Org.), *A reforma agrária e a luta do MST*, Petrópolis, Vozes.
- NEGRI, Antonio; HARDT, Michael. (2005): *Multitud. Guerra y democracia en la era del imperio*, Barcelona, Paidós Ibérica.
- NETO, Sebastiao Lopes; GIANNOTTI, Vito. (1993): *Para onde vai a CUT?*, São Paulo, Scritta.
- NETTO, Antônio Delfim. (1963): *Problemas econômicos da agricultura brasileira*, São Paulo, FEA/USP.
- NEVES, Delma Pessanha. (2008): “Formas tuteladas de condição camponesa: colonato e moradia na agroindústria exportadora”, em Delma Pessanha Neves; Maria Aparecida de Moraes Silva (Orgs), *Processos de constituição e reprodução do campesinato no Brasil*. São Paulo, Editora UNESP, Vol. 1.
- NEVES, Lúcia Maria Bastos Pereira das. (2003): *Corcundas e Constitucionais: a cultura política da independência: 1820-1822*, Rio de Janeiro, Revan/FAPERJ.

- NIZZA DA SILVA, Maria Beatriz. (1999): “A saga dos sertanistas”, en *Revista Oceanos*, Comissão Nacional das Comemorações Camilianas, Nº40, pp. 148-158.
- NORDER, Luiz Antonio Cabello. (2003): “Estado, sistemas de crédito e arranjos locais”, en Sonia Maria Pessoa Pereira Bergamasco; Marion Aubrée; Vera Lúcia Silveira Botta Ferrante (Orgs.), *Dinâmicas familiar, produtiva e cultural nos assentamentos rurais de São Paulo*, São Paulo, INCRA.
- NORDER, Luiz Antonio Cabello. (2004): *Políticas de assentamento e localidade: os desafios da reconstituição do trabalho rural no Brasil*, Wageningen, Universidad de Wageningen, Tesis Doctoral.
- NORDER, Luiz Antonio Cabello; BERGAMASCO, Sonia Maria Pessoa. (2001): “Questions agraries, politiques publiques et mouvements sociaux”, en Magda Zanoni; Hugues Lamarche (Coord.), *Agriculture et ruralité au Brésil: un autre modèle de développement*, Paris, Karthala.
- NOVAIS, Fernando Antônio. (1985): *Portugal e Brasil na crise do Antigo Sistema Colonial (1777/1808)*, São Paulo, Hucitec.
- NOVAIS, Fernando Antônio; MOTA, Carlos Guilherme. (1996): *A independência política do Brasil*, São Paulo, Hucitec.
- NOVOA, Helio. (2000): *Discriminação de terras devolutas*, São Paulo, Livraria e Editora Universitária de Direito.
- OBERSCHALL, Anthony. (1973): *Social conflicts and social movements*, Englewood Cliffs, Prentice Hall.
- OFFE, Claus. (1985): “New social Movements: Challenging the Boundaries of Institutional Politics”, en *Social Research*, Vol. 52, Nº 4, pp. 817-868.
- OFFE, Claus. (1988): *Partidos políticos y nuevos movimientos sociales*, Madrid, Editorial Sistema.
- OLABUENAGA, José Ruiz. (2003): *Metodologías de la investigación cualitativa*, Bilbao, Universidad de Deusto.
- OLIVEIRA, Adriano Rodrigues de. (2010): *Associativismo na região do Pontal do Paranapanema-SP: limites e possibilidades para o desenvolvimento rural*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Tesis Doctoral.
- OLIVEIRA, Ariovaldo Umbelino de. (1988): *A geografia das lutas no campo*, São Paulo, Contexto.
- OLIVEIRA, Ariovaldo Umbelino de. (1995): “As (in)justiças no Pontal de Paranapanema”, en *AGB informa*, Nº 59, 4º trimestre.
- OLIVEIRA, Ariovaldo Umbelino de. (1996): “O Marxismo, a questão agrária e os conflitos pela terra no Pontal do Paranapanema”, en Osvaldo Coggiola (Org.), *Marx e Engels na História*, São Paulo, Associação Editorial Humanitas/Xamã.
- OLIVEIRA, Ariovaldo Umbelino de. (1999): “A geografia agrária e as transformações territoriais recentes no campo brasileiro”, en Ana Fani Alessandri Carlos (Org.), *Novos caminhos da Geografia*, São Paulo, Editora Contexto.
- OLIVEIRA, Francisco de. (2004): “Ditadura militar e crescimento econômico: a redundância autoritária”, en Daniel Aarão Reis; Marcelo Ridenti; Rodrigo Patto Sá Motta (Orgs.), *O golpe e a ditadura militar quarenta anos depois (1964-2004)*,



Bauru, Editora da Universidade do Sagrado Coração.

- OLIVEIRA, Lúcia Lippi; VELLOSO, Mônica Pimenta; CASTRO GOMES, Angela Maria. (1982): *Estado Novo: ideologia e poder*, Río de Janeiro, Zahar Editores.
- OLIVER OLMO, Pedro. (2009): "Políticas represivas y nuevos movimientos sociales: propuestas para su enfoque historiográfico", en J. M. Trujillano Sánchez; J. M. Gago González (Eds.), *Historia y fuentes orales. Las fuentes orales entre la memoria y la historia. La complementariedad con otras fuentes. Actas VIIIª Jornadas, El Barco de Ávila, octubre 2007*, Ávila, Fundación Cultural Santa Teresa.
- OLSON, Mancur. (1965): *The logic of collective action*, Cambridge, Harvard University Press.
- PALERM, Ángel. (1976): *Modos de producción y formaciones socioeconómicas*, México, EDICOL.
- PALERM, Ángel. (1980): *Antropología y Marxismo*, México, Nueva Imagen.
- PASQUETTI, Luis Antonio. (1997): *A empresa social no contexto do terceiro setor: um estudo do MST*, São Paulo, Pontificia Universidade Católica de São Paulo, Disertación de Mestrado.
- PASTOR, Jaime. (2002): *Que son los movimientos antiglobalización: Seattle, Genova, Porto Alegre... los diferentes grupos y sus propuestas. El debate despues del 11/09*, Barcelona, Integral-RBA Libros.
- PEDON, Nelson Rodrigo. (2009): *Movimentos socioterritoriais: uma contribuição conceitual à pesquisa geográfica*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Tesis Doctoral.
- PERALES, Iosu. (2007): *V Congreso del MST: Hacia un nuevo Brasil* [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: <http://alainet.org/active/18188>
- PEREZ, José Roberto Rus. (1990): "A Educação nos Anos 80. Diagnóstico Preliminar", en *Caderno de Pesquisa*, São Paulo, Unicamp, Nº 16.
- PÉREZ GARZÓN, Juan Sisinio. (2007): "La geografía y la historia en la encrucijada de las identidades", en Aaron Cohen; Rafael Peinado (Eds.), *Historia, historiografía y ciencias sociales*, Granada, Ediciones Universidad de Granada, pp. 149-174.
- PÉREZ LEDESMA, Manuel. (1994): "Cuando lleguen los días de la cólera. Movimientos sociales, teoría e historia", en *Zona abierta*, Nº69, pp. 51-120.
- PÉREZ LEDESMA, Manuel. (2006): "Nuevos y viejos movimientos sociales en la transición", en Carme Molinero (ed.), *La transición, treinta años después. De la dictadura a la instauración y consolidación democrática*, Barcelona, Península.
- PETRAS, James. (2002a): *El imperialismo en el siglo XXI. La globalización desenmascarada*, Madrid, Editorial Popular.
- PETRAS, James. (2002b): *Império e políticas revolucionárias na América Latina*, São Paulo, Xamã.
- PETRAS, James. (2003): "¿A donde va Brasil? Un Analisis Metodologico del Regimen de Lula", en *Colección Sediciones*, Hiru Argitaletxea, Nº 23.
- PETRAS, James. (2007): *América Latina: la clase media, los movimientos sociales y la izquierda* [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en:

<http://www.rebellion.org/noticia.php?id=51853>

- PIÑEIRO, Diego E. (2004): *En busca de la identidad. La acción colectiva en los conflictos agrarios de América Latina*, Buenos Aires, CLACSO.
- PLOEG, Jan Douwe Van der. (2010): *Nuevos campesinos: campesinos e imperios alimentarios*, Barcelona, Icaria.
- PRADO, João Fernandes de Almeida. (1985): “O regime das capitánias”, en Sérgio Buarque de Holanda (Org.), *História geral da civilização brasileira*, São Paulo, DIFEL, Tomo 1, Vol. 1.
- PRADO JÚNIOR, Caio. (1973): *Formação do Brasil contemporâneo: período colonial*, São Paulo, Brasiliense.
- PRADO JÚNIOR, Caio. (2000): *A questão agrária no Brasil*, São Paulo, Brasiliense.
- PRZEWORSKI, Adam. (1991): *Capitalismo e social-democracia*, São Paulo, Companhia Das Letras.
- RAMALHO, Cristiane Barbosa. (2002): *Impactos socioterritoriais dos assentamentos rurais no município de Mirante do Paranapanema - região do Pontal do Paranapanema - SP*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.
- RAMOS FILHO, Luiz Octávio; CANUTO, João Carlos. (2008): *Pecuária leiteira com base ecológica em assentamentos rurais no oeste do Estado de São Paulo*, São Paulo, INCRA.
- RANGEL, Ignacio. (1962): *A questão agrária brasileira*, Recife, Comissão de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco.
- REIS, João José. (1996): “Uma história da liberdade”, en João José Reis; Flávio dos Santos Gomes (Orgs.), *Liberdade por um fio: história dos quilombos no Brasil*, São Paulo, Companhia das Letras.
- REZENDE, Gervásio Castro de. (1999): *Programa de Crédito Especial para a Reforma Agrária (PROCERA): Institucionalidade, Subsídio e Eficácia*, Rio de Janeiro, Ipea, (Texto para Discussão, n. 648).
- RIBAS, Alexandre Domingues. (2002): *Gestão político-territorial dos assentamentos no Pontal do Paranapanema (SP): uma “leitura” a partir da COCAMP*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.
- RIBEIRO, Darcy. (1995): *O povo brasileiro: a formação e o sentido do Brasil*, São Paulo, Companhia das Letras.
- RIBEIRO DE SOUZA, Sônia Maria; THOMAZ JÚNIOR, Antonio. (2002): “O MST e a mídia”, en *Scripta Nova, Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, Universidad de Barcelona, Vol. VI, Nº 119 [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en: <http://www.ub.edu/geocrit/nova.htm>
- ROCHA, Herivelto Fernandes. (2008): *Análise e mapeamento dos tipos de assentamentos no Brasil: compreender a diversidade e a atualidade da reforma agrária brasileira. Estudo dos assentamentos da região Centro-Sul*, Presidente Prudente, NERA.
- ROTA, Antón Fernández de. (2009): *La singularidad histórica del movimiento global* [Consulta 20 diciembre 2011]. Disponible en:

<http://invisibel.net/antropologia/?p=133>

- SABOURIN, Eric Pierre. (2009): *Sera que existem camponeses no Brasil?*, Porto Alegre, XLVII Congresso de la Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociologia Rural.
- SABSAY, Fernando. (2003): *Protagonistas de América Latina*, Buenos Aires, El Ateneo.
- SADER, Eder. (1988): *Quando novos personagens entraram em cena: experiências, falas e lutas dos trabalhadores da Grande São Paulo (1970-80)*, Rio de Janeiro, Paz e Terra.
- SALGADO, Graça (Coord.). (1990): *Fiscais e meirinhos: a administração no Brasil Colonial*, Rio de Janeiro, Nova Fronteira.
- SALLUM, Brasílio Jr. (1995): “Transição política e crise do Estado”, em Lourdes Sola (Org.), *Lições da década de 80*, São Paulo, Editora da Universidade de São Paulo.
- SAMPAIO, Teodoro. (1890): “Considerações Geográficas e Econômicas sobre o Valle do Rio Paranapanema”, em *Boletim da Comissão Geographica e Geológica do Estado de São Paulo*, Typographia King, nº 4.
- SANTOS, Milton. (2004): *Por uma Geografia Nova: da Crítica a Geografia a uma Geografia Crítica*, São Paulo, Editora da Universidade de São Paulo.
- SAUER, Sérgio. (2010): *Terra e modernidade: a reinvenção do campo brasileiro*, São Paulo, Expressão Popular.
- SCHMITT, Claudia Job. (1992): *Tempo do acampamento: a construção da identidade social e política do “colono sem-terra”*, Rio Grande do Sul, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Disertación de Mestrado.
- SCHWARTZ, Stuart B. (1977): “Resistance and accomodation in eighteenth-century Brazil: the slaves view of slavery”, em *Hispanic American Historical Review*, Nº 57(1), pp. 69-81.
- SCOTT, James C. (2003): *Los dominados y el arte de la resistencia*, Tafalla, Txalaparta.
- SEYFERTH, Giralda. (2008): “Imigrantes colonos: ocupação territorial e formação camponesa no Sul do Brasil”, em Delma Pessanha Neves; Maria Aparecida de Moraes Silva (Orgs), *Processos de constituição e reprodução do campesinato no Brasil*. São Paulo, Editora UNESP, Vol. 2.
- SEGRELLES SERRANO, José Antonio. (2004): *Agricultura y territorio en el MERCOSUR*, Alicante, Publicaciones de la Universidad de Alicante.
- SEVILLA GUZMÁN, Eduardo; GONZÁLEZ DE MOLINA, Manuel. (2005): *Sobre a evolução do conceito de campesinato*, Brasília, Expressão Popular.
- SHANIN, Teodor. (1983): *La clase incómoda: sociología política del campesinado en una sociedad en desarrollo*, Madrid, Alianza.
- SHANIN, Teodor. (1990): *Defining peasants: essay concerning rural societies. Expolary economies, and learning from them in the contemporary world*, Oxford, Basil Blackwell.
- SIGNER, Paul. (1979): *O impacto do desenvolvimento sobre os setores agrícolas*, São Paulo, CEBRAP.
- SILVA, Anderson Antonio da. (2008): *Multidimensionalidades dos assentamentos rurais*

- do município de Teodoro Sampaio, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.*
- SILVA, Anderson Antonio da; MANÇANO FERNANDES, Bernardo; VALENCIANO, Renata Cristiane. (2006): *RIST - Relatório de Impactos Socioterritoriais: desenvolvimento territorial e políticas públicas no Pontal do Paranapanema*, Presidente Prudente, INCRA.
- SILVA, José Graziano da. (1980): *O Que é questão agrária*, São Paulo, Brasiliense.
- SILVA, José Graziano da. (1982): *A modernização dolorosa: estrutura agrária, fronteira agrícola e trabalhadores rurais no Brasil*, Rio de Janeiro, Zahar.
- SILVA, José Graziano da. (1985): *Para entender o Plano Nacional de Reforma Agrária*, São Paulo, Brasiliense.
- SILVA, José Graziano da. (1999): *O novo rural brasileiro*, Campinas, IE-Unicamp, Coleção Pesquisas, Vol. 1.
- SKIDMORE, Thomas Elliot. (2007): *Politics in Brazil 1930–1964: an experiment in democracy*, New York, Oxford University Press.
- SNOW, David; BENFORD, Robert. (1988): “Ideology, frame resonance, and participant mobilization”, en Bert Klandermans; Hanspeter Kriesi; Sidney Tarrow (Eds.), *From structure to action, social movement participation across cultures*, Greenwich, Jai Press.
- SNOW, David; BENFORD, Robert. (1992): “Master frames and cycles of protest”, en Aldon Morris; Carol Mueller (Eds.), *Frontiers in social movement theory*, New Haven, Yale University Press.
- SNOW, David; ROCHFORD, Burke; WORDEN, Steven; BENFORD, Robert. (1986): “Frame Alignment Processes, Micromobilization, and Movement Participation”, en *American Sociological Review*, Vol. 51, Nº4, pp. 464–481.
- SOARES, Alcides Ribeiro. (2004): *A Ditadura e seu legado*, São Paulo, Cliper.
- SOBREIRO FILHO, José. (2011): *Os MST’S do Pontal Do Paranapanema: dissensão na formação dos movimentos camponeses*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Relatório científico.
- SODRÉ, Nelson Werneck. (1978): *Introdução à revolução brasileira*, São Paulo, Editora Ciências Humanas.
- SODRÉ, Nelson Werneck. (1982): *Formação histórica do Brasil*, Rio de Janeiro, Difel Difusão.
- SOUZA, Maria Antonia de. (1994): *A formação da identidade coletiva: um estudo das lideranças de assentamentos rurais no Pontal do Paranapanema*, Campinas, Universidade Estadual de Campinas, Dissertação de Mestrado.
- SOUZA, Sônia Maria Ribeiro de Souza. (2005): *Discursos em confronto no território da luta pela terra no/do Pontal do Paranapanema: MST e imprensa*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.
- SOUZA, Vanilde Ferreira de. (2006): *Acampar, assentar e organizar: relações sociais constitutivas de capital social em assentamentos rurais do Pontal do Paranapanema*, Campinas, Universidade Estadual de Campinas, Tesis Doctoral.

- STÉDILE, João Pedro (Coord.). (1994): *A questão agrária hoje*, Porto Alegre, Editora da Universidade Federal do Rio Grande do Sul.
- STÉDILE, João Pedro (Org.) (2002): *História e natureza das Ligas Camponesas*, São Paulo, Expressão Popular.
- STÉDILE, João Pedro (Org.). (2005a): *A questão agraria no Brasil*, São Paulo, Expressão Popular, Vol. 1.
- STÉDILE, João Pedro (Org.). (2005b): *A questão agraria no Brasil*, São Paulo, Expressão Popular, Vol. 2.
- STÉDILE, João Pedro (Org.). (2005c): *A questão agraria no Brasil*, São Paulo, Expressão Popular, Vol. 3.
- STÉDILE, João Pedro; FREI SÉRGIO. (1993): *A luta pela terra no Brasil*, São Paulo, Scritta.
- STIGLITZ, Joseph Eugene. (2002): *El malestar en la globalización*, Madrid, Taurus.
- SUÁREZ ANTÓN, Orestes; GOLUBOVIC, Andrijana. (2010): “Las políticas sociales en Brasil: el programa Bolsa Familia”, en *Boletín Brasil*, Vol. 7, Nº 2.
- SZMRECSANYI, Tamás; DELGADO, Guilherme; RAMOS, Pedro. (2005): *Questão agrária no Brasil: perspectiva histórica e configuração atual*, São Paulo, INCRA.
- TAIBO, Carlos. (2007): *Movimientos antiglobalización. ¿Qué son? ¿Qué quieren? ¿Qué hacen?*, Madrid, Los Libros de la Catarata.
- TARELHO, Luiz Carlos. (1988): *Da consciência do direito à identidade social: os sem-terra de Sumaré*, São Paulo, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, Disertación de Mestrado.
- TARROW, Sidney. (1988): “Old movements in new cycles of protest; the career of an italian religious community”, en Bert Klandermans; Hanspeter Kriesi; Sidney Tarrow (Eds.), *From structure to action, social movement participation across cultures*, Greenwich, JAI Press.
- TARROW, Sidney. (1996): “Estado y oportunidades: la estructuración política de los movimientos sociales”, en Doug McAdam; John McCarthy; Mayer Zald (Eds.), *Movimientos sociales: perspectivas comparadas*, Madrid, Istmo.
- TARROW, Sidney. (1997): *Poder en Movimiento*, Madrid, Alianza.
- TARROW, Sidney. (2004): “Ciclos de acción colectiva: entre los momentos de locura y el repertorio de contestación”, en Mark Traugott (Comp.), *Protesta social. Repertorios y ciclos de acción colectiva*, Barcelona, Hacer.
- THOMAZ JÚNIOR, Antonio. (2001): “Desenho Societal dos Sem-Terra do Brasil”, en *Revista da ABRA*, Vol. 30, Nº 1,2 y 3, pp.31-47.
- THOMPSON, Edward Palmer. (1989): *La formación de la clase obrera en Inglaterra*, Barcelona, Crítica, Vol. 1.
- THOMPSON, Edward Palmer. (2002): “La economía moral de la multitud en la Inglaterra del siglo XVIII”, en Edward Palmer Thompson, *Obra esencial*, Barcelona, Crítica.
- TILLY, Charles. (1978): *From mobilization to revolution*, New York, Random House.
- TILLY, Charles. (1994): “History and Sociological Imagining”, en *Tocqueville Review*,

Nº15, pp. 57-74.

- TILLY, Charles. (1995): "To explain political process", in *American Journal of Sociology*, Vol. 100, Nº 6, pp. 1594-1610.
- TOLEDO, Caio Navarro. (2001): *1964: visões críticas do golpe: democracia e reformas do populismo*, Campinas, Editora da Universidade Estadual de Campinas.
- TOLEDO, Caio Navarro. (2004): *O governo Goulart e o Golpe de 1964*, São Paulo, Brasiliense.
- TOLEDO, Victor Manuel. (1985): *Ecología y autosuficiencia alimentaria: hacia una opción basada en la diversidad biológica, edológica y cultural de México*, México, Siglo XXI.
- TOLEDO, Victor Manuel. (1990): "The ecological rationality of peasant production", en Miguel Altieri y Susanna Hecht (Eds.), *Agroecology and small farm development*, Boca Raton, CRC Press.
- TOURAINÉ, Alain. (1978): *La voix et le regard*, Paris, Editions du Seuil.
- TOURAINÉ, Alain. (1985): "An Introduction to the Study of Social Movements", en *Social Research*, Vol. 52, Nº 4, pp. 749-787.
- TOURAINÉ, Alain. (1989): *Palavra e sangue*, Campinas, Editora da Universidade Estadual de Campinas.
- TUMOLO, Paulo Sergio. (2002): *Da contestação a conformação: a formação sindical da CUT e a reestruturação capitalista*, Campinas, Editora da Universidade Estadual de Campinas.
- VALE, Osvaldo Trigueiro do. (1978): *O General Dutra e a redemocratização de 45*, Rio de Janeiro, Civilização Brasileira.
- VALENCIANO, Renata Cristiane. (2006): *A Participação da mulher na luta pela terra: discutindo relações de classe e gênero*, Presidente Prudente, Universidade Estadual Paulista, Dissertação de Mestrado.
- VEIGA, José-Eli da. (1990): *A reforma que virou suco*, Petrópolis, Vozes.
- VIEIRA, Flávia Braga. (2008): *Dos proletários unidos à globalização da esperança: um estudo sobre articulações internacionais de trabalhadores*, Rio de Janeiro, Universidade Federal do Rio de Janeiro, Tesis Doctoral.
- VILLA, Marco Antonio. (1999): *Canudos. O povo da terra*, São Paulo, Ática.
- VILLARES, Ramón, BAHAMONDE, Ángel. (2001): *El mundo contemporáneo: siglos XIX y XX*, Madrid, Editorial Taurus.
- VINHAS, Moisés. (1970): *Problemas agrário-camponeses no Brasil*, Rio de Janeiro, Civilização Brasileira.
- VITA, Álvaro de. (1991): *Nossa constituição*, São Paulo, Ática.
- WAINWRIGHT, Hilary; BRANFORD, Sue. (2006): *En el ojo del huracán: visiones de militantes de izquierda sobre la crisis política de Brasil*, Ámsterdam, Transnational Institute.
- WALLERSTEIN, Immanuel. (2004): *Capitalismo histórico y movimientos antisistémicos*, Madrid, Akal.

- WIRTH, John D. (1973): *A política do desenvolvimento na Era Vargas*, Río de Janeiro, Fundação Getúlio Vargas.
- WILDE, Guillermo. (2009): *Religión y poder en las misiones de Guaraníes*, Buenos Aires, Ediciones SB.
- WOLF, Eric Robert. (1971): *Los campesinos*, Barcelona, Labor.
- WOLF, Eric Robert. (1972): *Las luchas campesinas del siglo XX*, Madrid, Siglo XXI.

# ANEXO I. DIARIO DE CAMPO

A continuación, presentamos el diario de campo producto del trabajo realizado entre los días 14 de julio y 28 de octubre del año 2009 en el asentamiento rural São Bento de Mirante de Paranapanema. Para la realización de este cuaderno, clasificamos toda la información recogida en diversas categorías y subcategorías analíticas con el fin de facilitar la posterior sistematización del documento. Cada una de estas categorías atiende a los presupuestos teóricos empleados durante la investigación para narrar el relato histórico de la lucha por la tierra en la hacienda São Bento, así como la posterior resistencia que libran actualmente las familias asentadas para permanecer trabajando en ella.

## CATEGORÍAS ANALÍTICAS

### A) MARCO HISTÓRICO

#### **1. La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema**

- 1.1 El desarrollo del capitalismo agrario en la región
- 1.2 La territorialización del MST en el Pontal
- 1.3 La política agraria federal y estatal
- 1.4 Formación histórica de Mirante de Paranapanema

#### **2. Campamento União da Vitoria**

- 2.1 Contexto político del país
- 2.2 La hacienda São Bento
- 2.3 Proceso histórico de la ocupación de la tierra
- 2.4 Estructura orgánica del campamento
- 2.5 La participación de otros sectores sociales
- 2.6 El modelo productivo
- 2.7 Conflictividad y represión
- 2.8 El proceso de expropiación y legalización de la tierra



## B) ESTRUCTURAS DE MOVILIZACIÓN

### 1. Organización interna

- 1.1 Estructura orgánica
- 1.2 Estructura social
- 1.3 Relaciones de poder
- 1.4 Relaciones de género
- 1.5 Disciplina interna
- 1.6 Espacios de socialización

### 2. Modelo de producción

- 2.1 Régimen de propiedad de la tierra
- 2.2 Formas de producción individual
- 2.3 Formas de producción colectiva
- 2.4 Cooperativa de comercialización
- 2.5 Distribución y comercialización de la producción
- 2.6 Finanzas
- 2.7 Modelo agroecológico
- 2.8 Modelo de consumo

### 3. Servicios básicos

- 3.1 Educación
- 3.2 Salud
- 3.3 Transporte
- 3.4 Infraestructura

## C) PROCESOS ENMARCADORES

### 1. Identidad

- 1.1 Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento
- 1.2 Creencias

### 2. Mística

- 2.1 Símbolos propios y valores compartidos

Reflexionando acerca de la conveniencia de publicar el diario de campo en el cuerpo de la tesis doctoral, consideré oportuno mostrar la intrahistoria de mi trabajo científico para mostrar con más detalle la realidad cotidiana del asentamiento São Bento, así como las interferencias del propio investigador durante la recogida de datos.

## TRAS LOS BASTIDORES DEL MST

Martes 14 de julio de 2009

Amanezco a las ocho de la mañana en casa de un estudiante del grupo de investigación de Bernardo Mançano Fernandes. Lo había conocido el día anterior en la *Universidade Estadual Paulista* (UNESP) de Presidente Prudente, poco antes de pedirle que me dejara dormir en su república. Después de desayunar en un centro comercial cercano, saco 400 reales del banco de Brasil a sabiendas de que en el asentamiento iba a tener dificultades para conseguir efectivo.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Tal y como había apalabrado con los miembros de la organización, entre las nueve y las diez de la mañana debería pasar a recogerme el auto que me llevaría hasta el asentamiento São Bento. Durante más de media hora espero en el lugar marcado sin obtener resultados. Desde mi último viaje al país, había olvidado la arbitraria puntualidad brasileña.

Algo nervioso, trato de encontrar a Jefferson, un joven estudiante de geografía que la noche anterior había entrado en mi cuarto mientras dormía para proponerme viajar en su auto hacia el asentamiento. Quería tener una bala en la recámara por si algo fallaba, pero por desgracia me resulta imposible localizarle.

Telefono entonces a Cledson, mi contacto con el MST en el Pontal de Paranapanema. El militante había hecho de intermediario con los asentados de la São Bento y esperaba que pudiera darme alguna solución. Me recomienda dejar un recado en la conserjería de la universidad para que pudieran localizarme al llegar. A pesar de ser las doce de la mañana estaba convencido de que antes o después llegarían. Recuerdo esos textos pomposos en los que se habla de la paciencia proverbial del antropólogo.

Como última alternativa, decido llamar directamente al teléfono del militante con el que en principio viviría en la comunidad. Osvaldo me informa de que está en la ciudad desde primera hora de la mañana resolviendo algunos trámites. En aquel preciso instante está entrando en la universidad. Aparece montado en un pequeño auto lleno de barro, junto a dos militantes y la hija pequeña de éstos. No sin dificultad, introducimos los dos bultos del equipaje en el maletero y partimos hacia el asentamiento. Ya en el interior, el recibimiento no puede ser más cálido.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Me presento siguiendo más o menos un esquema dramático que con distinto orden popularizaría a lo largo de los siguientes días.

- Autocrítica al estudio genérico que hasta la fecha había realizado sobre el MST y a mi condición de intelectual Europeo.
- Reorientación de mi investigación hacia una óptica microhistórica, desde una perspectiva más próxima a su realidad cotidiana.
- Valorización de su lucha y necesidad de exportar su experiencia a España.
- Protesta sobre el precio del billete, alegando mi estancia en Brasil gracias a mi condición de becario.

Mientras Osvaldo trata de esquivar los socavones de la carretera, Raquel y Elenar me explican su función dentro del Movimiento. Ambos militantes participan en la cooperativa que el MST posee en Teodoro Sampaio. Casualmente Raquel también es licenciada en historia.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

A lo largo del trayecto, tratan del desarrollo de la estructura agraria monopolística en la región.

- La localización geográfica y el origen del latifundio en el Pontal de Paranapanema. El proceso de deforestación que se acompañó de títulos falsos sobre la propiedad de tierras públicas. Es el conocido como *grilagem* por la forma en que se lograba envejecer el documento por medio de la acción de los grillos sobre el papel. Una historia que le sirve a Elenar de marco para relatar la lucha de los *sem terra* aprovechando la ilegalidad de estas propiedades.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

- Los tres grupos indígenas mayoritarios a la llegada del colono a la región: los caingangues, los caiyuás y los chavantes. Así como el distinto comportamiento de cada uno de ellos frente al proceso colonizador que a la postre condicionaría la supervivencia de estas tribus hasta nuestros días. A raíz de esta conversación, me describen su experiencia en una reserva indígena en el Amazonas, haciendo hincapié en la abundancia de comida de estas sociedades cazadoras, recolectoras.

La hija se queda durmiendo estirada sobre el regazo de sus padres. La excusan alegando el largo viaje que han realizado desde la costa. Nos desviamos de la carretera principal que lleva a Teodoro Sampaio. La ciudad más cercana que se encuentra a 40 kilómetros del acceso al asentamiento. Entramos en un camino de tierra pertrechado a lo largo de 500 metros por una producción de caña de azúcar y otra de eucalipto propiedad del presidente de la *União Democrática Ruralista* (UDR). Cuando llegamos al comienzo del asentamiento el paisaje se abre

mostrando una enorme extensión de pasto para el ganado salteado por casas y pequeños cultivos de eucalipto y mata pre-atlántica.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Nos desviamos hacia el lote de tierra de Osvaldo que se encuentra más próximo a la carretera y paramos frente a su casa. Se despiden de mí cordialmente la pareja de militantes invitándome a visitarlos a la cooperativa para continuar la conversación. Saludo también a Osvaldo quien promete volver esa misma noche. Me presenta a su hermano Manoel y se marcha en el coche.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Nos dirigimos hacia la casa de Manoel que se encuentra unida al lote de tierra de su hermano. Me muestra la casa dividida en cinco estancias. La primera que hace las veces de salón con un banco de madera y una silla orientados hacia un televisor con antena parabólica. El cuarto de baño con un lavabo, un bidé y una ducha sin plato. La cocina con un viejo fogón de gas, dos frigoríficos, una mesa y un mueble llenos de cajas de plástico que hace las veces de armario. Y dos habitaciones con cama. Las paredes no llegan hasta el techo estando todas las dependencias conectadas a una cierta altura donde se ve la estructura del techo y las tejas.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

La ventana de mi cuarto da a una pequeña parcela dedicada a árboles frutales (mango, acerola, aguacate, guayaba, jabuticaba, cocotero y bananero) y hierbas medicinales. Frente a este espacio se extiende una pequeña huerta vallada con un horno de piedra por donde corretean las gallinas.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización- Modelo de producción- Modelo agroecológico.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Manoel parece un tipo reservado. Lento en sus formas, pero siempre afable y respetuoso. Uno de esos hombres sabios que nunca tendría espacio en una gran ciudad. Tiene 44 años, aunque aparenta no pasar de la treintena. Está soltero y vive solo en la casa. El lote que le correspondió de 20 hectáreas está unido al de su hermano, si bien, cada uno de ellos vive en una casa distinta.

---

Estructuras de movilización- Organización interna-Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Mientras vuelve Osvaldo, Manoel reinicia la faena que había dejado a medio para atenderme. Está moliendo el café con un gran mazo y me ofrezco a ayudarlo. Una vez descascarillado separa la semilla de la cáscara retirando aquellos granos quemados. A los 20 minutos tengo la mano destrozada y llena de ampollas del esfuerzo. Manoel se

desternilla. Se rompe el hielo. Lejos de rememorar la visita a la granja escuela con las monjas del Santo Ángel mi intención es participar en la medida de lo posible en el trabajo de los asentados como forma de acercamiento y espacio de conversación.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Conversación con Manoel durante el trabajo:

- Sorprendido ante la falta de referencias del Movimiento le pregunto acerca de los espacios de socialización del asentamiento. Existe una alarmante pérdida de éstos. La antigua casa de la hacienda, que en otro tiempo había sido centro de formación del asentamiento, se encuentra ahora inutilizada. Hasta hace unos años, el campo de fútbol era otro espacio de encuentro. Se celebraban campeonatos tanto con equipos masculinos como femeninos. Poco a poco también se fue perdiendo. Aun así existen espacios de ocio que perviven: Manoel me habla de un par de bares donde continúan reuniéndose los campesinos y un Folk Rock (Baile tradicional) que se celebra todos los sábados.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

- Tal vez el espacio más significativo de socialización sea el conocido como *Pé de Galinha*, a partir del cual se fueron distribuyendo los lotes de tierras de los distintos asentamientos que componen la región. En la actualidad convergen la escuela, el puesto de salud, un centro de Internet y otro bar.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

- Acerca del modelo de producción, Manoel me explica que en un principio fue colectivo, pero que poco a poco la gente había optado por la organización individual de sus lotes. Aunque antiguamente imperó el cultivo de la tierra, en la actualidad, predomina el pasto para la producción de ganado lechero. A pesar de esta tendencia, intenta desarrollarse un modelo asociativo de los asentados por medio de una cooperativa del MST existente en Teodoro Sampaio. La COCAMP.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - El modelo productivo.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

- Repara por último en la falta de jóvenes. Según su criterio la mayoría de ellos se ha desplazado hacia la ciudad por trabajo o

tras contraer matrimonio. Otros salen todos los días para trabajar en las haciendas de caña de azúcar de la región.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Después de moler el café, Manoel se dirige al establo donde permite a los terneros mamar de la madre antes de ordeñarla. Me explica que si los terneros beben mucho enferman por diarrea y pueden morir. Con delicadeza ata las piernas del animal para que éste no pueda moverse durante el proceso.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Me cuenta su experiencia de cómo en el pasado llegó a tener un número importante de piezas de ganado. Las vendió para plantar el campo con la intención de mejorar la calidad de vida. Perdió dinero por causa de la poca calidad de la tierra y desde hace cuatro años ha comenzado nuevamente con la producción de ganado lechero. En la actualidad tiene un total de 35 cabezas, siete de ellas vacas lecheras. Para cada una de éstas tiene un nombre propio.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Mientras ordeña, hace acto de presencia un campesino del asentamiento próximo: Estrela D`Alba. Una vez que detuvo el carro tirado por un caballo, Maicon se presentó de forma educada interesándose por el *gringo*. Cuando le explico el motivo de mi investigación me aconseja que entreviste a Marcelo, un anciano que había vivido todo el proceso histórico del asentamiento y que conservaba una memoria prodigiosa. El propio Bernardo Mançano ya le había hecho una entrevista en su tiempo. La conversación con Manoel es amena. Hablan de las duras condiciones del trabajador del campo. Ya ni recuerdan la última vez que viajaron fuera del asentamiento por la atención que, de lunes a domingo, necesitan las vacas. A pesar de todo, Manoel reconoce que gracias a la lucha ahora tiene una tierra que le permite acceder a determinados bienes que de otra forma serían impensables.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Trato inútilmente de encontrar cobertura en el móvil. Las cabinas telefónicas hace tiempo que las retiraron del asentamiento a causa, justamente, de la expansión de los celulares. Me explican que la compañía que tengo no da cobertura en la región, que tengo que conseguir un chip de la competencia.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Al poco tiempo de marcharse Etson, me pongo el pantalón corto y me voy a correr para ordenar las ideas. La imagen que había construido sobre el asentamiento no ha podido estar más alejada de la realidad. En todo el día, no he logrado encontrar ni una sola referencia visual del Movimiento. Tengo la sensación de haber dado con una comunidad en desintegración. No tiene nada que ver con las experiencias de producción del MST que había visitado en el Estado de Paraná, donde el trabajo era colectivo y los campesinos vivían agrupados en pequeñas *agrovillas*. Una organización social de *manual* que parece estar lejos de ser la predominante en esta región.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Inconscientemente me dirijo corriendo hacia la carretera en vez de hacerlo hacia el interior del asentamiento, tal vez procuraba huir. Al llegar a la plantación de caña me deslizo por un pequeño sendero hacia el interior. Una sensación de claustrofobia me inunda. Me apresuro en salir de allí. Ha sido una mala idea, podría haberme encontrado con la seguridad privada del terrateniente.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

A la vuelta recuerdo la charla sobre turismo en la que había participado el día anterior en la UNESP de Presidente Prudente. Bajo el título "¿Por qué la lucha por la tierra interesa al turismo?", se mostraban algunas experiencias en el interior del MST en determinados asentamientos del nordeste y otros de la región de Paraná como el de Itapeva. Un asentamiento que visité durante mi primera estancia en Brasil hace tres años y donde pude estudiar el modelo de producción colectiva del MST, ahora convertido en MSTlandia. La idea de un asentamiento modelo al que se envía al visitante que quiere conocer el Movimiento me anima a continuar. Si existe esa descomposición y es parte de la organización campesina, entonces, vamos a trabajar sobre ella.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Después de una ducha, ya más tranquilo, Osvaldo y Etson conversaban entre ellos. De los numerosos recuerdos que rescataron, Etson hablaba con nostalgia de la época anterior a la legalización de las tierras, al tiempo de la ocupación donde todas las familias compartían un mismo espacio debajo de las famosas tiendas de lona negra. Aquel espacio donde "quien se metía con uno se metía con todos".

---

Marco histórico - Campamento União da Vitória - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

A solas con Osvaldo, por primera vez en el día, le planteo alguna de las dudas que anteriormente había presentado a su hermano. Su manera de hablar es muy peculiar. Eterniza las frases con silencios prolongados en los que te observa fijamente mientras asiente repetidamente con la cabeza mientras reordena sus ideas.

- Sobre la posibilidad de analizar la estructura del MST dentro del asentamiento, me desalienta explicándome que son pocos los rastros de la organización planteados por el Movimiento durante la etapa del campamento. El asentamiento se divide en cuatro sectores y cada uno de ellos se reúne de forma variable para discutir cuestiones de la producción. La asamblea de todos los asentados donde se reúnen los distintos sectores acontece rara vez y en función a las necesidades del momento.

---

Estructura de movilización- Organización interna- Estructura orgánica.

- Acerca del trabajo propiamente histórico y de la existencia de bases de datos de las que servirme durante mi documentación, me da varias orientaciones.
  - Para trabajos de investigación y mapas sobre la región del Pontal, la UNESP y el *Núcleo de Estudos, Pesquisas e Projetos de Reforma Agrária* (NERA).
  - Para cuestiones jurídicas, Instituto de Tierras de São Paulo (ITESP).
  - Para datos acerca de la producción, la *Cooperativa de Comercialização e Prestação de Serviços dos Assentados da Reforma Agrária do Pontal* (COCAMP).
  - El asentamiento no tiene propiamente un archivo documental. Es una de las ideas que lleva tiempo trabajando en su cabeza.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

- La conversación deriva hacia el grado de politización de los asentados. Para Osvaldo, durante la ocupación de las tierras y el periodo del asentamiento, la gente estaba contra el orden del sistema; conforme ha pasado el tiempo la gente se ha ido adaptando a él. Los asentados están muy concentrados en sus tierras. Gran parte de la responsabilidad de esta dinámica se encuentra en las políticas públicas del Gobierno de Estado.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.



Las distancias son amplias, entre el lote de Osvaldo y el *Pé de Galinha* puede haber unos 15 kilómetros y las casas de los asentados se distribuyen salteadas por todo ese espacio. Se me ocurre la idea de comprar una bicicleta en Presidente Prudente para desplazarme de un lugar a otro. Otra opción sería adquirir un coche de segunda mano, que tras la investigación pudiera dejar en el propio asentamiento. Esta posibilidad me permitiría tener un mayor contacto y adquirir una mayor confianza con los asentados pero es más caro e incierto. De cualquier modo, a partir de agosto se reinician las aulas en la escuela y tres serán los autobuses diarios que la comuniquen.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Después de una conversación en la que ambos nos tanteamos llega la hora de la cena. Osvaldo me pregunta si quiero algo especial para comer. Le respondo de la manera más campechana posible que no se tome la más mínima molestia conmigo que lo último que quiero es incomodar o cambiar los hábitos de nadie. Tomamos arroz, judías, repollo y algo de carne. Lo habitual.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Tras la cena, Osvaldo saca una botella de vino y la conversación se anima por momentos.

- Se habla del bar como espacio imprescindible para la investigación de todo antropólogo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de sociabilidad

- La *saudade* por Marieta me permite averiguar que Osvaldo tiene una pareja y cinco hijos, cada uno de ellos viviendo en un lugar distinto del país.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

- La realidad del campo en España, les contesto lo que sé y lo que desconozco humildemente me lo invento.
- La conversación va degenerando entre la defensa a ultranza de los postulados marxistas y la superación de los mismos. Consigo llevarlo a mi terreno pero no es lo que busco. Zanzo la conversación: "¿acaso Marx hubiera escrito de la misma forma el tomo 1 del *capital* a día de hoy?".

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Osvaldo se va pensativo y contento reflexionando acerca de la conversación. Le he impresionado con algunos fuegos de artificio sin cuestionar sus principios básicos. El tanteo ha terminado con éxito.

Me indica que mañana nos podríamos dar una vuelta para presentarme a los asentados y pasar por la ciudad para hablar con los miembros de la cooperativa. De paso intentaría hacerme con un adaptador para el enchufe del ordenador y una nueva tarjeta de móvil con cobertura en el asentamiento. Durante la despedida le comento que a partir de esa noche mi intención era la de hablar menos y la de escuchar más.

Manoel se ha dormido a las 10 de la noche, yo todavía tardo una hora más escribiendo y repasando algunos datos en el cuaderno.

## **INCOMUNICACIÓN.**

Miércoles 15 julio de 2009.

Me levanto a las ocho de la mañana. Desayuno café y un pedazo de fruta recogida del huerto (Mamão). Manoel lleva trabajando desde las seis de la mañana. Me exculpo diciéndole que estaba cansado por el viaje del día anterior. No parece molestarle. Todos los días Manoel ordeña las vacas hasta las ocho de la mañana, momento en que viene a recogerla un tractorista que hace la ronda por todas las granjas. Un día sería bueno acompañarle para presentarme y conversar con la gente.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Aparece entonces otro miembro del MST, Amador. Está al cuidado del lote de otro militante, Edson, que se encuentra en un curso de agronomía que se extenderá hasta agosto. Cuando le hablo de mi labor en el asentamiento, me asalta contándome toda su historia en apenas cinco minutos. Me resulta imposible recordar todos los datos. Le indico que vamos a tener tiempo de sobra para conversar y profundizar más en su experiencia.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Una vez que termino la conversación con Amador, me dirijo hacia la casa de Osvaldo. Aprovechando que venía el estudiante de Presidente Prudente a conocer el asentamiento la idea era desplazarnos con su coche hasta la ciudad y después visitar a algunos asentados para presentarme públicamente.

Mientras esperamos, converso con Osvaldo que parece todavía intrigado por la conversación de la noche anterior.

- Le expongo mi sorpresa inicial, contraponiendo el cercano asentamiento de Itapeva con la experiencia del asentamiento de São Bento. Trata de explicarme que la realidad vivida en la construcción de ambos asentamientos es distinta. El asentamiento de São Bento se formó en un tiempo histórico en el que las *Cooperativas de Produção Agropecuária* (CPA) habían fracasado. En este sentido la ordenación inicial tanto de la producción como del territorio fue distinto al de Itapeva.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

- Le hablo de, a mi entender, la doble condición del MST, ligado al pasado como movimiento de clase, a la vez que al presente a través de La Vía Campesina como nuevo movimiento global. A la pregunta de dónde puedo encontrar ese nuevo perfil dentro del asentamiento, me responde que en determinadas luchas parciales de las que hablábamos momentos antes, como puede ser el feminismo o la agroecología. En este punto hace un inciso para ponderar la política que el asentamiento lleva a cabo para la recuperación de la producción de árboles frutales.

---

Estructura de movilización - Modelo productivo - Modelo agroecológico.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

A mitad de la conversación aparece Oziel, miembro de la Coordinación Regional del Movimiento y de la coordinación de género del MST. Me tranquiliza ver a una persona de mi edad en el asentamiento. Charla animadamente con Osvaldo acerca de la organización de un próximo curso de agroecología. Mientras me presentaba aparece Jefferson en su coche con otras dos personas; su hermanastro, y la mujer de éste que se queda esperando en el auto haciendo ganchillo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructura de movilización - Modelo productivo - Modelo agroecológico.

Decidimos ir en primer lugar hacia la ciudad más próxima. Teodoro Sampaio, situada a unos cuarenta kilómetros de carretera asfaltada del asentamiento. En el trayecto la mujer comenta que ha oído por la televisión que si se tiene contacto con algún extranjero se debe acudir a un puesto de salud para prevenir la gripe porcina. Risas.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte

Una vez en la ciudad consigo encontrar un adaptador que me permita enchufar el portátil a la red eléctrica. Cuando me dirijo a la tienda de móviles para cambiar de compañía recuerdo que he olvidado el aparato. De todas formas decido comprar el chip e intentar llamar desde el celular de Manoel o Osvaldo en caso de que el mío diera problemas. Consigo hablar durante un instante con Marieta por una cabina telefónica. Apenas tengo tiempo para decirle que estoy bien y que la quiero.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

A la salida me hago con un paquete de tabaco de liar brasileño. ¿Acaso el tabaco no es un estado mental? Por fortuna está asqueroso y no alcanzo a fumar uno entero antes de regalarlo. Una vez que Oziel ha terminado de resolver unas cuestiones pendientes en el banco, nos dirigimos hacia la cooperativa de los asentados en Teodoro, conocida por el nombre de la COCAMP. Me presentan a los tres trabajadores que en ese momento se encuentran en las oficinas y me muestran las distintas estancias de ésta. Un silo para el grano de cereal y una cadena para su empaquetamiento, una fábrica para el tratamiento de leche que en la actualidad se encuentra parada por cuestiones legales. Una despulpadora de fruta que entra dentro de la lógica de motivar la producción de árboles frutales entre los asentados. De alguna forma la cooperativa muestra los tres estadios de la producción del asentamiento: El pasado, representado por el cultivo agrícola; el presente por el ganado lechero; y el futuro por la producción de fruta.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Después de escribir un e-mail acelerado a mi madre para tranquilizarla, volvimos al asentamiento. Osvaldo tenía preparado un almuerzo a base de arroz, judías, mandioca y zumo de maracuyá.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Se había hecho demasiado tarde para dar una vuelta con el coche por los asentamientos y conocer a algunas de las familias asentadas. Mientras tomamos café para despedirnos, retomamos la charla. De entre los numerosos temas de conversación destaco los siguientes:

- Osvaldo habla de la lucha del MST para conquistar cursos de grado superior para sus miembros. Para Oziel, que es formado en el curso de agroecología, "Si no hubiera sido por el Movimiento nunca hubiera podido optar a tener estudios superiores. Para mi familia es todo un orgullo". Nos explica los conflictos y la exclusión a los que tuvo que hacer frente como *sem terra* en la universidad. Aunque no existe un proyecto de toma del espacio universitario por parte del MST,

Oswaldo recalca la importancia del Movimiento para mantener viva la teoría marxista.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

- Al hilo del proceso de formación, según Oswaldo, en una época de reflujo de la formación política de la base (en referencia al Partido dos Trabalhadores) el MST continúa apostando por ello.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Procesos enmarcadores - Mística - símbolos propios y valores compartidos.

- No obstante se muestra pesimista acerca de la supervivencia del asentamiento en un plazo de 20 años. La gente joven no permanece en él. Durante la ocupación la gente se enfrentaba al orden, a día de hoy el desarrollo del asentamiento entra dentro de una lógica capitalista.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Finalmente Jefferson se despide junto a su familia, prometiendo que mañana volvería para dar una vuelta por los distintos lotes de los asentados. Oziel me invita a conocer su casa, una antigua barraca próxima a la sede de la organización donde vivían antiguamente los trabajadores del latifundio. Se encuentra enfrente de una laguna reservada en otro tiempo al disfrute del terrateniente y su familia. En la actualidad son los asentados quienes dan cuenta de ella. En ese momento un par de personas se encuentran pescando en la orilla valiéndose de cañas de azúcar, con hilo y anzuelo.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

En la casa se encuentra Fábio, militante de la organización y titular del curso de agroecología. "Y éste es el lugar donde conspiramos", me comenta de forma jocosa. El espacio apenas está dividido por hileras de caña que no alcanzan la altura del pecho. Tan solo el cuarto de baño se encuentra en una pequeña sala contigua. Un ordenador portátil permanece encendido en la mesa de la entrada pero desde hace una semana Internet no funciona por falta de pago. En el frontal Oziel y Fábio han colocado distintos recuerdos personales e imágenes del MST. El soportal de la casa da a un espacio selvático que se levanta desde la vera del lago. Entre los árboles han plantado especies autóctonas del lugar y un pequeño huerto.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.  
Procesos enmarcadores - Mística - símbolos propios y valores compartidos.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Nuevas tecnologías.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

No se trata de un lote propiamente dicho, pertenece al mismo espacio de la antigua sede de la hacienda, propiedad del Instituto de Tierras de São Paulo (ITESP). Fábio y Oziel están esperando que se caiga una pequeña casa cercana a la suya, para poder utilizar la madera que pertenece al Gobierno. Según me explican el resto de lotes de los asentados se encuentra bajo un régimen de propiedad de uso que pueden heredar los hijos de los campesinos.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Juntos nos dirigimos a la sede del Movimiento en el asentamiento. La antigua casa del latifundista, reformada con la ayuda de algunos activistas internacionales, *gringos*, como ellos llaman a los extranjeros. La sede que, en otro tiempo, fue un centro de formación de los militantes del MST permanece ahora abandonada y en un avanzado estado de descomposición. En el campo de fútbol levantado por los asentados frente a la sede, la hierba alta que torna impracticable cualquier juego es un buen símbolo del estado de abandono de los espacios de colectividad del MST en el asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La participación de otros sectores sociales.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Conversamos acerca de la realidad y la potencialidad del espacio.

- Para Oziel este espacio no pertenece simbólicamente a la lucha del MST, en sus paredes está el logro personal del Latifundista que fue quien levantó el recinto. Habría que construir una nueva sede desde cero. Un comentario que parece pertenecer más al mundo de los deseos y los anhelos que a una realidad práctica.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

- En la actualidad hay un proyecto para recuperar la sede y reconvertirla en un instituto agroecológico. Según ellos existen distintas posiciones al respecto dentro de los asentados.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Me sincero con ellos reconociendo que esperaba encontrarme una realidad muy distinta a ésta.

- Según Oziel, a los visitantes y estudiantes se les suele llevar a asentamientos de la región donde la producción es colectiva y la obtención de leche está por encima de la media: "El 98% de los asentamientos de esta región comparte nuestra realidad [...]. A nosotros también nos gustaría que la experiencia en la São Bento fuera como la de Itapeva". Cada vez me convenzo más sobre el acierto en la elección de este objeto de estudio.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción colectiva.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Procesos enmarcadores - Mística - símbolos propios y valores compartidos.

La conversación deriva hacia los motivos de la descomposición social en el asentamiento. Entre los 15 y los 25 años casi todos los jóvenes se están marchando fuera, tan solo durante el verano el asentamiento vuelve a llenarse de gente que regresa para pasar el periodo vacacional junto a sus familiares. Esa juventud trabaja como asalariada en la recogida de la caña de azúcar, o marcha para la ciudad a encontrar trabajo, muchos se casan y no regresan. La tierra de los padres queda como último recurso en caso de fracasar su integración laboral en la ciudad. La vida en el campo requiere de una dedicación completa, me colocan el ejemplo de Manoel y la dificultad de encontrar una pareja en el asentamiento para un campesino soltero.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Junto al lago tomamos un último café a la sombra de un viejo árbol. Me intereso entonces por su condición de militantes.

- Tanto Fábio como Oziel coinciden en la dificultad de compaginar la militancia con la producción del asentado.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Cada vez hay un menor número de militantes dentro de los asentamientos, lo que provoca que las direcciones se queden cada vez más aisladas.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

- Fábio habla de las posibilidades que ofrece la organización para viajar, que de otra forma sería imposible. Recuerda la marcha del 2003 en la que el Movimiento se encaminó hasta Brasilia y en la que recorrió las ciudades y pueblos más próximos a la capital informando a los vecinos del evento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Oziel señala que muchos asentados dan un mayor peso al asesoramiento de los técnicos del Instituto de Tierras de São Paulo (ITESP) que a los militantes de la organización, debido en parte a las subvenciones estatales. Un buen ejemplo de ello, señala, es el encaminamiento de las políticas estatales hacia la producción de leche de los asentados.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Denuncia la política del ITESP, órgano creado en su inicio para acelerar el proyecto de reforma agraria en el estado de São Paulo que con el paso del tiempo y la coyuntura política se ha convertido en una institución contraria al propósito del MST. Fábio relata cómo fue expulsado del lote de tierra debido a su militancia. Según la legislación marcada por el ITESP, cualquier asentado que abandone la producción de su lote durante un mes es apercibido, siendo expulsado a los tres meses de absentismo. Los militantes desplazados durante largo tiempo para acompañar la lucha del Movimiento en otra región son las principales víctimas de esta legislación.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Está anocheciendo y decido volver caminando a casa de Manoel. Esta noche al arroz y las judías hay que sumarle unos pedazos de salchicha de cerdo que había comprado en el supermercado. Después de hablarle de Marieta, Manoel me explica cómo todas las mujeres de su edad se fueron casando conforme fue pasando el tiempo en el asentamiento. Llegó a salir con una pareja más joven que él, pero la relación no llegó a prosperar.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Tras la cena cambio el chip del móvil, pero, a pesar de los esfuerzos, no hay forma de encontrar cobertura. Coloco el cartón en el teléfono de Manoel pero la operadora me contesta que he elegido la opción de no llamar a ese número. No hay forma de ponerme en contacto con los míos. El teléfono más cercano está a cuarenta kilómetros y ninguno de los militantes que hasta el momento conozco en la São Bento tiene coche. Todavía se puede estar incomunicado en el siglo XXI.



## **PRESENTACIÓN EN SOCIEDAD.**

Jueves 16 de julio del 2009.

Me levanto a las ocho de la mañana sabedor de que Jefferson había marcado llegar a partir de las nueve. Con tiempo me doy una ducha, con la idea de crear una buena impresión en los asentados.

Siguiendo la tradición brasileña, Jefferson llega a las diez de la mañana y hasta las diez y media no comenzamos la ronda con el coche. No viene solo, le acompaña una estudiante de geografía de primer año. Ambos pertenecen a una asociación en defensa de los derechos humanos y están interesados en tener contacto con el asentamiento.

Según las estimaciones de Osvaldo el asentamiento está formado por un total de 182 familias. En mi cabeza barajo la posibilidad de realizar un número de entrevistas cercano a la treintena, lo que me permitiría, en el caso de trabajar con miembros de distintas familias, acceder a una muestra amplia de la población del asentamiento. Son datos estimativos que tal vez estén lejos de las posibilidades reales de esta investigación. Todavía es pronto para marcar un número exacto.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

El primer lote que visitamos fue el de Sebastião, miembro de la Coordinación Regional del Movimiento. Entramos hasta el soportal de la casa pero aparte de los perros que salen a recibirnos no hay nadie más dentro. Atravesamos con el coche una nueva parcela de tierra. Osvaldo hace un ademán a Jefferson para seguir adelante sin detenernos. Según aclara ese lote pertenece a una familia de otro asentamiento que decidió cambiar sus tierras con el antiguo morador. Sería interesante entrevistarme con familias que han adquirido el lote recientemente para estudiar la visión e identidad de personas ajenas a todo el proceso histórico del asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

A continuación pasamos frente a la vivienda de Moreira, levantada sobre la casa de antiguos trabajadores de la hacienda. Nadie parece encontrarse presente. Conducimos el coche hasta el interior del siguiente lote. Alexandre sale a nuestro encuentro sosteniéndose con habilidad sobre una muleta, seguido de su esposa Josefa. Ambos asentados nos reciben atentamente en el soportal de la vivienda. Osvaldo hace las veces de anfitrión y se encarga de las presentaciones. Recalca el papel de Josefa durante la ocupación y etapa del campamento por su liderazgo. "Por aquel entonces la reforma

agraria todavía tenía sabor” comenta ella. Alexandre se limita a bromear acerca de mi pendiente. Jefferson explica su labor dentro de la asociación en defensa de los derechos humanos y Josefa le convida a presentar su trabajo a la comunidad cristiana. Independientemente de nuestro credo ambos estamos invitados a la misa que se celebrará en su casa el próximo sábado a las once de la mañana. Le agradezco el convite, recordando innecesariamente mi paso por el colegio Santo Ángel.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.  
Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Estructura orgánica del campamento.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Siguiendo el criterio de Osvaldo, pasamos por casa de otros asentados sin detenernos. A pesar de que pueden ser un magnífico punto de inicio, sería un error enfocar mi trabajo únicamente en las casas señaladas por los militantes del Movimiento. Mientras conduce, Jefferson me entrega una tesis doctoral escrita por Maria Antonia de Souza acerca de la incidencia de los líderes del MST en el Pontal de Paranapanema. El profesor Bernardo Mançano prometió que me facilitaría en Presidente Prudente una relación bibliográfica con el material escrito sobre el asentamiento de São Bento.

La siguiente parada es en el lote de Marcelo. En la entrada podía verse la bandera del MST junto a una placa con su nombre. Conforme escuchó el ruido del coche, Marcelo salió a nuestro encuentro con una gorra calada de la organización invitándonos a entrar. Una vez presentado como historia viva del Movimiento, rememoró con orgullo a las dos investigadoras extranjeras que habían pasado por allí. Dentro de la casa, el octogenario militante se exculpó del desorden justificándolo por la falta de una mujer a su lado. Nos ofreció un café y comenzó a narrar de manera desordenada distintos episodios de su vida. El hombre mantiene una memoria prodigiosa para la edad que tiene. Me resulta difícil entender todo lo que decía por el acento cerrado propio del interior rural, aún así creo que sería interesante reflejar por escrito su historia de vida. Osvaldo y los estudiantes se despidieron tratando de no interrumpir de forma brusca las explicaciones del anciano. Caminamos lentamente hacia la salida mientras me mostraba diferentes árboles frutales que poblaban su jardín. Ya en la puerta el hombre nos pregunta si vamos a aparecer durante esa semana. Nos despedimos con la intención de encontrarnos ese mismo sábado en misa.

---

Procesos enmarcadores - Mística - símbolos propios y valores compartidos.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Después de la visita pasamos por el famoso *Pé de Galinha*. Tal y como había contado Osvaldo allá se encontraban la escuela municipal, cerrada durante el periodo vacacional, un centro de Internet y el puesto de salud en el que esperaban un par de familias en la puerta. Junto a ellos se levanta una balanza y un entrepuesto de comercialización construido por la ADUV (*Associação de Desenvolvimento União da Vitória*). Después de la primera toma de contacto con el lugar nos dirigimos al bar. Se encuentra frente a las antiguas vías de la estación de tren, construida durante la etapa de la deforestación para transportar la madera del negocio maderero. En el bar nos sentamos tranquilamente hablando con la doña, que nos habla de su proyecto de construir un restaurante. Osvaldo la tranquiliza asegurándole que en breve van a asfaltar la carretera que cruza el *Pé de Galinha*. Mientras que nos despedíamos aparece la hermana de Josefa, Paula, Osvaldo me la presenta como la doctora del puesto de salud.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Escuela.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Transportes.

Después de terminar con el refresco de guaraná, nos dirigimos al lugar donde en su día se colocó el campamento de la *União da Vitoria* que posteriormente daría origen al asentamiento de São Bento. Tal y como me explica Osvaldo, "este es un espacio histórico para el proceso de reforma agraria en el Pontal, la historia de todos los asentados del asentamiento São Bento pasa de una forma u otra por el campamento União da Vitoria". Se encuentra paralelo a las vías del tren, retiradas hace tres años y de las que solo quedan la trinchera y el rastro de la grava sobre la que se levantaba la línea. El militante todavía recuerda el lugar exacto donde se encontraba su tienda de lona. Por la imagen que proyectaban al exterior las interminables hileras de barracones instalados de forma aparentemente desorganizada en las márgenes de las vías del tren, algunos acampados denominaron al campamento União da Vitoria como la *ciudad negra*.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

El último lote de tierra que visitamos ese día fue el de Eduardo y su esposa Adriana. Desde hace unos diez años ambos comenzaron a desarrollar un modelo de producción agroecológico de plantío de café en floresta. Frente a la casa se amontonaban plantones de eucalipto y otros árboles frutales autóctonos. Ya una vez en el interior del lote

a la producción de café se le suman árboles como el del urukum, cuyo fruto es un colorante natural exportado hacia Europa tanto para gastronomía como para cosméticos. Debido a su color rojo intenso, los indígenas lo utilizaban para decorar sus cuerpos en distintos rituales. El hombre está realmente orgulloso de su producción. Osvaldo nos explica que están cambiando la producción de eucalipto por el modelo implementado por Eduardo y Adriana.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Hambrientos nos dirigimos al bar que está más próximo al lote de Osvaldo. Mientras esperamos a que nos frían las *cosinhas*, una croqueta en forma de pera que contiene en su interior carne picada, conversamos acerca de la realidad del Gobierno. Para Osvaldo los asentados confían cada vez menos en el proyecto agrario de Lula. Según él, la lectura que el Movimiento hace del PT, como si se tratara de un Gobierno en disputa, responde a una estrategia de la organización campesina que valora la correlación de fuerzas desfavorable para el ejecutivo.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

La conversación deriva acerca del papel de la Dirección Nacional en la línea política de la organización y la figura de Stédile. Osvaldo cuenta un chiste sobre el origen de la revolución cubana aplicándolo a la figura del líder del MST: Un asentado le asegura a otro que los cerdos consiguen volar, este último sorprendido le recrimina el absurdo. Después de una larga discusión, el primer asentado no encuentra otra forma de defender su argumento que afirmar que el propio Fidel corrobora el hecho. Después de reflexionarlo el otro asentado comenta, "bueno si lo ha dicho Fidel será que vuela, pero solo un poquito".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Después de tomar un café en casa de Osvaldo muestro la casa de la laguna a los estudiantes de geografía para que conozcan a Oziel y Fábio.

- Tras contarles cómo ha ido el día, los chavales me recomiendan algunas entrevistas que no debo perder en mi estancia. Nombres de arrendatarios que trabajaban en las tierras antes de la ocupación y miembros del sector de educación que participaron en la escuela *Teixeirinha* del campamento de la União da Vitoria.
- Critica la política agraria del Gobierno. Con Lula no hay perspectiva de reforma agraria. Desarrollo del agronegocio. Un claro ejemplo es la deuda rural que los asentados continúan renegociando, mientras que al agronegocio ya se le ha condonado en su mayor parte. El Gobierno Lula tan solo ha implementado

algunas políticas compensatorias que resultan insuficientes para el desarrollo de una reforma agraria profunda.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

- Desde la visita de George W. Bush a Brasil, la producción de azúcar para agrocombustibles se ha disparado en el país y principalmente en la región del Pontal. La tierra que produce caña en la entrada del asentamiento es propiedad del presidente de la UDR. Hay una enorme inmigración de trabajadores de caña en la región. Al igual que ocurrió con la construcción de centrales hidroeléctricas en el pasado, en un futuro vamos a tener un gran nivel de desempleados que pueden dar un nuevo impulso en la lucha por la tierra.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

- Hablan acerca de los nuevos rumbos que debería tomar la organización en su lucha política: un trabajo de base más próximo a la ciudad que permitiera acaparar un mayor número de personas para las ocupaciones. Fábio: "Si en un pasado el campesino se transformó en obrero, ¿por qué no puede ahora hacerlo el obrero en campesino?".

---

Estructuras de movilización - Estrategias de lucha.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Nos despedimos de Fábio y Oziel y acompaño a los estudiantes de geografía hacia el coche. Una vez que se han marchado nos vamos a tomar una cerveza en el bar del señor Hormiga. Solos, mientras bebíamos, la conversación caminó desde el conflicto vasco hasta el encuentro de Osvaldo con Yasser Arafat en su viaje por Israel. A la hora que nos recogemos todavía no asoma la luna, la noche está oscura y fría en esta altura del año.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

## **LA GRIPE PORCINA.**

**Viernes 17 de Julio de 2009.**

Me levanto a las ocho de la mañana, y escucho en el soportal a Osvaldo hablando con Oziel. La conversación gira en torno a la potencialidad de la sede del Movimiento. Ambos concuerdan en la necesidad de recuperar el espacio para los asentados, comenzando por actividades de ocio. Barajan distintas opciones como la organización de un nuevo campeonato de fútbol o el desarrollo de algún baile para los asentados.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Después de la conversación me dirijo con Oziel hasta la casa de la laguna. Durante el camino profundizo con él sobre esta cuestión. Me aporta algunos datos interesantes para entender por qué el centro se encuentra parado. Desde el inicio del asentamiento, los militantes de la organización viven en torno a la sede. De hecho, la proximidad de la sede con la carretera que conduce hasta la localidad de Teodoro Sampaio dotó a los activistas de una mayor movilidad para continuar organizando la territorialización de la lucha en el Pontal de Paranapanema. Poco a poco, la gente comenzó a asimilar el espacio como algo ajeno que pertenecía a los líderes. Uno de los motivos por los que actualmente el centro se encuentra abandonado es porque la Dirección no quiere que vuelva a ser un centro de formación, debido a la lejanía del asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Una vez en la casa, pasamos la mañana disparando con una vieja escopeta de balines contra unas latas antiguas. Bromeo con Oziel acerca de mi entrenamiento en la CIA cuando acierto los primeros disparos. A pesar de que durante la mañana apenas he realizado ninguna actividad, estoy fatigado; me acuesto un rato y me levanto a la media hora con la garganta molesta. Como ya ocurrió en Europa, desde hace una semana los medios de comunicación brasileños no hablan de otra cosa que no sea la gripe porcina. Existe un pánico generalizado después de que en Argentina la situación se descontrolara. No estoy realmente preocupado con el asunto. De cualquier forma, y si la salud empeora, trataré de retrasar mi visita al médico de forma razonable, por si se les ocurre aplicarme la cuarentena como se está haciendo en el país con otros extranjeros. No me puedo permitir perder tanto tiempo.

Preparamos entonces la comida y aparte de la sempiterna ración de arroz y judías, cocinamos un tubérculo herencia de la gastronomía indígena, el Iami. Me encuentro cada vez peor y aprovecho para descansar otro poco.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

De camino a la casa de Manoel pasamos por la laguna y Oziel intenta coger algún pequeño pez con una trampa rudimentaria para utilizarlo como cebo de pesca. No ha habido suerte. Cada vez más fatigado, decido volver a casa de Manoel para continuar descansando. Sin embargo, una vez allí, Osvaldo me insiste para ir a visitar a Sebastião, el asentado que el día anterior no se encontraba en su casa. En esta ocasión vamos a pie.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Por el camino hablamos de la dificultad de compaginar la militancia con la labor de producción del asentado. Osvaldo reconoce que, si no hubiera sido por su hermano y su ayuda en el trabajo de su lote, no habría podido desenvolver su actividad como militante. Me confiesa que, cuando sus hijos crezcan, su mujer quiere estudiar y a él le gustaría centrarse más en la producción.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Hablamos entonces de la cooperativa de comercialización. No todos los asentados forman parte de ella. Por ello, es importante planificar la producción de fruta para que aquellos que no lo hagan desde una óptica ideológica encuentren una motivación económica.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Por segunda vez Sebastião no está en su casa. En el fondo, aliviado, la vuelta es rápida y directa hacia la cama. Desganado ingiero un pedazo de fruta que me acolchone los 600 mg de neobrufen automedicados, despidiéndome del día y maldiciendo lo poco productivo que había resultado.

## **ASÍ EN EL CIELO COMO EN LA TIERRA.**

Sábado 18 de Julio de 2009.

Me levanto nuevamente a las ocho con la garganta destrozada. He dormido fatal, despertándome durante toda la noche por el dolor. Bromeo acerca de la gripe porcina con Manoel y Osvaldo. Escribo hasta las diez, intentando ordenar en mi cabeza los recuerdos ya acumulados en la libreta desde hace varios días. La garganta parece que mejora después otro disparo de 600 mg.

La misa del domingo comienza a las 11 de la mañana y Osvaldo y yo nos encaminamos hacia la casa de Josefa y Alexandre donde se va a celebrar el oficio. Durante el trayecto hacia la casa de la laguna le pregunto a Osvaldo si es un hombre religioso. Me dice que no, "solo cuando las cosas aprietan" recalca sonriendo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

En la casa de los militantes recogemos a Oziel y nos dirigimos a pie hacia el convite. Protesta porque durante toda la mañana no ha visto ni a Fábio ni a Amador. Pasamos frente a la casa de uno de los asentados, Osvaldo rememora cómo durante el tiempo de la producción

colectiva vivió en ella. Hay que profundizar en las distintas etapas productivas del asentamiento y en la organización socioterritorial de cada una de ellas.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Después de andar durante 15 minutos llegamos a la parcela de Josefa, donde nos recibe atentamente. Algunas mujeres y niñas bullen por dentro de la casa. A excepción de los dos ministros que van a officiar el culto, somos los primeros hombres en llegar. De forma cortés y desinteresada Osvaldo pregunta si hace falta ayuda. "Hasta el momento las mujeres damos cuenta, cuando no podamos avisamos a los hombres", contesta decidida Josefa.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Conforme las familias van llegando, la mayor parte de los hombres se juntan fuera de la casa a la sombra de un árbol, mientras que las mujeres entran para preparar el almuerzo y el oficio. Este oficio lo he analizado desde el punto de vista masculino, el próximo que se desarrollará en la tercera semana de septiembre intentaré vivirlo desde la óptica femenina a pesar de mis "limitaciones".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Una niña se acerca con un formulario en la mano para preguntar si alguien quiere participar del diezmo a la iglesia. Nadie contesta. Josefa llama a la gente para dar inicio a la eucaristía. El espacio, una de las habitaciones de la casa, se encuentra presidido por una gran mesa en la que se encuentran los dos ministros. La mesa, cubierta por un mantel con motivos florales, se encuentra adornada por dos vírgenes de pequeño tamaño, una con tez blanca y otra negra, una Biblia abierta, algunas velas, una imagen de San Pedro, una caja abierta para las limosnas y algunos pequeños centros de flores. La sencillez de la decoración predomina en toda la estancia, dividida por hileras de bancos de madera levantadas sobre ladrillos apilados. En las paredes se puede ver una imagen del papa Benedicto XVI conmemorativa de su visita a Brasil y un cartel más oculto del ministerio de salud en el que se recomienda colocar a los bebés boca arriba para evitar muertes súbitas.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Los dos ministros destacan del resto gracias a su camisa blanca en la que resalta un grabado de un cáliz sobre el que se posa una hostia con las iniciales de Cristo. Son dos asentados de un lote cercano, el sacerdote se encuentra de vacaciones. Unas 35 personas llenan el espacio, un tercio de ellas niños. Predomina la unidad familiar. Antes de empezar la misa, Josefa me presenta formalmente delante de la comunidad y me da unos segundos para que exponga la razón de mi



estancia en el asentamiento. Una vez agradecida su hospitalidad la gente rompe en un aplauso que acompaña.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Los ministros conducen el ritual a través de un manual católico. La misa puede ser seguida gracias a una hoja distribuida por Josefa en la que se encuentran la estructura del ofertorio, la comunión, la acción de gracias y los cánticos para la celebración. Josefa interpela en todo momento a los ministros. Se observa no obstante un mayor protagonismo de los fieles que en las celebraciones católicas españolas, aunque éste sea pasivo.

- Josefa manda detener la homilía una vez que se consagra el vino (el agua en esta ocasión) para darle de beber a su madre que se encuentra enferma en una estancia contigua de la casa.
- Se bendice con agua sagrada a las personas de la comunidad que celebran años.
- Los aplausos rompen un par de veces el ceremonial de la iglesia.
- El momento de dar la paz se prolonga en el tiempo y en el espacio.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

El sermón del ministro es sobre el pueblo Hebreo y su cautiverio y posterior liberación en Egipto. A partir de esta lectura el padre interpela a la libertad de las personas como un bien precioso dado por Dios y lo conecta con la lucha por la tierra de los *sem terra*.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Procesos enmarcadores - Mística - símbolos propios y valores compartidos.

No sé cómo va a reaccionar la gente si renuncio a tomar la comunión. A pesar de que el ritual en poco difiere al que acostumbraba a asistir durante mi infancia, desconfío. No quiero que piensen que estoy allí únicamente para fisgonear. Finalmente Oziel no toma la comunión por no encontrarse confirmado y decido seguir su ejemplo.

Una vez termina la homilía, el sacerdote saca una foto de dos niños y pregunta si alguien reconoce al varón. Es Lula. "No es un santo pero hace milagros" añade el sacerdote. Osvaldo que está sentado a mi lado hace un pequeño gesto de desaprobación.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Toma nuevamente la palabra Josefa, para informar a la comunidad de que voy a estar durante este tiempo visitando sus casas y que espera que me abran las puertas y me atiendan. A continuación informa acerca del estado del proyecto para construir una iglesia en el asentamiento.

Pide la colaboración económica de los asentados en función a las posibilidades de cada familia. Entrega un documento para que cada familia anote aquello que aporta.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Le pido una copia interesado en hacerme con el documento. Me justifico: "a ver cómo se puede estirar la Beca". Oziel se ríe de mí aconsejándome que le envíe el proyecto a las monjitas del Santo Ángel.

Una vez terminada de explicar la propuesta, la joven que había entregado los formularios para el diezmo de la iglesia habla delante de todos los presentes, que todavía no se han levantado, de lo recaudado en el último mes. El ministro apunta en una libreta el dato y cuenta el dinero de las limosnas sacado durante la homilía.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Finalizada la misa, Josefa invita a los asistentes a almorzar. Han preparado arroz, judías, espagueti con tomate, pollo y algo de verdura. Los parroquianos se distribuyen por el soportal de la casa para comer. Osvaldo se despide. Manoel está con necesidad de ir a la ciudad a hacer algunas compras y quiere acompañarlo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Los ministros se han quedado en el interior de la parroquia y comen sobre la mesa donde han celebrado la misa. Conversamos.

- A colación de mi investigación uno de los ministros me advierte sobre la usura de determinados asentados a la hora de hacerse con determinados lotes abandonados.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

- Charlamos acerca de la Teología de la Liberación en Latinoamérica. Me explican que los sacerdotes más jóvenes están abandonando esta doctrina y se niegan a aceptar el voto de pobreza. Persecución de Juan Pablo II y Benedicto XVI.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Algunas mujeres se quedan recogiendo el almuerzo mientras que las familias van marchándose despidiéndose de Josefa. Cuando llega nuestro turno, le agradezco la presentación en sociedad y ella me convida a la próxima misa: el tercer sábado de septiembre. Me explica que normalmente se celebra una vez cada dos meses. Debo informarme sobre el resto de cultos que se practican dentro del asentamiento para participar igualmente en ellos.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Volviendo por el camino con Oziel, aprovecho para preguntarle acerca de una situación espinosa para el Movimiento. La figura de José Rainha: un líder de referencia en la lucha por la tierra en el Pontal de Paranapanema. Oziel me cuenta como Rainha comenzó a ganar cada vez más fama y los medios de comunicación contribuyeron para la excesiva personalización de Rainha dentro del Movimiento. "En el momento que una persona se sobrepone al colectivo no tardan en llegar las desviaciones políticas". Resolución de conflictos con los terratenientes o con el *Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária* (INCRA) al margen de los asentados. El Movimiento intentó darle una oportunidad por ser considerado como un líder histórico en el conflicto por la Reforma Agraria. Ruptura de las conversaciones. A través de la Coordinación Regional se encaminó todo un debate que se resolvió con la expulsión pública del Movimiento refrendada por el Congreso Nacional. A pesar de esta expulsión, Rainha continúa utilizando el nombre y la simbología del MST.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Marco histórico - Campamento União da Vitória - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Me advierte que es un tema candente dentro de los asentados donde existe una división al respecto. La Dirección intenta no profundizar mucho sobre el tema para no hacer más sangre. No existió debate alguno entre los asentados para decidir acerca de la exclusión de Rainha. En ese sentido existe una dicotomía entre aquellos asentados que se posicionan más próximos a los postulados del MST, representados en São Bento por la cooperativa COCAMP, y aquellos otros que se mantienen fieles a la forma de actuar de Rainha. Aunque en más de una ocasión se ha manifestado contrario a él, Amador es uno de los miembros que mejor conoce a Rainha. Puede ser un buen informante para entender el proceso.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.  
Procesos enmarcadores - Mística - símbolos propios y valores compartidos.

Una vez que llegamos a la casa del Lago, convido a Fábio para ir hasta la ciudad haciendo autostop. Según el propio Oziel todo el mundo conoce a Fábio: daría lo mismo que decidiera ponerse en camino hacia Brasilia. Mientras Fábio se prepara, aparece Manoel que no ha podido ir a la ciudad porque el conductor que había encontrado se ha retrasado y no va a salir hasta dentro de media hora. La mayor parte de las tiendas cierra en la ciudad a las doce y decide quedarse en casa. Aprovechamos la ocasión y nos vamos en el coche Osvaldo, Fábio y

yo. Sería interesante profundizar en el papel de Claudio, el conductor con el que numerosas veces subimos y bajamos a la ciudad.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Hacemos la mayor parte de las compras en una frutería siguiendo las instrucciones de Manoel: Tomate, repollo, cebollas, patatas, zanahoria. Nos desplazamos después hacia un supermercado donde compro los ingredientes para hacerles una comida típica española que les había prometido. Osvaldo aprovecha para comprar carne. Este tipo de análisis puede ser interesante para estudiar la autonomía alimentaria del campesino. Aunque parece excesivamente parcial.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Insisto en pagar para contribuir de alguna manera a los gastos que les causo y estar a la altura de su hospitalidad. Compro una tarjeta de telefónica y consigo hablar con Madre y Marieta, un minuto con cada una para decirles que continuaba con vida. Espero a que me llamen a la cabina y no hay forma. Que dura es la vida del investigador. Osvaldo me ve triste e insiste en invitarnos a tomar una cerveza.

A la vuelta me doy una ducha para arreglarme para el Folk Rock, un baile popular que los asentados celebran todos los sábados en una nave industrial próxima. La gripe porcina parece que me respeta y la ducha caliente me reactiva. Osvaldo me informa de que va a aprovechar el fin de semana para ir a ver a uno de sus hijos y no volverá al asentamiento en un par de días. Respetuoso me pregunta si hay algún problema con ello.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Haciendo tiempo hasta el comienzo del show, Amador, Manoel y yo picoteamos algo de chocolate que había traído de la compra. Apenas cenamos, parecemos tres críos. Manoel tarda una eternidad en arreglarse para el baile. Se acicala a conciencia. Amador, sin embargo, recusa de acompañarnos, estos días también ha estado con gripe y prefiere descansar.

Las conversaciones se trivializan y me permiten un respiro a mí y a mi gripe. Gigi y Oziel tardan todavía más tiempo en prepararse que Manoel. Me entretengo viendo las revistas de la sala. Ejemplares de la revista *Sem terra* y *Brasil de Fato* se amontonan entre películas piratas. Una vez que el personal logró ducharse y elegir concienzudamente el modelo, iniciamos el camino.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Numerosas motos y coches se dirigían al baile. Sólo después de 30 minutos a pie llegamos al espectáculo. Una vez allí, los niños jugaban en las mesas de billar, mientras un pequeño grupo de parejas bailaba en la mitad de la nave. En torno a la pista los asentados bebían

tranquilamente observando el baile o esperando para danzar. Según la tradición los hombres son los que tienen que dar el primer paso y pedir baile a la mujer, que es la que en el último término decide.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de sociabilidad.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

En uno de los extremos se encontraba la barra, junto a la cual se levantaba una pequeña grada desde donde el DJ cambiaba cada 30 minutos el CD de música folclórica. Fuera del recinto, los equipos de sonido de los coches de algunos asentados hacían las veces de shows alternativos.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Algunos *sem terra* se acercaban para saludarme afectuosamente. Conforme pasaba la noche tenía que hacer malabarismos para entender lo que trataban de decirme algunos asentados. Entre el alcohol y la música me limitaba a sonreír y a comunicarme por gestos.

A las dos de la mañana Manoel y yo estábamos derrotados, mientras Fábio y Oziel parecían rejuvenecer por momentos. Después de cuatro tentativas tomamos el camino en dirección al lago. No encontré ningún símbolo ni actitud por parte de los asentados que me hiciera pensar que los participantes eran miembros del MST.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Durante el trabajo de campo se hace difícil separar la identidad de investigador de la experiencia vital de uno. En caso de publicar como anexo el diario, ¿Estaría dispuesto a censurar algunas partes? Tal vez sería interesante la opción de no citar el nombre real ni del asentamiento ni de las personas que en él participan. ¿Hasta dónde afectaría este hecho a una investigación histórica?

No parece algo casual que los dos primeros ambientes de sociabilidad en los que he trabajado dentro del asentamiento hayan sido un oficio religioso y una "discoteca rural". Daría para escribir un tratado acerca de los tópicos del pueblo brasileño.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

## **DÍA DE DESCANSO.**

**Domingo 19 de Julio de 2009.**

Después de recogernos a las tres de la mañana, fue un exceso de confianza colocar el despertador a las siete. La garganta parece que mejora y la automedicación cumple con su cometido. Sólo a las diez de la mañana conseguí ponerme en pie a pesar de que fuera escuchaba a Manoel trabajando cuatro horas antes de ponerme en marcha. Las vacas no entienden de Folk Rock.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

En la sala se encontraba Manoel despidiéndose de Roberto, miembro de la Coordinación Regional del Movimiento asentado en la São Bento. Tras presentarme me señala que su hijo mayor, Alberto, está estudiando filosofía en Río de Janeiro, y Felipe, el mediano, estudia medicina en Cuba. Antes de despedirse me desea buena suerte en mi investigación.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Antes de terminar de tomar el café apareció Sebastião. Le comenté que ya habíamos estado en su casa, al menos, dos veces para hablar con él. Conversamos acerca del baile del día anterior y enseguida llevé el tema hacia ciertas cuestiones que me interesaban. La falta de jóvenes en una franja que comprendida entre los 20 y los 30 años.

Para Sebastião, los jóvenes en el asentamiento tienen una gran dificultad para acceder a la formación, muchos están en la ciudad estudiando. Responsabiliza de ello a las políticas públicas que invierten en el agronegocio y no en el desarrollo de los asentados. La misma falta de inversión económica que al mismo tiempo lleva a que la mayor parte de los asentados esté endeudada.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Entre el cansancio acumulado y el retraso a la hora de redactar el diario de campo, reservo buena parte del día para escribir. Está siendo fatigoso sistematizar toda la información asimilada durante estos días. De cualquier forma durante esta primera toma de contacto no quiero reducir mi objetivo de estudio a un área específica. Durante estos días la soledad es mi tiempo de descanso. Mientras Manoel asistía a la televisión, me meto en la cocina para experimentar con la receta de pan de queso que habíamos comprado el día anterior en el supermercado. Todo un éxito.

Parece que el domingo hasta Manoel baja el ritmo de trabajo durante la tarde. Ya mejor de salud aprovecho para salir a correr. Más confiado tomo la dirección del *Pé de Galinha* sumergiéndome en el interior del asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Después de tomar un baño, Manoel me lleva hacia un área del lote próxima al río en la que antes de la deforestación se asentó un poblado indígena de la tribu de los Cayoas. El terreno está plagado de piezas de cerámica, devastado después de años de trabajar la tierra para la producción agrícola. Decido dejar para otro día el látigo y el sombrero de explorador occidental mientras recuerdo las clases de Charo sobre patrimonio histórico.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

De la cena me encargo yo. A las clásicas judías con arroz esta noche se sumaba unas patatas fritas con queso roquefort. Por fortuna no me han pedido que hiciera tortilla de patatas.

## **REUNIÓN DE LA COORDINACIÓN REGIONAL.**

Lunes 20 de julio de 2009.

Me levanto a las ocho de la mañana recuperando el horario normal. Parece que estoy totalmente rehecho de la garganta. Hoy dejaré de tomar los medicamentos y permitiré que mi organismo se encargue del resto.

Después de entregar todos los días la leche al intermediario, el día 20 de cada mes los asentados pueden pasar por el banco para cobrar el dinero. Es entonces cuando las ciudades más próximas como Teodoro Sampaio, Mirante de Paranapanema o Sandovalina se llenan de vida. Si antiguamente los grandes latifundistas de la región vivían en los centros neurálgicos del Estado y todas estas ciudades palidecían por la falta de población, la expansión de los asentamientos ha permitido el renacer de estos pequeños centros locales. Trabajar sobre la historia de Mirante, cabecera del municipio al que pertenece el asentamiento de São Bento, puede ser una línea de estudio importante a la hora de entender el modelo de desarrollo local que propone el MST frente al paradigma del agronegocio.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Formación histórica del municipio de Mirante de Paranapanema.

En busca de la paga mensual, Manoel se encamina hacia el Banco do Brasil de Teodoro Sampaio. La ciudad de Mirante está más próxima en el espacio pero la carretera se encuentra sin asfaltar. Me urge ir a la ciudad, para enviar un mensaje a mi director de tesis en la UCLM, Pedro Oliver Olmo. Necesito pedirle consejo acerca de las categorías analíticas que emplearé durante el trabajo de campo para analizar el asentamiento. Desgraciadamente, el único coche disponible para esta mañana tiene tan solo dos asientos libres que, como es lógico, corresponden a Manoel y Osvaldo.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Decido acompañar entonces a dos de los militantes, Amador y Fábio que se disponen a cuidar de la pequeña plantación de piña que Osvaldo produce en un extremo del lote. En cuanto le pido la azada a Amador, éste desaparece sin dar explicación alguna. Mientras me esfuerzo por

no cortar el tronco de ninguna piña retirando las malas hierbas que lo rodean, converso con Fábio acerca del trabajo productivo de los militantes dentro del asentamiento. Me explica que parte de su labor consiste en ayudar en la producción agraria del asentamiento, tanto militantes como familias asentadas. Debo profundizar más en los ingresos económicos de aquellos militantes que no dispongan de un lote propio para su subsistencia. De cualquier forma me pareció un tanto apesurado hablar abiertamente sobre este asunto durante esta primera conversación.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Cansado me retiro hacia la casa de Manoel para tomar algo de agua, pensando en las múltiples ventajas del trabajo intelectual sobre el manual. Encuentro a Amador durmiendo, que sobresaltado se levanta justificándose con el pretexto de que estaba esperando a Manoel y Osvaldo para hablar con ellos. Una vez recompuesto me explica que los miembros de la regional se encuentran todos en la casa de la laguna donde va a tener lugar una reunión de la Dirección. No estaba informado, ni mucho menos invitado, pero decido ir para indagar sobre el papel y la estructura de la Dirección dentro del asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Lejos de haber comenzado la reunión los miembros de la Coordinación Regional se encontraban conversando mientras esperaban a Osvaldo para iniciar la asamblea. La Dirección estaba formada al completo por militantes de los numerosos asentamientos extendidos por el Pontal de Paranapanema. Oziel hizo las veces de anfitrión y me presento a aquellos miembros que todavía no conocía.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Lejos de cualquier tipo de boato, el ambiente era distendido. Los hijos de algunos de los miembros correteaban por la estancia mientras los militantes conversaban divididos en pequeños grupos. A pesar de ello decidí justificar mi estancia en el encuentro. Me dirigí a Angela, miembro de la Coordinación Regional perteneciente al sector de educación, a la que había tenido la oportunidad de conocer durante mi estancia en la Escuela Florestán Fernández. Le comenté que me gustaría aprovechar la reunión para presentar mi proyecto a todos los miembros. Angela aceptó encantada. Resuelto.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Osvaldo tardaba en llegar y decidieron comenzar a hacer la comida y dejar el encuentro para la tarde.

- Otro de los militantes comentaba cómo había sorprendido a un campesino sacando una fotografía de él por encargo de un latifundista. Debo tener un especial cuidado a la hora de utilizar la cámara en la investigación.



---

Marco histórico - Asentamiento São Bento -Represión.

- Aprovechando mi presencia, uno de los miembros de la Dirección narró su reciente viaje a España para conocer la experiencia del grupo Mondragón. Hacía especial hincapié en la solidaridad entre los diferentes ramos de producción de la cooperativa vasca, de tal forma que si una de las divisiones no resultaba rentable en una determinada coyuntura era el resto quien se responsabilizaba de ella. Decidí no hacer comentario alguno acerca del federalismo ni de experiencias más próximas al socialismo en España. El militante se quejaba que la falta de vínculo entre las distintas cooperativas de producción del MST, lo que llevaba en algunos casos a que estas compitieran entre sí dentro de la lógica del mercado.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - estructura social.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Relaciones de poder.

En la cocina Angela y Oziel preparaban la comida. A pesar de tratarse de un almuerzo de la Dirección, en nada se diferenciaba a la ración habitual. Algunos militantes se acercaban para colaborar mientras otros continuaban conversando en el soportal. "Cuando hay mucha gente en la cocina no me gusta quedarme", se justificaba uno de los militantes que, acto seguido, recibe la reprobación contundente de Angela. Se observa una diferente formación política entre los asentados y los militantes. Será necesario profundizar en esta diferente sensibilidad en cuestiones de género.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Después de la comida los miembros de la Dirección se dirigen hacia una mesa en el exterior de la vivienda para dar comienzo a la asamblea. Son 8 personas en total, cinco hombres y tres mujeres entre los que predominaba el mestizaje. Del asentamiento de São Bento, forman parte Roberto y Oziel, mientras que Sebastião y Osvaldo asisten como antiguos miembros de la Dirección del MST. Es Angela quien encamina el orden del día.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

- Se habla acerca de la marcha que el día 6 sale de la ciudad de Campinas en dirección a São Paulo para conmemorar reivindicativamente el 25 aniversario de la organización. Hay que encontrar distintos medios de financiación.

---

Estructuras de movilización - Organización interna- Estructura orgánica.

- Para las primeras semanas de agosto la Coordinación Regional deberá reunirse nuevamente para discutir acerca de la realidad política de la región.

---

Estructuras de movilización - Organización interna- Estructura orgánica.

Antes de dar por iniciada la reunión, Angela me otorga la palabra para realizar mi presentación. Terminada, pregunto si alguien tiene alguna cuestión o sugerencia. Nadie contesta. De una manera sutil, Angela me hace entender que la asamblea no es abierta. Doy las gracias por la hospitalidad ofrecida hasta la fecha y me marcho de vuelta a la casa para ordenar las ideas en la libreta. Es una lástima el no haber podido asistir a la asamblea íntegra, sobre todo porque marca una pauta de cara a las siguientes reuniones.

---

Estructuras de movilización - Organización interna- Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Mientras converso con los militantes una vez terminada la reunión, se acerca un grupo de mujeres que se detienen para hablar con nosotros. De la conversación puede translucirse que se trata de miembros de la iglesia Pentecostal. En cuanto tengo la oportunidad, les advierto acerca de mi interés en conocer las distintas prácticas religiosas de la comunidad. Me convidan amablemente a participar de su rito el próximo sábado a las ocho de la tarde. Conforme las mujeres se alejan, Oziel comienza a criticar las prácticas religiosas de *cura y libertação* refiriéndose al carácter espectacular de sus oficios. Estoy impaciente por conocer estos métodos.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

De vuelta a la casa de Manoel y antes de retirarnos a descansar, ayudo a Osvaldo con la manguera para regar la pequeña huerta. Evito preguntar nada acerca de la reunión. No quiero parecer entrometido. Por hoy el día está bien.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

## **AUTOSTOP**

**Martes 21 de julio de 2009.**

Me levanto como acostumbro a las ocho de la mañana. Antes de comenzar con el trabajo científico necesito hacerme cargo de la bolsa de ropa sucia. Tan solo tengo una muda limpia y la llevo puesta encima. Parece que Manoel no es muy partidario de que utilice la lavadora y no me queda otra opción que limpiar el saco de ropa a mano.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Atareado en mis labores, aparecen Fábio y Oziel, que se afanan por enseñarme la forma más rápida para aclarar la ropa. Entre calzoncillo y calcetín decido sumarme a la idea de Oziel de ir hacia Teodoro Sampaio. Necesito enviar los primeros pasos del trabajo a Pedro Oliver para intercambiar puntos de vista.

No disponemos de coche, la única forma cierta de acercarnos a la ciudad será haciendo auto-stop. Oziel ya tiene una buena experiencia en ello. Frente a la carretera, esperamos media hora sin resultados a la salida del asentamiento. En el cañaveral, un nutrido grupo de trabajadores espera a comenzar su jornada laboral.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Cansados de esperar decidimos comenzar a adelantar el camino a pie esperando ser recogidos por algún buen samaritano. La primera finca por la que pasamos es la hacienda Santa Irene, maquillada tras algunas áreas de producción silvopastoril para evitar su expropiación por improductividad. Oziel describe los detalles de su accidentada ocupación. Junto a la carretera, donde otrora se levantaban las tiendas de lona negra, los tiros de los *jagunços* caían incansables sobre las cabezas de los *sem terra*. Los niños eran protegidos de las balas en una trinchera natural, mientras que sus padres se ocupaban de labores de seguridad tratando de mantener a raya a los pistoleros. Asustado, el terrateniente del área contigua decidió negociar con el INCRA la concesión de sus tierras para los *sem terra*, dando lugar al ahora conocido como asentamiento del Bom Pastor. Para Oziel, la gran religiosidad del terrateniente sería determinante: gracias al dinero recibido por la expropiación, el "piadoso" latifundista consiguió comprar otras dos haciendas en Mato Grosso do Sul, donde el precio de la tierra es sensiblemente inferior en comparación con São Paulo.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Mientras que maldecíamos a los coches que pasaban de largo, conversamos animosamente acerca de distintas realidades del asentamiento.

- Ingresos de los militantes de la organización. Más allá de la vivienda y la comida que se les proporciona en el asentamiento, los miembros más involucrados en las actividades del MST reciben de forma irregular una pequeña paga mensual, siempre y cuando no tengan otra fuente de ingresos. Reconoce que la situación económica del Movimiento es mala.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

- Acerca de la escuela del *Pé de Galinha*, Oziel ha realizado distintas entrevistas con profesores, alumnos y padres para llevar a cabo un trabajo acerca de la educación en el asentamiento. Me anima a realizar un acercamiento propio a esa misma realidad para compartir esa información. Llega a proponerme incluso participar de alguna forma en la escuela, ya sea para contarle a los alumnos mi experiencia de trabajo, o ayudando en las clases de español. Debido al conocimiento y la

experiencia de Oziel en esta área, sería de gran importancia hacerme con esas entrevistas.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

Mientras que continuamos nuestra marcha, nos cruzamos con un camión de bomberos. Oziel me explica que es un servicio contratado por los terratenientes para prevenir posibles incendios en las plantaciones de azúcar. La quema de extensos campos de caña es una práctica de lucha de algunos asentados contra la proliferación de este cultivo en la región. Para Oziel es una táctica errada. Por cuestiones ambientales el Gobierno ha colocado un plazo para terminar con la práctica de la quema en los cañaverales como forma de recogida. Esta forma de sabotaje tan solo ayuda al terrateniente en el procesamiento de la producción.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Después de caminar durante media hora por la vera de la carretera sin éxito, llegamos al puesto de salud del asentamiento del Bom Pastor. Tras entrar para beber algo de agua y saludar a algunos conocidos de Oziel, un campesino nos ofrece su coche para llevarnos hasta el cruce con la carretera nacional que lleva hasta Teodoro. Una vez allí nos resulta más sencillo hacernos con una camioneta que en la parte trasera nos lleva hasta el asentamiento *Che Guevara*, ya próximo a la ciudad.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Nos dirigimos entonces hacia la sede del asentamiento. Junto a otros militantes encontramos a Angela tratando de organizar la marcha estatal del Movimiento entre Campinas y São Paulo. Le pregunto acerca de la existencia de estudios sobre la producción de los asentamientos. Me recomienda hacerme con los cuadernos que el ITESP publicó al respecto hasta el año 2000, donde se refleja la producción asentamiento por asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Afortunadamente unos asentados se encontraban en ese momento marchándose para la ciudad en su auto. Después de una hora y media logramos llegar a la ciudad y completar nuestro trayecto. Invité a Oziel a comer un pastel de queso en uno de los numerosos bares que saltean la avenida principal de Sampaio. De ahí, partimos hacia el Banco de Brasil donde Oziel necesitaba hacer algunas gestiones, tiempo que utilicé para hablar con los míos en España.

La siguiente parada fue en la sede del INCRA, donde le facilitaron un teléfono a Oziel para realizar algunas llamadas. Aproveché la espera para presentarme a algunos funcionarios y preguntarles acerca de material de utilidad para mi investigación. Me invitaron a pasarme con más calma asegurando que manejaban algunos datos que podrían

interesarme. Charlando acerca de la relación actual entre el MST y el INCRA, Oziel reconoce que muchos de los funcionarios de la institución fueron en su momento asentados y ayudan en la agilización de aquellas cuestiones administrativas que precisa resolver el Movimiento.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Antes de volver para el asentamiento nos dejamos caer por la sede de la cooperativa COCAMP, donde aprovecho para acceder a Internet e informar a Pedro Oliver acerca de los progresos del trabajo de campo. La noche caía y no podíamos demorarnos en exceso. De vuelta a la carretera, no tuvimos que esperar ni un cuarto de hora hasta que nos recogiera un coche. Para nuestra sorpresa se trataba de Claudio, el conductor que me llevó el primer día desde Presidente Prudente hasta el asentamiento. Amablemente nos acompañó hasta el mismo lote de Osvaldo. En media hora estábamos de vuelta en casa.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Ya en casa de Manoel, asisto a la telenovela de las nueve de la noche. Trato de tranquilizar mi conciencia pensando que es un simple ejercicio para mejorar mi portugués. En el punto álgido del serial, una de las actrices reconocía llorosa frente a su marido que lo había engañado con otro hombre. "Pégame si es lo que quieres, estás en tu derecho, pero eso no va a solucionar nada". Deprimido me fui a dormir.

## **VISITA A DOMICILIO**

Miércoles 22 de julio de 2009

A las siete y media estoy en pie para tomar un baño. Mientras Manoel trabaja con el ganado, aprovecho para ponerme a redactar un poco frente al ordenador. Después de desayunar, cojo el camino hacia la casa de la laguna para recoger a Fábio y visitar a algunas familias asentadas. Lo encuentro interpretando otra de las performances con las que me deleita cada vez que me escucha llegar. Si ayer me lo encontré con las manos unidas en oración, hoy me esperaba imbuido en un libro para "hacer una pesquisa". De alguna manera trata de crear una imagen positiva en mí.

Antes de entrar en la casa de alguna familia asentada, pasamos a saludar a Amador. Le pregunto acerca de la posibilidad de grabar su historia de vida. Como un resorte se lanza hacia una vieja maleta donde guarda los escasos recuerdos materiales que conserva. Un dibujo de una de sus hijas, un viejo cuaderno de notas plagado de suspensos y un libro de la historia del Movimiento en Paraná, donde aparece una fotografía suya cuando era joven. Todavía recuerda cuando llegó a la región, "parecía que la revolución podía comenzar en cualquier momento en el Pontal". Le agradezco su predisposición y marco la entrevista

para mi vuelta al asentamiento en Septiembre. Tengo la sensación de haber perdido una oportunidad, pero necesito tener más información acerca del proceso de ocupación en la región para hacer una buena entrevista.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores colectivos.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Me encamino con Fábio hacia la casa del señor Boaventura. En la puerta sale a recogerme Luiz que, desde que volvió de trabajar en España, vive junto a sus padres. En un precario portuñol nos invita amablemente a entrar en su casa. Por el camino reparo en un viejo armario plagado de plántones de eucalipto que intercambia, según nos explica, por ganado. Ya dentro de la vivienda atravesamos la casa hasta llegar a la habitación de sus padres. El señor Boaventura se encontraba postrado en la cama, hacía cuatro años había sufrido un derrame cerebral y había perdido cualquier tipo de contacto con la realidad. Con el cuerpo consumido plantaba fijamente su mirada en mis ojos, pareciendo pedir auxilio. Tuve que luchar por mantener la falsa frialdad del investigador.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

"Toda una vida trabajando sin apenas cuidarse y ahora...", medita en voz alta su mujer. La señora Luciana se encuentra tumbada en una cama contigua a la de su marido, una fea herida en la pierna la tiene igualmente impedida. Se incorpora para recibirnos y recoger unas hierbas medicinales que Fábio le ha traído aprovechando la visita. Durante la conversación, la mujer rememora el origen español de su familia y me comenta las vicisitudes de otro de sus hijos que en la actualidad trabaja en Bilbao. Un tanto consternado, me despido de la pareja para retomar la conversación con Luiz ya en la sala.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Aprovecho la ocasión para explicarle el motivo de mi visita y exponerle mi criterio para la investigación. Tan solo me restaba comentarle mi intención de retornar para realizar en un futuro próximo alguna entrevista. Parece conforme. Antes de marcharnos, entrega a Fábio media docena de cocos para beber. La siguiente parada sería en el lote contiguo al del señor Boaventura, donde trabaja otro de sus hijos, Antonio.

Fábio atraviesa la cerca con confianza, de hecho ayuda con frecuencia a Antonio en su trabajo. Según me aclara, para ganarse la vida trabaja en los lotes de los asentados a cambio de alguna retribución. Prefiere trabajar en el asentamiento a hacerlo en una destilería de etanol de caña de azúcar.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

En la vivienda tan solo se encontraba su mujer y algunos de sus hijos. Fábio apenas se esforzó por entablar una conversación con ella. Enseguida nos encaminó hacia el interior de la parcela donde su marido se encontraba trabajando. Se trataba de un lote de tierra centrado en su mayor parte en la producción de ganado lechero, con algo de ovino y una considerable área reservada a la explotación de eucalipto. Tan solo en la vera del río que bordeaba el lote podían adivinarse algunos árboles frutales.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Antonio se encontraba colocando los aparejos de un carro a un caballo. Le felicité por su lote. Estaba francamente orgulloso. Se describió a sí mismo como un hombre con ideas. Según sus palabras, el gran problema del asentamiento era la falta de inversión pública. "No tenemos ningún tipo de lujo", comenta mientras se señala su pantalón roído. "Si entra algún ladrón para robar, poco se iba a llevar", bromea. "Hasta hace poco tiempo esto era una favela rural, solo desde hace unos años para acá ha comenzado a entrar algún dinero". Continuó: "Debido a la tierra y al mercado, la producción se encamina al ganado y la madera". Recordaba el caso de una asentada que plantó mandioca en su lote, contrató algunos peones para que le ayudaran en la recogida y una vez que hizo las cuentas tuvo que entregar algunas piezas de ganado para pagar a los trabajadores.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

Antonio regresó de la ciudad hace cinco años y compró el lote de su hermano antes de que éste viajara a trabajar como obrero, primero a Irak y después a Bilbao. Fue éste quien consiguió tierra acampando junto a sus padres.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Ya de vuelta con Amador, le pido permiso para sumergirme en la biblioteca de Edson. Son numerosos cuadernos del Movimiento que se entremezclan desordenados con distintos documentos internos del asentamiento. Recojo notas de aquello que pienso puede ser de utilidad, intentando no abusar de la intimidad de mis anfitriones. Entre lo más destacado, aparto algunos estudios acerca de asentamientos para la reforma agraria del Instituto de Tierras de São Paulo que pueden ser de gran interés para la investigación. Junto a éstos, abundan las obras referentes al sector de educación del MST y

algunos ejemplares dedicados a la producción agroecológica en el campo.

La llamada de Amador para cenar me despierta del letargo académico. Junto a Fábio y Oziel nos sentamos en torno a la televisión para asistir a la entrevista que José Rainha Júnior había concedido a una televisión local de Paraná, Mercosul. El periodista lo presenta como líder de *Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra*, lo que provoca la protesta generalizada en la sala. Oziel manda callar exhortando a los compañeros a continuar el debate tras la emisión.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Frente a un periodista entregado, José Rainha Júnior se dedicó a elogiar durante media hora la política económica desarrollada durante las dos legislaturas del Gobierno Lula. En materia agraria, destacó el avance productivo que había significado para el Pontal la explotación de la caña de azúcar. El modelo del agronegocio debe convivir con la producción familiar. Al contrario que FHC que se limitó a desapropiar tierra, Lula habría invertido en la asistencia técnica de los asentamientos y el desarrollo de sus cooperativas de producción. Coloca como ejemplo las ayudas públicas para vivienda y la producción familiar de agrocombustible derivado del ricino. Según palabras de Rainha, el 90% de los asentados apoyará al PT en las elecciones del año próximo: "Soy más petista que algunos militantes del partido".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

En la apasionada conversación posterior a la entrevista que mantuve con Oziel, Fábio y Amador, intenté descifrar algunas claves para interpretar esta lucha de poder. Todos ellos reconocen que el MST está atravesando una crisis en el Pontal a causa de Rainha. A pesar de la aparente unidad, el Movimiento se encuentra dividido. Aunque actualmente está apartado del MST, a Rainha le interesa mantener su imagen asociada a la del Movimiento que le dio la plataforma para crecer. De la misma forma, al MST no le interesa hurgar en la herida, entre otras cosas por el respaldo que Rainha mantiene entre sus militantes. "Si preguntas a los asentados que cómo consiguieron sus tierras, muchos te responderán que fue gracias a Rainha, no al Movimiento". "La base no tiene una formación y una conciencia política tan amplia para entender esta cuestión".



---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST  
y su pertenencia al Movimiento.

---

En el terreno productivo, el MST no defiende la explotación de caña de azúcar en el Pontal, se decanta por la producción familiar de agrocombustible de forma sostenible a través de oleaginosas que, como el girasol, sean aptas para el consumo humano. Para estos tres militantes, la producción de ricino supuso un fracaso debido a su escaso rendimiento. A pesar de las afirmaciones de Rainha, solo el acuerdo comercial con la empresa semiestatal Petrobras impidió una caída aún mayor.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción colectiva.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Relaciones de poder.

---

Otro episodio de esta lucha actual por el poder en el Pontal se desprende de la política pública destinada a la construcción de viviendas. Rainha tramitó un número mayor de residencias en el asentamiento que el propio Movimiento. En base a estos dos últimos lances, Oziel señalaba hacia las relaciones cordiales entre Rainha y Lula, con el que mantendría línea directa.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Parapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Relaciones de poder.

---

Terminado el debate, volvimos a paso ligero tratando de zafarnos del chubasco. En ese momento no sabía que la lluvia iba a condicionar todo mi trabajo durante el resto de la semana. No tuve más opción que quedarme a dormir en la casa de la Laguna.

Mientras que tratábamos de conciliar el sueño, Fábio trataba de asustarme contándome leyendas brasileñas. Mi imaginación se poblaba de personajes folclóricos, surgidos del sincretismo entre viejas historias indígenas y africanas. El *Saci-Pereré*, un niño negro con una sola pierna y rabo que se dedica a hacer travesuras en la selva: gran conocedor de las hierbas medicinales; cualquier persona que se adentre en la selva con la intención de recogerlas tendrá que pedir permiso al *Saci* o sufrir sus correrías. Otro ser de las matas es la *Curupira* o *Caipora*: una pequeña criatura de cabellos rojos y largos, defensora de la naturaleza y los animales. Tal vez la característica más peculiar sean sus pies virados al revés con los que confunde a los cazadores para perderlos en la floresta.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

---

Oziel estaba incómodo, según él estas leyendas esconden ciertos espíritus con los que uno debe aprender a no jugar. Esa misma tarde me había enseñado su carnet de miembro de la Asamblea de Dios de la que

su padre es Pastor. A pesar de conseguir hacer callar a Fábio, yo continué pensando durante un buen tiempo antes de dormir con sanguinarias *curupiras*.

## **BAJO EL DILUVIO**

Jueves 23 de julio de 2009

Al despertar la mañana siguiente en la casa de la laguna, continuaba escuchando el estruendo del agua cayendo sobre el tejado; me apreté contra las sabanas y continué durmiendo.

Comenzaba un temporal de lluvia que se prolongaría durante seis días y que convertiría el mes de julio en el más lluvioso en el estado de São Paulo en los últimos 32 años. Si el año pasado el invierno fue extremadamente seco en la región y los asentados tuvieron problemas para alimentar a las reses por la falta de pasto, este año se quejaban de que a pesar de la lluvia, la falta de sol impedía de igual forma crecer el herbaje.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Producción individual.

En aquel momento no me preocupaba en exceso pasar un día sin conocer a nuevas familias. Fábio y Oziel también habían detenido su trabajo y, de cualquier forma, podría observar cómo el clima también afecta a la cotidianidad de los asentados.

Mientras tomaba un café caliente junto a Oziel, apareció Sebastião sofocado, protegiéndose de la lluvia. Le ofrecimos un vaso cargado y continuamos hablando de la realidad de la cooperativa regional de los asentados, la COCAMP. Sebastião me reconoce que los asentados de la región no han logrado salir de la producción de materia prima. En el caso concreto de la producción de leche, como es el caso de la São Bento, la mayor parte de la producción de los asentados es desviada a las tres grandes empresas que dominan la región, Quata, Novo Tempo y Líder. En la primera de ellas, el 20% de la materia prima que acopian es de los asentados.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Existen, no obstante, algunas excepciones en la región como la experiencia de transformación y comercialización de harina por parte de la COCAPAR. Sin embargo, en el momento que se consiguen dar los primeros pasos en esta dirección, el Gobierno termina por impedir su comercialización en el mercado poniendo trabas burocráticas.

Es por este motivo que la COCAMP, a pesar de desempeñar algunas funciones, se encuentra en la actualidad prácticamente parada. Para

solventar esta cuestión legal existen asociaciones en los distintos asentamientos como la ACAP (*Associação Regional de Cooperação Agrícola do Pontal do Paranapanema*), la ADUV (*Associação de Desenvolvimento União da Vitória*), o la COCAPAR. Toda esta estructura regional se integra a nivel nacional dentro del Sistema Cooperativista de los Asentados.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Frente a la estructura orgánica del MST, la *Federação das Associações de Assentados e Agricultores Familiares do Oeste Paulista* (FAAFOP), se encuentra bajo la esfera de poder de José Rainha. En su interior, la Federación alberga un gran número de asociaciones nacidas a partir del 2005 para tener acceso a subvenciones públicas destinadas a la reforma de la vivienda. En la actualidad la Federación desarrolla un proyecto de producción de ricino para la obtención de agrocombustible financiado por el Estado. Para Sebastião, Rainha se vendió al Gobierno de Lula: "Si en una región pobre como es el Pontal inviertes 10 millones de reales, estropeas todo".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Relaciones de poder.

Estructura de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Oziel me explica que en la actualidad la COCAMP tiene algunos proyectos para reactivar la producción de leche, el problema es que se encuentra sin efectivo para comenzar a acaparar la producción de los asentados. A través del programa *Leite Sul*, el Gobierno Federal va a entregar un dinero a la cooperativa con el que se va intentar capacitar a 15 jóvenes para que trabajen en la absorción de la producción para la cooperativa.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

A la altura del año 1995, cuando el ITESP repartió los lotes de tierras, favoreció la derrota de aquellos que luchaban por la producción colectiva y el desarrollo de una cooperativa de producción en el Pontal. Se produjo entonces una división: el estado terminó por comer la moral de algunos asentados que le hicieron el juego.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Después de comer, me quedé descansando en la casa de la laguna; el cielo continuaba descargando agua y no daba tregua. Oziel estaba inquieto y necesitaba emplear su tiempo en algo, así que decidí construir un fogón artesanal. Quería colocarlo en el lugar del fregadero y cambiar éste de sitio. Intenté frenarlo para que no se llevara por delante media casa y finalmente decidió construir el fogón en un extremo del porche. En parte por agradecimiento a todo el soporte que me estaban dando esos días y en parte porque yo también andaba aburrido, ambos comenzamos con la obra. Sobre una base de madera, comenzamos a darle forma con ladrillos unidos por una mezcla de arena y cemento. Oziel parecía divertirse cada vez que me levantaba el dedo de un martillazo.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

A las dos horas, aproveché unos minutos de respiro en los que paró de llover para volver a casa de Manoel. El lodo del camino se mezclaba con los excrementos del ganado. Perdido de barro, tomé una ducha reparadora y me fui a dormir tan pronto como cenamos. Estaba enfadado por apenas haber aprovechado el día. Mañana Jefferson iba a acercarse con el coche al asentamiento y podríamos seguir visitando familias. Todo ello, claro, si paraba de llover.

## **FOTOGRAFÍA DE UNA ESPERA**

Viernes 24 de julio de 2009

Abro el ojo a las ocho escuchando el ruido del agua de lluvia chocar contra las tejas. La humedad se me ha colocado definitivamente en el intestino y me quedo media hora maldiciendo mi suerte debajo de las sábanas. Jugaba tarareando los versos de Chicho Sánchez Ferlosio:

"Aunque venga gobierno y oposición,  
la televisión y la prensa  
y el cabildo en procesión,  
policías y alguaciles  
que van de gobernación,  
y los propios comunistas  
que me piden su excomuni3n,  
aunque venga Dios y el diablo,  
hoy no me levanto yo!!!"

A las ocho y media estaba en pie. Manoel trabajaba desde hacía dos horas. Me pertreché de toda la ropa de abrigo que tenía a mano y me lancé hacia la casa de Osvaldo para ver si por casualidad Jefferson había llegado. A lo lejos veía un coche que no se correspondía con el modelo que solía conducir el estudiante de geografía. Una vez dentro de la casa, Osvaldo tomaba café con uno de los miembros de la Dirección Nacional del Movimiento, José Batista de Oliveira. Pregunté respetuoso si había interrumpido alguna conversación y me senté para tomar un café y conversar con ellos.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

- En el momento de llegar charlaban acerca del descubrimiento de la Petrobras de un enorme yacimiento petrolero conocido como Pré-sal. Se discutía en la prensa durante estos días los beneficios sociales que se derivarían de la explotación del yacimiento. Para Batista, esta medida puede perpetuar el asistencialismo del Gobierno Lula; una política anestésica contraria al avance real de la tan esperada reforma agraria.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

- La evaluación del Movimiento acerca de la crisis económica es muy distinta a la euforia del Gobierno. Lo cierto es que, en países como China, India o Brasil, el capitalismo todavía tiene muchos espacios donde poder expandirse.
- Curioso, le pregunto acerca del posicionamiento del MST de cara al próximo año electoral. Me reconoce que a esta altura existe un escaso debate en el interior del Movimiento acerca de ello. Después del fiasco del *Partido dos Trabalhadores* en materia agraria, la coyuntura se vuelve más difícil. A pesar de todo, "la mayoría de los militantes querrían ver a Lula de presidente hasta el año 2050". La próxima presidenta, asegura, será de transición.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Después de esta conversación y un café corto más, Osvaldo y Batista se despidieron de mí marchándose hacia la ciudad para celebrar una reunión de la Dirección Nacional. Me quedé en la casa escribiendo en el ordenador con la vaga esperanza de que Jefferson diera señales de vida. Cansado de escribir, me entretuve ayudando a Manoel a plantar la huerta, esparciendo las semillas por el suelo. La lluvia ahora está más fina y son algunos los asentados que se acercan para conversar acerca del tiempo y cuestiones referentes a la productividad de distintos cultivos.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Intento colocar sobre la mesa la cuestión de la comercialización de la leche, así que le pregunto de forma más o menos directa a Manoel si estaría dispuesto a vender su leche para la COCAMP. En pocas palabras me contestó que todavía era demasiado pronto para ello por la falta de liquidez, de alguna forma tendría que conseguir dinero.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Doy definitivamente por descartada la visita de Jefferson. Tras la comida con Manoel, me dirijo a la casa de la laguna. Tampoco hay nadie. Aprovecho que todo el mundo ha desaparecido para desempolvar por primera vez la cámara fotográfica y retratar la sede. Salto la valla y me deslizo por las distintas puertas abiertas. Tengo la absurda sensación de estar haciendo algo prohibido, pero la verdad es que no me gustaría que nadie me viera fisgoneando por el lugar. A la salida me topo con un asentado montado a caballo que me mira con curiosidad; le saludo y continúo andando como si tal cosa. La lluvia aprieta y aprovecho para fotografiar bajo los árboles los paisajes y los pastos propios de las explotaciones ganaderas.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Mientras continúo tomando algunas fotografías en el lote de Manoel, me lo encuentro hablando con el caballista. Me acerco para conversar con ellos y ver si hay algún tipo de recelo por su parte. Nada más presentarme, el señor Raimundo me comenta que una de sus hijas se encuentra trabajando en España. Desde lo alto de su caballo añade que su hija le ha comentado que en España abunda la droga. "En realidad es en todo el mundo, no solo en Madrid" le contesto para tranquilizarle (o tal vez ponerlo más nervioso). La conversación gira entonces hacia cuestiones más mundanas, la lluvia es el tema estrella durante estos días. El señor Raimundo se sorprende de que, con todo lo que ha llovido, la tierra consiga absorber en poco tiempo toda el agua caída. Manoel tiene la respuesta: nos encontramos encima del acuífero guaraní, la reserva de agua dulce más grande del mundo; por las características de la tierra es difícil que las precipitaciones no se filtren.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual. Calidad de la tierra.

Mientras que Raimundo se pierde cabalgando con su caballo entre los caminos enfangados, el auto de Batista regresa de la ciudad acompañado de Osvaldo, Fábio y Sebastião. Vienen cargados de arroz y judías, al parecer destinadas a los militantes. Dejan los paquetes en casa de Manoel y se dirigen a la casa de Osvaldo a continuar dialogando. Intento acercarme para ver si puedo participar de la conversación pero, por el lenguaje gestual, me da la sensación de que

no soy bienvenido. Decido esperar a que terminen de hablar, no quiero resultar entrometido.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Jefferson había llamado al medio día para informar de que no podía venir por causa de las lluvias. La información me llega demasiado tarde. Pero sin duda lo que más va a afectar a mi investigación durante estos días es la marcha de Oziel a Iaras por exigencia de la militancia. Hasta septiembre no estaba prevista su vuelta. Sin duda, un fuerte revés.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Al terminar la reunión en casa de Osvaldo me acerco para invitarles a una cerveza en el bar del señor Hormiga. Batista tiene que marchar pronto pero Osvaldo, Sebastião y Amador aceptan encantados. Como de costumbre Manoel decidió quedarse en casa. Por desgracia, en el bar se encontraba un grupo de unos cinco jóvenes jugando al billar. Con la música alta resultaba imposible mantener una conversación coherente.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

En vez de quedarme a dormir en casa de Manoel como de costumbre, hoy decido dormir en la casa de la laguna para levantarme pronto al día siguiente y seguir conociendo familias asentadas con Fábio. A pesar de la lluvia, no puedo renunciar al ritmo de trabajo que me había propuesto para estos días.

Ya en la cama, Fábio retomó la conversación de las leyendas populares tratando de asustarme. Al poco de apagar la luz oigo tres golpes nítidos dentro del cuarto que se distinguen del estruendo de los rayos. Tal vez fueran tejas. Intento despertar en vano a Fábio. No consigo pegar ojo en toda la noche pensando que el techo se nos viene encima. A la mañana siguiente me despierto con las risas de Fábio. Fue él quien lanzo las piedras buscando asustarme.

## **CAMINANDO BAJO LA LLUVIA**

Sábado 25 de julio de 2009

Me levanto tal y como habíamos previsto a las siete de la mañana. Preparamos un café bien caliente para recuperarnos del frío húmedo de la noche. El cielo está totalmente cubierto de nubes, a pesar de la resistencia de las primeras gotas en caer.

Vamos hacia casa de Edson, donde se encuentra Amador, para organizar la mañana. Me interesa ir a visitar a un asentado próximo, conocido por el nombre de Guilherme, que forma parte del círculo de

Rainha, tal y como pude desprender de la conversación que mantuve con Sebastião días atrás. De forma sutil Fábio se resiste. Él mismo reconoce que en cuestiones políticas hay discrepancias, aunque insiste que en el terreno personal el trato es correcto. Decido no insistir y cambiar los planes iniciales para no incomodar a nadie. Ya habrá otra oportunidad más adelante.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Acompañado por Fábio, decidimos ir a visitar el lote de Joaquim, en el extremo opuesto del asentamiento São Bento. Para llegar a la casa del asentado tenemos que cruzar las tierras del señor Boaventura. Debido a la enfermedad que le mantiene retenido a la cama, los hijos de Boaventura están arrendando parte del pasto.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Por los caminos nos encontramos con algunas pequeñas plantaciones de eucalipto. Reparo en ello y en la lucha encarnizada del MST y La Vía Campesina sobre el monocultivo de este árbol. Fábio me explica que en algunas zonas del país donde empresas como Aracruz Celulosa explota grandes extensiones de eucalipto, existe un mayor debate crítico. A pesar de ello, defiende una producción sostenible de eucalipto donde los asentados planten algunos árboles para abastecer sus propias necesidades de madera.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Más allá de los márgenes del pequeño riachuelo cubiertos de vegetación, en el paisaje continuaban predominando las extensiones de pasto destinado al ganado lechero. Parcelas surcadas por alargadas barreras de tierra destinadas a impedir que la superficie carente de vegetación se precipite hacia el río. Un proyecto financiado por el Banco Mundial.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Después de veinte minutos andando, llegamos finalmente a la casa de Joaquim. En aquel instante tan solo se encontraban presentes la mujer y alguna de sus hijas. Fábio preguntó acerca del paradero de su marido y enseguida partimos hacia el lugar donde se encontraba trabajando. Mientras caminábamos, reparé en el hecho de que en cada lote que había visitado durante el desarrollo del trabajo de campo, el militante que me acompañaba hablaba primero siempre con el varón para informarle sobre el propósito de nuestra visita, dejando a la mujer en un discreto segundo plano. Cuando converso con él al respecto, reconoce con sinceridad que cualquier otra conducta podría llegar a ofender al marido y poner a la esposa en un compromiso.



---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Después de dar una enorme vuelta por el lote, encontramos a Joaquim cerca del río arreglando la cerca. Está enfermo del corazón y, a pesar de estar jubilado, el médico le ha tenido que insistir para que guarde reposo, pero como él se pregunta: "¿qué hago yo aquí parado si no?". A pesar de sus recelos iniciales, conforme le voy dando más detalles acerca de mi trabajo en el asentamiento parece cada vez más confiado. Nos sentamos en el salón de su casa, con el sonido de fondo de la carrera de coches de Fórmula 1 que están dando en la televisión.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores colectivos.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructuras.

- Joaquim está orgulloso de su lucha y de todo lo que ha conseguido junto al MST. Se queja, no obstante, de que es una pelea continua, denunciando la falta de ayuda por parte del Gobierno. Sin embargo, matiza, si con alguien hemos conseguido mejorar ha sido con Lula, "está en el camino correcto". Reseña que no le importaría que volviera a gobernar durante una legislatura más.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

- Resalta que desde la creación del asentamiento de São Bento, muy pocas familias han abandonado sus lotes y aquellas que tuvieron que hacerlo por las circunstancias ahora se arrepienten. Coloca el caso de la Señora María, que cedió su lote para vivir en una ciudad junto a su hijo y a día de hoy es incapaz de adaptarse a su nueva vida.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

- Hablando acerca de sus hijos mayores, me cuenta que ambos partieron para la ciudad. Coloca el ejemplo de uno de ellos que durante un tiempo participó en una de las ocupaciones de tierra del MST pero que finalmente desistió y ahora trabaja para una empresa de autobuses, "todo el día enfrente del ordenador".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

- Se reconoce evangélico y hace referencia a la celebración del culto todos los lunes y viernes.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Antes de marchar, nos invita a tomar un café y un dulce de leche que ha estado preparando su mujer mientras nosotros hablábamos en el comedor de la casa. Como su hija menor, apenas ha participado en nuestra conversación.

Joaquim se ofrece a llevarnos en su coche hasta nuestra próxima visita. No tiene carnet de conducir, pero tampoco parece hacerle mucha falta. Agradece nuestra visita y se muestra animado ante la posibilidad de que vuelva a visitarle para hacerle una entrevista. Conforme descendemos del auto la lluvia vuelve a hacer acto de presencia con enorme violencia. Afortunadamente, el lote del señor João posee un pequeño bar con el que completar sus ingresos. Salió a recibirnos uno de los hijos de Pernanbuco. Acelerado, y sin percatarme de que el chaval tenía una grave deficiencia mental, a punto estuve de abordarle con toda la parafernalia acerca de mi investigación. Su padre se encontraba sentado en la barra del bar, donde acudimos sin demora para protegernos de la lluvia.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Pedí unas cervezas con la intención de hacer más llevadera la conversación. No hizo falta. En cuanto le expuse a João mi intención de hacer diversas entrevistas en el asentamiento acerca de las historias de vida de sus miembros, comenzó a narrar apresuradamente fechas y acontecimientos inconexos de su vida:

- A pesar de todas las vicisitudes está orgulloso de su tierra. Reseña la importancia de Rainha para su obtención.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Todos sus hijos están viviendo con él. Uno de ellos trabaja en una de las destilerías de etanol de caña de azúcar.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Esperé, por respeto, a que el hombre terminara de contarme el episodio de la muerte de la mujer y le interrumpí respetuosamente para pedirle que tal vez pudiéramos hacer la entrevista con más medios en otro momento. Parecía satisfecho.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

No tardaron mucho tiempo en llegar otros asentados que, protegiéndose igualmente de la lluvia, entraron en la conversación.

- João se quejaba de la mala calidad de la tierra: "Tan solo puede criarse ganado e incluso así el año pasado tuve que rebajar de cincuenta a treinta el número de reses por la mala

calidad del pasto. Otro de los asentados añade que tampoco es rentable la cría de cerdos. El saco de maíz es caro y si uno mismo no lo produce (solo algunas tierras lo permiten), no es rentable.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

- El turno fue ahora el de la sanidad pública dentro del asentamiento. Más allá de la crítica a la lentitud de la salud en Brasil, la gente señalaba que en caso de haber algún asentado con una enfermedad grave, no hay otro remedio que salir corriendo hacia Presidente Prudente. Muchos de los asentados han contratado también un servicio funerario de cerca de 20 reales al mes para cubrir las dispensas del entierro.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Se hace la hora de la comida y decidimos volver, a pesar de que la lluvia no para de caer. Comemos en la casa de Edson, empapados, y me despido de Fábio y Amador hasta la hora del oficio evangelista para tomar un baño caliente. Si el tiempo lo permitía, después iríamos hasta el asentamiento del Bom Pastor, donde estaba programada una fiesta *Junina*.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

En casa, Manoel conversa con otros miembros de la Coordinación Regional acerca de un viaje que realizó a Argentina junto al MST para estudiar una explotación lechera tecnificada. No había comparación. Mientras que una vaca en el asentamiento puede dar una media de unos tres litros de leche diarios, en el caso de la explotación argentina se elevaba hasta los treinta litros.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Después de la conversación, los miembros de la coordinación regional que estaban presentes se reúnen en casa de Osvaldo. Espero en balde a Amador y Fábio. La lluvia está cayendo todavía más fuerte y no hay forma humana de salir de la casa. Frustrado descarto asistir al oficio evangelista, dando por hecho que la fiesta en el Bom Pastor habría sido cancelada. Sin cenar me encierro en el cuarto y por primera vez desde que estoy en Brasil asisto a una película en el portátil: "Miedo y asco en Las Vegas". Ninguna realidad más lejana que el desierto de Nevada para evadirme de esta maldita lluvia.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

## LA "OPOSICIÓN"

Domingo 26 de julio de 2009

Me levanto a las ocho de la mañana, continúa lloviendo. Ya ni me cabreo. A pesar del agua caída hoy, tengo que continuar trabajando. Ayer por la noche ya perdí algunas buenas oportunidades.

Desde hace algunas semanas estoy pensando en la posibilidad de visitar alguno de los campamentos próximos. Voy a recoger a Fábio para ver si me presenta en sociedad, pero vuelve a aumentar la intensidad de la lluvia. Ni siquiera me preocupo en planteárselo, es imposible hacer autostop en estas condiciones.

Fábio está con Amador en la casa de Edson. Dado que el lote del enigmático Guilherme es contiguo, les pregunto a los militantes si quieren acompañarme: Fábio esta vez acepta. Amador prefiere quedarse en casa, explica que en cuestiones políticas no se entienden y que lo único que iba a conseguir es coartar a Guilherme a la hora de hablar. Doy por sentado que a la hora de realizar las entrevistas no iré con un militante debajo del brazo, no obstante para esta primera toma de contacto prefería ser presentado por alguno de ellos.

En la casa, Guilherme asiste a la carrera de Fórmula 1. La mujer se encuentra en el interior de la casa, mientras que los hijos corretean y observan con curiosidad la escena. Se puede ver que Fábio se encuentra algo nervioso. Después de explicarle el motivo de la visita, lo primero que me señala es que en la actualidad se encuentra apartado de la actividad política: "Mi mujer me hizo un ultimátum: o la militancia o yo, ahora me encuentro mucho más centrado en la familia". El problema del asentamiento es que no tiene liquidez. Las personas necesitan dinero para vivir. Yo me involucré mucho con el Movimiento y no recibí nada a cambio. A parte de la cuestión familiar y económica, Guilherme colocó un tercer factor: "otro de los motivos por el cual me alejé de la militancia es que no quería convertirme en un mártir, recibir un tiro y no poder responder con armas".

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructuras.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

- Guilherme señala que el Pontal es la región brasileña que más asentamientos tiene. Fábio hace referencia a la velocidad que alcanzó el proceso de la ocupación de la tierra en el Pontal durante los años 90: "Éramos una *máquina* de producir *sem terras*".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Estructura orgánica del campamento.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

- Lejos de evitar la conversación por la presencia de Fábio, Guilherme no tuvo reparo alguno en posicionarse políticamente dentro de la lucha de poder interna que existe en el Pontal: "Soy la única oposición dentro del asentamiento", se vanagloriaba; "llegué a colocar a los asentados contra la Dirección Nacional". Según la interpretación de Guilherme, el MST debería tener una cabeza visible por cada Estado. Continuó explicando que el problema vino cuando el Movimiento quiso retirar a Rainha para colocar a otro. Inmovilizado como estaba por procesos judiciales, el MST podría haberlo enviado por un tiempo fuera del país, sin embargo dividió a sus miembros al apartarlo antes de tener otro líder en la zona. En la actualidad, "el 60 o 70% de los asentados está junto a Rainha". El pobre Fábio no sabe dónde meterse, sin embargo, evita la confrontación directa.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

- Por la conversación se desprende que Guilherme es presidente de una de las asociaciones que forman parte de la "Federación" de Rainha. Aunque insiste en que no está tan involucrado últimamente, se ofrece para presentarme a algunas personas de esta organización.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Después de todos estos años, solo permanecen en el asentamiento aquellas familias que fueron campesinas antes de realizar su ocupación. La gente no sabía qué hacer y en aquel momento no existía ningún asesoramiento. Los técnicos impusieron un determinado modelo de producción para los asentados. Denuncia que en su inicio se planteó una producción colectiva, no obstante, cuando se le dio el lote a cada familia los asentados miraron por su interés. Ahora cada uno está por un lado, hace falta unidad. "No hay nada más que ver la sede, es una vergüenza el estado en que se encuentra."

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual Marco histórico La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

- "Con gobiernos contrarios crecimos mucho en la lucha, cuando el *Partido dos Trabalhadores* venció en las elecciones este empuje se frenó. Tal vez, después del Gobierno Lula retomemos ese impulso."

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Le indico que tengo la intención de volver para continuar la conversación. Antes de despedirme me advierte que si hago entrevistas únicamente a los militantes voy a escribir la misma historia de siempre, debería centrarme en los campesinos.

Lo primero que hago al abandonar la casa es agradecerle a Fábio la compañía y pedirle perdón por el trago que ha pasado. Me comenta que, sobre la parte política de esta conversación, mejor no comentarlo con nadie. Continúa cayendo una llovizna fina. Me aventuro y le pregunto a Fábio si está por la labor de ir hacia alguno de los campamentos próximos. Al poco tiempo comienza nuevamente a arreciar: el tiempo ha vuelto a tomar la decisión por nosotros.

De vuelta a casa de Manoel, la tarde de domingo se ralentiza enfrente del televisor. Antes de que dé comienzo el partido de fútbol, voy con Osvaldo al bar del señor Hormiga. Necesito conseguir un coche que me lleve a Mirante para dar señales de vida en casa y hablar tranquilamente con Marieta. Pero sobre todo para conseguir una casa donde vivir durante un mes en Presidente Prudente. Tal y como me había comentado Osvaldo, el señor Hormiga iría el próximo día hasta la ciudad para hacer unas compras y no tiene problema en llevarme hasta allá. A la vuelta, le comento a Osvaldo mi conversación con Guilherme sin entrar en detalles. Intento evitar malentendidos.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Ya en la cama continúo recapacitando acerca del escaso trabajo que he desarrollado durante esta semana. Intento tranquilizarme pensando que, en mi cronograma, este primer mes estaba reservado a una primera toma de contacto.

## ULTIMANDO EL REGRESO A PRUDENTE

Lunes 27 de julio de 2009

A las ocho estoy con el ojo abierto, tomo una ducha y aprovecho la mañana para escribir el diario de campo. Después de dos horas frente al ordenador, me encamino a la casa del señor Hormiga, tal y como habíamos marcado el día anterior.

Hormiga está en la puerta de su casa arreglando algunos asuntos. Conforme me ve llegar sale a mi encuentro para explicarme que su coche ha sufrido una avería y va a resultar imposible llevarme hasta Mirante, al menos eso es lo que entiendo. De cualquier forma, me propone ir a hablar con su vecino que también estaba con intención de ir hacia la ciudad. El otro asentado está dispuesto a llevarme en moto cuando deje de llover y mejore el tiempo. El camino de tierra hasta Mirante va a estar impracticable, pero a pesar de ello acepto la invitación. Necesito conseguir, sin falta, apalabrar un lugar donde vivir en Prudente.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

De vuelta a casa de Manoel, me topo con el marido de Josefa, quien habla animosamente con Amador. Alexandre conversa acerca de cómo el Gobierno acepta renegociar las deudas de los asentados, en algunos casos hasta en el 90% de la cuantía. Recuerda la reunión del Movimiento en la que se decidió que los lotes no fueran de propiedad individual sino de usufructo. Según su interpretación, las deudas habrían llevado a los asentados a vender sus lotes y las tierras del asentamiento hubieran acabado de nuevo en manos de los grandes terratenientes. Coloca el ejemplo de algunos asentamientos de la región que pasaron por procesos de reconversión semejantes. Este ejemplo es perfecto para entender el proceso de lucha por la territorialización del campesinado y el capital.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Alexandre ha venido con un viejo Ford y, al nada más enterarse de que necesito ir para la ciudad, se ofrece atentamente a llevarme hasta Mirante. De cualquier forma, él también tiene que resolver ciertas gestiones. Acepto encantado. Después de la comida me recoge y nos dirigimos, en primer lugar, hacia su casa. Por el camino se detiene en un par de ocasiones para preguntar a los vecinos si necesitan alguna cosa de la ciudad.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Mientras que Alexandre toma un almuerzo ligero, me quedo en el porche hablando con Josefa. Después de explicarle con más calma en qué consistía mi investigación, me recuerda que en el año 1991, mientras se encontraban en plena ocupación de la hacienda São Bento, Bernardo Mançano le había entrevistado junto a otros asentados cuando ella formaba parte del "Frente de masas". De cara a la pervivencia de las estructuras del MST en la etapa del asentamiento, será interesante comparar el distinto papel de los asentados durante ambos procesos. Hace referencia a todo lo vivido desde entonces: "La vitalidad y la fuerza que tenía en aquel entonces no es la misma con la que ahora voy a recordar el pasado". Me sugiere que intente recuperar esas cintas para tener una visión más amplia del proceso histórico. Por desgracia, Mançano no conserva todas esas entrevistas. Según me comentó, hace unos años se deshizo de ellas por no haber podido actualizar el formato. Una gran oportunidad perdida.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Estructura orgánica del campamento.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La participación de otros sectores sociales.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

- A partir del recuerdo de esa grabación, Josefa rememora brevemente su historia de vida. Por sus venas circula sangre italiana, española e indígena. Según su interpretación, esta mezcla forma parte de la realidad de todos los asentados: "Es la esencia de Brasil y del propio MST".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- Josefa es una apasionada de la medicina natural. Se queja de que solo las personas con más edad dentro del asentamiento conocen las propiedades de plantas y frutos. Es un saber que se está perdiendo.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Mientras charlamos interrumpe amablemente la conversación otra asentada. No conozco el nombre de ella, pero por el diálogo deduzco que se trata de *la viuda*. Al menos, ese es el mote que utilizó Fábio para referirse a ella cuando me explicó que continúa trabajando sola en el lote tras perder al marido. Casi de forma inconsciente aparece el tema de la muerte de su pareja, hablamos durante unos minutos acerca de la pérdida de los seres queridos.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Después de tomar una buena porción de bizcocho de la madre de Josefa, me encamino junto a Alexandre hacia Mirante. La carretera está cubierta de lodo. Entre volantazo y volantazo, el largo camino nos permite ir conociéndonos.



- Cerca del *Pé de Galinha*, pasamos junto a un lote que perteneció a Alexandre. Reconoce que los coordinadores del campamento tenían la opción de escoger dónde querían su tierra. El único problema que tenía el lote, me comenta, era la falta de agua: "Por aquel entonces no tenía dinero para hacer un pozo y terminé por cambiarlo con otro compañero. Ahora a los asentados se les asegura la electricidad y el agua. En aquellos tiempos nosotros teníamos que costearnos todo".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Estructura de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

- Resume la situación del Movimiento con respecto al Gobierno Lula en la siguiente frase: "¿Cómo vamos a combatir a nuestro propio gobierno?". Para Alexandre, el valor de una persona o un movimiento se mide muchas veces por la talla de su enemigo: "¿Qué mérito tiene ganar en una carrera a un cojo como yo?".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

- Cuando entramos en la carretera que nos conducía hasta Mirante, hablamos acerca de la calzada asfaltada que la alcaldía había prometido. Una conversación que nos sirvió de base para charlar acerca de la construcción de la Trans-amazónica y divagar acerca del precio del progreso: el coste que Lula exige a los países post-industriales por preservar la región amazónica.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

- El gran problema de los asentados es la falta de liquidez: "Antes la lucha por la tierra era una cuestión de raza, ahora es todo una cuestión política".

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

- Hablando de la carretera y los servicios de la alcaldía, Alexandre me comenta que se presentó para concejal en el municipio. No fue electo: "Ahora la gente echa en falta una persona del Movimiento a la hora de tomar decisiones".

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Conforme nos acercamos a la ciudad, Alexandre me explica cómo los asentados han contribuido al crecimiento de la ciudad. Hace veinte años Mirante apenas si tenía un sector de servicios desarrollado, no había nada más que ver cómo cerraban las tiendas. Los asentados han permitido el crecimiento de la renta per cápita; ahora se les respeta. Alexandre me cuenta la

anécdota de cómo en algunos supermercados de la ciudad, antiguamente, a los acampados se les señalaba o directamente no se les dejaba entrar: "La mayor parte de la gente que estás viendo en la plaza son asentados, de aquí a unas horas, cuando anochezca, la ciudad se queda prácticamente vacía".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Formación histórica del municipio de Mirante de Paranapanema.

Cuando llegamos a Mirante, estacionamos el coche junto al edificio del INCRA. El funcionario que buscaba Alexandre no se encontraba presente; aún así logre hacer una llamada telefónica para hablar con Elienai y cerrar la cuestión del cuarto donde vivir en Presiente Prudente. Mañana por la tarde me mudaba a la gran ciudad para iniciar la segunda etapa de mi investigación. Ya más tranquilo, nos dirigimos al Instituto de Tierras de São Paulo, donde Alexandre tenía que resolver más cuestiones burocráticas. Aproveché ese momento para hablar con la familia y matar la *saudade* de Marieta. Cuando volví al local, Alexandre me presentó a algunos de los técnicos del ITESP, entre ellos un funcionario que trabajaba directamente con los asentados y me ofreció volver para hacerme con datos actualizados.

Conversamos con él acerca de la construcción de grandes destilerías de etanol de caña de azúcar alrededor de los asentamientos. La alcaldía de Mirante se muestra encantada con estos proyectos que proporcionan caudal para las arcas públicas, a diferencia de los asentados que están exentos de pagar impuestos al municipio. Al hilo de la conversación, Alexandre le comenta al técnico que la Coordinación Regional del MST baraja la información de que los acampados que trabajan para destilerías en la región están sufriendo una persecución por parte de las empresas. Sobre la producción de caña de azúcar en la región, el técnico me informa de que puedo acceder a información de los proyectos de las destilerías en el propio ayuntamiento.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Cuando nos despedimos del funcionario, Alexandre me comenta que el problema de los técnicos del ITESP es que están formados para la organización y producción de monocultivo y no de la agricultura familiar. A la salida bramea con uno de ellos por ir vestido impoluto con camisa y pantalones de pinza: "Esta gente no se mancha en la tierra".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Cayendo la tarde le pedí a Alexandre que me llevara hasta un supermercado. El día de antes le había preguntado a Manoel qué hacía falta en casa para agradecerle todas las molestias que hubiera podido originar allí. Tras la compra, invité a Alexandre a un refresco y un *salgadinho*. Todavía había tiempo para recoger a la mujer de un

asentado que se encontraba en la ciudad preparándose la prueba para el carnet de conducir. Hace algún tiempo que ha dejado de llover y la carretera es más transitable. No tardamos mucho tiempo en llegar al asentamiento. Ya entrada la noche, poco resta por hacer ese día.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

## **LA SELVA**

Martes 28 de julio de 2009

Alejado de mi trabajo y ante el inminente retorno a "la gran ciudad", comienzo desde primera hora de la mañana a reconstruir la mochila. La falta de armario o cualquier otro mueble me había obligado durante este tiempo a colocar mis pertenencias de forma horizontal sobre el suelo. A pesar de intentar mantener un cierto orden con el que Manoel pudiera convivir, no fue fácil recoger toda la ropa que en forma de tapiz se encontraba diseminada en pequeños montículos.

Jefferson había manifestado, tiempo atrás, su intención de regresar al asentamiento para conversar más detenidamente con los militantes. Aprovechando esta circunstancia, le pedí que me recogiera a primera hora en el lote para llevarme de vuelta a Presidente Prudente cuando terminara el trabajo.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

A pesar del nerviosismo, apenas si tenía prisa por regresar a la ciudad. Desde hacía algunas semanas, Manoel estaba con la intención de matar a su cerdo y tal vez hoy fuera el día escogido para que Amador pasara a cuchillo al animal. Al margen del interés antropológico, un "sacrificio" me parecía una forma romántica de concluir este primer estadio de mi trabajo de campo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Jefferson se retrasó hasta las diez de la mañana, sin embargo, desde primera hora el asentamiento parecía un hervidero de gente: la primera en aparecer fue la mujer de Osvaldo, que había regresado junto a sus cinco hijos, después de terminar el curso de filosofía en Río de Janeiro. La llegada de Emilia congregó a buena parte del sector de educación del Movimiento al cual pertenecía. Apenas tuve tiempo para una presentación formal; sabía que a mi regreso todavía continuaría allí y no quise incomodarla durante su primer día.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

La mañana amenazaba tormenta y Manoel decidió dejar la matanza para una mejor ocasión. No me fue muy difícil convencer a Amador para penetrar en una de las zonas de reserva natural dentro del asentamiento. Solo jamás me hubiera atrevido a entrar en la vereda del río, sobre todo, después de saber que meses antes habían sido

liberados en la región varios especímenes de puma. Tal vez por este motivo ninguno de los presentes se animó a acompañarnos.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Comenzamos nuestra marcha en la parcela de Manoel atravesando un área que apenas conocía del lote. Tras cruzar una pequeña laguna, accedimos a tres estanques de agua preparados para la reproducción de alevines. Habían formado parte de una experiencia piloto de piscicultura impulsada por el MST hacía unos años y que en la actualidad se estaba tratando de relanzar.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Amador me contaba cómo, durante su infancia, la selva había sido su hábitat natural. Trataba de convencerme sin éxito sobre la capacidad de la anaconda para hipnotizar a sus víctimas. Tal y como reconoce, fue un verdadero golpe para él llegar a una tierra tan devastada ecológicamente como la de Mirante de Paranapanema. El área de reserva se extendía unos cincuenta metros a ambos márgenes del río. Debido al caudal de agua que transportaba tras las lluvias torrenciales de las últimas semanas, se hacía casi imposible cruzarlo. Me recomendó regresar en otro momento; no era seguro para un militante atravesar la orilla del río y adentrarse en los límites del latifundio que lindaba con el asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Antes de marchar hacia Prudente, me despedí del buen número de gente que se había congregado en torno a la casa de Osvaldo. Algunos miembros de la Dirección que estaban en el asentamiento me convidaron a conversar acerca de los propósitos de mi investigación a mi vuelta. No sin antes prometer que regresaría en breve, subí al coche pensando ya en el largo trabajo de recogida de referencias bibliográficas que me aguardaba en la universidad. El cambio de ritmo no sería fácil.

## **EL RETORNO.**

Miércoles 2 de Septiembre de 2009.

Reconvertido en ratón de biblioteca, el mes de trabajo en la *Universidade Estadual Paulista* (UNESP) de Presidente Prudente me había permitido acometer un *expolio cultural* de más de 20 kg de obras bibliográficas relacionadas con mi investigación. Por su parte, la marcha que realicé junto al Movimiento entre Campinas y São Paulo, durante las jornadas de lucha nacional organizadas por el MST la

primera quincena de julio, me dio la oportunidad de tomar el pulso de la organización a escala estatal.

Había logrado que los compañeros de la república me acompañaran al asentamiento para llevar en el viejo auto de Lambarí todo mi equipo. En esta segunda etapa, me había pertrechado de una bicicleta para movilizarme por los cuatro sectores del asentamiento. Después de barajar la posibilidad de hacerme con un coche de segunda mano e incluso comprar un caballo, finalmente opté por una bicicleta al tratarse de la opción más accesible y barata.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Conforme nos acercábamos al asentamiento y reflexionábamos en voz alta acerca de la realidad del Movimiento, criticamos con vehemencia la integración del MST dentro del mercado y la consiguiente reconversión de los asentados en pequeños propietarios. Sin embargo, después de vivir dos meses en la urbe solo cabía terminar la discusión con una feroz autocrítica a nuestras costumbres de consumo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Tras dos horas de viaje, aparcamos el coche junto al lote de Manoel; no había señales de vida del campesino. Aprovecho para tratar de montar la bicicleta y enseñar a mis compañeros el lote. Lambarí insiste en visitar el yacimiento arqueológico indígena y juntos recuperamos algunas piezas cerámicas que el estudiante de arqueología promete llevar a su profesora en la universidad.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

No tardó mucho tiempo en aparecer Manoel conduciendo a las reses hacia el establo. Hoy el rebaño está especialmente nervioso, es la época de cría y Manoel debe emplearse a conciencia. Una vez terminado el trabajo, invita a mis compañeros a entrar en casa a comer. Hemos traído unos buenos filetes de carne para acompañar el arroz y las judías y damos buena cuenta de ellos mientras Manoel nos cuenta las novedades.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Desde hace un par de días ha contratado los servicios de un tractorista, que prepara la tierra para la plantación de eucalipto. Por su parte, la producción de alevines en los estanques se ha retrasado un mes por cuestiones administrativas. La segunda fase del engorde de los peces, que en principio debía realizarse en los márgenes del río Paranapanema, continúa paralizada por el Gobierno de Estado. A pesar de las adversidades, Manoel continúa planeando proyectos para el futuro que contemplan la mejora del pasto. En sus palabras: "La mayoría de los asentados continuamos manteniendo la

misma lógica que el antiguo terrateniente, primamos la cantidad sobre la calidad de las reses”.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Después de la comida mis compañeros regresan hacia la ciudad. Tras un mes de convivencia la despedida se hace difícil. El trabajo en la universidad estaba mucho más próximo a mi realidad y la vuelta al ritmo del asentamiento se me antojaba especialmente dura en ese momento. Tratando de eliminar cualquier espacio para sentimentalismos, camino hacia la casa de la laguna para reencontrarme con el resto de militantes. Tan solo estaba Amador. Oziel se ha despedido indefinidamente del asentamiento; en principio ha ido a casa de su padre y en septiembre se incorporará a las clases del curso de agroecología en Presiente Prudente. Por su parte, Fábio va a pasar unos días en casa de su madre y según parece estará de vuelta el próximo fin de semana. El resto de habituales se encuentran en una reunión de la Coordinación Regional en Teodoro Sampaio.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

A pesar de las notables ausencias, la casa de la laguna acogía un nuevo huésped: se trataba de Caetano, un joven militante de la organización que se encontraba viviendo desde algunos años en el asentamiento formándose en el área de la agroecología. Ya había tenido la oportunidad de conocerle en la marcha que realizamos entre Campinas y São Paulo. Junto a Amador, repasamos parte de la actualidad durante este último mes. Sin duda las noticias frescas que traía de la ciudad polarizaron su atención. Buena parte de la conversación giró en torno a la entrevista que días antes Bernardo Mançano había realizado a José Rainha y en la cual había tenido oportunidad de participar. Para Amador, quien presumía de conocer bien al líder campesino, Rainha siempre fue una persona excesivamente ambiciosa: “toda su vida ha pensado a lo grande”. Para Caetano sin embargo, éstas no son cualidades negativas de un militante.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Cuando la conversación se extrapola al presente, las críticas vertidas contra Rainha se centran más en su proyecto de producción y comercialización de ricino destinado a la producción de agrocombustible. Recalcan el descontento generalizado existente entre las familias asentadas después del fracaso de la experiencia: “Tal vez la pasada campaña consiguiera reunir a unas 3000 personas en el *Pé de Galinha* para tratar sobre la cuestión, hoy en día le resultaría difícil lograr algo similar”.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Debo lograr no posicionarme sobre este asunto, a pesar de mi opinión crítica con respecto al proceso de personalismo político existente en el seno del MST. Tan solo me interesa profundizar en tal controvertido debate para entender las relaciones de poder existentes en el interior del asentamiento. En mi cabeza todavía resuena la frase en la que Rainha aseguró, durante la entrevista, que en el asentamiento São Bento él tenía más peso que el propio MST. Al margen de una gran carcajada, ninguno de los militantes quiso comentar nada al respecto. Es significativo que, para Caetano, no existe una lucha trabada entre ambas facciones por hacerse con los símbolos propios del MST.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

De vuelta a la casa de Manoel, pasamos la tarde bebiendo caldo de caña (*garapa*), exprimida en un pequeño ingenio que Manoel conservaba en el barracón como reminiscencia de un fallido proyecto federal para la producción y la transformación de azúcar en el asentamiento. La mayor parte de los asentados tienen en su lote una pequeña producción de caña que, lejos de la lógica del monocultivo, se emplea principalmente para la alimentación del ganado y la repostería familiar.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Después de sentarme junto a Manoel y asistir a la ya ritual telenovela de las nueve, Osvaldo aparece justo a la hora de la cena para recibirme y disculparse por la ausencia. Desde la llegada de su esposa, perderíamos un comensal excepcional. Muchas cosas habían cambiado durante este mes que había permanecido fuera del asentamiento, y sin embargo, el recibimiento había sido igualmente cálido.

En la cama, maduro detenidamente la posibilidad de mudarme a la casa de la laguna. En caso de continuar junto a Manoel, la presencia de los hijos de Osvaldo podría convertirse en un motivo de distracción. Sin embargo el cambio de residencia junto a los militantes podría hacer a la comunidad identificarme en exceso con el MST. Considerando la existencia de tensiones de poder opuestas dentro del asentamiento, me decantaría finalmente por permanecer junto a Manoel.

El sueño termina vencíendome, mañana tengo la primera entrevista marcada con Amador y comienza una nueva etapa del trabajo de campo.

## **LA PRIMERA ENTREVISTA**

Jueves 3 de Septiembre de 2009

Me levanto tarde justificándome a los ojos de Manoel con la excusa del cambio horario entre ciudad y campo. Antes de aparecer Amador todavía tengo tiempo para terminar de preparar la entrevista con mimo. Compruebo las funciones técnicas de la grabadora Panasonic que compré de contrabando en un bazar paraguayo. A pesar de su dudoso origen, la calidad de los test realizados a los hijos de Osvaldo es inmejorable. Seleccione tan solo algunas preguntas ineludibles, consciente de que esta no sería una entrevista al uso. Amador no había acompañado la ocupación y posterior gestación de la São Bento y, sin embargo, acumula una enorme experiencia como militante que trataría de recuperar reconstruyendo su historia de vida. Una excesiva estructuración de la entrevista podría dar al traste con mi objetivo.

A las diez de la mañana Amador aparece por la puerta, parece dubitativo cuando le recuerdo nuestra cita. Primero le gustaría hablar con Osvaldo sobre el tema. Quería cerciorarse una vez más de mis verdaderas intenciones como investigador.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Mientras Osvaldo comienza a tostar café con la ayuda de Amador, aprovecho para terminar de armar la entrevista aplazada para esta misma tarde. No tardo mucho tiempo en abandonar mi trabajo y unirme a los militantes. Estaba deseoso por conocer la opinión de Osvaldo con respecto a la conversación que la semana pasada había mantenido con Rainha. Tras exponerle las distintas opiniones de Rainha, Osvaldo se ve en la obligación de posicionarse al respecto.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

- Acerca de la multitud de asentados congregados por Rainha para la propuesta de producción de ricino, Osvaldo alega que: "No tuvo tanto mérito juntar a esa cantidad de asentados. Con una buena suma de dinero en los bolsillos es sencillo aglutinar a un gran número de campesinos en el *Pé de Galinha*. Fue la propuesta acerca del ricino la que congrege a la gente, no Rainha".



---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- Según Osvaldo: "El Gobierno propuso en su día el proyecto del agrocombustible al MST. Sin embargo lo descartamos. Criticamos ese modelo de desarrollo por sus contradicciones".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

- Durante la entrevista, Rainha se mostró consciente de las críticas vertidas por el MST al respecto, alegando que la inserción en el mercado del proyecto de ricino conlleva las mismas contradicciones que la venta de leche en los asentamientos del Pontal. Para Osvaldo sin embargo, el MST no critica la introducción en el mercado de la producción familiar. En efecto, la venta de leche es una necesidad para la supervivencia de los asentados; lo que se pone en tela de juicio son las consecuencias perversas de un modelo de desarrollo más preocupado con llenar tanques de combustible que estómagos.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

- Si nos dejamos guiar por el número de ocupaciones, los datos del *Núcleo de Estudos, Pesquisas e Projetos de Reforma Agrária* (NERA) reflejan una mayor actividad de la organización de Rainha en el Pontal de Paranapanema. Osvaldo defiende el trabajo del MST criticando la dimensión espectacular de tales acciones. Según él, Rainha aglutina en torno a unas 1200 personas a través de unos veinte líderes. Ese contingente acampado es movilizado hacia ocupaciones de tierras que no perduran ni tres días. Colocan a estas acciones nombres ostentosos como el de "Carnaval rojo" y comunican a la prensa sus acciones antes incluso de que ocurran para cubrir la noticia.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Acerca de las declaraciones de Rainha donde afirmaba que tenía un mayor peso en el asentamiento São Bento que el propio MST, Osvaldo se limitó a indicarme que en el asentamiento existen tan solo un par de asociaciones dentro de la Federación impulsada por Rainha y que en la actualidad se encuentran prácticamente paradas. En referencia al proyecto de ricino: "No me atrevo a decirte que en el asentamiento São Bento no existió ninguna experiencia de ricino, pero sin duda ésta fue marginal".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Ya solos, continuó conversando con Osvaldo acerca del proyecto de futuro del MST. Critico la organización individual, social y productiva de los asentados y su lógica de pequeños propietarios insertados dentro del mercado como instrumento de cambio político. Siguiendo el discurso aceptado por el MST, Osvaldo no oculta su preferencia por una producción colectiva organizada a partir de pequeñas *agrovillas*. Sin embargo, piensa que no se puede imponer un esquema que se enfrente a la herencia cultural *individualista* del campesino en el Pontal. Para él, la distribución de un único latifundio entre más de 180 familias ya es un avance significativo. De igual forma, reconoce tener ciertas reservas con respecto a la colectivización de los medios de producción, después de la crisis de los regímenes comunistas en Europa del Este.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Ordenando en mi mente la conversación con Osvaldo me dirijo a la casa de la laguna para comer con Amador. El día anterior había pescado un buen ejemplar en la laguna y me había invitado, con la idea de comenzar la entrevista tras de dar buena cuenta del pez. Tras una pequeña siesta, Amador propone acercarnos a la casa de Edson donde comenzamos con más intimidad la entrevista. De forma ordenada construiría ante mí una exposición cronológica de su trayectoria de vida. Tras un pequeño descanso para fumar, Amador me pide que apague la grabadora para continuar su narración. Ante mí, relata una serie de recuerdos desordenados y discursos prefijados acerca de su ética personal, que trata que copie al pie de la letra. Lo asalto con

preguntas para intentar desprogramar su mente, pero se pierde aún más en anécdotas inconexas. Después de más de tres horas de grabación, doy por terminada esta primera entrevista.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

De vuelta a la casa de la laguna nos encontramos con Edson. Lleva en su mano una botella de cachaza y nos invita a tomar un trago antes de dormir. Quiere hablar conmigo en privado esa misma noche. Trato de exculparme varias veces pero Edson insiste. Tras prometerle que regresaría en apenas una hora, consigo volver a casa de Manoel para salvar la entrevista en el ordenador y tomar algunas notas acerca de ésta. Por fortuna, nada más llegar comienza a caer una enorme tormenta que no pararía en toda la noche. El tiempo me daba una tregua para tratar de recuperar aquellos aspectos de la entrevista que no habían sido recogidos por la grabadora.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Asistiendo al noticiario durante la cena, la mujer del tiempo informa sobre la previsión de lluvia en la región hasta el lunes. Desde luego no estaba teniendo suerte con la meteorología. Ya en la cama escucho nuevamente algunos fragmentos de la entrevista y me parecen carentes de vida. Tal vez no haya sabido expresar la conversación. Condicionado por la lluvia y el pesimismo existencial, aquella noche decidí tomarme un tiempo para trabajar en la preparación de las entrevistas antes de comenzar con ellas apresuradamente.

## **¿QUÉ NOS APORTA TU TRABAJO?**

Viernes 4 de Septiembre de 2009

Me levanto y transcribo las partes de la entrevista que Amador me había "dictado" el día anterior, intentando recuperar aquella información valiosa que se hubiera desprendido de nuestras conversaciones entre descanso y descanso. Ya más reposado trato de tranquilizarme pensando que voy a tener más oportunidades para volver a entrevistar a Amador y detenernos en aquellos episodios de su vida sobre los que no hubiésemos profundizado.

Durante aquella mañana, necesitaba tener acceso a Internet para leer las indicaciones y sugerencias que periódicamente me envía Pedro Oliver acerca de las herramientas teóricas empleadas para el estudio de los movimientos sociales. Pero lo cierto es que mi principal preocupación era mucho más banal: faltaban tan solo dos días para mi cumpleaños y sabía que Marieta estaba cocinando alguna sorpresa vía telefónica. Cogí la bicicleta con el ánimo de hacer los más de siete kilómetros que separaban el lote de Manoel del *Pé de Galinha*. Una vez allí, podría acceder a la red a través de un programa del Gobierno de Estado que había habilitado una sala de informática para los

asentamientos, con el fin de extender el acceso a Internet en las áreas rurales.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Nada más salir, la lluvia hizo acto de presencia. No había conseguido regular correctamente los frenos, lo que unido al barrizal en que se había convertido el camino de tierra dificultaba, y mucho, la marcha. Después de cruzarme con un par de coches, un avezado ciclista me informó de que se estaba formando tormenta y que sería mejor dar media vuelta. A pesar de aceptar el consejo, no pude evitar que a mitad de camino me cayera una enorme tromba de agua encima que convertiría una mañana perdida en un acontecimiento estoico.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Alexandre se había acercado con el coche hasta el lote de Manoel y a mi regreso ambos conversaban animadamente mientras esperaban que escampara. Desde la ducha podía escuchar a Alexandre protestando vehementemente sobre las dificultades a las que debían de hacer frente los asentados para permanecer en la tierra. Más concretamente, acerca de la escasa maniobra del agricultor familiar dentro de los vaivenes de un mercado controlado por el agronegocio. Manoel apenas si se limitaba a escuchar. Al salir del baño le pregunté acerca de su proyecto de vida de cara al futuro. Durante los próximos diez años, le gustaría ahorrar el suficiente dinero trabajando en el asentamiento como para retirarse a su ciudad natal con la suficiente solvencia económica.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Tal y como había decidido el día anterior, la tarde la dedico a continuar organizando las entrevistas. Compagino la lectura de artículos metodológicos de historia oral junto a alguna que otra monografía sobre líderes campesinos en el Pontal. He decidido comenzar a desarrollar las entrevistas a partir de los militantes residentes en el asentamiento. Necesito conseguir, cuanto antes, una visión amplia y general a partir de la cual profundizar en las distintas subjetividades de las familias campesinas. Esta separación entre militante y asentado, o cuadros y masa, se corresponde a una división orgánica existente en el interior del propio Movimiento; una estructura jerárquica herencia de su ideario leninista que sin duda debe condicionar la planificación de mi investigación. No puede existir un único modelo de entrevista.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

En la casa de la laguna me encuentro nuevamente con Amador. Conversando sobre la entrevista del día anterior, le pregunto sobre la posibilidad de mantener en el futuro una nueva conversación. Se

muestra encantado. Según él, muchos fueron los asuntos que quedaron en el tintero durante nuestra charla.

En un momento de la conversación, me pide que le preste unos cincuenta reales; desde hace algunos meses no recibe dinero del Movimiento. Recuerda con cierta nostalgia la experiencia de la cría de peces que ayudó a desenvolver. Lo cierto es que cada vez son menos los proyectos de producción en los que participa. La elección de Amador como primer entrevistado no fue casual: la falta de un lote propio, de un trabajo estable y de una vida pública activa, lo mantenían ocioso durante la mayor parte del día, convirtiéndolo en un informante excepcional para mis fines.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Esta inactividad de Amador en nada anulaba la facilidad innata que tenía para relacionarse con todo el mundo. Su amabilidad le granjeaba el favor de toda la comunidad lo que, a lo largo de mi trabajo de campo, sería de gran utilidad para abrir numerosas puertas. Sabedor de la intención de preparar una barbacoa el próximo domingo para celebrar mi cumpleaños, esa misma tarde me llevó al lote de Sebastião para conseguir un coche con el que comprar la carne en la ciudad. Afortunadamente, el militante tenía intención de ir el próximo día a la ciudad y nos invitó a acompañarlo. Recusamos de tomar nada en su casa y continuamos nuestro peregrinaje hacia la casa de Edson, con el que tenía pendiente una conversación desde el día anterior.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

En el camino nos topamos con Guilherme, con el que mantenemos una conversación amistosa. "Es bueno que al margen de las disputas ideológicas en lo personal haya siempre buen trato", me aclara Amador una vez que nos hemos despedido: "Al fin y al cabo todos aquí somos trabajadores".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Una vez en la casa, Amador se despide, permitiéndome comenzar una prolongada conversación con Edson. El militante me pide que le explique mi proyecto en el asentamiento; desde hace tiempo el Movimiento viene discutiendo en torno a la figura del investigador y su papel dentro de la lucha. "La pregunta es: ¿Qué puede aportarnos a nosotros tu trabajo aquí?". En primer lugar, le señalo cómo un análisis crítico externo puede dar pie a un debate interno productivo; en segundo lugar, recalco el carácter divulgativo de la tesis y la necesidad de difundir la cuestión agraria brasileña en España. No obstante, le planteo algunas dudas acerca de cierta endogamia

existente en el interior del medio universitario, donde la información rara vez trasciende al debate público. Al margen de la universidad, le aclaro, existen otros medios y espacios alternativos que también están interesados en profundizar en la experiencia del *Movimento Sem Terra*. Edson parece tranquilizarse por momentos. Éste será un discurso al que recurriré habitualmente con la militancia, presentarme más como activista que como estudiante universitario.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Al terminar mi "defensa", Edson me confiesa su intención de comenzar una investigación propia basada en la historia oral. Le asaltan las dudas de cómo conseguir plasmar una realidad ajena a la suya sobre el papel. Con sinceridad le contesto que ese es el gran miedo de todo científico: "no te creas que estas noches estoy consiguiendo dormir muy bien".

## **EL CUMPLEAÑOS**

Sábado 5 de Septiembre de 2009

Me levanto a las siete y media en la casa de Edson, donde finalmente había decidido pasar la noche. Lo encuentro despierto desde hace una hora asistiendo a la televisión. Esta mañana va a acudir a una reunión del sector de educación para programar un encuentro de *Sem Terrinhas*.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Ya en la casa de la laguna tomo un café con Amador tratando de despertarme. Al poco tiempo, nos acercarnos a la casa de Sebastião para coger el coche hasta Teodoro Sampaio. Empleo el desplazamiento para recuperar algo de sueño. Una vez en la ciudad, compramos la carne y las bebidas, y aprovecho para acceder a Internet en un cibercafé para recibir novedades de Pedro Oliver. La noticia de la publicación de un artículo en la revista *Historia Actual* me alegra la mañana.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Sirviéndome de que Sebastião es miembro de la cooperativa, le pregunto acerca del estado de la COCAMP.

- "En su día la COCAMP se levantó con la idea de ser algo realmente grande", me comenta. Para Sebastião la discontinuidad de las actividades de la cooperativa se debe al boicot que las instituciones ejercieron sobre ella. A ello hay que sumarle las dificultades que el MST tuvo durante su gestión, por el hecho de no disponer de una figura jurídica propia. Narra cómo muchos asentados invirtieron en el cultivo de determinados productos con la perspectiva de ser procesados por la COCAMP, sin embargo

las dificultades a las que ésta se enfrentó le impidieron colocar la producción en el mercado. Muchos asentados se endeudaron en aquel entonces y continúan heridos con la COCAMP: "no tienen un conocimiento amplio sobre lo que sucedió". Al respecto añade que: "de no haber sido por la amnistía de Lula, de hasta el 90% de la deuda en algunos casos, no habrían podido continuar mucho tiempo más en la tierra".

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- Acerca de la causa abierta por irregularidades en la gestión de la COCAMP, Sebastião me asegura que la investigación está prácticamente cerrada: "Ahora existe un nuevo consejo de administración representado por las distintas fuerzas sociales de Teodoro. Aunque algunos miembros del MST apoyan esta medida, a mí me parece una injerencia del poder público para controlar la cooperativa".

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Mientras colocamos la compra en casa, Sebastião comenta con Manoel algunas dudas acerca de los requisitos para beneficiarse del *Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar* (PRONAF). Critica la dificultad de acceder a la información necesaria para resolver determinados trámites burocráticos. Formulo una pregunta al respecto tratando de que resultara ingenua: "¿No sería la asamblea un buen lugar para acompañar esa información entre los asentados?", me responde que sí. El problema, según Sebastião, es que tan solo se juntan cada medio año.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Durante la tarde continuo con la lectura para la preparación de las entrevistas. Aprovechando la visita de Osvaldo, le muestro la tesis escrita por Maria Antonia de Souza acerca de los líderes del MST en el Pontal de Paranapanema. Discutimos acerca del capítulo donde la autora critica el proceso de masificación a partir del cual se operó la ocupación de la São Bento.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

- Osvaldo reconoce que la política del Movimiento en la región durante el periodo estuvo más enfocada hacia cuestiones que él mismo califica como "inmediatas".

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Estructura orgánica del campamento.

- A la pregunta de si esta masificación tuvo algún reflejo en la distribución de lotes individuales hoy en día existente, la respuesta de Osvaldo es negativa. Coloca, como ejemplo, el caso de la hacienda Santa Clara donde existió una experiencia colectiva paralela al proceso de ocupación de la hacienda São Bento y de la que hoy tan solo queda una agrovilla como herencia. Para Osvaldo, la explicación a esta circunstancia la encontramos en la crisis que afectó en la época al modelo propuesto por las CPA. De cualquier forma, me recomienda hablar con Mineirinho para abordar el caso del asentamiento Santa Clara/Che Guevara en profundidad.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

- Sobre las disputas entre el MST y el *Comitê de Apoio à Luta pela Terra* de Presidente Prudente señaladas por el texto, Osvaldo admite su existencia. Por aquel entonces, José Rainha, que pertenecía a la Dirección Nacional del Movimiento, tenía, según sus palabras, una posición radicalmente anti-institucional. Osvaldo no consigue contener la risa cuando recuerda el apoyo explícito de Rainha a la candidatura del PT para las próximas elecciones: "Hay que ver cómo cambian las personas".

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La participación de otros sectores sociales.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Se acerca la hora de comenzar a preparar el churrasco. Mientras recogemos mandioca de la huerta, nos percatamos de que falta el carbón. Sebastião ofrece nuevamente su coche y junto a sus dos hijos nos acercamos al autoservicio de un asentamiento vecino para comprar las despensas.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

- En el camino, Sebastião conversa acerca del proceso de ocupación de la hacienda São Bento y de las estrategias que el Gobierno utilizó para frenar el avance del MST en la región. En concreto señala la importancia de la administración de Tânia de Andrade al frente del ITESP, responsabilizándola en última instancia de la división en lotes individuales y la consiguiente separación de los distintos grupos de familias.



---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Marco histórico - Campamento União da Vitória - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Durante la cena nos reunimos cerca de 15 personas, la mayor parte militantes del MST. Hombres y mujeres nos sentamos por separado. Una división por género que también se hizo patente en la distribución del trabajo: mientras nosotros nos ocupábamos de las brasas, las mujeres cuidaban de los hijos.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Al margen de la festividad, aproveché la velada para cerrar una entrevista con Sebastião y otra con Osvaldo, sendas el próximo lunes. A mitad de la celebración, Osvaldo mandó callar a los presentes para dirigirse a mí como "representante de los asentados". Tras un sentido discurso en el que significó mi trabajo en Brasil como "parte de la lucha por la reforma agraria", me hizo entrega de una bandera del Movimiento como símbolo de lucha. Emocionado (literalmente), no pude más que agradecer la hospitalidad de todos los presentes. Lejos de la familia, estás emocionalmente desnudo ante estas muestras de cariño. Por fortuna, el final del cántico del cumpleaños feliz coincidió con inicio del partido entre Brasil y Argentina.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

## **LA ENTREVISTA A LA MILITANCIA**

Domingo 6 de Septiembre de 2009

Me levanté tarde para arreglar junto a Manoel los restos de la barbacoa. El resto de la mañana lo dediqué a continuar armando la entrevista. Después de la comida, fui en bicicleta hasta el punto más próximo con cobertura para recibir las siempre tan necesarias felicitaciones de la familia. Aprovechando que me encontraba frente a la casa de Marcelo, pasé a saludarle. Parece recelar de mi visita. Estaba esperando a su hijo para ir a la ciudad y pensó que le buscaba para que me acompañara a visitar a otras familias asentadas. Traté de tranquilizarlo al respecto y le insistí en la importancia de su testimonio para rehacer la historia de la São Bento. Tal vez en otro momento: "Me estoy convirtiendo en un héroe en el Pontal", contestó no sin cierta ironía.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

A la vuelta, los hijos de Osvaldo me tenían preparada una sorpresa de cumpleaños. Se trataba de una pelota hecha a base de papel a la que había que soplar para darle su forma definitiva. Reconozco que emocionado pasé buena parte de la tarde dando patadas al aire junto a los críos. Esta vez no puse mala cara cuando me pidieron dar una vuelta en la bicicleta.

Durante el resto de la tarde continué leyendo el trabajo de *mestrado* de Bernardo Mançano, donde se aborda de forma esquemática las distintas ocupaciones de la hacienda São Bento. Poco a poco, el diseño de la entrevista estaba quedando preparado para ser puesto en práctica.

Consciente de que el destinatario último de este primer modelo sería el militante de la organización, a lo largo de la batería de preguntas hice un mayor hincapié en la estructura orgánica del MST. La línea temporal se desplazaba desde el marco histórico del campamento de la União da Vitória hasta la conquista del asentamiento São Bento. Tal y como estaba planteada la entrevista, habría espacio para captar la subjetividad del militante a través de su experiencia de vida.

- Háblame sobre tu vida antes de tomar contacto con el MST. Para empezar podrías indicarme cuándo y dónde naciste.
- ¿Cómo te involucraste políticamente con el MST?
- ¿Cuál fue la motivación inicial que te llevó a participar en la lucha por la tierra?
  
- ¿Cómo fue el proceso de ocupación de la tierra?
- Háblame de la estructura orgánica del campamento.
- ¿Cuál fue el mecanismo para la indicación de los líderes?
- ¿Qué era lo que distinguía a un líder de un asentado? ¿Cuál era su labor?
- ¿Qué te llevó entonces a tomar esta responsabilidad?
- ¿Cuál fue el modelo productivo que desarrollasteis en el asentamiento?
- ¿Cuáles fueron los mayores problemas a los que tuvisteis que hacer frente? ¿Sufristeis algún tipo de represión o violencia?
- ¿Tuvisteis el apoyo y la colaboración de otros sectores sociales?
- ¿Cuál fue el papel que desempeñó la familia durante la ocupación?
- ¿Cómo se llevó a cabo el proceso de expropiación de la tierra?
  
- Una vez conseguida la tierra ¿Cómo se llevó a cabo la distribución de los lotes?
- ¿Cómo se definió el modelo de producción predominante en el asentamiento?

- ¿Cuáles fueron las experiencias de producción colectiva?
- ¿Cuáles fueron las pervivencias del modelo orgánico del MST existentes en el campamento una vez conseguida la tierra?
- ¿Existe un estatuto? ¿Cuáles son los principios fundamentales asumidos colectivamente?
- ¿La dirección en el interior del asentamiento continúa siendo colectiva?
- Según tu interpretación, ¿Qué cambios has percibido entre el periodo del campamento y el del asentamiento?
  
- ¿Existe dificultad para compaginar la militancia con la producción en el asentamiento?
- ¿Qué tipo de producción desarrollas en tu lote?
- ¿Cuáles son tus vías de comercialización?
- ¿Piensas que la producción en el lote es suficiente como para garantizar la supervivencia?
  
- ¿Qué te han dado todos estos años de lucha? ¿Qué valores has aprendido?
- ¿Cuál ha sido tu proceso de formación dentro del MST?
- ¿Qué te ha dado la lucha durante todos estos años? ¿A qué has renunciado?
- ¿Cuál piensas que será el futuro del asentamiento a medio-largo plazo?
- ¿Cuál es tu perspectiva personal de futuro?
- ¿Cuál es la sociedad por la que luchas?

Ya habrá tiempo de ir moldeando este modelo base, conforme observe la utilidad de las preguntas para obtener la información deseada. De cualquier forma estas cuestiones eran tan solo orientativas. Continuaba con la idea de realizar entrevistas semiestructuradas que me permitieran una mayor flexibilidad a la hora de realizar mi trabajo.

## **LA OBRA**

**Lunes 7 de Septiembre de 2009**

Me levanto a las siete y media con idea de retomar las entrevistas. Durante la barbacoa había quedado para conversar con Sebastião esta misma mañana. A las ocho me presento puntual en su casa. No está. Pensando en el resto de la semana, aprovecho para marcar otras charlas con los militantes. Primero con Edson, después con Guilherme y finalmente con Sebastião, que me emplaza para mañana después de disculparse.

Para terminar esta particular romería, me acerco por el lote de Roberto. Junto a dos de sus hijastros y algunos militantes, se encontraba construyendo una casa para su madre. Pensando en la entrevista, decidí coger la paleta, entre las risas de los obreros más experimentados que observaban curiosos los intentos del *gringo* por levantar un muro. Sería una buena oportunidad para observar las peculiaridades del trabajo colectivo dentro del asentamiento y de paso ayudar.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

La mujer de Roberto se había mantenido al margen de la obra en todo momento, tan solo apareció para anunciar el almuerzo. Había preparado una sustanciosa comida: judías, arroz, ensalada y chorizo. Mientras descansábamos, Roberto colocó en la televisión un video grabado con la cámara fotográfica durante la jornada de trabajo. Entre las risas y los aplausos me despidió de la cuadrilla hasta otro día.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Regreso a casa de Manoel con la intención de entrevistar a Osvaldo. Está echando la siesta en el soportal de la casa y decidimos posponer la conversación para el final de la tarde. Por fortuna, acepta mi sugerencia de hacer la entrevista en casa de Manoel por miedo a la interferencia de sus hijos. Sin duda Jesucristo pidió que los niños se acercasen a él porque no era antropólogo.

El trabajo previo para la preparación de la entrevista me permite bucear con cierta seguridad en los recuerdos del militante. La oratoria pausada y reflexiva de Osvaldo profundiza con acierto en cada una de las cuestiones sobre las que debatimos. Un discurso bien estructurado y aparentemente sin fisuras donde puede advertirse la formación política que el Movimiento proporciona a sus cuadros. Después de casi dos horas conversando, me despidió de Osvaldo con la sensación de haber hecho una buena entrevista. Y más allá de lo concreto, me alienta la idea de tener las herramientas para continuar trabajando con el resto de militantes. La noche acompaña este sentimiento; bajo un cielo despejado cubierto de estrellas, una tormenta eléctrica descarga sobre el horizonte toda su furia como si un castillo de fuegos artificiales se tratara.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

## LA ESPERA

Martes 8 de Septiembre de 2009

Me levanto con tranquilidad, sabiendo que hasta las dos de la tarde no tengo marcada la entrevista con Sebastião. Pierdo la mañana sin hacer absolutamente nada de interés. Al medio día ya he comido y espero que se acerque la hora marcada descansando en la cama, mientras escucho partes de la entrevista que ayer hice a Osvaldo.

Puntual, como acostumbro durante estos días, a las dos de la tarde me planto por segunda vez delante de la casa de Sebastião. No está, de nuevo. Sabía que durante la mañana se iba a acercarse a la ciudad, pero había comentado con más gente que hoy pensaba volver antes por causa de mi entrevista.

Voy a la casa de la laguna intentando hacer tiempo. Como de costumbre allí está Amador para conversar saboreando un café caliente.

- En primer lugar averiguo sobre la existencia de otros movimientos sociales en el interior del propio asentamiento. Amador señala la existencia en el pasado del *Movimento dos Agricultores Sem Terra* (MAST) y el *Movimento Esperança Viva*. Ambos ya inexistentes en la São Bento y, según su opinión, en claro proceso de extinción.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

- Hablamos de las contradicciones entre la labor productiva y la militancia de los cuadros. Para Amador: "El hombre no puede ser un esclavo del trabajo. Yo creo en la comunidad; para el militante es imprescindible la existencia de un vecino que se ocupe del trabajo cuando éste no esté presente en el asentamiento".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Estoy cada vez más impaciente ante la ausencia de Sebastião. Me tomo un baño en la laguna con la esperanza de poder tranquilizarme. A pesar de que desde la represa puede comprobarse que el coche del militante todavía no está en el lote, me acerco con Amador tan solo para que su hijo pequeño nos lo confirme.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Después de cansarme de esperar en el soportal, Amador me convence para acompañarle a visitar a un amigo suyo en el asentamiento Arco Iris. Una vez allí, Tonhon nos invita a entrar en el lote y conocer su huerto. Caminando, Amador le da algunos consejos sobre el cuidado del maracuyá, mientras el asentado muestra orgulloso la gran variedad de

árboles frutales que atesora. Antes de marchar, la mujer nos prepara un café caliente. Hablamos de la posibilidad de visitar en un futuro el área de protección en los márgenes del río del Pirapozinho.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

De regreso nos encontramos con Sebastião tornando de la ciudad. En esta ocasión se exculpa alegando que el dentista que debía reconocer a su mujer ha llegado tarde. A veces pienso que en Brasil una sola persona puede alterar el horario de todo el país. Como era de esperar, Sebastião no tenía el ánimo necesario para hacer la entrevista. Por tercera vez en una semana marco un próximo encuentro, en esta ocasión el sábado.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Todavía me quedaba la esperanza de poder entrevistar a Edson durante la noche. No tardaría mucho en averiguar que el militante se encontraba todavía en la ciudad y le iba a resultar difícil encontrar un coche con el que poder regresar a esas horas. Lo más probable, pensaba Amador, es que hubiera optado por quedarse a dormir en el local del MST en Teodoro Sampaio.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

De cualquier forma y a pesar de tratarse de una noche oscura, decidí acercarme hacia su casa para comprobar *in situ* que no había regresado. Haciendo caso omiso de mis ruegos, Caetano se niega a acompañarme. Reconoce no tener coraje de pasar frente a la sede durante la noche. Algunos asentados hablan de la aparición de una mujer vestida de novia en el local, otros aseguran haber escuchado en varias ocasiones el llanto de un niño. "Toda sede tiene sus propias leyendas", sentencia Amador.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Sugestionado por las historias, marco un paso ligero hasta llegar a la casa del asentado. Edson no está y en mi cabeza comienzan a manifestarse otro tipo de fantasmas. Apenas si consigo dormir durante esa noche, después de perder el día sin realizar una sola entrevista. El impactante ronquido de Amador en nada ayudó al respecto.

## **EL MÉTODO INFORMAL**

Miércoles 9 de Septiembre de 2009

Según pude leer en mi diario de campo, para hoy estaba combinada una entrevista por la mañana con Alexandre y otra por la noche Guilherme. Para no perder la dinámica de estos últimos días, la presencia del primero de ellos estaba comprometida. Desde el pasado

lunes se encontraba de viaje por Paraná y no había conseguido garantizarme que regresara a tiempo. Tras una larga e innecesaria vuelta con la bicicleta conseguí dar con el lote. A pesar de mis voces, no obtuve respuesta alguna.

De vuelta a la casa de la laguna me topé con Guilherme conversando con otro asentado. Cuando le recuerdo nuestra cita para esta noche me comenta que no va a poder asistir. Hoy era el juego de Brasil contra Chile y había pensado que tal vez sería mejor posponer la entrevista para el sábado por la mañana. En media hora se me había ido al traste el trabajo programado para todo el día.

Sin tiempo para encajar el golpe, me encontré con Edson cien metros más delante. Después de maldecir la falta de rectitud de este "pueblo", Edson reprochó mi estrategia de marcar encuentros formales con los asentados, advirtiéndome que de seguir así iba a perder el tiempo: "Aquí el ritmo es otro, Bruno". Según él, no quedaba otra opción que reconsiderar mi método.

Haciendo gala de la flexibilidad que me exigía, Edson propuso hacer la entrevista en ese mismo instante. No me lo pensé dos veces. Entre el humo de los cigarros y las pausas del café se condensó el clímax necesario para mantener una fluida conversación de más de hora y media. Tan solo la visita inesperada de Amador pareció sujetar por instantes el reflexivo discurso de Edson. La experiencia pedagógica del militante en la escuela me dio a conocer en profundidad el funcionamiento del sector de educación dentro del campamento.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

La conversación que seguiría la entrevista aportó datos igualmente interesantes:

- Acerca de la identidad, Edson considera que la gran mayoría de los asentados poseen una identidad campesino-urbana. "Fueron familias expulsadas del campo que, tras fracasar en la ciudad, regresaron a la tierra de la mano del MST".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social. Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- En opinión de Edson, el concepto de *sem terra* define bien esta situación: "Todos los asentados compartieron esa misma identidad, aunque, a día de hoy, muchos la hayan perdido por el influjo de la burguesía [...]. En la escuela pública se les enseña que han dejado de ser *sem terra*".

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- Según se desprende de la conversación, Edson considera que la militancia en el Movimiento condicionó su vida sentimental. Cuando le pregunto si considera a los compañeros de organización como su familia, me contesta que en su opinión el concepto de

familia está asociado al sentimiento de pertenencia. Para reflexionar más en profundidad acerca de ello, se detiene en la cuestión de la producción: "Varias veces intentamos desarrollar en mi lote una experiencia de producción colectiva y, al final, surgían problemas con que la infraestructura fuera a quedar en mi tierra. Las personas terminan por caer en relaciones capitalistas continuamente".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

- Profundizando sobre la cuestión productiva, Edson reconoce que a nivel de consumo no es autosuficiente. En primer lugar alude a cuestiones climáticas: "En esta tierra el arroz no crece. Y aunque así fuese necesitaría toda una infraestructura para su transformación, medios que deberían pertenecer a la comunidad".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

- Edson protesta acerca de las críticas que algunos asentados vierten sobre el MST por considerar que el Movimiento ha detenido su actividad: "No ven la lucha de la organización más allá de sus lotes".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- Percibo que, cuando se refiere a los asentados, lo hace en tercera persona del plural (ellos) y no en primera (nosotros). Contraste militante/asentado.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

- El nombre de la asociación de producción en la que Edson había participado junto con otros militantes era *Vera Rio*.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Todavía había tiempo antes de comer para volver a visitar el lote de Alexandre. Tras comprobar que nadie había regresado, retomé la bicicleta en busca de una raya de cobertura con la que hablar con Marieta. La imaginación es a veces traicionera, el teléfono está apagado y no puedo evitar pensar en la vía por la cual me enteraría de alguna noticia urgente.

De vuelta a casa, Edson había preparado un menú vegetal compuesto en su mayor parte por productos naturales recogidos de la huerta. Tras tomar un café, resolví acercarme al lote de Alexandre por última vez. A fin de cuentas no tenía ningún otro compromiso para aquella tarde. En contra de todo pronóstico, el viejo coche del militante se encontraba estacionado frente a su casa. Anunciado por los ladridos de los perros, Alexandre no tardaría en salir a recibirme. Josefa se



encontraba preparando la cena y nos invitó a entrar a la cocina para dar inicio a la entrevista. Sólo a medida que avanzó la conversación, Alexandre fue involucrándose más con la entrevista, dejando entrever destellos de su habitual tono incisivo e irónico.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Al finalizar la entrevista, el militante se mostró satisfecho y dispuesto a continuar la conversación.

- “¿Pasamos hambre? Pasamos. Tuvimos incluso que matar ganado del terrateniente para poder sobrevivir. Hoy en día estoy orgulloso de ello, pero en la época los medios de comunicación utilizaron esos hechos contra nosotros. Tan solo colocan el suceso sin profundizar acerca de los motivos.”

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - El modelo productivo.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Conflictividad y represión.

- Sobre la percepción de los asentados sobre los militantes, Alexandre me advierte que a lo largo de mis entrevistas voy a encontrarme con campesinos que van a desacreditar a los dirigentes del Movimiento por considerarlos holgazanes. Para él, estas personas carecen de cualquier perspectiva sobre la lucha más amplia del MST.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Después de rechazar la invitación para la cena, marco la entrevista con Josefa el próximo viernes a las nueve de la mañana. A pesar de la escasa luz y del agua golpeando en mi cara, el regreso con la bicicleta se convierte en una experiencia única. Con la tranquilidad del trabajo bien hecho todo parece encajar esta noche. Apenas si escucho el ronquido de Amador antes de coger el sueño.

## **LA CUADRILLA**

Jueves 10 de Septiembre de 2009

Me levanto a primera hora junto a Caetano con la idea de continuar participando en la obra del lote de Roberto. Había marcado hacerle hoy mismo una entrevista, después de echar alguna hora más de trabajo. Por desgracia, nada más llegar Roberto se marcha en moto hasta Teodoro Sampaio para cerrar la compra de materiales para la construcción.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

De la conversación con la cuadrilla se desprende que la construcción de la casa no parte de la lógica del apoyo mutuo

(Mutirão). Todos los trabajadores, incluidos los militantes, cobraban una cantidad de dinero fijada por encargo hecho. De tal forma que si alguien se responsabilizaba, pongamos como ejemplo, de enlucir las paredes, recibía la misma cuantía de reales independientemente de los días de trabajo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Uno de los hijos de Roberto, Felipe, se encontraba pasando sus últimos días de vacaciones junto a su padre antes de regresar a Cuba el próximo lunes. Cursaba en la isla sus estudios de medicina, gracias a un convenio con el Gobierno cubano por el cual todos los años eran ofertadas diez plazas a personas indicadas por el Movimiento. Este era su primer año, y todavía tardaría dos más antes de poder regresar a Brasil.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

A su vez, los dos hijastros de Roberto habían venido de ciudades próximas donde trabajaban como albañiles. Ambos llevaban el peso de la obra. Su conversación giraba en torno a las mujeres y las aventuras regadas con cachaza. El ambiente se hacía a veces pesado. Caetano aceptaba este tipo de comportamiento como un mal necesario para "mantener a la cuadrilla despierta".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Después de saber que Roberto solo volvería tras la reunión de la coordinación regional en Teodoro, volví a casa de Manoel y aproveché la tarde para leer un texto de Luis Bonino sobre los micromachismos. Por aquel entonces comenzaba a perfilar cuáles serían mis herramientas para trabajar la cuestión de género en el asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Tras leer atentamente el artículo, me acerqué con la bicicleta al lote de Marcelo. En esta ocasión el viejo asentado me recibió cortésmente y no dudó en invitarme a pasar a su casa. Sin tiempo para sentarme, Marcelo comenzó narrar su historia de vida de forma mecánica, acostumbrado como estaba a reconstruirla delante de otros investigadores. Me preguntó, incluso, si llevaba la grabadora encima. Estaba anocheciendo y me exculpé posponiendo la entrevista para el martes de la semana próxima. Todavía guardaba la esperanza de poder conversar aquella misma noche con Roberto.

De regreso a la obra tuve que aguantar las lógicas bromas de los trabajadores de la cuadrilla que no terminaban de entender mi trabajo académico en el asentamiento. Por desgracia, Roberto no regresaría de la ciudad hasta después el anochecer. Estaba tan agotado que hubo que posponer la entrevista para el día siguiente. Resultaba desconcertante. Otra día más sin conseguir resultados concretos.

De vuelta a la casa de la laguna, Caetano me comenta que está interesado en realizar un trabajo acerca de la permanencia o no de los jóvenes en la São Bento. Le insto a profundizar en el campo de la historia oral y a charlar en otra ocasión acerca de los aspectos más importantes que deberían tratarse para abordar esta cuestión. Tal vez podríamos realizar un trabajo conjunto al respecto. Bien pensado, Caetano era el tipo ideal para acceder a los jóvenes asentados.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Antes de dormir, Amador insiste en que asistamos a un Western brasileño de su cineasta favorito. Antes de la primera media hora ya había perdido el conocimiento.

## **TERAPIA**

**Viernes 11 de Septiembre de 2009**

Me levanto a primera hora junto a Amador para desayunar en casa de Manoel. Hacía un par de días que no me dejaba caer y Manoel no perdió la oportunidad de hacer un comentario jocoso al respecto: "Amador, cómo se nota que dentro de poco te vas a quedar solo y estas preparando el terreno".

Tal y como estaba marcado, después de tomar el café me acerqué al lote de Josefa para realizar la entrevista. Me fumo un cigarro con ella mientras acuerdo los pormenores de nuestra conversación. Matiza: "Voy a utilizar tu visita como terapia para desahogarme". No esperaba menos.

A lo largo de esta charla prestaría especial atención a la cuestión de género desde la perspectiva de una militante del Movimiento. Tras más de una hora de diálogo, fuimos interrumpidos por la inesperada visita de José Rainha. Hacía tiempo que ambos compañeros no coincidían.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

- Con la memoria fresca por la entrevista, Josefa rememoraría su etapa como militante junto al líder campesino. Tal y como había hecho minutos antes frente a la grabadora justificó su marcha del *frente de masas*.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Estructura orgánica del campamento.

Una vez que conseguimos retomar la conversación, continué la entrevista tratando de indagar en la organización de la comunidad cristiana de la que Josefa formaba parte activa. Lejos de evitar las cuestiones más arduas, la asentada se sinceró conmigo a lo largo de toda la entrevista. La carga emocional de muchas de estas preguntas no

conseguiría detener su valeroso testimonio hasta el final. Cuando arrancó el llanto, apagué la indiscreta grabadora y me fundí en un sincero abrazo con ella. Me costó contener las lágrimas.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Fatigados por la entrevista almorzamos, hablando sobre cuestiones más banales como las particularidades de la dieta mediterránea. Después de terminar la comida, Alexandre hizo acto de presencia. Mientras tomamos el café, reflexionamos acerca de los distintos espacios de la inabarcable geografía brasileña. Como otros asentados con los que ya había conversado, Alexandre no tiene el más mínimo interés en visitar otros países de su entorno. Según él, podría estar toda la vida viajando y no conocería todas las culturas que pueblan Brasil. A pesar de todo ello, me aborda curioso con preguntas acerca de la realidad española.

- Le pregunto al respecto sobre las facilidades que se le presentan a los militantes a la hora de viajar. "Cada desplazamiento responde siempre a una función. Es el mismo caso que el tuyo. Estás aquí para hacerme una entrevista ¿no?".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Tras despedirme de la familia y agradecer toda su atención, me encamino hacia el lote de Roberto con la esperanza de entrevistarlo durante esta misma tarde. El trabajo en la obra está más que avanzado y la cuadrilla se encuentra terminando de instalar el sistema eléctrico de la vivienda. Mientras el resto del grupo continúa con la faena, Roberto me encamina hacia el amplio salón de su casa para conversar. Un viejo aparato de radiofrecuencia que conservaba de su etapa como camionero presidía la reunión.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

En todo momento Roberto parece controlar la situación; se hacía patente que formaba parte del sector de comunicación del MST. Como figura pública, no era la primera vez que se enfrentaba a un micrófono. En definitiva, el militante mostró un discurso bien estructurado y apenas sin fisuras ajeno a cualquier trazo de contradicción.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

A lo largo de todo el cuestionario, la familia haría acto de presencia asistiendo e incluso interviniendo en la conversación. Una vez a solas, Roberto mostraría su cara más personal.

- A pesar de haber pasado otros investigadores por la São Bento, Roberto reconoció la singularidad de mi trabajo, valorizando la

empatía que había logrado con los militantes durante este corto espacio de tiempo.

- Como miembro del *frente de masas*, valorizaba la confianza ciega que las personas le otorgaban a la hora de dirigir cualquier acción. Ante mis dudas acerca de la masificación de la lucha, el militante valoriza al consenso como herramienta para la resolución del conflicto. Según reconoce, siempre prefirió tomar una decisión equivocada acompañado que hacerlo solo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

- "Al margen de teorías políticas, cuando organizamos a las familias *sem terra* para una ocupación me gustaría poder enseñarles mi lote de tierra para que vieran por si mismos a que pueden aspirar". Debido a las responsabilidades que conlleva su actividad política, reconoce que: "a día de hoy mi lote no es el vergel con el que siempre había soñado".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- En la actualidad, la agroecología es la gran pasión del militante: "Mi Sueño es ver convertida la mitad del lote en mata atlántica, aunque por desgracia no dispongo de condiciones para ello".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

- Roberto se muestra en todo momento crítico con el modelo de producción individual adoptado en el asentamiento: "Paradójicamente, lo primero que hace el campesino nada más ocupar la tierra es echar la cerca abajo, para después volver a levantarla nada más conquistar su lote".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Después de anotar algunos datos sobre la entrevista en casa de Manoel, fui al bar del señor Hormiga para reencontrarme con la cuadrilla. Sin embargo, a mitad de camino me tope con Edson. El militante había comprado una botella de cachaza y me persuade para continuar la velada en la casa de la laguna. Amador, Caetano y Alberto no tardarían en unirse. Acepto encantado.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Sábado 12 de Septiembre de 2009

Me levanto con el ruido de la cafetera que Caetano prepara antes de ir a trabajar a la obra. Para esta mañana tenía marcadas dos entrevistas, la primera con Guilherme y la segunda con Sebastião. Ambas separadas por un breve espacio de tiempo. Conocidas las diferencias políticas entre ambos, conservaba la esperanza de conseguir nuevos datos mediante la confrontación de sus testimonios. En especial, en lo referente a la experiencia de producción colectiva en la que ambos habían participado.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

A las once en punto me presenté en la casa de Guilherme. Era una conversación importante al tratarse del único asentado que hasta entonces se había presentado como "oposición" dentro del asentamiento. Lo consideraba vital para entender las relaciones de poder existentes entre el MST y la facción de Rainha. Le informé de que el propio Rainha me había recomendado conversar con él por tratarse de la persona más indicada para conocer la São Bento. Guilherme estaba orgulloso por el halago.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Durante este primer encuentro profundizaríamos en la experiencia personal del antiguo militante. Sentado en el porche de su casa, Guilherme fue respondiendo una a una las distintas cuestiones que le planteé sin apenas profundizar en ellas. La falta de un orden cronológico en su exposición dificultaría más si cabe la construcción de su historia de vida. Por si esto no fuera poco, Guilherme no tardó más de una hora en dar por concluida la entrevista debido a un dolor en la espalda que le impedía permanecer más tiempo sentado.

Una vez cerrado el micrófono trató de justificarse, manifestando que no me había contado ni un tercio de todos sus conocimientos. Sabedor de que apenas había conseguido recabar información, le insté a mantener un nuevo encuentro donde conversar acerca de su asociación de productores y la Federación de Rainha de la cual formaba parte. "Vamos a necesitar un día entero", me contestó socarrón.

Cuando le planteo abiertamente tratar la cuestión de Rainha, Guilherme me tantea: "Te han vendido una parte del pastel, Bruno". "Que yo sepa todavía no he comprado nada, Guilherme", le contesté. "Tenemos el mismo problema que los partidos políticos: existe una división enorme en el interior del Movimiento, principalmente en esta región. Si todos estuviéramos unidos seríamos mucho más fuertes", concluye el campesino.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Terminada la entrevista con Guilherme tocaba el turno de Sebastião. El militante estaba asistiendo a la televisión. No pareció reaccionar cuando le hablé de la conversación que acababa de mantener con Guilherme. Bajó el volumen del aparato y a lo largo de toda nuestra charla se mostró distante, distraído por instantes. Tal vez fuera simplemente timidez. Como es lógico, la entrevista no se prolongó durante mucho tiempo. Sebastião se limitó a contestar a mis preguntas de manera escueta y certera. Sabedor de que ocupaba el cargo de secretario en la ADUV, antes de irme le insto a reunirnos en otra ocasión.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

A pesar de mis desesperados intentos por dar la palabra a los militantes durante la conversación, cuando el entrevistado es reacio a hablar se torna complicado no ceñirse en exceso a las preguntas preestablecidas. Debo aprender a ser más paciente y volver los silencios incómodos en mi beneficio.

Con el trabajo hecho, me dejé caer por la casa de la laguna para tomar un baño en la represa. A pesar de los reparos que me dio saber que hace tan solo unos años atraparon un cocodrilo de un metro y medio en la laguna, el baño se había convertido en una agradable rutina.

## **LA ROMERÍA**

Domingo 13 de Septiembre de 2009

Desde hacía más de un mes, el domingo día 13 estaba marcado en el calendario por la romería regional organizada por la Pastoral de la Tierra. A las siete y media de la mañana, Osvaldo se encarga de levantarme para recoger el autobús que nos lleve hasta el asentamiento vecino del Bom Pastor, donde este año iba a tener lugar el evento. En su casa, la familia me esperaba terminando el desayuno. Todavía faltaba el último detalle antes de ponernos en marcha: una gorra roja del MST para cada uno de los niños.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Después de esperar durante más de una hora a que apareciera el autobús, decidimos ponernos en marcha hacia la carretera. Según la interpretación de Osvaldo, el conductor habría desistido de trabajar aquel día. Por cuenta de la gripe porcina y el retraso de las aulas, el colegio abría los sábados y el domingo se había convertido en el único día de descanso del motorista. Los niños se quedaron junto a la madre en la salida del asentamiento mientras que Osvaldo y yo

continuamos a pie por la carretera en busca de algún transporte. Por fortuna, no tuvimos que caminar mucho hasta que otro autobús que venía de un campamento próximo nos recogiera a todos.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

Nada más descender del transporte, los megáfonos de un enorme camión en el que podían leerse eslóganes a favor de un candidato a diputado, trataban de congregar a la multitud para dar comienzo a la romería. En la entrada, un grupo de jóvenes comediantes ofrecía barro a los visitantes para cubrir el cuerpo de una muchacha que yacía en el suelo. Entre la multitud reunida, reconocí a numerosos acampados y me reencontré con algunos viejos amigos que habían participado en la marcha entre Campinas y São Paulo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

El evento comenzó con la lectura de un relato sobre la historia del asentamiento Bom Pastor. Acto seguido, un miembro de la *Comissão Pastoral da Terra* (CPT) recogió el micrófono para verter una acalorada crítica al agronegocio centrada en la expansión del monocultivo de caña de azúcar en la región del Pontal. Numerosas fueron las referencias al texto bíblico y la tierra prometida. Por el acento percibí que se trataba de don José, el antiguo obispo vasco de Presidente Prudente. Antes de dar inicio la romería, todavía habría tiempo para la representación de una mística, donde la joven actriz cubierta de tierra era vejada por alegorías del capital agrario.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Antes de comenzar la caminata, Osvaldo se encargó de darme a conocer en sociedad. Le pedí expresamente que me presentase a Don José, con el que conversé brevemente acerca de su periplo por la periferia de São Paulo y su etapa en la diócesis de Presidente Prudente. Hacía tan solo unos años había regresado al País Vasco para celebrar sus bodas de oro como sacerdote.

Todo estaba listo para iniciar la peregrinación hasta la vera del río Paraná. Presidiendo la hilera de personas que formábamos la comitiva, se alzaba una enorme cruz de madera sostenida por los asistentes. Antes de comenzar a recorrer los cinco kilómetros de marcha, el grupo de jóvenes del curso de agroecología representó ante el público una nueva mística. En esta ocasión, un grupo de campesinos era expulsado por la expansión del monocultivo de caña de azúcar. Marginalizados en la ciudad, eran recogidos por militantes del MST que los reorganizaban para recuperar sus tierras.



---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Durante la marcha tendría la oportunidad de reencontrarme con viejos conocidos. Después de tres años desde mi último viaje a Brasil, no me sorprendió tropezarme de nuevo con Tomás Junior, profesor de geografía en la UNESP y especialista en la cuestión agraria. Charlamos animadamente acerca de su última experiencia en España, donde trabajó con población inmigrante, con el objetivo de estudiar las condiciones de trabajo en los invernaderos almerienses. Se alegró al saber que estaba de vuelta, sobre todo cuando se enteró del peso que el trabajo de campo tendría en esta nueva etapa de mi investigación.

Después de andar durante más de una hora, llegamos a una barraca de circo que la CPT había instalado próxima al río para celebrar el evento. Una vez congregada toda la multitud, se celebraría una tercera mística con el mismo trasfondo de las dos anteriores. En esta ocasión era el propio Cristo representado por uno de los intérpretes, quien redimía a un grupo de campesinos doblegados por el agronegocio y los mercaderes del biodiésel. Toda la representación giraría en torno al símbolo del pan como esperanza de vida frente a la caña de azúcar. Al término de la función fueron repartidos cientos de panecillos para acompañar el almuerzo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Fue el turno de retomar los discursos. Como miembro de la coordinación regional del MST, Elenar trató de expresar con números la importancia que en países como Brasil tenía la agricultura familiar: responsable del 70% de la producción total de los alimentos que consumen los ciudadanos frente a las materias primas orientadas a la exportación del agronegocio.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Para el almuerzo se había habilitado un barracón contiguo a la carpa donde se levantaron pequeños puestos de comida. Antes de dar por terminada la charla, Don José recogió el micrófono y apeló a la solidaridad de los presentes para que ninguna persona se quedara sin comer por falta de recursos.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

El acto final de la romería consistió en la instalación de la cruz que había presidido la comitiva justo en el mismo lugar en el que había tenido lugar el acto. Una vez dado por concluido el evento, el

numeroso grupo de asistentes regresó en autobús a sus respectivos hogares de forma más o menos desorganizada.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Haciendo recuento de los participantes de la romería pertenecientes al asentamiento São Bento, tan solo asistió la familia de Osvaldo junto a un reducido grupo de militantes que participaban del curso de agroecología. Tal vez la falta de un autobús que saliera del asentamiento motivó la escasa asistencia, o tal vez la baja demanda desaconsejó fletar ningún transporte para la ocasión.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

De vuelta a casa de Manoel, grabé un recopilatorio de música española antes de que Felipe partiera para São Paulo, destino a la isla de Cuba. Resuelta esta cuestión, resolví subir a la casa de la laguna para conversar con Caetano acerca de cómo abordar el trabajo con la juventud del asentamiento. Lo encontré durmiendo en el sofá. Después de trasnochar, Caetano se encontraba exhausto y tardaría aún cuatro horas en despertarse; tiempo más que de sobra para poner al día mi diario de campo.

Después de cenar, ambos nos sentamos para conversar sobre aquellos aspectos que deberían ser tratados a la hora de abordar la cuestión. Redactamos una primera batería de preguntas.

- Para comenzar, ¿me podrías decir cómo y cuándo naciste? ¿Cómo fue tu experiencia en el asentamiento?
- ¿Cómo fue el proceso de lucha en el que participaron tus padres? ¿Tienes algún recuerdo de ello? ¿Te sientes parte de esa lucha? ¿Has participado en actividades del Movimiento? ¿Qué significado tiene el MST para ti?
- ¿Por qué motivos abandonaste el asentamiento? ¿A qué renunciarías si permanecieras en el asentamiento? ¿Cuál es tu perspectiva de futuro? Aspiraciones.
- ¿Hasta qué edad puedes estudiar dentro del asentamiento? ¿Qué alternativas se abren tras ese periodo para continuar tu formación? ¿El MST te ofrece salidas en ese sentido?
- ¿Un único lote de tierra permite mantener varias familias? ¿Aspiras a crear una familia en el lote de tus padres? ¿Qué facilidades tienes para hacerte con otro lote en el mismo asentamiento? ¿Te has planteado ocupar la tierra tal y como en el pasado hicieron tus padres? ¿Existen políticas públicas que faciliten el acceso o la permanencia en la tierra a los jóvenes?
- Háblame de tu experiencia laboral. ¿Qué alternativas tiene un joven en el asentamiento para alcanzar la independencia económica? ¿Qué otras opciones de empleo se abren en el campo o la ciudad al margen del asentamiento?

- ¿Qué espacios existen en el asentamiento para socializarse con la comunidad? ¿Cuáles son tus expectativas para encontrar pareja en el asentamiento?

Acordamos que Caetano me presentaría a los jóvenes y después yo le facilitaría la información de las entrevistas para que las utilizara en su trabajo.

## **LA ENTREVISTA A LOS ASENTADOS**

Lunes 14 de Septiembre de 2009.

Me levanto junto a Caetano y Amador, que van a trabajar en la obra. Paso el día en casa de Manoel. A primera hora, escribiendo una carta a Marieta y por la tarde, terminando de preparar las entrevistas enfocadas a los asentados. Perfiló buena parte de las cuestiones a tratar sobre la base del modelo utilizado con la militancia. En esta ocasión la entrevista se encontraba dividida en dos partes bien diferenciadas: una primera donde se abordaba la historia de vida del asentado a lo largo del proceso de lucha y; una segunda donde se prestaba mayor atención a su experiencia productiva una vez conquistada la tierra.

Trabajaba sobre la base del *Relatório de Impacto Socioterritorial* (RIST) del asentamiento São Bento, coordinado por el profesor Dr. Bernardo Mançano Fernandes en el año 2002 en el marco del convenio entre la UNESP (*Universidade Estadual Paulista*) y la COCAMP. Este trabajo ponía a disposición del investigador datos precisos acerca de la población asentada: escolarización, producción, comercialización, cuestión de género, organización política, infraestructura, cooperación agrícola, crédito agrícola y asistencia técnica. De esta forma, la entrevista semiestructurada, orientada a recoger información sobre la historia de vida, se enlazaba ahora con preguntas prefijadas que buscaban contrastar y actualizar los datos del RIST.

- Número del lote. Titularidad (sexo) (primer/segundo/tercer propietario). Cuadro familiar. Edad de los miembros. Número de personas que trabajan dentro del lote. Tipo de trabajos desarrollados dentro él (Familiar/Jornalero). Cambio de días de trabajo con vecinos.
- Para comenzar hágame sobre tu vida antes de tomar contacto con el MST. ¿Me podrías decir cuándo, dónde y cómo naciste?
- ¿Cómo te llegaste a involucrar con el MST?
- ¿Cuál fue la motivación inicial que te llevó a participar en la lucha?

- ¿Cuál fue tu papel en el proceso de ocupación de la tierra?  
Participación de la mujer.
- ¿Cómo era la estructura orgánica del campamento?
- ¿Cuál era el proceso para la indicación de un coordinador de grupo? ¿En qué consistía su labor?
- ¿Cuál era el modelo productivo del campamento?
- Conflictividad y represión.
  
- Una vez conseguida la tierra, ¿Cómo fue el proceso de distribución de los lotes durante el asentamiento provisional y el definitivo?
- Pervivencia de las formas organizativas del MST existentes en el asentamiento una vez legalizada la tierra. ¿Continuasteis participando en la lucha por la tierra tras lograr vuestro lote? ¿Cuál fue la incidencia del ITESP en este proceso?
- ¿Existió debate sobre la elección de la producción individual o colectiva? ¿Cuál es tu pensamiento al respecto y por qué defiendes esa postura?
- En comparación con la etapa del campamento, ¿Cuáles fueron las mayores transformaciones acontecidas tras la conquista de la tierra?
- ¿Cuáles son las mayores dificultades a las que tenéis que enfrentaros a día de hoy?
  
- ¿Cómo es un día cotidiano de trabajo en el asentamiento?  
Participación por sexo de las actividades domésticas y agrícolas.
- ¿Qué experiencias de producción habéis desarrollado a lo largo de estos años? ¿Y en la actualidad?
- ¿Proyectos de producción para el futuro?
  
- Producción agrícola.
  - Piña, calabaza, acerola, algodón, cacahuete, arroz, banana, patata dulce, café, caña de azúcar, judía, ricino, mandioca y napiê.
  - Área plantada (Hectáreas), producción (Kg./mes), consumo (Kg./mes).
  - Destino de la venta Industria/cooperativa/intermediario/otros). Municipio de destino.
- Producción ganadera.
  - Bovino, equino, porcino y ovino.
  - Cantidad de cabezas.
  - Venta de carne (Kg./mes).
  - Producción de leche (Litros/mes).
- Producción avícola.
  - Gallinas, patos, pavos, gansos y codornices.
  - Venta y consumo de carne (Kg./mes).

- Venta y consumo de huevos (Docena/mes).
- Producción forestal (cantidad de árboles plantados).
- Huerta.
- Renta no agrícola (Pequeño comercio/artesanía/otros).
- Arrendamiento de tierras.
  
- ¿La productividad del lote es suficiente para garantizar la supervivencia?
- Número de asentados asalariados.
- Número de hijos que salieron a trabajar fuera del lote.
  
- Participación de los asentados en cooperativas o asociaciones. Prestación de servicios.
- Grado de importancia que los asentados otorgan a las funciones de las cooperativas y asociaciones.
- Número de lotes que reciben asistencia técnicas del ITESP. Servicios prestados por el organismo.
- Créditos y financiamientos recibidos por los asentados.
  
- *Participación de los asentados en comunidades religiosas.*
- *Localización de las iglesias frecuentadas.*
- *Participación en actividades culturales (grupos de oración o jóvenes...)*
- *Percepción sobre la importancia de la religión en la lucha por la tierra.*
- *Participación de los asentados en sindicatos de trabajadores rurales, partidos políticos o movimientos sociales.*
- *Pertenencia y vinculación con el Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra.*
- *¿Continúas sintiéndote como sem terra o, tras conseguir el lote de tierra, dejaste de serlo?*
- *¿Qué es lo que te han dado todos estos años de lucha? ¿A qué has renunciado por formar parte de ella?*
- *¿Cuál es tu perspectiva de futuro? ¿Y la de tus hijos?*

EN CASO DE HABER SIDO ASENTADO UNA VEZ CONQUISTADA LA TIERRA POR EL MST.

- Háblame de tu historia de vida antes de entrar en el asentamiento. ¿Qué te llevó a venir?
- ¿Qué referencias tienes del periodo de ocupación de la hacienda São Bento?
- ¿Te sientes parte de esta lucha?
- ¿Qué significado tiene el MST para ti? ¿Has participado en actividades del Movimiento?

Durante la comida, aparecen Mineirinho y Elenar. Junto a Osvaldo, los dos militantes asaltan el celular de Manoel para programar una visita a Mirante. El trasiego es enorme. Ni tan siquiera tengo tiempo para preguntarles quién podría ser la persona indicada para abordar la cuestión productiva dentro del asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

A las dos de la tarde había quedado con Marieta para recibir mi tan ansiado regalo de cumpleaños. Estaba subido en la bicicleta en mitad de un camino hacia ninguna parte cuando recibí la llamada. Allí estaba ella. Junto al piano de mi buen amigo David, su violín tocaba una pieza de *bossa nova* que lloroso trataba de acompañar buscando la cobertura. Apenas si conseguía escuchar dos acordes seguidos. Daba igual. No podía parar de llorar y bailar.

A mi regreso, los dos militantes ya se habían marchado. Osvaldo dormía plácidamente extendido sobre el rellano de su casa. Sin más pretensiones, tomé un baño en la represa y continué el resto de la tarde escribiendo. Antes de regresar a casa de Manoel para cenar, todavía habría tiempo para hacer una última visita a Roberto. La cuadrilla se alegró de verme de nuevo. El ritmo de trabajo era alto y la casa estaba ya, prácticamente, terminada.

## **EL CURSO DE AGROECOLOGÍA**

Martes 15 de Septiembre de 2009

Hoy viajaba para Presidente Prudente el grupo de agroecología. Desde hacía algún tiempo había abandonado la idea de asistir a la inauguración del curso. A pesar de ello, tenía que visitar urgentemente alguna de las ciudades próximas para examinar el correo de Pedro Oliver y planificar con Elenay la visita a las cooperativas y asociaciones del Movimiento.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Sabedor de que Caetano debía realizar durante esta semana el pago de dos mensualidades atrasadas para recuperar la línea de Internet, le convencí nada más levantarme para acompañarme hasta Mirante. Gracias a la ayuda de Osvaldo encontramos un coche con el que poder ir a la ciudad. El señor Hormiga se propuso amablemente a llevarnos con la lógica condición de pagar la gasolina.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Después de desayunar en Mirante, me acerque hasta el cibercafé más próximo. Pedro Oliver estaba preocupado con todo el papeleo necesario para oficializar la codirección de tesis en Brasil del profesor Bernardo Mançano. Esa misma mañana conseguí ponerme en contacto

telefónico con Elenay. Pospondría el viaje a Prudente hasta el próximo lunes con la idea de alquilar un coche y regresar juntos a la región para realizar el trabajo. Antes de volver al asentamiento, me encontré con Marcelo, al que recordé la entrevista que habíamos marcado para el día siguiente.

Por su parte, Caetano no había conseguido hacer su gestión con la compañía telefónica. El sistema de la compañía se encontraba caído en todo el Estado y no había forma de resolver el trámite. Antes de regresar al asentamiento todavía tendríamos tiempo para comprar en el supermercado lo necesario para preparar una cena de despedida a los militantes que el día siguiente partían hacia Prudente.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

A la vuelta de la ciudad nos encontramos con una agradable sorpresa: Fábio había regresado. Lejos de disfrutar de un periodo vacacional junto a su familia, se había demorado tanto tiempo debido a un gravísimo accidente automovilístico en el que se había visto involucrado su hermano. Dos personas murieron en el choque frontal, una de ellas su cuñada.

A pesar de la terrible noticia, no perdí la oportunidad de entrevistarle esa misma tarde en casa de Manoel. La conversación fue interesante, entre otras muchas cosas, para entender hasta qué punto puede llegar a ser incompatible la militancia con el trabajo productivo. Años atrás, Fábio había perdido su lote por decisión del ITESP, que consideró que el militante no se encontraba presente en la tierra. Para Fábio esta medida atendía más a cuestiones políticas que apuntaban directamente a su participación activa en la lucha por la tierra.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Una vez concluida la entrevista, Fábio me dio un dato trascendente para entender los factores que llevaban a un acampado a convertirse en coordinador de grupo: "Eran aquellas personas que más tiempo permanecían en el campamento". Tenía su lógica, sobre todo si atendemos a las tensiones que surgirían si estos militantes se encontraran habitualmente en la ciudad.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitória - Estructura orgánica del campamento.

Durante los preparativos para la cena, Caetano se molestó en descargarme toda la información útil para mi investigación que almacenaba en su portátil. Coincidiendo con la primera remesa de pasteles que salían de la cocina, Alberto haría acto de presencia acompañado de seis estudiantes del curso de agroecología.

Mientras el grupo jugaba exaltado a las cartas, me acerqué a la casa de Alberto para sacar del horno una paletilla de carne. La mayor parte de nuestra conversación giraría en torno a la relación del MST con el *Partido dos Trabalhadores* de Lula.

- En mi opinión la mentalidad de los líderes de la organización política evolucionó más rápido que las del movimiento social. Ese mismo nombre, movimiento, debe hacer referencia al carácter transformador de estos sujetos. Desde la victoria de Lula, el partido había tomado la iniciativa y coartado las dinámicas de cambio. Ejercía de freno a la lucha por la reforma agraria. El Gobierno Lula había sido el ejecutivo más pernicioso para los intereses del MST en la reciente historia de la democracia brasileña.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

- Alberto concordaba, en parte, con esta interpretación. Reconoció la existencia de disputas internas al respecto en el interior del MST. Si para la "vieja guardia" de la organización era difícil ver como enemigo al político con el que luchó hombro con hombro por la democratización del país, estaba surgiendo dentro del Movimiento una nueva hornada de militantes con un planteamiento crítico con respecto al Gobierno Lula. Para Alberto, había que tratar esta cuestión con prudencia, sin buscar en ningún momento la confrontación directa para evitar cualquier tipo de ruptura interna.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

Después de la cena me despedí de los militantes que partían el día próximo para Prudente. Se hacía duro decirle adiós a Caetano y Fábio después de vivir juntos tantas experiencias. Por fortuna estaban entretenidos negociando la compra de un móvil que uno de los estudiantes del curso había contrabandeado de Paraguay. Recogí la bicicleta y volví con Manoel a casa.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

## **JORNADA FRENTE AL ORDENADOR.**

Miércoles 16 de Septiembre de 2009.

Había marcado hacerle una entrevista a Marcelo para esta mañana. Aprovechando que el punto de cobertura más próximo se encontraba frente a su casa, hablé desde el móvil con los míos. Después de mandar besos al otro extremo del Atlántico, me senté frente a la puerta cerrada de Marcelo esperando que llegara. Tras media hora me di por vencido y regresé en bicicleta a casa de Manoel. Ni siquiera estaba



enfadado, tenía que ponerme cuanto antes con las entrevistas de los asentados.

A la vuelta me encontré con Amador y los hijastros de Roberto que salían de trabajar en la obra. Convencí a Marcos para conversar esa misma noche. A pesar de vivir en la ciudad donde trabajaba como albañil, me interesaba conocer las motivaciones por las cuales muchos jóvenes del asentamiento partían fuera en busca de trabajo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Durante el resto de la tarde continué preparando el cuestionario para la entrevista de los asentados. En aquellas largas jornadas frente al ordenador en casa de Manoel el tiempo parecía detenerse. Mientras descansaba aprovechaba para limpiar el cuarto, cocinar, o lavar la ropa que, con frecuencia, se me acumulaba. Tareas también propias de un investigador.

Como en otras ocasiones, la hija mayor de Osvaldo se acercó a casa para conversar conmigo. Hablábamos sobre distintos aspectos de la realidad en España que despertaban la curiosidad de la adolescente. A veces, me asaltaba con las dudas que se le planteaban en el colegio. A través de ella, mantuve un cierto dialogo con su profesora de Historia.

Por la noche, me marché a cenar a la casa de la laguna. Tal y como habíamos combinado, Marcos aparece mientras terminamos el arroz con judías. A lo largo de la entrevista apenas si conseguiría arrancar ninguna palabra al joven, más allá de lo que ya conocía. Debido a las dificultades para encontrar trabajo en el asentamiento Marcos decidió abandonar el lote de sus padres para emigrar al Estado de Paraná donde logró encontrar empleo como albañil en la ciudad de Colorado. "Resulta difícil encontrar trabajo en el asentamiento. Con lo que el pueblo produce solo logra sobrevivir. No tienen como pagar a otra persona para que haga su trabajo. Ellos mismos tienen que hacerlo".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Toda la verborrea de la que Marcos había hecho gala durante el trabajo en la obra desapareció cuando le pedí reconstruir su experiencia de vida para tratar de proyectar sus aspiraciones para el futuro. En momento alguno conseguí salir del guión trazado. Estaba encorsetado. No tardaría más de veinte minutos en fusilarlo con mi batería de preguntas, que apenas si rozaron la superficie de la memoria de Marcos.

Hasta la fecha, había conversado con militantes acostumbrados en su mayoría a ejercicios introspectivos sobre sus vidas y experiencias. A partir de ahora me vería las caras con asentados que no tendrían un discurso precocinado. Debía aprender cuanto antes a enfrentarme con esta nueva circunstancia.

## EL TERNERO MÍSTICO

Jueves 17 de Septiembre de 2009

Me levanté en la casa de la laguna antes de que Amador se marchara a trabajar en la obra de Roberto por segundo día consecutivo. Hoy debía empezar a organizar las entrevistas a los asentados del primero de los cuatro sectores del asentamiento, el número dos.

Como era lógico, comencé el trabajo en los lotes donde Fábio me había presentado durante mi primera estancia en la São Bento. En primer lugar me acerqué a casa del señor Boaventura para conversar con sus hijos. En la entrada, Luiz conversaba con otro asentado. Cuando llegué a su altura me saludó con frialdad y continuó hablando como si nada. La madre salió entonces del interior de la casa. Cuando fui a darle dos besos me retiró la cara. Pensé que habría sido un simple malentendido y volví a acercarme a ella. Me apartó con un leve manotazo. Sin apenas tiempo para interpretar esta fría bienvenida, me invitaron a entrar en la casa y tomar un café junto ellos.

Desde hacía algún tiempo, maduraba la idea de cómo abordar la cuestión de género dentro del asentamiento; después de valorar las distintas alternativas optaría por hacer las entrevistas conjuntas entre los miembros de ambos sexos. De esta forma buscaba entresacar más información, valorando, no solo sus testimonios, sino también la interacción entre ellos frente a las preguntas. Siguiendo esta máxima, propuse a madre e hijo hacerles una entrevista conjunta. Luiz aceptó; doña Luciana se mostró más reacia: "Todo lo que sabía ya te lo he contado". Comenzó entonces a minusvalorarse replicando que no participó en la ocupación de la tierra junto a su marido. A pesar de sus reticencias, terminé marcando la entrevista con ambos para el domingo por la mañana.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Antes de despedirme, Luiz me mostraría su pequeña producción de gallinas y me conduciría hacia el rebaño de vacas para que presenciara un *suceso extraordinario*. Según el asentado, uno de sus becerros había nacido con una mancha en la cabeza en forma de letra árabe. Para Luiz no había la menor duda de que se trataba de un mensaje divino que debía traducir: "Dios tiene una única lengua". Su hermano había estado trabajando como arquitecto en Irak tras el derrocamiento del régimen de Sadam Husein y, tal vez, a su regreso pudiera resolver el misterio. Me limité a escuchar sin hacer ningún tipo de comentario al respecto.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Tras despedirme de Luiz, me aventuré en el lote contiguo de su hermano. En la puerta de la casa su mujer y su hija me atendieron con

absoluta amabilidad; todavía recordaban mi primera visita meses atrás. No pasó mucho tiempo antes de que Antonio apareciera para saludarme. Entramos a la cocina de la casa donde les expliqué el motivo de mi visita y convenimos que volvería el sábado por la mañana para conversar más tranquilamente con ellos. En un momento de la conversación, Antonio me pidió información acerca de la segunda fase de los créditos del Banco Mundial para las cuencas fluviales. La mujer se reía: "muchos asentados piensan que, por el hecho de que seas extranjero, vas a solucionarles todos sus problemas".

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

El propio Antonio me acompañó hacia el lote del señor João. Tenía que comprar un paquete de cigarrillos para su esposa. Mientras atravesábamos el río que separaba ambos lotes, el asentado reparó en las precarias condiciones en las que su familia vivía. El solo hecho de recibir la *Bolsa família* ayudaría, según Antonio, a garantizar la seguridad alimentaria de los asentados: "Muchos tienen que vender cabezas de ganado para llegar a fin de mes. Eso es pan para hoy y hambre para mañana". El asentado continuó protestando acerca de la incompetencia de los técnicos del ITESP. En su opinión, los funcionarios del organismo ocultan información y traban burocráticamente a los interesados por ahorrarse trabajo. Todavía recuerda la ocupación del MST de una de las sedes del ITESP en la cual participó para exigir mejores condiciones para los asentados.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Ya en el lote de João, me acerqué al bar para combinar la entrevista. El asentado se mostró satisfecho con la propuesta y me invitó a volver esa misma tarde para conversar con él. No esperaba semejante reacción. Volví corriendo a la casa de la laguna con el tiempo justo para terminar de ordenar el cuestionario y transcribirlo al cuaderno. Mientras calentaba el arroz y las judías de la noche anterior, aparecería un huésped muy especial. Se trataba de Mario, un militante de la organización que vino a pasar unos días con nosotros.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Sin la compañía de Antonio, tardaría más de una hora en regresar a la casa de João tratando de encontrar la forma de atravesar el río. Las investidas de una vaca furibunda hicieron aún más dramático si cabe el intento. Una vez en el lote, la entrevista resultó ser un completo desastre. A pesar del trabajo previo, el nuevo modelo de entrevista no se encontraba lo suficientemente calibrado. Las preguntas más centradas en la experiencia de vida del asentado, excesivamente abiertas, se estrellaban una y otra vez con el pragmatismo de sus respuestas, sin que supiese reconducir la

situación. Por su parte, aquellas otras preguntas objetivas, destinadas a lograr datos estadísticos, encorsetaban el diálogo dejándolo falto de significado. En todo momento me mostré dubitativo a la hora de abordar determinadas cuestiones personales que pudieran incomodarle. A pesar de todos estos aspectos negativos, esta primera entrevista dejó entrever los límites del cuestionario inicial. Había muchos aspectos que cambiar.

A pesar de que João había sido coordinador de grupo, me sorprendió el cambio de discurso con respecto a los militantes. En todo momento mostró su distancia con respecto al Movimiento, al que tan solo reconocía su papel en el proceso de ocupación pero del que se sentía ajeno. Comenzaba una nueva etapa de la investigación: el asentado no es un militante del MST.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Una vez terminada la entrevista, ya con el micrófono apagado, João continuó hablando de sus hijos. El mayor de ellos trabajaba como asalariado en una de las destilerías de etanol de caña de azúcar próximas.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

De regreso, me detuve en la casa de la laguna para tomar mi habitual baño en la represa. Dentro, Amador se encontraba conversando con el señor José, un viejo campesino asentado en una comunidad próxima que se había acercado a la ciudad para vender su producción de *urukum*. El señor José señalaba el inmenso valor de las vigas de madera que sostenían el porche de la humilde casa donde conversábamos; madera de especies hoy en día protegidas de la tala por la legislación medioambiental brasileña. Tal y como reconocía: "Ninguno era consciente del impacto que nuestro trabajo tenía en la naturaleza. Bastante teníamos en aquel entonces con soportar la dureza de nuestro trabajo."

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Marco histórico - Campamento União da Vitória - La hacienda São Bento.

Al volver del baño, Osvaldo se había sumado a la conversación. Comentaba con Don José el papel del Instituto de Tierras de São Paulo: "Los asentados continúan con la misma máxima, Dios en el cielo y el ITESP en la tierra". Don José aplaudió la ocurrencia: "Si los funcionarios reciben dinero del Gobierno Estatal, ¿van a seguir los intereses de quién?".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Una vez terminada la conversación, Osvaldo me animó a tomar una cerveza en el bar del señor Hormiga. Por el camino traté de provocarle, rescatando el testimonio de algunos asentados que defendían la producción individual de sus tierras como emblema de su libertad: "Durante toda su vida habían estado trabajado para terceros y no estaban dispuestos a que el Movimiento interviniera en sus decisiones ahora que habían conseguido un pedazo de tierra". Osvaldo se quedó pensativo antes de responderme: "Pregúntale al próximo que te lo sugiera si en el mercado él solo consigue ser libre para imponer el precio de lo que produce". Todavía me aclararía una duda más: la distribución de los lotes fue controlada durante el pre-asentamiento por el MST. Sin embargo, el Estado tomaría parte del proceso de selección de las familias cuando se repartieron los lotes definitivos.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Cuando llegamos al bar, Edson, como de costumbre, nos había tomado la delantera. Sentados frente a la barra, charlamos nuevamente sobre la falta de espacios de encuentro dentro del asentamiento. Como una deformación natural de la conversación, surgió la idea de organizar un nuevo churrasco. Animado por este pensamiento, o tal vez por la cachaza, sugerí la idea de utilizar la sede como lugar de encuentro; aunque de forma algo precipitada, podría ser un primer paso para retomar el contacto con los asentados. "Tal vez sería mejor hacer algo menos organizado", contestó Osvaldo con cierta ironía. Después de darle muchas vueltas, prevaleció la idea de matar un pollo y preparar un almuerzo más tranquilo orientado a la militancia. Tal vez en un par de semanas.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Mientras regresábamos a casa, ya con la noche caída, podía escucharse a lo lejos el estruendo de las maquinas recogiendo la caña de azúcar. Osvaldo no podía entender cómo, dentro de la lógica del capitalismo, una maquina podía reemplazar a ochenta obreros: "Están matando a la gallina de los huevos de oro". Conversamos acerca de la reconversión del trabajo industrial, también en el campo, y del mayor peso de las tecnologías y la información en esta nueva etapa "cognitiva" del capitalismo.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Una vez en el porche del militante, Osvaldo se preguntaba, al margen de cuestiones teóricas, cómo era posible que el hijo del señor Hormiga, un asentado, llevara una camiseta con propaganda del grupo *Odebrecht* (propietaria de una de las macro destilerías que estaban siendo instaladas en la región para la transformación de la caña de azúcar en biodiésel). Tratamos de buscar respuestas.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

- En primer lugar, resulta obvio pensar que la mayor parte de los hijos de asentados no participaron en el proceso de lucha por la tierra.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- La mente del asentado es un territorio en disputa. El discurso agresivo de la publicidad capitalista seduce la imaginación del joven como las místicas de corte moral del Movimiento no logran.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

- La base social de la que se nutre el Movimiento ya no es el campesino *sem terra* explotado por el latifundio anticuado. Cada vez más, este nuevo sujeto se busca en la ciudad. La periferia de las megalópolis es el nuevo campo de batalla. Para Osvaldo, los nuevos acampados han crecido en la sociedad de consumo y su mentalidad está más moldeada.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- La conversación se detiene al hablar de este nuevo sujeto. Recordando la charla que mantuve con Alberto días atrás sobre las tensiones internas dentro del MST, sugiero que "tal vez haya que dar un mayor peso a los jóvenes dentro del Movimiento". El problema, respondió Osvaldo, es que el nuevo militante ya no es más un campesino: "¿Será que el nuevo sujeto es plenamente campesino?".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Con esta pregunta rondando en nuestras cabezas, nos despedimos absortos en nuestros pensamientos. Era hora de dormir.

Viernes 18 de Septiembre de 2009

Para hoy no había conseguido atar ninguna entrevista. La reciente conversación con João no me había dejado conciliar el sueño; me levanto tarde. Amador se había marchado a Teodoro y Manoel se preparaba para viajar a Mirante para comprar material de construcción. Desde hacía algún tiempo rumiaba la idea de ampliar la cocina.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Ante la falta de ideas, decido acercarme al lote de Marcelo con la grabadora en la mochila. A punto estoy de recibir un bocado de alguno de los perros que habitualmente salían a mi encuentro cada vez que atravesaba los lotes con la bicicleta. El viejo Marcelo se encuentra recogiendo hojas en el soportal de su casa. Trato de hacer sentir culpable, recordándole que el día anterior me tuvo esperando en la puerta. De nada valdría mi chantaje emocional para hacerle una entrevista esa mañana; estaba aguardando a su hijo para que lo llevara a ver al médico en la ciudad.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

De vuelta a casa, sin ganas ningunas de ponerme a cocinar, me acerco a la casa de la laguna para que Mario me invite a comer. Después de una buena siesta, permanecí el resto del día trabajando sobre la entrevista de João, tratando de sistematizarla. El problema se encontraba en el planteamiento: analizaba uno por uno todos los aspectos de la producción agropecuaria deteniéndome en cada ítem. Como consecuencia, el ritmo de la entrevista recaía por momentos a niveles críticos. En la mayoría de los casos ni tan siquiera conseguía computar los datos que buscaba, muy lejanos a los parámetros de medición de un campesino. ¿Cómo podía pretender que una persona conociese cuantos kilos de carne de vacuno consumía al mes y cuantos vendía?

En los descansos, me acercaba junto a Mario a pescar en la represa. Pertrechado con una vara de bambú y un anzuelo, el militante no tardaría mucho en hacerse con un buen ejemplar. Al atardecer, asistimos frente a la laguna a un festival de relámpagos orquestados en el horizonte. El viento pronto nos traería la lluvia y con ella nos devolvería al hogar.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

La tranquilidad de la tarde tan solo se vio interrumpida por la repentina visita de Roberto tratando de protegerse de la lluvia. Conversando con él, me explicó el sistema de créditos a los que habían tenido acceso la mayor parte de los asentados. En un inicio las

familias accedieron a los 7.000 reales del *Programa de Crédito Especial para a Reforma Agrária* (PROCERA), destinados principalmente para la compra de ganado lechero. A estos 7.000 reales iniciales había que sumarle otros 1.000 consignados a la producción agraria, con la posibilidad de renovarlo anualmente siempre y cuando se tuviera cubierto el préstamo anterior. En la actualidad, para acceder a una línea de crédito se le exige al agricultor un aval al que pocos tenían acceso.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Amador no tardaría mucho tiempo en volver; todavía me quedé un rato más escribiendo el diario de campo antes de irme a la cama.

## **REDENCIÓN**

**Sábado 19 de Septiembre de 2009**

A primera hora de la mañana regresé a casa de Manoel, antes de acudir al oficio que esa mañana tendría lugar en casa de Josefa. Mientras esperaba el inicio del culto le pedí a Osvaldo que me hablase acerca de la estructura del MST en el Pontal. Me explica que mientras en otros estados el MST se articula por brigadas, la organización interna del Movimiento en São Paulo se estructura a partir de la Dirección Estatal y Regional. Instancias que se ramifican en numerosos sectores que atienden a las necesidades de lucha y resistencia de los trabajadores *sem terra*.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Por su parte, el proyecto productivo del MST en el Pontal se articuló desde un inicio en torno a la cooperativa regional, COCAMP, a la cual se sumaban asociaciones como la *Associação de Desenvolvimento União da Vitória* (ADUV) y la *Associação Regional de Cooperação Agrícola do Pontal do Paranapanema* (ACAP), integradas dentro de la misma lógica. Al margen de esta estructura, se levantan en el Pontal de Paranapanema alrededor de unas trescientas asociaciones locales, muchas de ellas ligadas a la Federación de Rainha. En opinión del militante, la mayor parte de éstas surgieron con objetivos inmediatos y una vez alcanzados detuvieron la actividad. A pesar de parecer dos grandes bloques opuestos, me advierte que la realidad es más porosa y existe una correlación entre ellos mucho más dinámica de lo que en un principio pueda parecer. Me afirma que muchas de estas asociaciones trabajan en proyectos de la COCAMP: "Rainha, por el contrario, se piensa que todo es suyo, como si las personas fueran marcadas como el ganado".



---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de  
comercialización.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Al hilo de la conversación, Osvaldo me informa de que el próximo miércoles iba a tener lugar una reunión de las distintas asociaciones con la *Companhia Nacional de Abastecimento* (CONAB), para tratar el asunto de la merienda escolar. Me invita a asistir para conocer en persona a los representantes de cada una de ellas.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Mientras que conversamos acerca de estos y otros asuntos, llaman por teléfono. Se trata de Josefa que nos avisa de que la misa había sido suspendida por la tormenta. "Ni que el cura fuera de azúcar", protesta Manoel desde el otro extremo. Aprovechando una tregua de la lluvia me acerco con Osvaldo a la casa de la laguna. Amador está desquiciado. Insiste vehementemente en colocar en la cadena un CD que había escogido expresamente pensando en el militante: una pieza de música *caipira* en la que un niño de la guerra pide clemencia a un militar con un ojo de cristal. No supo explicarse cuando le preguntamos en qué le había recordado esta letra a Osvaldo.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Continuaba lloviendo con fuerza. Me exaspera recordar que esta tarde he marcado encontrarme con Antonio y su mujer. Después de las últimas decepciones, necesitaba hacer una buena entrevista para redimirme. Psicológicamente comenzaba a notar la presión de todo el trabajo que tenía por delante antes de mi regreso a España. Me había planteado entrevistar a unos treinta asentados y no terminaba de arrancar.

A veces trataba de apoyarme en Amador. Cada vez que lo hacía partícipe de mis preocupaciones, comenzaba a hablar de las suyas. Era una lucha de Egos. Tampoco él se encontraba en plenitud. Mientras esperaba que escampara la lluvia, aparece el hijo de un asentado, Fernando, protegiéndose del agua. Consciente de mi nerviosismo, Amador le propuso al joven mantener una entrevista. A regañadientes aceptó, advirtiéndome de antemano que era un tipo tímido. Y así era. A pesar de mis esfuerzos para que las contestaciones de Fernando fueran más allá del simple monosílabo, cualquier intento fue en vano. Sin percatarme de ello, colocaba en las preguntas la respuesta, tratando de dirigir los silencios del muchacho. La entrevista parecía por momentos un monólogo.

Pensando que tal vez la grabadora podría estar cohibiendo a Fernando, reformulé las mismas preguntas con el aparato apagado. No conseguiría el efecto esperado. Amador, que escuchaba atento la

conversación desde la cocina, se acercó tratando de justificar al muchacho, colocando palabras en su boca de la misma forma que yo hiciera minutos antes.

- Según me explica, el chaval había comenzado a trabajar el año pasado por obra y servicio fuera del asentamiento con la intención de ayudar en la economía familiar. Ahora se encuentra trabajando en una hacienda próxima a la ciudad. Fernando complementa esta información: "Estuve en Teodoro Sampaio y no me gustó. Prefiero la vida en el asentamiento". Reconoce que, a pesar de ser una persona laboriosa, no soporta trabajar en la recogida de la caña de azúcar. Amador le anima informándole de que en breve va a encontrar trabajo en los asentamientos próximos como albañil.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

- En opinión de Fernando el asentamiento está envejecido: "Antes la laguna era un lugar de encuentro, se juntaba mucho joven y mucha mujer. Eso ya no existe. Ellas se casan jóvenes y gran parte de la juventud se marchó para la ciudad". Fernando no consigue reprimir la risa inocente cuando le pregunto acerca de la cuestión sexual en el asentamiento. Amador toca una tecla importante al respecto: la complicación que supone para un joven no tener acceso a un coche o una moto como reclamo y vía de independencia.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

A pesar de la insistente lluvia, decido acercarme hasta el lote de Antonio para hacerle la entrevista esa misma tarde. Antes de encaminarme, me dejo caer por casa de Edson para recoger un poncho. Aprovechando los últimos rayos de sol del día, me lanzo a hacer la entrevista. Antonio, su mujer e hija me esperaban en el soportal. La idea de conversar a un mismo tiempo con todos los miembros de la familia comienza a dar sus resultados. La comunicación entre ellos a la hora de responder a las cuestiones les permite complementar la información al mismo tiempo que me muestra los distintos roles familiares. A lo largo de la conversación, Antonio parece desaparecer poco a poco ante el progresivo protagonismo que adquiere su mujer. No se encuentra cómodo. La adolescente, por su parte, no perdería la oportunidad de mostrar los conflictos propios de una joven asentada. Una vez apagada la grabadora, permanecería algún tiempo más conversando con ellas acerca de las posibilidades y las limitaciones que ofrecía la emigración hacia España.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

A pesar de que el ritmo de la entrevista continuó resintiéndose a la hora de recabar los datos estadísticos, terminé algo más

satisfecho. A estas alturas conseguir una entrevista al día me parece todavía todo un triunfo.

A mi regreso encontraría nuevamente a Edson en su casa. Trabajaba sobre el Fórum de Educación que el sector de educación del MST preparaba en la escuela del Pie de Galhinha. Le ofrecí colaborar para reconstruir la historia de la escuela, conversando tal vez con algunos antiguos profesores. Se mostró interesado a pesar de no concretar nada. La lluvia me exculpa para tomar unas cervezas en el bar y regresar a casa de Manoel, donde continuar trabajando hasta bien entrada la madrugada en el diario de campo.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

## **EL TELEPREDICADOR.**

Domingo 20 de Septiembre de 2009.

Una vez en pie, tomé el primer café de la mañana para dirigirme acto seguido al lote del señor Boaventura, con la intención de entrevistar a Doña Luciana y Luiz. Me recibieron de forma algo más cálida que la última vez. De cualquier forma, en esta ocasión no hubo besos de bienvenida. Nos sentamos en la cocina, mientras les explicaba el funcionamiento de la grabadora y justificaba su uso por mi falta de memoria y la necesidad de ajustar sus testimonios.

A pesar del lógico recelo inicial, madre e hijo fueron acomodándose poco a poco a la entrevista. A pesar de no haber participado directamente en la ocupación, doña Luciana fue quien relató la experiencia familiar de lucha por la tierra. Como otras muchas mujeres, trabajó en la ciudad para mantener a sus hijos mientras el marido permanecía en el campamento. Lamenta profundamente que el señor Boaventura no se encuentre en condiciones de hablar para relatarme mejor lo ocurrido. Por el contrario, a la hora de tratar de asuntos relacionados con la producción, fue Luiz quien asumió el comando de la conversación. Tras naufragar en su intento por adaptarse a la ciudad, había regresado para cuidar de su padre y ocuparse del trabajo en el lote.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Al terminar la entrevista, ambos asentados se mostraron encantados con mi trabajo. Sin embargo, y en mi opinión, la entrevista seguía pecando de los mismos errores estructurales que le impedían profundizar en la historia de vida de los asentados y significar los datos estadísticos. No podía continuar así por más tiempo.

Antes de despedirme de la familia, me acerqué al lote contiguo de su hermano Antonio para informarle, tal y como me pidió el día anterior, acerca del proyecto de piscicultura. El asentado se encontraba asistiendo en el televisor al programa de un aclamado telepredicador evangelista. Un personaje marcado por un pasado lleno de "excesos" y "desvíos", que se había redimido gracias a su fe en Dios. Me invitó a sentarme junto a él y asistir al espectáculo dominical. Desde lo alto de un escenario, el Pastor se alzaba sobre una muchedumbre de fieles enfervorecidos, seducidos por su prosa directa y agresiva. "Es un hombre santo, ¿ves como se agolpa toda esa gente? Tiene el poder de curar a todo aquel a quien toca [...]. Si por ellos fuera, le arrancarían la ropa y lo dejarían desnudo". Mientras hablaba, Antonio se levantó para recoger una pieza de tela enmarcada: "para solucionar este problema, desde hace tiempo vende estas reliquias". Cuando me preguntó mi sincera opinión al respecto, me limito a decirle que sin duda se trataba de un tipo inteligente.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

De vuelta a casa me encuentro por el camino con Edson. Le confieso mis dificultades con el planteamiento de la entrevista. Con sabiduría, me aconsejó no preguntar a los asentados una por una todas las variedades agropecuarias con las que trabajan, sino tratar de conocer cuál es la renta principal de cada familia. Al mismo tiempo me anticipó que, para la mayoría de las familias asentadas en la São Bento, esta renta procede de la producción lechera. A ello habría que sumar el hecho de que muchos asentados tienen una pequeña producción agraria para el autoconsumo, que se complementa con cría de gallinas o cerdos. Por último, gran parte de las familias venden los becerros machos en invierno para cubrir los gastos extraordinarios que se pudieran presentar.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Sobre el otro gran problema, la lentitud con la que estoy desarrollando las entrevistas y por ende mi trabajo, Edson me aconseja conversar con Alexandre y pedirle directamente que me presente a un buen número de asentados para adelantar la faena. Pensaba que tal vez pudiera incluso poner a mi disposición su coche. Le agradezco sinceramente a Edson el poder compartir con él todas mis preocupaciones.

Después de comer, me acerqué al lote de Joaquim, el último de los asentados que Fábio me presentó durante mi primera estancia en la São Bento. Las distancias a pie comenzaban a ser considerables y en esta área del asentamiento, donde era preferible acceder campo a través, la bicicleta se convertía en un medio inservible. Una vez en el lote, no encuentro a ningún asentado presente. La puerta está abierta y no deben andar muy lejos. Decido entonces acercarme al lote contiguo de

João y tomar una cerveza en el bar mientras espero que Joaquim regrese.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Esa tarde, el pequeño establecimiento se encontraba agitado con la presencia de un par de familias que disfrutaban con sus hijos de una tarde de domingo. Mientras tomaba el refrigerio, tendría la oportunidad de conversar con la novia del hijo menor de João. Desde pequeña había crecido en Teodoro y me confesó que le estaba resultando difícil adaptarse a los ritmos del campo. Después de todo, no contemplaba como una posibilidad permanecer en el asentamiento de forma definitiva. Mientras conversaba, hizo acto de presencia Joaquim con su mujer y su hija menor. La familia había pasado al completo la mañana en la ciudad y se acercaron para tomarse una cerveza junto a sus vecinos. Les hablé de mi interés por entrevistarlos y ambos parecieron satisfechos, a pesar de lo cual Joaquim me advirtió que a principio de semana debía regresar a la ciudad para examinarse del carnet de conducir.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Mientras regresaba, no podía evitar reflexionar acerca de la conversación que había mantenido horas antes con Edson. Una vez en casa, Manoel asistía atónito a un aburrido programa dominical de variedades que ofrecían por la televisión. Aceptó sin mucho reparo hacer la entrevista esa misma tarde. La confianza que ambos nos procesábamos sería un factor clave a la hora de indagar en el cambio de rumbo que quería imprimir en la entrevista. Siguiendo los consejos de Edson, le pregunté acerca de la principal renta del lote y a partir de este dato profundicé en los pormenores de la producción lechera. Reproduje ese mismo proceso con las rentas secundarias, sin necesidad de abordar una a una las ramas de la producción. Por último abordé el trabajo destinado al autoconsumo como complemento de la producción destinada al mercado. El resultado fue plenamente satisfactorio.

Al margen de las cuestiones metodológicas, la entrevista nos sirvió a ambos para estrechar posiciones. Durante las últimas semanas habíamos experimentado un cierto distanciamiento. Fueron muchas las noches que dormí en la casa de la laguna por encontrarse geográficamente más próxima de los lotes de los asentados que debía entrevistar. Después de la conversación sentí que Manoel respetaba más mi trabajo y a su vez yo conseguía entender mejor las circunstancias que le habían llevado a ser quien era.

## ENTREVISTA A LAS ASOCIACIONES Y COOPERATIVAS

Lunes 21 de Septiembre de 2009

En teoría, hoy era el día señalado para volver a Presidente Prudente a decidir, junto a Elienai, cómo abordar la cuestión de las estructuras de organización productiva dentro del asentamiento. Sin embargo, decidí posponer esa cuestión para la reunión que el próximo miércoles agruparía a las distintas asociaciones regionales. Tan solo debía llamar a Elienai e invitarle al evento.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

No me levantaría especialmente pronto aquel día, había convencido a Amador para que me presentase a algunos asentados y el militante no tenía intención alguna de madrugar. Una vez conversado con todas aquellas familias a las que había conocido durante mi primera estancia, debía hacerme con nuevos informantes para retomar cuanto antes mis entrevistas.

Después de visitar varios lotes donde nadie se encontraba presente, Amador decidió presentarme a Moreira, un antiguo militante desvinculado de la organización. Desgraciadamente el asentado se encontraba en aquel justo momento preparándose para salir a la ciudad en coche, a pesar de lo cual me invitó a volver a última hora del día para entrevistarse. Sin perder el ánimo, me acerqué nuevamente a casa de Joaquim, donde, al igual que el día anterior, no parecía haber nadie. Tardaría algún tiempo en percatarme de que, como todos los días veintiuno del mes, la mayoría de asentados se habían acercado a la ciudad para cobrar en el banco el dinero derivado de su producción lechera.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Desde primera hora de la mañana el cielo amenaza lluvia y sin embargo no rompió a llover hasta encontrarme en el punto más lejano a mi casa. No había ni tan siquiera tiempo para refugiarme en el bar de João mientras aparecía Joaquim. Cubierto con un precario poncho de plástico e intentando encontrar cobertura con el móvil para llamar a Elienai, parezco un chamán bailando la danza de la lluvia, convertido en un receptáculo perfecto para recibir un rayo.

Completamente calado y desmoralizado por no haber sacado nada en claro durante toda la mañana, regresé a la casa de la laguna. En mi cabeza me replanteo una y otra vez el método mediante el cual marco las entrevistas con los asentados. Hasta ahora dedicaba un día para presentarme a una sola familia y esperaba al siguiente para conversar con ella. Continuaba teniendo clara la necesidad de mantener un primer contacto antes de la entrevista para romper el hielo entre ambas

partes; sin embargo, decidí que a partir del próximo sector trataría de conocer a todas las familias en un solo día y dejar el resto de la semana para entrevistarlas de manera aleatoria. De esa forma si un día una familia no estaba disponible, siempre podría visitar a otra de las restantes y no perder la jornada.

Hora tras hora la tarde pasa sin que la lluvia cese en momento alguno. Muy a mi pesar, necesito imperiosamente llegar al punto de cobertura más cercano para hablar con Elienai. Después de pedalear sobre la bicicleta durante más de veinte minutos hundiéndome literalmente en el barro, consigo hablar con el investigador. Me agradeció la preocupación y de paso me confirmó que asistiría el próximo miércoles a la reunión de las asociaciones en Teodoro Sampaio.

Después de tomar una buena ducha, dedicaría el resto de la tarde a redactar mi entrevista sobre el sistema cooperativista del MST, tratando de abarcar su doble dimensión política y productiva.

- Fundación de la COCAMP en la sede de la São Bento. Estatutos y objetivos.
- Carácter político de la propuesta cooperativa del MST.  
-Articulación con las *Cooperativas Centrais dos Assentados* (CCA) y la *Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil* (CONCRAB).
- Carácter económico de la propuesta cooperativa del MST.  
-Proyectos agropecuarios; Piña, café, *maracuja*, mandioca, piscicultura y leche.  
-Proyectos agroindustriales de transformación: silos para el almacenamiento de granos de cereal, industria láctea, despulpadora de fruta, fábrica de harina y almidón.
- Articulación entre los proyectos agropecuarios e industriales.
- Estructura de comercialización.
- Estructura orgánica de la cooperativa.  
-Gestión democrática en la línea orgánica de producción, inversiones y proyectos.  
-Proyecto de estructuración social. Incentivo de la producción colectiva.
- Área de influencia de la cooperativa. Número de socios.
- Dificultades coyunturales. Los cambios en la política agraria de FHC a Lula.
- Situación económica y financiera.
- Proyectos de futuro tanto agropecuarios como agroindustriales.

Entre descanso y descanso, me acercaba a casa de Osvaldo, donde el militante conversaba con investigadores de la universidad de Prudente que trataban de implantar un proyecto de *café com floresta* en el asentamiento. A pesar de los distintos puntos de vista, todos

coincidían en la necesidad de avanzar en la conquista de la Soberanía Alimentaria frente al modelo agrícola hegemónico. Los técnicos eran conscientes de las limitaciones para implantar un proyecto agroecológico en los asentamientos del Pontal. Según su testimonio, las escasas tentativas puestas en marcha habían sido *incubadas* desde fuera.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Me resisto a que termine el día. Al anochecer me acerco a la casa de Moreira con la intención de realizar la entrevista. De camino, Amador y Mario me aconsejan no ir a esas horas. De cualquier forma quería ver si el asentado me esperaba tal y como había prometido. Tan solo una luz tenue iluminaba la casa desde el camino: después de quedarme unos diez minutos replanteándome la decisión, decido dar marcha atrás. Mañana volvería a intentarlo.

## **EL MATARIFE**

Martes 22 de Septiembre de 2009

Amador ha vuelto a tener otra arremetida. A las cinco de la mañana me levanto despavorido en la casa de la laguna con la música de la radio bramando. Cuando finalmente me levanto el militante ya se había marchado desde hacía algún tiempo; no podría contar con él para conocer a ningún asentado durante aquel día.

Decidí entonces volver a casa de Joaquim tratando de no experimentar un *déjà vu*. Por suerte la familia al completo se encontraba presente y pude entrevistarlos. La mujer, a pesar de permanecer presente, se muestra en todo momento ausente y apenas si participa en la conversación. Me esfuerzo por dirigir la atención sobre ella pero a la hora de contestar siempre la desvía hacia el marido. A falta de su testimonio, la entrevista a Joaquim resulta ciertamente provechosa. Poco a poco, me siento más cómodo con el formulario, lo que a su vez me permite con más frecuencia escapar de él.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Tras declinar la invitación a comer, decido volver a la casa de la laguna donde me encuentro a Amador conversando con el jardinero de la Escuela Nacional Florestán Fernandez acerca del modelo productivo en los asentamientos del Pontal.

- Recogiendo el testimonio de algunos militantes, cuestiono la preponderancia de la pecuaria lechera en la São Bento. Para dar respuesta a esta cuestión, el jardinero alude a una cuestión práctica: "En estas áreas de latifundio, el asentado ya tenía todo el trabajo hecho: el pasto ya había sido colocado, tan solo



tenían que levantar la cerca y colocar los animales. Fácil". La falta de recursos y, muchas veces, de conocimientos prácticos sobre la agricultura haría el resto.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

- La conversación deriva hacia el sistema productivo implantado en huerta de la Escuela Nacional. Me habla de las bondades del *mandala*, una experiencia de producción basada en principios orientales sobre la idea de anillos concéntricos. Según me explica, una multinacional habría adquirido su patente y estaría prohibida su práctica y difusión.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Mientras el jardinero canta canciones republicanas de la guerra civil española, preparamos el sacrificio de una gallina para el almuerzo. Hacía tiempo que no se acercaba por la casa de la laguna y Amador decide preparar algo especial. A pesar de mis ridículos intentos por matar a la gallina, terminé por desistir de mi función de matarife y, avergonzado, ni tan siquiera hincaría el diente al animal. El jardinero se había acercado a recoger caña de bambú en la laguna para llevarla a la huerta del asentamiento Che Guevara donde colabora. Esa misma tarde, mientras transportaban el material en un camión, partirían a su paso los cables de un poste eléctrico y dejarían sin luz a varias familias asentadas de los entornos.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

La lluvia volvía a caer insistente y dediqué la tarde a la lectura de una tesis doctoral sobre la COCAMP para ultimar el cuestionario sobre el sistema cooperativista de producción. No sería hasta la noche, aprovechando una pequeña tregua del agua, cuando me acerqué de nuevo al lote de Moreira para hacer la entrevista. Como el día anterior, el asentado no se encontraba presente. Esa sería la última vez que me acercara por su casa.

## **MERIENDA ESCOLAR**

Miércoles 23 de Septiembre de 2009

Había quedado con Osvaldo a primera hora de la mañana para asistir en la sede de la COCAMP a la reunión de las asociaciones de producción. No pasarían a recogernos hasta unas horas después. Mientras tanto, decidimos hacer tiempo caminando a pie hasta la carretera.

- Según me explica, el proyecto colectivo de producción entre los militantes se desarrolló durante la etapa del asentamiento de

emergencia. Una vez conseguida la tierra, él mismo propuso colectivizar el treinta por ciento de ésta, pensando que con el tiempo ese porcentaje aumentaría. Sin embargo, "los créditos fueron repartidos individualmente y en esas condiciones era fácil caer en el individualismo".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

- La distribución de las tierras en la São Bento se realizó bajo la lógica de la reforma agraria clásica. Tras la división de los lotes definitivos, tan solo se lograría mantener en parte la estructura organizativa basada en los grupos de familia: "En el asentamiento emergencial éramos más de 900 familias esperando para hacernos con un lote de tierra y en el definitivo solo permanecerían 180. No pudo ser de otra forma".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Marco histórico - Campamento União da Vitória - El proceso de expropiación y legalización de la tierra.

No pasaría mucho tiempo antes de que dos técnicos del INCRA, Mossoró y Adersio, nos recogiesen en el coche del Instituto para llevarnos hasta Teodoro Sampaio. A pesar de ser el ITESP el órgano público competente sobre la gestión del asentamiento São Bento, me interesé sobre la posibilidad de realizar una entrevista para abordar las políticas agrarias federales del Gobierno Lula. Mossoró se pasaba la mayor parte del año viajando a São Paulo por motivos laborales y me pidió marcar el encuentro con suficiente antelación.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Una vez en la sede de la COCAMP, numerosos asentados, entre militantes y miembros de las distintas asociaciones de producción, se reunían para asistir a la charla explicativa que la CONAB impartiría sobre la merienda escolar. Según la nueva normativa aprobada por el Gobierno Federal, los municipios deberían adquirir de la agricultura familiar un mínimo del 40% de la comida destinada a los centros educativos.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

De manera organizada, los asistentes se sentaron uno a uno en torno al técnico de la CONAB. Todos los presentes, sin excepción, se fueron presentando al resto de la sala. No había ni rastro de Elienai. Como era de esperar, la conferencia se centró en las oportunidades que la nueva legislación ofrecía para los miles de asentados brasileños, definiendo el papel que cada cuál debía jugar para beneficiarse de los recursos liberados. En un determinado momento, el funcionario llegó incluso a instar al Movimiento a presionar a los municipios, dentro de

los cauces legales, para que hicieran cumplir la ley. En este punto comenzaron a surgir las tensiones, máxime cuando el conferenciante insinuó el letargo del MST para poner en marcha el proyecto en la región. Sin apenas tiempo de reaccionar, Osvaldo salió en defensa del Movimiento, alegando la importancia de su lucha para la conquista de ésta y otras políticas públicas. Después de mucho debate, se hicieron patentes las dificultades que muchas de las asociaciones tenían para resolver los trámites burocráticos.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Desde el comienzo, el conferenciante se había percatado de la presencia de mi grabadora. Debió pensar que era periodista cuando al final de la charla se tomó la molestia de saludarme personalmente. Conforme la gente se retiraba, cerré el mayor número de encuentros posibles con los representantes de las asociaciones más representativas. Miembros de la ACAP y la ADUV, a los que había que sumar la cooperativa regional del Movimiento, la COCAMP. Al término del evento, me acerqué junto a algunos militantes a una pastelería cercana para calmar el hambre.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

De vuelta al asentamiento, fui sorprendido por la tormenta mientras me dirigía de nuevo a la casa de Manoel; casi no tuve tiempo para guarecerme bajo el soportal de la sede. No tardaría mucho tiempo en unírseme Amador, empapado en agua. Mientras nos recreábamos en nuestra mala suerte, pasó frente a nosotros el hijo de Guilherme montado en bicicleta. De una voz, Amador le haría detenerse y volver a casa de su padre para traernos las llaves de la sede. Desde hacía algún tiempo quería mostrármela. Esta vez desde el interior, pude comprobar nuevamente la falta de cuidados que sufrían las instalaciones. Por fortuna, en una de las salas, encontré desordenado en un gran armario buena parte del material bibliográfico utilizado para los cursos de formación impartidos años atrás en la sede. Con el consentimiento de Amador me hice con algunos de aquellos ejemplares para fotocopiarlos.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Mientras nos tomábamos un cigarro a la salida, se unieron a la reunión de forma improvisada Osvaldo e Edson. Aprovechando que la lluvia nos da un respiro, trasladamos la conversación hacia la casa de la laguna. Entre otras muchas cuestiones, hablamos sobre el fórum de educación en la escuela del *Pé de Galinha*. Le ofrezco nuevamente a Edson mi ayuda para trabajar sobre la cuestión histórica, al mismo tiempo que le pido ayuda para que me ponga en contacto con el personal docente indicado para trabajar este asunto. Por el ritmo que están adquiriendo los acontecimientos, lo más probable es que el evento se

posponga hasta después de mi marcha. Antes de despedirnos, tratamos por última vez el asunto del churrasco: Edson está sin dinero, tampoco parece gustarle la idea de que cada uno coloque en función a sus posibilidades. Por hoy ya solo restaba regresar a casa con Manoel, cenar y descansar hasta el día próximo.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

## **EL SECTOR UNO**

**Jueves 24 de Septiembre de 2009**

Hoy me levanto más temprano de lo normal. Desde primera hora de la mañana, Amador se encuentra en casa, nervioso, merodeando de aquí para allá. Se ha levantado con la idea de ir a la ciudad para resolver algunas cuestiones y está buscando transporte. Osvaldo le ofrece una plaza para ir a la ciudad esta misma mañana, el problema es que no regresará hasta la noche.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Antes de que se marche a casa, consigo convencer al militante de que me acompañe al sector uno para conocer un buen número de asentados. De inmediato Amador se hizo un mapa mental recordando aquellos lotes que podríamos visitar. Había tendido una fortuna enorme. Camino a nuestro destino, nos detuvimos en el bar del señor Hormiga: hacía años que Amador no recorría este camino y quería confirmar algunas dudas sobre la ruta.

Después de caminar durante media hora, la primera casa del sector frente a la que pasamos fue la del señor Raimundo. En el bar de Hormiga nos habían informado de que el asentado se encontraba fuera y no volvería hasta dentro de unos días. A pesar de ello, Amador me aconseja rescatar su testimonio en un futuro. Mientras caminamos me percato sorprendido de que el militante apenas si habla. Tal y como le había enseñado su padre, todos los caminos tienen orejas y añade que, para colmo, él tiene la voz muy alta. Algunos asuntos prefiere tratarlos en casa.

La siguiente casa donde nos detuvimos fue la de un viejo amigo de Amador. Salió a atendernos su mujer para informarnos de que no se encontraba presente, "Mejor así, hacía mucho que no lo veía y no nos hubiera dejado salir de allí en toda la mañana". A pesar de su buen humor, poco a poco las piernas del militante van deteriorándose. Aunque no fuese éticamente correcto, durante toda la mañana le voy dando cigarrillos para animarlo. Tal era la voluntad de Amador por fumar que, cuando no tenía papel para liarse un cigarrillo, el hombre era capaz de echar mano a cualquier cosa. Recuerdo haberle pedido un número de teléfono y al sacar la agenda darse cuenta de que se había fumando todos los contactos que empezaban por la letra "L". Tenemos

que subirnos a la furgoneta de un asentado que transportaba la leche para acortar el camino. Nos detenemos en un refrigerador de la asociación local donde un pequeño grupo de productores conversa. Amador no conoce directamente a ninguno de los campesinos, lo que no le impide concertarme una entrevista sin tan siquiera haber explicado el motivo de mi visita: se trataba de Jorge, un joven campesino que recientemente se había hecho con un lote en el sector comprando los bienes del antiguo propietario. Tal y como había planeado, esta vez no marcaría un día concreto para visitarlo.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Tras despedirnos de los asentados, nos dirigimos a la cercana casa de Doña Marcia. Una asentada histórica que había participado desde el comienzo de la lucha en la región. En cuanto reconoce a Amador, nos invita a entrar a su casa para tomar un café. Le expliqué con tranquilidad mi proyecto y el motivo de la visita. "Vas a necesitar tiempo para escuchar tanta historia, participé desde la ocupación de la hacienda Novo Pontal". Antes de continuar nuestro camino, Marcia le indica a Amador cómo llegar al lote de nuestra siguiente visita, André. El militante pensaba que se encontraba demasiado apartado como para recorrer la distancia a pie. Por fortuna Marcia nos muestra un atajo para continuar nuestra marcha.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

De vuelta al camino, pregunté a Amador cómo era posible que tuviese esa popularidad entre los asentados sin tan siquiera haber vivido el proceso de ocupación. En primer lugar, me explica, había participado en el proyecto de piscicultura del Movimiento y durante mucho tiempo atendió las ventas de cara al público. En segundo lugar, durante años fue el encargado de avisar casa por casa sobre las reuniones de la COCAMP. "El militante hace militancia hasta cuando duerme", añade. Aunque no lo dijese, a estos factores habría que añadir la amabilidad natural e inteligencia social de las que hacía gala el militante.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Conforme nos adentramos en el lote de André, podía observarse una diferencia sustancial con el resto de asentados. Se trataba de la primera explotación que visitaba cuya renta principal procedía de la producción agraria y no del ganado lechero. "Esta es la prueba de que sabiendo trabajar la tierra uno puede vivir en este asentamiento de la agricultura", sentencia Amador. "Es una cuestión cultural, cuando llueve y no plantas algo, te pones enfermo". André se encontraba descansando, sentado junto a su hijo en el porche. Frente a la casa de

los asentados, se levantaba la única capilla del sector. Nos recibe con cordialidad, contento de saludar a Amador después de tanto tiempo. A pesar de mis dificultades para comunicarnos por su marcado acento caipira, me invita a regresar cuando quiera para conversar con más calma.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Desde el lote de André nos ponemos en marcha hacia las tierras de Gilberto, otro viejo conocido de Amador. Nos detenemos frente a la enorme trinchera por la que antiguamente transcurría la línea del tren. En el horizonte vemos acercarse un asentado montado a caballo. Amador cree reconocerlo y a lo lejos le saluda con su particular estilo: "Mira que gordo que te has puesto que el caballo ni consigue aguantar el peso". Conforme se aproxima, se percató de que se había equivocado de persona. Entre las excusas de Amador y mi apresurada presentación para hacerle una entrevista, el asentado continúa su camino sin tomarnos muy en serio.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Una vez en el lote de Gilberto, descubrimos que el asentado no se encuentra presente. En su lugar nos atienden su mujer y su hijo que apenas si reconocen a Amador. Cada vez más confiado, el propio militante me presenta, reproduciendo palabra por palabra mi repetitivo discurso. "La idea es conocer la historia de la São Bento y, como vosotros sois los protagonistas, para él sería todo un placer escuchar vuestras experiencias". A pesar de no conseguir hablar con Gilberto, su familia me invita a volver para charlar sobre el asunto.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Continuamos nuestro camino, ahora hasta la casa de Doña Kátia. La asentada nos atiende con muy poco entusiasmo desde la puerta. Hacía varios días que había contraído la gripe y no parecía muy animada con la idea de la entrevista. A pesar de las dificultades, Amador me insiste en que es una de las personas con las que debo charlar para conocer su experiencia de vida. En el lote contiguo visitamos a Rafael. Superando distintos obstáculos, llegamos hasta el lugar donde el asentado se encontraba arando con la ayuda de su caballo. En uno de los intentos, mi dedo índice quedó atrapado entre el alambre y la madera de un corchete y a punto estoy de partírmelo. En cuanto nos vio llegar, Rafael dejó todo lo que estaba haciendo para saludarnos con amabilidad. No tardaría mucho tiempo en arrancarse a hablar de su experiencia con el Movimiento, evocando la historia del secuestro de los funcionarios públicos en el campamento Novo Pontal. Se sonreía mientras recordaba como las mujeres y los niños fueron quienes liberaron al funcionario para que los hombres no sufrieran represalias. Estaría encantado de hablar conmigo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

El siguiente lote que visitamos fue el de Elano. Amador recordaba bien el campo de fútbol y el bar que el asentado había levantado junto a su casa. Sin embargo, cuando llegamos allí no se encontraba nadie y para nuestra sorpresa la taberna había desaparecido. Frente al descuidado terreno de juego, Amador recordaba con cierta nostalgia los torneos de fútbol que allí disputaron: "Como buen indio, nunca tuve buena técnica, pero a fuerza no me ganaba nadie". Dejando a un lado el camino nos dirigimos campo a través hacia la casa de Cícero, donde Amador guardaba la esperanza de que nos invitaran a comer. Tal vez el hambre fue lo que nos llevó a confundirnos de lugar. Entramos en un viejo establo que rodeaba un desgastado mástil donde se ataba a las vacas para ordeñarlas. No pasó mucho tiempo antes de que una nutrida jauría de perros saliera a nuestro encuentro, acompañada por Doña Francisca. Afortunadamente ya había escuchado hablar antes de Amador y la asentada mandó calmar a los caninos. Aproveché la coyuntura para presentarme e informar a la viuda de mi trabajo en la São Bento. Una vez pasado el sobresalto inicial, no pareció molestarle la idea de un segundo encuentro.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Cícero no se encontraba en casa; no era el caso de su mujer, que tal y como preveíamos nos invitó a unirnos al almuerzo. Amador se enfada cuando descubre que no había llevado la cámara para fotografiar un huevo de avestruz de kilo y medio que le habían regalado a la familia. Toda una rareza por estos lares. Solange nos calienta la comida y nos deja con el hermano de Cícero para marcharse a la sala contigua a ver la televisión. Después de estar toda la mañana andando, las piernas se encuentran resentidas. Por fortuna la comida nos permite recobrar fuerzas y Amador abandona la idea de pagar la gasolina a algún asentado para que nos acerque en coche.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Mientras nos alejamos del lote por nuestros propios medios, vimos a lo lejos a Cícero volver con el coche. Amador maldice su suerte. Al margen de no encontrarme tan cansado, sabía que si deshacíamos el camino a pie tendríamos muchas más oportunidades para conocer a nuevos asentados. Aunque en aquel momento tal vez lo que más me preocupara era cómo regresar por mí mismo en bicicleta. Sentados frente a una pequeña laguna desde la que podía divisarse buena parte del horizonte, Amador dibujó en el suelo un mapa donde me indicaba la situación de los distintos lotes que habíamos visitado durante la mañana. Junto a

nosotros un par de niños pescaba, intrigados con los extraños símbolos que trazábamos en el suelo. Hijos de asentados a los que Amador no dudaría en invitar a pasar una tarde en la casa de la laguna.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

De regreso, tendríamos tiempo para detenernos en casa de Gabriel. En el soportal un grupo de campesinos conversaba acerca de unos hermosos pies de maracuyá que la familia había adquirido recientemente. El asentado no se encontraba presente, lo que no fue obstáculo para conversar acerca de mi trabajo con su mujer. Habían sido pocas las mujeres que Amador me había presentado de forma directa aquella mañana. Tal y como ocurrió con Fábio, las explicaciones se le daban al esposo. A pesar de ello, seguía con la idea firme de entrevistar a marido y mujer juntos en el caso de que fuese posible.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Una vez dejamos atrás el sector uno, pasamos nuevamente frente al bar del señor Hormiga, donde invité a Amador a tomar una merecida merienda. "Ponnos dos pasteles", Amador rectifica a tiempo: "mejor que sean cuatro". Mientras me machaca jugando al billar, van apareciendo como por arte de magia asentados con los que no habíamos podido hablar por la mañana. El primero en aparecer es el señor Raimundo, que había adelantado su regreso de la ciudad. Como ya me había informado en otra ocasión, su hija continuaba trabajando en España. Seguía francamente preocupado por la cantidad de drogas que se consumían en Europa, lo que resultaba hasta cierto punto irónico al verle hablar con una hoja de marihuana bordada en la gorra. Al poco tiempo, quien aparece es Gabriel. A pesar de la brevedad del encuentro, apalabro realizar una entrevista con ambos asentados a lo largo de esta semana. Para bien o para mal, el trabajo de antropólogo siempre exige mezclar el deber con el tiempo de ocio.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Regresamos al anochecer. Habíamos caminado en torno a los 15 kilómetros y ambos estábamos físicamente destrozados: Amador tenía los pies hinchados, no estaba acostumbrado a andar con zapatos. Por primera vez en mucho tiempo le veo tranquilo. Tal vez el trabajo no dignifique pero cansa. Apenas si recuerdo entrar en la cama, aquel día dormiría a pierna suelta.



## LAS PLAGAS BÍBLICAS

Viernes 25 de Septiembre de 2009

Después de la jornada intensiva del día anterior, me levanto enfermo con la garganta inflamada hasta el paladar. Para colmo, la droga con la que había viajado desde España se me había terminado y el puesto de salud no abre hasta el próximo lunes. Dejando al lado la medicina occidental decido seguir las recomendaciones de Manoel y Amador y optar por la vía natural. Dedicué buena parte de la mañana a recolectar brotes con los que preparar una infusión para la garganta.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Después de la comida, decidí gastar algunas horas en redactar el diario de campo. Algo más recuperado de mi dolencia, cogí la bicicleta con la idea de entrevistar a Raimundo. Me detuve frente a una pequeña verja que daba a la entrada de su casa, y con el escaso hilo de voz que conservaba traté de llamar la atención para ver si alguien se encontraba en el interior. Apareció su esposa, acompañada de una jauría de pequeños perros que excitados no paraban de ladrar bajo su falda. Entre el ruido, la distancia y mi garganta se hacía imposible cualquier tipo de comunicación. El recelo inicial de la mujer se transformó paulatinamente en amabilidad cuando me reconoció como el *gringo* del que, sin duda, le había hablado su marido. Una vez dentro de la propiedad le expliqué nuevamente el motivo de mi visita. Por desgracia el señor Raimundo se encontraba dormido y, a pesar de su insistencia en pasar a despertarlo, le convenzo para volver más tarde. Cuando me iba, Raimundo me detiene invitándome a pasar a su casa para conversar. Me había confundido con un asentado al que no quería saludar.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Nos sentamos en el soportal para dar comienzo a la entrevista. Tan solo a mitad de la conversación la mujer se uniría a nosotros; en todo momento permaneció en un segundo plano con respecto a su marido. Una vez terminé el cuestionario, Raimundo reclamó algo a cambio: "Ya me has hecho muchas preguntas, ¿puedo investigarte yo ahora?" Mientras la esposa nos obsequiaba con un café y un pan recién hecho, tuve que dar todo tipo de detalles acerca de mi persona. En toda entrevista siempre debe existir un cierto feedback, aunque preferiblemente antes de ésta.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Tras despedirme de la familia, me dirigí al lote de Jorge. El asentado me atendió en la puerta y, lejos de invitarme a entrar en su casa, me señaló un banco de madera donde mantener la charla. Se trataba de la primera entrevista que realizaba a un asentado que no había participado del proceso de ocupación, sino que había comprado a posteriori el usufructo de la tierra. Como era de esperar, la

conversación no aportó gran cosa más allá de la cuestión productiva; el aspecto técnico de la entrevista no fue mucho mejor. Las hijas de Jorge jugaban con una pequeña bicicleta chocándose contra el padre para llamar la atención. El viento, unido a la algarabía, terminó por estropear la grabación.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Está anocheciendo y decido volver. Nada más llegar, Osvaldo me pide que me acerque a la casa de la laguna. Una vez allí, me encuentro con Fábio que había regresado de las aulas de agroecología a pasar el fin de semana con nosotros. Tiene que planificar uno de los trabajos del curso y me pide orientación sobre los pasos a dar. La medicación natural no hace milagros y después de un día entero hablando, pierdo definitivamente la voz.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Tal vez por la humedad acumulada después de tantos días de lluvia, durante la noche los sapos trataron de asaltar la casa. Otros días, y según las circunstancias, eran moscas, escarabajos, o, en el peor de los casos, mosquitos; fuese cual fuese la plaga bíblica, cada noche sufríamos la visita de un invitado indeseable. Parecía no existir un equilibrio natural en esta región.

En la cama no puedo evitar recordar con cierta nostalgia las emociones que me despertaban en España los viernes por la noche, la ilusión de comenzar un fin de semana y los cambios que acarreaba. Sin embargo, en el campo, esta diferencia apenas si era perceptible. Un viernes era exactamente igual que un lunes, un martes o un miércoles; tan solo los domingos se notaba una cierta relajación, que en la mayoría de los casos se traducían en más horas frente al televisor. El ritmo en el campo era monótono. Para un adicto a estímulos como era mi caso, desgastaba sobremanera.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

## **LAS FINANZAS**

**Sábado 26 de Septiembre de 2009**

Me levanto relativamente pronto. A las nueve de la mañana había quedado con el presidente de la ADUV, Adersio, para entrevistarlo. Se trataba pues del primer acercamiento a las asociaciones de producción ligadas al Movimiento que operaban en el asentamiento. Por su parte, Osvaldo tenía una cita con el profesor Thomas Junior para mostrar a sus alumnos de la UNESP el proyecto de piscifactoría que el MST estaba desarrollando en su lote.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Esperando ambos nuestros respectivos compromisos, charlamos junto a Edson sobre distintos aspectos relacionados con la actualidad del Movimiento.

- Debido a la difícil situación económica por la que atraviesa el MST tanto a nivel regional como nacional, la Coordinación Regional está valorando la posibilidad de cobrar diez reales por año a cada familia asentada que lo desee.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

- Según las informaciones que controla Osvaldo, parece ser que la *CPI de la tierra* que pretendía investigar el desvío de dinero público por parte del Gobierno Lula a entidades próximas al MST no será puesta en marcha.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

- Una noticia que está corriendo como la pólvora, filtrada desde el INCRA, es la posible visita de Lula al Pontal de Paranapanema para el día 31 de septiembre.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Pasan las horas y nadie aparece por el asentamiento. Osvaldo se queja de la falta de seriedad: "Parece que solamente trabajan ellos". Ni una triste llamada telefónica para avisar del retraso. Resignado, trato de aprovechar la mañana trabajando en el diario de campo y desatascando el cerro de ropa sucia que se acumula en mi habitación por culpa del mal tiempo.

Una vez terminada la comida aparece por sorpresa Adersio. Sentados en el soportal de la casa de Manoel, abordamos diversos aspectos de la ADUV, deteniéndonos en el carácter político y económico de la asociación y su encuadramiento dentro del proyecto cooperativista del MST en la región. Antes de marchar, le arranco el compromiso de pasarme los estatutos de la asociación y los informes de los distintos proyectos que llevan en marcha. Preocupado por la calidad del sonido, conecto la grabadora al ordenador nada más irse Adersio. El viento ha arruinado buena parte de la entrevista y la transcripción va a ser una pesadilla. Aprovecho que la memoria estaba fresca para rescatar en papel aquellas partes más afectadas; son errores de principiante que no puedo permitirme a estas alturas.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Después de maldecir mi fortuna, me subí a la bicicleta tratando de tranquilizar mi conciencia. Regresé al sector uno con la idea de poder realizar alguna entrevista más antes de que terminara el día. Gabriel y doña Marcia se encuentran en una reunión de la asociación local. Para colmo, la bicicleta comenzaba a dar los primeros problemas: el manillar se estaba soltando y tenía que hacer verdaderos equilibrios para mantenerme en pie. Con enormes dificultades conseguí llegar al lote de doña Francisca.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Sentados en el salón de su casa, Francisca me explica como desde que se quedó viuda son sus hijos quienes llevan el trabajo para adelante dentro del lote. En la entrevista, procuro profundizar más en las pequeñas anécdotas, que hasta ahora había marginalizado frente a la búsqueda de datos más objetivos. Doña Francisca era la persona idónea para esta tarea. Por desgracia, su hija se encontraba con gripe en la cama y una vez terminada la entrevista apenas si pudimos continuar conversando.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Está anocheciendo y a la vuelta trato de conseguir desesperadamente una llave con la que atornillar el manillar de la bicicleta. En su búsqueda alcanzo, no sin dificultades, el punto de cobertura que se extendía a partir de la casa de Marcelo. Es el momento para llamar a una madre y llorarle las desgracias: "Y si te volvieras ahora no te pasaría nada, que tienes material para escribir tres libros". Quiero a esta mujer.

De regreso a casa, me encuentro a Edson en el bar del señor Hormiga conversando con un campesino sobre la mala situación económica del Movimiento y la idea de recaudar una pequeña cantidad entre los asentados para su financiación.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

-¿Estarías dispuesto a pagar esos diez reales?

-Sabes que sí. ¿Quieres que te los de ahora mismo?

-No, no. Eso no me lo pagas a mí o a Osvaldo, es un dinero destinado al Movimiento. Primero tenemos que definir bien cómo lo vamos a hacer. ¿Crees sinceramente que los asentados van a colaborar?

-La mayor parte de la gente no va a tener problemas en pagar esa cantidad.

-En el supuesto, ¿me ayudarías a recaudarlo?

-Ya me estás liando, Edson.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

## EL CIELO SE CAE SOBRE NUESTRAS CABEZAS

Domingo 27 de Septiembre de 2009

Me levanto tarde, con la idea de poder asistir a la salida de la carrera de la Fórmula 1 junto a Manoel. Muy a mi pesar, a las nueve y media de la mañana debo marcharme a la casa de Gabriel; el día anterior su mujer me había asegurado que a partir de esa hora ambos estarían en casa. Sin embargo, al llegar me encuentro al asentado pero su mujer había ido a ayudar a recoger leche a algunos familiares. La esperamos asistiendo a la carrera. Gabriel tiene una llave necesaria para arreglar la bicicleta. Ahora el manillar está perfecto, pero por algún otro motivo me he quedado sin frenos.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Nada más llegar la mujer, lo primero que hace es prepararnos un café. Nos sentamos en el salón para hacer la entrevista. Las hijas, aburridas, se burlan de mi portugués a pesar de la reprimenda del padre. Ambos, marido y mujer, son parcos en palabras y apenas si consigo que aporten nada referente a su vida antes de entrar en el Movimiento. Tal vez este sea un aspecto que estoy descuidando en exceso.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Con cierta fortuna rechazo la invitación de la familia a comer. Había olvidado que hoy venía la madre de Manoel y Osvaldo a comer, acompañada de otra hija y su marido. Llego a mesa puesta en mitad de una comida familiar: pollo asado, salchichas ahumadas, ensaladilla, y por supuesto, arroz y judías. Todo ello acompañado de refresco para los niños y cerveza para los mayores. Todo un festín.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

La madre de los asentados es un encanto. Me pregunta con insistencia por Amador y por deferencia, decido acercarme a la casa de la laguna para traerlo conmigo. Para mi sorpresa, cuando me acerco me lo encuentro junto a Edson tratando de controlar un pequeño incendio que se había desatado en la zona de reserva próxima a la represa. La maleza ardía desde las once de la mañana, aparentemente por un cortocircuito de la red eléctrica. Me cubro el rostro con mi camiseta y me lanzo a sofocar el fuego ataviado con una azada. Aparece Guilherme para ayudar, el humo va en dirección a su casa y su familia tiene un largo historial de problemas respiratorios. Poco a poco vamos cerrando el paso al fuego y conduciéndolo hacia el camino donde terminaría por morir. Aprovecho el incendio para conversar con Guilherme y marcar esa misma tarde una entrevista donde hablar sobre la asociación que preside y su integración dentro de la Federación de Rainha. Cualquier ocasión es buena.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

La tarde, aunque ventosa, estaba soleada. Nada hacía presagiar minutos antes el desenlace. Me encontraba con Manoel, comiendo algunos "biscoitos de Polvilho" que había preparado su madre para merendar. La familia al completo se encontraba ahora en casa de Osvaldo. Manoel sabía que algo no estaba en orden cuando en el horizonte aparecieron unas nubes cargadas que avanzaban rápido hacia nosotros. Conforme la ventisca arrecia nos colocamos bajo el soportal de la puerta trasera de la casa. Desde allí podemos observar como las gallinas son arrastradas por el viento y la lluvia. Por todos lados vuelan cascotes del techo del establo. La puerta de la entrada no resistió al empuje y terminó por abrirse. Con las tejas cayendo sobre su cabeza, Manoel sorteó los cascotes y cerró la entrada para evitar que el viento hiciera volar la casa. De un salto me coloqué bajo la puerta de la cocina tratando de asegurar a Manoel: desde allí podía ver el tejado de mi cuarto resquebrajado y el agua cayendo sobre el ordenador y mi equipo de grabación. Con las manos sobre la cabeza, cogí el colchón de la cama y lo lancé sobre mis pertenencias. El segundo golpe de viento, aún más violento que el primero, arrancó un par de árboles cercanos y desplomó la parabólica de la televisión. Era impresionante ver la lluvia correr de forma horizontal empujada por la corriente. Por fortuna no llegó a haber un tercer golpe de viento que según los viejos del lugar habría sido devastador. En una ciudad próxima las rachas llegaron a alcanzar los 146 km por hora.

Después de la tempestad viene la calma y era la hora de hacer balance de los daños: por fortuna no hay que lamentar ningún herido. Nadie en el asentamiento recordaba un vendaval semejante en sus años de historia. Sin electricidad ni agua, nos ponemos manos a la obra antes de que anochezca para intentar al menos cerrar el tejado. A lo lejos se escuchaba el ruido de los martillos de otros asentados que habían tenido las mismas dificultades.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Guilherme había llamado al móvil de Manoel para preguntar sobre los daños y de paso posponer la entrevista que había marcado conmigo. Una vez logramos apuntalar el techo, me acerqué a los lotes próximos para ver los desperfectos. En la casa de la laguna un enorme árbol había caído sobre el tejado, mientras que en la cercana sede había sido la torre de radio la que no había conseguido resistir la furia del viento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Fábio se queja de la falta de ayuda que esta mañana había tenido para apagar el incendio: había alertado a los asentados más próximos

de la existencia del fuego a primera hora y hasta las tres y media de la tarde no habíamos conseguido apagarlo. Nadie movió ni un dedo a pesar de sus extravagantes gritos: "Socorro, socorro, la naturaleza está pidiendo vuestra ayuda".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Todavía sin electricidad, al caer la noche poco más pudo hacerse que dormir. Hoy respetaríamos aún más si cabe el ritmo natural.

## **MONDRAGÓN**

Lunes 28 de Septiembre de 2009

Sabedor de que hoy buena parte de los asentados estarían trabajando en la reparación de sus casas, decidí acercarme a la ciudad. Hoy no era el día indicado para hacer entrevistas. Por fortuna Osvaldo tenía que desplazarse igualmente hacia Teodoro y uno de los coches de la organización había dormido en su lote.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Nada más llegar a la COCAMP nos encontramos con Claudecir. El miembro de la coordinación recordaba mi última visita y se ofreció voluntarioso a concederme una entrevista. A lo largo de la mañana conversamos sobre los pormenores del proyecto cooperativo del MST en la región. Una vez apagada la grabadora, Claudecir me habló de su viaje a España, en concreto de su experiencia con la cooperativa Mondragón en el País Vasco.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

- Según el militante, el objetivo primordial de la cooperativa es mantener el puesto de trabajo de sus afiliados. La división de los beneficios se distribuye entre los diferentes niveles de la firma, tanto en producción, como en investigación y servicios sociales.
- Para Claudecir, el interés que Mondragón encuentra en el MST es la capacidad del Movimiento para crear un sentimiento de pertenencia entre sus miembros. Por su parte, el movimiento social busca en la firma vasca aprender de un modelo empresarial sólido que les había permitido mantenerse en el mercado durante más de cincuenta años desde que fuera fundada por el sacerdote José María Arizmendiarieta.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

- Centrándonos más en la inserción del MST en el mercado, conversamos al respecto de las contradicciones que ello suscita en una organización socialista. Claudecir me coloca como ejemplo a la propia Mondragón, que invierte parte de sus beneficios en el desarrollo de proyectos sociales como la conservación del euskera. Para el MST la necesidad de la rentabilidad está destinada a la lucha de la reforma agraria a través de la estructura política del Movimiento: "Si para Mondragón el objetivo es mantener el puesto de trabajo, para nosotros es mantener al asentado en la tierra".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Al terminar la conversación, le pido los estatutos e información sobre los distintos proyectos de la COCAMP. Mientras los militantes se reúnen, el resto de la tarde lo dedico a leer el correo electrónico en el ordenador de la cooperativa y hacer alguna que otra compra en el supermercado. El tiempo pasaba lento y la reunión parecía no acabar nunca. Me entretuve ojeando el *Brasil de Fato* y algún que otro artículo escrito sobre el *sertão*: el desierto como camino espiritual hacia una meta. "Todos tenemos nuestro propio desierto", decía el autor. Tal vez en esta ocasión el mío fuese verde. Y en días como hoy me conformaba con poder regresar.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Por fin termina la reunión. Antes de volver al asentamiento, trato de hablar con los militantes de la organización implicados en la cooperativa para recordarles que se habían comprometido a hablar conmigo durante esta semana. Cledson se disculpa: mañana no podría pasarse por casa de Manoel tal y como había prometido. Había que posponer indefinidamente la entrevista. Trato de ser más flexible con Mineirinho. Un día de esta semana me acercaré al asentamiento Che Guevara, donde vive, para charlar con él. Nos subimos en el coche con Adersio. Las malas condiciones de la carretera le obligan a conducir buena parte del trayecto en el carril contrario: parece que estamos en Inglaterra.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.



## EL TOUR DE FRANCIA

Martes 29 de Septiembre de 2009

Me levanto inquieto por la correría del día anterior. Hoy debería de entrevistar al menos a tres personas para tratar de recuperar todo el trabajo perdido por el vendaval. Apenas sin tiempo para desayunar, me apresuro en llegar al sector uno para visitar, en primer lugar, el lote de Doña Marcia. Me atiende su hijo, quien atentamente me acompaña hasta una parcela cercana donde la asentada calcula los daños que la ventisca había ocasionado en el cultivo de caña de azúcar. Paseando frente al refrigerador de leche de la asociación, podían apreciarse a primera vista los desperfectos en el techo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Como era previsible, la conversación en torno a las inclemencias del tiempo me permite romper el hielo antes de comenzar la entrevista. Doña Marcia se enciende un cigarro, para explicarme con cierta picardía cómo había sido su madre la responsable de ese vicio: "me ha pedido que le encienda los pitillos desde que era una niña". Ciertamente, la mujer tiene una memoria prodigiosa. Aprovechando esta virtud, dejo el formulario inicial de la entrevista para más adelante, tratando de imprimir un ritmo más lento al relato de su historia de vida. Todo un éxito a tenor de los resultados. Fue gratificante recorrer de la mano de Marcia la historia de la lucha por la tierra que el MST había planteado en la región desde sus orígenes. Después de tanto tiempo sin tener la oportunidad de entrevistar a solas a una asentada, no me molestó en preguntarle acerca de su compañero.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Una vez terminada la conversación, le muestro a Marcia mi interés por entrevistar a Gilberto como presidente de la asociación productora del sector. Me recomienda hablar directamente con su hijo Sandro. A pesar de haber abandonado la presidencia hacía algún tiempo, continúa vinculado a la agrupación y según la opinión de la asentada podría facilitarme una información más valiosa. Atendiendo a su recomendación, me paso por la casa contigua del susodicho y consigo cerrar una entrevista para esa misma tarde.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Pensando en no incomodar, rechazo la invitación de doña Marcia para comer y regreso a casa de Manoel. Después de tantos días de lluvia, el barro del camino ha comenzado a secarse y se hace realmente complicado dirigir la bicicleta a través de los cada vez más numerosos bancos de arena. Tal vez no logre hacer un buen trabajo científico,

pero de lo que no cabía albergar ninguna duda era de que regresaría en plena forma.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

De vuelta al sector uno, me acerco a la casa de André para entrevistarlo. El asentado charla animosamente con dos de sus hermanos. A pesar de su buena disposición, su esposa no se encuentra presente y decido esperar a que toda la familia esté reunida para comenzar la charla. Me dirijo entonces al lote de Sandro. Se trata de la primera asociación adscrita a la Federación de Rainha con la que trabajo, así que debía aprovechar la oportunidad para profundizar en la estructura más amplia en la cual se encuadraba. Como era de esperar, la entrevista es rápida y certera. El bloque de preguntas funciona correctamente tanto para las grandes cooperativas como para las pequeñas asociaciones.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Tras una hora de conversación, me despido del asentado y regreso nuevamente al lote de André; por fortuna Fernanda ha regresado a tiempo y podemos dar por comenzada la entrevista. Antes de nada, les pido respetuosamente desplazarnos hacia el interior de la casa para evitar que el viento estropee la grabación. Con tanta molestia, André piensa que me dispongo a grabar un documental: "¿Pero entonces vas a grabar nuestras caras?". Durante la charla, me detengo en los pormenores de la producción; no en vano, se trataba del primer lote que visito cuya renta principal procede de la agricultura y no del ganado lechero. Está anocheciendo y casi no tengo tiempo para conversar después de la entrevista. Antes de marcharme, le pido a André que me muestre la iglesia que habían levantado frente a la casa. No puedo dejar de reparar en que algunos bancos del templo poseen propaganda de la industria lechera de Mirante, *Novo Tempo*.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

A mi regreso a casa de Manoel apenas si tengo tiempo para tomar un baño en la represa. Aprovecho para seguir avanzando en el diario de campo que había abandonado días atrás. Después de una jornada más propia del Tour de Francia, caí rendido en la cama a las ocho y media de la noche.

## LA TRINCHERA DEL TREN

Miércoles 30 de Septiembre de 2009

A pesar de haber alcanzado las metas de trabajo que me propuse inicialmente en el sector uno, decido acercarme por última vez. A fin de cuentas, no tengo la seguridad de poder contar nuevamente con Amador en labores de informador: debo expresar las posibilidades que me ofrecen los contactos hechos hasta la fecha. En esta ocasión, mi objetivo prioritario es Rafael. La verborrea que el asentado mostró durante nuestro primer encuentro, unida a su dilatada experiencia, lo convierten en un confidente excepcional para mis fines. Lástima que su marcado acento *caipira* pudiera originar algunas dificultades a la hora de comunicarnos.

De camino al lote, me entretengo fotografiando algunos de los paisajes más significativos del sector. Tardo más de una hora en llegar pedaleando a mi destino. Cubierta de árboles nativos, la parcela de Rafael se alza como un oasis de vegetación en medio de un desierto verde. Obnubilado, apenas si tengo tiempo para reaccionar al ataque de un pequeño grupo de gansos que me esperaban nada más cruzar el portón de entrada. Entre risas, los nietos del asentado salen a mi auxilio. Tengo que superar media docena de verjas para llegar a la altura de Rafael, que trabaja junto al río. El asentado me recibe con el mismo júbilo que mostró durante nuestro primer encuentro. No quería interrumpir su trabajo, así que será mejor regresar una hora más tarde para dar comienzo a la entrevista.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Con la idea de aprovechar mejor la pausa me dejo caer por el vecino lote de doña Kátia. Por desgracia en aquel preciso instante la asentada se encuentra recibiendo a algunos familiares. Todavía recuerdo como durante mi primera visita no la había visto especialmente motivada para hablar conmigo, así que a pesar de las recomendaciones de Amador decido continuar pedaleando. Dejo que pasen los minutos reconociendo la vieja trinchera del tren, recorriendo hasta los confines del asentamiento la antigua vía ferroviaria reconvertida ahora en carretera.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Apenas sin tiempo para más, regreso al lote de Rafael. Tumbado en el porche de su casa, el asentado me invita a sentarme junto a él para conversar. Parece algo reacio a contestar las preguntas iniciales, como si no terminara de entender el propósito de todo aquello. Me

detuve y le expliqué de nuevo el por qué de mi visita. Durante la siguiente hora y media apenas si tuve que interrumpirle. De forma fluida y enérgica sus palabras reconstruyeron los recuerdos de su azarosa historia. Llegados al ecuador de la entrevista, Rafael estaba agotado. Era el turno de abordar la cuestión productiva del lote, y a pesar de mis explicaciones, Rafael no parece entender el cambio de registro. Se muestra desconfiado. Me disculpo en un par de ocasiones ante el volumen de las preguntas. Era la una de la tarde y ninguno de los dos habíamos comido todavía.

A la salida, me encuentro con Doña Kátia en el cruce del camino. Me saluda con cierto recelo, tal vez con miedo a que tratara de entrevistarla. No sabe que en el fondo yo tengo menos voluntad que ella para conversar. Llego exhausto a casa de Manoel. Mientras como, trato de localizar por el teléfono a Mineirinho. Pensaba acércame aquella misma tarde al asentamiento Che Guevara para conversar con él acerca de la experiencia colectiva del campamento Santa Clara. A pesar de mis numerosos intentos, no hay forma de dar con el huidizo militante. El resto de la tarde lo aprovecho para continuar poniendo al día el diario de campo que después de tanta entrevista estaba francamente retrasado.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Después de todo fue un día relajado. Antes de anochecer tengo tiempo incluso para tomar un baño en la represa, preparar unos pasteles y asistir a un juego de fútbol en la televisión junto a Manoel y Amador. Con el estómago lleno a las nueve de la noche cada uno está durmiendo en su casa.

## **EL CRONOGRAMA**

Jueves 1 de Octubre de 2009

Hacía mucho tiempo que no me levantaba sin la perspectiva de una entrevista marcada. No tardo en rebelarme contra esta idea y, con la inercia en los pies, me acerco hasta el taller de Rodrigo para tratar de arrancarle una "confesión". Por desgracia, el asentado se encuentra recogiendo leche y no regresará hasta después del medio día. Mejor así, necesito poner en orden mis ideas antes de continuar con el trabajo. Después de dar por concluida mi labor en el sector uno había llegado el momento de planificar detenidamente la recta final de mi investigación.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Tenía una semana de tiempo para cada uno de los sectores que me faltaban por visitar. De igual forma, debía viajar nuevamente a

Presidente Prudente para charlar con Bernardo Mançano acerca de los pormenores de la investigación y ultimar en el menor tiempo posible la documentación necesaria para enviar a España. Si todo transcurría según lo previsto, el día veinte de octubre habría finalizado el grueso del trabajo y dispondría todavía de unos quince días para centrarme en las asociaciones de producción y los órganos del Gobierno. Tenía la certeza de que con el pasó de los días se presentarían complicaciones y cambios de última hora, pero con el billete de vuelta cerrado debía respetar en lo posible el cronograma marcado.

Una vez organizado el trabajo, abandono el calendario y me acerco hasta la casa de la laguna, donde iba a tener lugar una reunión del *frente de masas*. Como es lógico no estoy invitado, lo que a esas alturas no es excusa para dejar de entrometerme. Quería aprovechar la oportunidad para ofrecer mi colaboración en la próxima ocupación de tierras que tuviera lugar en el Pontal. Mario reía con la idea de un extranjero baleado y la repercusión que esto tendría en los medios: "Tienes que dejar que te disparemos aunque te demos solo de refilón". Al margen de bromas, lo que realmente me preocupa es convencer a Amador de que mañana me acompañe hasta el sector tres para presentarme a más asentados. Interesadamente, me ofrezco a trabajar con él durante la tarde para aligerar su labor en casa de Roberto. El militante no parece muy convencido con la idea. Haría falta la intervención de Edson para lograr a regañadientes su compromiso.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Mientras da comienzo la reunión, me acerco a casa de Guilherme. En aquel momento, el asentado está trabajando en el cobertizo que construye y me emplaza al sábado para tratar los pormenores de la Federación de Rainha. Antes de despedirme, se permite hacer alguna valoración acerca de mi reciente paso por la COCAMP.

- "Ya habrás podido comprobar que se encuentra medio parada, aunque a decir verdad nunca comenzó a andar".

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

A la una en punto de la tarde me encuentro de nuevo en el lote de Rodrigo. Desde la puerta puedo observar como el asentado arregla el camión del reparto. No le resulta fácil explicarme que se encuentra demasiado atareado como para detenerse. Hasta el martes próximo le iba a resultar casi imposible charlar conmigo. Poco a poco, me resigno a la idea de que aquel día no iba a realizar ninguna entrevista.

Bajo estas circunstancias regreso a casa de Manoel para retomar el diario de campo. Por primera vez en muchas semanas logro ponerlo al día: no era una buena señal. El resto de la tarde lo dedico a la

lectura y el descanso, tan solo interrumpido por la siempre grata visita de la hija mayor de Osvaldo. Entre sus libros lleva consigo un folleto informativo del programa federal de Bolsa Familia. El propio Manoel me confirma durante la cena que muchos asentados, en especial aquellos con hijos matriculados en la escuela, recibían esta ayuda.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

## **EL TRÁGICO DESTINO DE UNA BICICLETA.**

Viernes 2 de Octubre de 2009.

Me levanto más pronto de lo habitual con la intención de recoger a Amador en su casa. Tal y como habíamos convenido el día anterior, durante la mañana le ayudaría a terminar su faena en casa de Roberto, de tal forma que a las once y media pudiéramos subirnos juntos al autobús escolar que nos acercase al sector tres. Para mi sorpresa, el militante no parece encontrarse con fuerza para presentarme a ningún asentado. Asegura que apenas si consigue andar.

Me siento impotente ante esta falta de autonomía. Con la cabeza puesta en el cronograma, apenas si puedo contener mi nerviosismo; no era para menos, lo que estaba en juego era el trabajo de toda una semana. Después de mucho insistirle, Amador acepta contactar con Alexandre para que nos acerque en coche hasta el sector. Como de costumbre el militante se encuentra en la ciudad y no tenía previsto regresar en breve. De cualquier forma, promete pasar esta misma noche por casa para conversar conmigo. Amador sentencia: "No hay nada más que pueda hacer por ti". No sin ciertos recelos acerca de su repentina convalecencia, le agradezco su esfuerzo desinteresado.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

"Las mejor forma de quitarse los nervios es ponerse a andar". Siguiendo la máxima de Manoel, me hice con unos cuantos nombres de asentados, cogí la bicicleta y me dispuse a recorrer los siete kilómetros que me separaban del *Pé de Galinha*. El camino salvaba un buen desnivel y la subida se antojaba dura. A mitad del trayecto, un técnico del ITESP detiene su camioneta y se ofrece a acercarme hasta mi destino. Una vez allí, me tomo un refresco en el pequeño bar de Marlene en busca de información. Por fortuna, la doña todavía se acuerda de mí y accede amablemente a indicarme la localización exacta del sector tres de la São Bento. No está lejos; apenas un cuarto de hora caminando.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Deshago buena parte del camino en busca de mi primer contacto, la mercería del señor Márcio. Mientras caminaba pensaba en las contradicciones que me suscitaba el método utilizado hasta la fecha

para la elección de mis informantes. Los nombres que disponía me los había facilitado la militancia del MST y era consciente de que no se trataba de una muestra parcial. Al mismo tiempo, sabía que no podía dejar de lado a aquellas familias asentadas más recientemente que no habían participado en el proceso de ocupación, de lo contrario el estudio estadístico del asentamiento podría resentirse.

Perdido, no tengo más remedio que detenerme en alguna de las casas que salpicaban el sector para orientarme. Intentaría aprovechar esta circunstancia en mi favor para tratar de apalabrar alguna entrevista que se saliera del guión original. Atravieso el primer portón abierto con el que me encuentro y me acerco hasta la vivienda. Nada más verme entrar, la mujer avisa a su marido. Se trataba del señor Coutinho. Le pregunto en primer lugar por la localización de la mercería, para a continuación presentarme formalmente. Cuando le propongo regresar en breve para conversar, el hombre se muestra reacio. Insistiría de cualquier forma.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Gracias a las indicaciones de Coutinho, no tengo el menor problema en encontrar el lote de Márcio. La puerta de la cerca se encuentra abierta y accedo caminando hasta el porche de su casa. Es el sobrino quien me recibe y me conduce hasta el barracón próximo, donde su tío trabaja cubriendo de morera una enorme fila de hambrientos gusanos de seda. Atareado como estaba, Márcio apenas parece escuchar mis explicaciones. Después de terminar mi discurso, el asentado se detiene, me observa en silencio por unos instantes y me invita a regresar antes de retornar al trabajo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

No pasaría mucho tiempo antes de volver a perderme por el entramado laberinto de caminos. Me detengo entonces en la puerta de un nuevo lote para preguntar por el paradero de la siguiente persona anotada en mi lista, Paula. Al anuncio de mi visita responde una anciana mujer que desde el umbral de su casa contesta a mis preguntas. En pocas palabras, trato de informarle del propósito investigador de mi vista. Terezinha, que así se llama, escucha desde la distancia. Antes de despedirme me convida a volver en otro momento para charlar más tranquilamente con ella.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

La falta de un militante del Movimiento que me acompañe hace que las familias se muestren más recelosas con mi presencia. Para ganarme su confianza, les revelo mi estrecha colaboración con el MST en general y con los militantes en particular. Con esta carta de presentación, temo que los asentados asuman mi vinculación con la organización y tengan escrúpulos a la hora de dar una opinión abierta

y sincera sobre la misma. Debo atajar este problema durante las entrevistas.

Siguiendo el consejo de Terezinha, no tardo apenas tiempo en tropezarme con el lote de Paula. A pesar de la brevedad de nuestro primer encuentro en el bar de Marlene, la asentada me reconoce al instante. Contenta por mi visita, me invita a entrar a su casa para conversar.

- Aprovechando nuestro encuentro, le pregunto por aquellas personas que ella considera interesantes para entrevistar en este sector. De entre los nombres que me da, el único que no tengo anotado en la lista es el del señor Laércio.
- Era el turno de preguntar por las asociaciones. Paula me confirma que en el sector tres no existe en la actualidad ninguna en funcionamiento. "Como tú mismo irás comprobando, la gente aquí es muy independiente". Acerca de la asociación de mujeres de la que forma parte, me recomienda hablar directamente con la actual presidenta, Rosa.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Antes de despedirme, Paula se ofrece voluntaria a presentarme al resto de familias que tenía señaladas en el sector. En concreto tiene interés de acompañarme hasta la casa de Ivan. Tal y como me advierte, una visita inesperada podría asustar a la familia. Debía tener más cuidado a la hora de traspasar una puerta sin antes haber llamado desde fuera de la verja. Tal vez he actuado de manera algo invasiva hasta el momento.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Antes de nada, decido acercarme a saludar a su vecino, Diego. De nuevo es la mujer quien me atiende inicialmente y el marido quien termina conversando conmigo. Hasta en dos ocasiones le tengo que explicar el motivo de mi visita. El hombre me escucha nervioso, mientras su mujer e hija contemplan la escena atentamente desde el interior de la vieja casa de madera. No parece entender mi propósito. Tan solo alcanza a hablar de forma precipitada de algunos episodios inconexos de su pasado en el asentamiento. Con educación le interrumpo para explicarle que será la semana próxima cuando regrese con más tiempo para conversar con los asentados del sector.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Ya de vuelta, Paula me acompaña hasta la casa de Ivan. Charlamos acerca de la distante realidad española. Una vez allí, tan solo responde a nuestra llamada una jauría de perros desbocados desde el interior del lote. Antes de despedirnos, le agradezco a la asentada



todo su interés, advirtiéndole que la semana próxima me acercaría de nuevo para hablar con ella y su familia.

De la lista inicial de nombres con la que había partido de casa, tan solo me restan dos asentados por visitar. El primero de ellos es el señor Lorenzo. Una vez en su lote, no me resulta difícil despertar su interés y concertar una nueva entrevista. Por el contrario, la casa Caio se encuentra cerrada en aquel momento. No parece que haya nadie en su interior.

El invierno está terminando y el calor cada vez más intenso hace las largas caminatas por la vía de tierra aún más duras. Al sector tres hay que añadirle el problema del suministro de agua. A falta de una solución colectiva, tan solo las familias que pueden costearse un pozo, que en ocasiones superaba los cien metros de profundidad, tienen un buen acceso a este bien básico.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

A esas alturas me encuentro ciertamente cansado y no puedo pensar más que en tornar a casa. Por desgracia, nada más iniciar el camino de vuelta, el pedal de la bicicleta se parte y solo una hábil maniobra evita que termine con mis huesos en el suelo. Sin frenos y únicamente con un punto apoyo las condiciones no son las ideales. El camino de vuelta es en bajada y aprovechando la falta de tráfico y los bancos de arena que cada cierto tiempo me frenan, me lanzo como un *kamikaze* por los caminos tratando de que la noche no se me caiga encima. Con algo de fortuna consigo llegar de una sola pieza a casa de Manoel. Agotado, ceno, asisto a la telenovela, presencio el *Jornal Nacional* y directo para la cama. Toda una secuencia que se tornaría ritual en las semanas próximas.

## **EL VIAJE DEL PRESIDENTE**

Sábado 3 de Octubre de 2009

A las dos de la tarde había marcado una entrevista con Guilherme, tengo por delante toda la mañana libre. Aprovechando que Edson se encuentra en casa, le recuerdo mi interés por adentrarme en su ordenador y copiar toda la información que me pudiera ser útil de cara a mi investigación sobre el asentamiento. Desayuno y nos ponemos en marcha.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

De camino a su casa, le asalto con numerosas preguntas que me habían ido surgiendo a lo largo de estos días.

- Edson me confirma que los 7.500 reales que los asentados recibieron por el PROCERA en forma de crédito habían sido

dirigidos a la producción de ganado lechero por el asesoramiento del ITESP. Junto a este préstamo los asentados recibieron otros 2.000 reales destinados a la producción agrícola, que tal y como denunciaba Edson, siempre llegaron con retraso y ni tan siquiera se ajustaban a los tiempos del plantío.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

- Acerca de las acciones más controvertidas que el MST realizó durante el periodo de lucha por la tierra en la región (quema de pastos, destrucción de tractores, sacrificio de cabezas de ganado), Edson se muestra contundente: "El poder judicial nos respondía que tan solo podría actuar para resolver el conflicto si existían hechos y así hicimos". Destacando la importancia que los *mass media* tuvieron en el proceso de lucha, añade: "En aquel momento no importaba que los medios de comunicación hablaran bien o mal de nosotros, lo que realmente queríamos era aparecer en ellos para generar un debate en la sociedad sobre el problema agrario en el Pontal".

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Conflictividad y represión.

- Cuando converso acerca de las prácticas de acción directa del Movimiento, me sorprende la falta de respuesta que he recibido por parte de las personas entrevistadas. Un silencio similar al que me encuentro cuando pregunto sobre la represión ejercida por el terrateniente. Pensaba que, tal vez, los asentados no querían transmitirme esa imagen de violencia tantas veces utilizada por los medios de comunicación para criminalizar al Movimiento. Sin embargo para el militante no tiene nada que ver con ello, piensa que en realidad muchos asentados no tenían conocimiento de lo que realmente ocurría.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Estructura orgánica del campamento.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Conflictividad y represión.

Una vez delante del ordenador, descargué los escasos documentos primarios producidos por el MST acerca de la São Bento. Proyectos relacionados principalmente con el sector de educación y producción del Movimiento pertenecientes a la región del Pontal. Junto a ellos, me hice con una escueta enciclopedia histórica de Mirante de Paranapanema. No era gran cosa, pero a falta de un archivo estructurado, esta era toda la información a la que podía tener acceso en el asentamiento.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Formación histórica del municipio de Mirante de Paranapanema.

Después de la comida, me acerco a la casa de Guilherme. Como en muchas otras ocasiones, de nada me sirve estar puntual. El asentado tiene visita y me emplaza a volver después. Antes de despedirme, la mujer me sugiere que no me molestara en regresar demasiado pronto, después del café la familia iría a tomar un baño en la represa.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Esperando el momento oportuno para entrevistar a Guilherme, hago tiempo en la casa de la laguna conversando con Mario.

- Como miembro del *frente de masas*, el militante me confirma la organización de una próxima ocupación en el Pontal. Sin darme más explicaciones al respecto, me sugiere que esté preparado entre el día 15 y el 20 de este mismo mes.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

A aquella hora de la tarde, y siendo como era fin de semana, la laguna atraía a algunos pacientes pescadores. No tardó mucho tiempo en quebrantarse la paz. Un grupo de jóvenes pertenecientes a otros asentamientos irrumpe en la represa dispuesto a tomar un ruidoso baño.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

A sabiendas de que bajo estas circunstancias Guilherme no se atrevería a acercarse a la laguna, a las cuatro de la tarde decido visitarle nuevamente para tratar de conversar con él. Tal y como había previsto, en esta ocasión el asentado me invitó a sentarme en el portón de su casa para dar comienzo a la entrevista. Los hijos pequeños, enfadados por no tomar el baño junto a su padre, no dejan de entorpecer la charla ni por un momento. A pesar de las continuas interrupciones, durante la siguiente hora y media Guilherme me explica la estructura de la Federación, incidiendo en la brecha existente entre Rainha y el MST.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Una vez que este espinoso asunto se desplazó hacia el terreno personal, decidí apagar la grabadora mientras le animaba a continuar.

- Según su interpretación, "Si Rainha hubiera muerto luchando en el Pontal ahora sería un mártir del Movimiento y, sin embargo, en vida se fue convirtiendo poco a poco en un personaje incomodo para el MST".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Está anocheciendo. Antes de regresar a casa de Manoel, Guilherme me muestra la copia de una carta. En la misiva se confirma el próximo viaje de Lula al Pontal. Una doble cita en la que el presidente participaría en la inauguración de una destilería de etanol de caña de azúcar, para más tarde visitar a Rainha en uno de sus asentamientos. Orgulloso, el asentado tuvo el detalle de invitarme a asistir con él.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

## **EL EVENTO**

**Domingo 4 de Octubre de 2009**

El pasado viernes había leído un pequeño cartel, en una de las paredes del bar de Marlene, que informaba acerca de una charla organizada por la *Federação dos Trabalhadores na Agricultura do Estado de São Paulo* (FETAESP) para hoy domingo. El evento comenzaba a las nueve de la mañana en la escuela del *Pé de Galinha*. Hasta media hora antes no me pongo en marcha. A falta de una bicicleta en condiciones, quería tener conciencia de las posibilidades que el autostop me brindaba para desplazarme en el asentamiento. Siguiendo la Ley de Murphy, no me cruzo con el primer automóvil que pasa hasta quinientos metros antes de alcanzar la escuela.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La participación de otros sectores sociales.

A pesar de mi retraso, el evento no había comenzado todavía. Cerca de unas cien personas, más de la mitad de ellos varones, conversan en torno a las mesas entre el corretear de los niños. No tardan apenas tiempo en subir a la palestra los conferenciantes: un representante de la FETAESP, junto a un Pastor evangelista y varios miembros de la pastoral católica de la familia. Todos ellos llegados de Mirante de Paranapanema.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Marco histórico - Campamento União da Vitória - La participación de otros sectores sociales.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

El primero en tomar la palabra es el miembro de la FATAESP.

- Comienza su charla hablando de la importancia de los rectos valores del campo para el desarrollo integral de la persona. Un espacio seguro donde salvaguardar a los hijos de los peligros y las tentaciones de la pervertida ciudad.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

- Dejando a un lado las consideraciones morales, el sindicalista cita algunas de las conquistas alcanzadas en los últimos años por los trabajadores rurales: el *Programa Nacional de Fortalecimiento da Agricultura Familiar* (PRONAF), el proyecto de habitación rural y el más reciente proyecto de merienda escolar financiado por la *Companhia Nacional de Abastecimento* (CONAB). No olvida recordar, por último, el papel jugado por los sindicatos en la lucha por aumentar los presupuestos destinados a la agricultura familiar.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

- Hablando más en concreto sobre el programa de merienda escolar, anima a todas las mujeres presentes a participar en él: "Muchas de vosotras os empleáis fuera del hogar por menos de 4.500 reales mensuales. Por esa misma cantidad podríais trabajar en vuestro propio huerto".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

- Aún fue más allá: "En una región como la nuestra plagada de cárceles, ¿por qué no pujar por colocar y vender nuestros productos para la alimentación de los presos?"

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Tras el aplauso generalizado de los presentes, le tocaba el turno al matrimonio de la pastoral de la familia. A lo largo de su disertación, ambos defienden vehementemente la educación de los menores según valores católicos; de lo contrario, advertían, condenaban a sus hijos a una vida desestructurada marcada por la

marginalización. Con el camino allanado, el Pastor evangelista prosigue con la defensa a ultranza de la familia, definiéndola como "la primera forma de organización social de la historia". Por si cabía alguna duda al respecto, el Pastor cita un pasaje bíblico del Génesis, señalando la creación del hombre y la mujer como origen de la sagrada institución del matrimonio. Reconoce que la mujer había salido de la costilla del hombre, pero haciendo gala de su *sensibilidad* en asuntos de género, apostilló: "Lo que no es motivo de discriminación, puesto que la costilla es una parte del cuerpo muy próxima al corazón".

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Algo saturado, resuelvo salir a tomar el aire sin esperar a que el Pastor de por terminado su *locuaz* discurso. Tal y como rezaba el panfleto, no tardaría mucho tiempo en dar comienzo el almuerzo organizado por el sindicato. Reparten refrescos entre los asistentes mientras que las personas se afanan haciendo fila para llenar sus platos. Al término de la comida más de la mitad de la platea abandona el evento, lo que me lleva a desconfiar en parte sobre las verdaderas intenciones de los asistentes. Los pocos que todavía resistimos en la escuela asistimos a una sesión informativa acerca del PRONAF mujer y el PRONAF jóven. Como curiosidad, señalar que tan solo una de las presentes tiene la edad necesaria como para acceder al segundo de los créditos. ¿Es esto un síntoma de la falta de jóvenes en el asentamiento, de sus dificultades por hacerse con un lote, o simplemente del desinterés general?

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Al terminar el evento, busco con la mirada a alguno de los conferenciantes. Tal vez fuese una reacción infantil pero deseaba charlar con el Pastor simplemente para escandalizarlo. No entraba dentro de los principios teóricos de la observación participante, pero tampoco iba a comprometer por ello la investigación. Por desgracia, ni tan siquiera los ponentes habían permanecido en la escuela después de la comida.

De regreso a casa logro detener un camión que me acerque. Me hacen señas para que me suba a la parte trasera del vehículo. Entre bache y bache del camino, lucho por no partirme la mandíbula con los barrotes para el ganado. Además de llevarme hasta mi destino, el conductor no duda en invitarme a comer a su casa: "No todos los días tengo un *gringo* en el remolque". Vivía en un asentamiento próximo, pero tal vez me acercara para conocer su historia. Lo cierto es que no suelo aceptar las invitaciones de los asentados. Tal vez por exceso de

educación, la mesa es un espacio que apenas si he explotado durante el trabajo de campo.

De camino al lote de Manoel, me encuentro con Osvaldo durmiendo en el soportal de su casa. Los perros se encargan de despertarlo a mi paso. Durante todo el fin de semana estuvo reunido con algunos miembros de la Coordinación Nacional discutiendo acerca de los rumbos que debía tomar el Movimiento en un futuro próximo. Recientemente, había tenido acceso a un documento publicado por el propio MST bajo el título "El diagnóstico de la situación", donde la organización colocaba algunas de las pautas acerca del debate abierto en el interior del Movimiento. Antes de despedirme acordamos tomar una cerveza esa misma noche.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

El resto de la tarde me quedo jugando con las hijas de Osvaldo a la pelota y tomando un baño placentero en la represa. A la vuelta, recojo al militante y nos vamos junto a los niños al bar de Formiga. Por alguna extraña razón, terminamos conversando junto a los parroquianos acerca de los pormenores de la organización de una boda en España. Los asentados se quedan sorprendidos con el testimonio. Osvaldo nunca se casó, pero tiene claro que una invitación a un enlace en su país es algo distinto: nada de listas de boda, catering, ni pagar cubierto. Se lamenta de que no vaya a asistir a ningún enlace de los que cada cierto tiempo se celebran en las pequeñas iglesias del asentamiento.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

## **EL VENDEDOR DE SEGUROS**

Lunes 5 de Octubre de 2009

Comienza una semana crítica, con la mirada puesta en el sector tres de la São Bento. Me pongo en marcha a primera hora con la idea de empezar las entrevistas una vez que los asentados hayan terminado de ordeñar al ganado lechero. A mitad del recorrido, un coche se detiene para acercarme hasta mi destino; el conductor está algo más dormido que yo y apenas si mediamos palabra.

Mi primera parada es la mercería de Márcio. Como en la anterior visita, sorprendo al asentado trabajando con el gusano de seda. No tiene el menor reparo en interrumpir su labor de cara a realizar la entrevista: "Esta tarde estaré todavía más atareado". Mientras preparo el material para la grabación en el soportal, logro convencer a su sobrino para que participe en la entrevista.

Márcio es parco en palabras, apenas logro información útil sobre su historia de vida. Para tratar de contrarrestar este hecho, hago más hincapié en las cuestiones productivas del lote, interesándome en las rentas complementarias a la producción lechera tales como la mercería y el cultivo del gusano de seda. En opinión de su sobrino, cada vez es mayor el número de jóvenes que, ante la falta de empleo en el asentamiento, se ven obligados a partir hacia ciudades próximas en busca de mayores oportunidades de formación y empleo: "Muchos encuentran trabajo, contraen matrimonio y regresan solo a pasar las vacaciones junto a la familia".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Mientras charlábamos, no fueron pocos los asentados que se acercaron para comprar en el almacén del lote y que, curiosos, se sumaron a la conversación como espectadores. Terminada la entrevista, traté de integrar a todos los presentes en la conversación para abordar con más profundidad las dificultades que atraviesan muchos de los familiares de los asentados para hacerse con un pedazo de tierra propio.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

- Para Márcio, el problema se encuentra en la falta de recursos económicos que poseen los jóvenes para hacerse con un lote de tierra propio con el que independizarse de sus padres.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

- Se ha vivido el caso de familiares de asentados que han llegado a ocupar lotes de tierra abandonados en la São Bento hasta ser expulsados por el ITESP.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

- A pesar de las dificultades, los hijos de los asentados poseen derechos para heredar el usufructo de la tierra de sus padres una vez fallecidos.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Tras dar por zanjado el debate, me encamino hasta el *Pé de Galinha* con el propósito de almorzar en el bar de doña Marlene. Antes de reemprender la vuelta, quise acercarme a la sala de Internet para contestar algunos e-mails pendientes. Aquella tarde el aula se encuentra abarrotada de estudiantes de la escuela municipal y tengo que esperar algunos minutos antes de acceder a uno de los ordenadores del proyecto. Mi director de tesis, Pedro Oliver, se mostraba satisfecho con el diario de campo que le enviaba por entregas, orientándome sobre la metodología de historia oral.



---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

De regreso al sector tres me detuve en el lote de Caio. Se trataba de uno de los informantes que la militancia me había recomendado conocer. Más allá de la presentación inicial, apenas si tengo tiempo para charlar con él. Lo primero que me llama la atención al conocerle es su juventud. Comparado con el resto de asentados que en su día participaron del proceso de ocupación, no era más que un niño. Antes de despedirme me invita a regresar durante la semana para conversar más tranquilamente con su familia.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Adentrándome en el sector, mi siguiente parada es la casa de Se Coutinho. Después del frío recibimiento que me habían dispensado el día anterior, no tengo muchas esperanzas puestas en esta entrevista. De cualquier forma, decido insistir por tratarse de una de las familias a las que había tenido acceso sin la indicación previa de los militantes. En esta ocasión el marido no se encuentra presente: con cierta desconfianza, la mujer me asegura que no hay nada más que pueda hacer por mí. Algunas personas no rechazan abiertamente la posibilidad de realizar una entrevista simplemente por cortesía; sería la última vez que me acercara por allí.

A pesar de este revés, no renunciaría a la posibilidad de entrevistar familias ajenas a los criterios de selección de la militancia. El próximo lote al que me acerco es el de Terezinha; a pesar de la visita de dos de sus hijas, me invita gentil a sentarme en el porche de su casa para conversar con ellas. Con sus nietos correteando por la casa, las condiciones para realizar la entrevista no pueden ser peores. La propia anciana se encarga de presentarme en familia: "Tranquilas, todos los años aparece algún *gringo* para hacerme una entrevista". Ese dato no era del todo exacto: según la información de la que disponía, hacía tiempo que ningún extranjero se adentraba en la São Bento. De cualquier forma, debía estar atento a la posibilidad de que la mujer tuviese un guión preestablecido que desnaturalizara la conversación.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Pongo en marcha la grabadora y comienzo a formular las preguntas. En cuanto los niños ven que dejan de ser el centro de atención, se proponen arruinarme el trabajo haciendo imposible con su estruendo la tarea de lograr una buena grabación. Por momentos Doña Terezinha parece desinteresarse de la conversación y cada vez con mayor frecuencia delega las respuestas en sus hijas. Por si la entrevista no estaba resultando lo suficientemente complicada, aparece su hijo para monopolizar las respuestas. En el momento en que Terezinha se levantó a mitad de la conversación para atender otros quehaceres, fui consciente de que había perdido por completo el control de la

situación. Espero paciente a que la mujer regrese, para a partir de entonces centrarme exclusivamente en su testimonio: "Si estoy aquí es por usted, no puedo seguir a delante sin su presencia".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Tras finalizar la entrevista, me aborda una desagradable sensación de desasosiego. Algo no está encajando. Necesito repensar una vez más el método empleado; tal vez introducir nuevas preguntas. Soy consciente de que en algunas cuestiones concretas, tales como el proceso de formación y la identidad política de los asentados, apenas si estoy logrando información útil. Ya habría tiempo para darle forma a aquellas ideas, es el momento de continuar.

Mi siguiente parada es en el lote de Lorenzo; todavía conservo la vaga esperanza de hacer una buena entrevista hoy. El calor es insoportable esta mañana y tal y como reconoce el asentado no se veía con fuerzas para trabajar. Nos sentamos para conversar en un pequeño bar levantado en el garaje de su casa. A riesgo de poner en entredicho mi profesionalidad, me tomo una cerveza bien fría antes de comenzar. En esta ocasión, no fue el alcohol lo que arruinó la entrevista, sino el hijo mayor con sus interrupciones. Constantemente asalta al padre con preguntas referentes al taller mecánico que había construido en el lote como medio para continuar viviendo en el asentamiento. Por su parte, la madre tan solo aparece al final de la entrevista. A pesar de mis esfuerzos para integrarla en la conversación, la mujer prefiere no participar en ningún momento.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Echando la vista atrás, comienzo a dudar que a estas alturas de la investigación la cantidad de entrevistas sea un sinónimo de calidad. Por momentos me siento como un vendedor de seguros. Después de despedir a la familia, me acerco hasta el cercano lote de Ivan. Recordando la advertencia de Paula acerca de su reservado carácter, temo que el día pueda terminar aún peor de como había comenzado. A mis súplicas atienden en primera instancia los ladridos de los perros. Después de unos minutos, la silueta de Ivan se perfila al final de un largo corredor que moría en la casa. Lentamente el asentado se acerca hasta el portón para escuchar mis explicaciones. Sorprendentemente, el hombre se muestra entusiasmado con mi propuesta y se disculpa por haberme encontrado la puerta cerrada. Tiempo atrás había sido asaltado por unos ladrones y todavía trata de superar el miedo. Tras escuchar sus explicaciones, soy invitado a almorzar junto a él y su familia el miércoles; estarán todo el día en el lote. Me recomienda que me apresure a volver antes de que anochezca, no es aconsejable caminar solo por estos caminos una vez que ha caído el sol. Me despido con

fuerzas renovadas para emprender el trabajo, tal vez porque en el fondo estoy igual de asustado que él.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

Siguiendo el consejo de Paula, trato de localizar el lote del señor Laércio. Las indicaciones de los asentados me llevan hasta una senda desde donde se alcanza a ver una pequeña casa en mitad del pasto. Nada más atravesar la verja, los ladridos del perro advierten al asentado de mi presencia. Me había confundido, el lote del señor Laércio era el contiguo. A pesar de mi equivocación, aproveché para arrancar una futura entrevista.

Está anocheciendo. Desoyendo las recomendaciones de Ivan decido acercarme al lote de Laércio antes de regresar a casa. Irrumpo en mitad de la cena. Tenía la coartada perfecta para presentarme apresuradamente y posponer el próximo encuentro hasta el miércoles, día en que el asentado me cita para entrevistarlo.

Nada más emprender la marcha de vuelta, la moto de un asentado me acerca hasta el camino del *Pé de Galinha*. Me entretengo observando los extraños juegos de luz que los últimos rayos de sol proyectan en las nubes. El miedo es una enfermedad pandémica: contagiado por el testimonio de Ivan, en algunos tramos aprieto la mochila contra la espalda para descender corriendo.

## **NARANJOS**

Martes 6 de Octubre de 2009

Desde las ocho de la mañana estoy nuevamente en marcha. Poco a poco, las piernas comienzan a resentirse por el esfuerzo acumulado. Por fortuna en esta ocasión me encuentro a mitad de camino con Alexandre y el asentado no duda en acercarme con su auto hasta el *Pé de Galinha*. Aprovecho la ocasión para recordarle que en breve voy a comenzar mi trabajo en el lejano sector cuatro. Le pregunto si no le importaría acercarme un día para conocer a los asentados del lugar. Parece decidido a ayudarme: "Pásate por casa para charlar".

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

No había hecho más que levantarme y ya pensaba en el almuerzo. Por su cercanía con el bar de Marlene me decanto por visitar en primer lugar la casa de Caio. Tal y como me informa su mujer, el asentado acaba de terminar el servicio y se encuentra descansando. Lo más probable, pienso, es que trabaje para alguna de las destilerías de etanol de caña de azúcar próximas. El lote, bastante descuidado en lo que producción se refiere, parece confirmar mis sospechas.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Me acerco entonces hasta la casa de Sérgio. En el momento de mi llegada, el hombre negocia las condiciones para vender sus árboles de eucalipto. Por norma general, los asentados entregan la madera a un intermediario que atiende a la demanda de las industrias locales de Sandovalina, Mirante y Teodoro Sampaio. Conforme me ve entrar, se despide de los presentes y me invita a pasar a su casa para conversar. Después del trato recibido el día anterior por algunos de los asentados no pude sino agradecerle su disposición. La mesa del salón está llena de bolsas del supermercado: "Todo esto es tan solo para mi mujer y para mí" me confiesa orgulloso.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Una vez iniciada la entrevista, Sérgio aprovecha la presencia del micrófono para mostrar sus problemas personales. Recuerda con amargura como algunos de sus vecinos le habían denunciado por tener al ganado pastando en la zona de reserva. Más allá de este pequeño conflicto, rememora como dos de sus hijos habían perdido durante el reparto el lote de tierra por el que tanto lucharon en el campamento. Haciendo oídos sordos a mis preguntas, vuelve una y otra vez sobre las mismas cuestiones. Trato educadamente de reconducir la conversación, escuchando sus quejas sin perder de vista los objetivos de la entrevista. Por momentos, uno tiene que hacer las veces de psicólogo en este trabajo. Antes de marcharme el hombre me enseña con orgullo la distribución de su lote; el terreno de pasto, su piara de cerdos y el área destinada al cultivo. Le felicito con sinceridad y me despido cariñosamente.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Me acerco al *Pé de Galinha* para almorzar en el bar de Marlene y degusto un perrito caliente, antes de perder media hora delante de Internet tratando de ponerme al día sobre la actualidad española. De vuelta al trabajo, regreso a la casa de Caio. En esta ocasión es el propio asentado quien me atiende.

Confiesa que es la primera visita que recibe de un extranjero. Se muestra animado con la idea de realizar una entrevista. Nada más iniciar la conversación me explica que trabaja como asalariado en una de las destilerías próximas al asentamiento. Por su testimonio, no son pocos los asentados que se encuentran en su misma situación: habla incluso de la existencia de un autobús fletado por la empresa azucarera que todos los días recorre los asentamientos para recoger a sus trabajadores. Como consecuencia de las obligaciones laborales de

aquellos que trabajan fuera del asentamiento, uno puede recorrer los caminos de tierra que comunican los distintos sectores de la hacienda São Bento, y percatarse de la existencia de lotes sin apenas actividad agropecuaria en su interior.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Caio es el primer asentado al que trato de sacar información acerca de la mística y los símbolos propios del Movimiento. Era un aspecto que hasta la fecha había descuidado en la entrevista, pero a tenor de estos primeros resultados, me iba a resultar difícil obtener alguna información útil al respecto.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

Con buena parte del día por delante, me acerco al lote de Paula. No hay nadie. Camino unos metros más antes de llegar al vecino lote de Diego. La familia está a punto de salir hacia la ciudad. Todavía hay tiempo para tomar un vaso de agua y conversar sobre algunos episodios puntuales del proceso inicial de la ocupación de la tierra en el Pontal.

- Narra el episodio en que la propietaria de la hacienda Estrela D'Alva destruyó el cultivo que los acampados realizaron en sus tierras. Recuerda como, en respuesta, los *sem terra* rompieron los tanques de gasolina, quemaron los tractores y mataron las reses del latifundista. Delante de esa multitud de personas la policía no podía hacer otra cosa sino cruzarse de brazos.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Conflictividad y represión.

No había tiempo para más. Tendría que volver mañana a partir de las doce de la mañana. Le pregunto a Diego si no iba a interrumpir su almuerzo, a lo que responde que no tienen un horario fijo.

No quedaba nadie más por entrevistar en los alrededores. Decido terminar mi jornada de trabajo y volver a casa. A mitad de camino, me topo con una *pick up* que me acerca hasta el lote de Manoel subido en su remolque. Se trataba de una funcionaria federal que, después de las presentaciones, me explica que trabaja en un proyecto de inseminación artificial con semen de toro español de primera calidad. Un silencio pícaro torna la situación surrealista.

La funcionaria me había confirmado la visita de Lula al Pontal; sin embargo, durante esa misma noche los telediarios comenzaron a

emitir las imágenes de la ocupación de una hacienda de la multinacional Cutrale, principal productora mundial de jugo de naranja. En la grabación podía observarse como un tractor dirigido por un *sem terra* derribaba una larga hilera naranjos. Este episodio iba a trastocar el contexto político en las siguientes semanas.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

## **EL PELIGROSO OFICIO DE LA HISTORIA**

Miércoles 7 de Octubre de 2009

Desde primera hora de la mañana camino en dirección al sector tres. He marcado encontrarme con el señor Laércio a las nueve de la mañana. No hay nadie en la casa. Fatigado me siento en el soportal a fumar un cigarro seguido en todo momento por la hostil mirada de un pequeño grupo de perros. Antes de conseguir encenderlo, el señor Laércio hace acto de presencia. Trata de justificarse, hace poco tiempo había sufrido un robo y se sentía más seguro con la presencia de los caninos.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

Me invita a entrar a la casa, disculpándose por el desorden. Me explica que dos veces por semana paga a una asentada para que limpie la casa. La entrevista no nos lleva apenas tiempo; Laércio es un hombre parco en palabras. A pesar de reformular muchas veces la misma pregunta de forma distinta, no he logrado recabar gran información acerca de su historia de vida. Trato de remendar el problema una vez apagada la grabadora. Hablamos en concreto de una de las cuestiones que han trascendido durante nuestra conversación, los problemas para encontrar pareja en el asentamiento para un viudo de su edad. Reconoce que, antes de morir, le gustaría volver a permanecer un tiempo con otra mujer pero que la dificultad es enorme por la falta de espacios donde relacionarse con otras personas. Tal y como me explica, este tipo de contactos se dan normalmente a través de un conocido que informa acerca de la existencia de otras solteras, divorciadas o viudas, por norma general vecinas del asentamiento. De cualquier forma Laércio no renuncia al componente irracional del proceso: "Cuando dos personas se conocen es fácil saber si la cosa puede o no funcionar".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Tras dejar la casa del señor Laércio llamé por teléfono a Elienai para tratar de cerrar el viaje que tenía pendiente a Presidente Prudente. Bernardo Mançano no regresaría hasta la semana próxima y no había motivos para adelantar mi marcha. Después de fumar un cigarrillo

y reordenar el cronograma en mi cabeza, a las doce de la mañana estaba en la casa de Diego tal y como había combinado. Tan solo su hija se encontraba presente. Amable, me invita a entrar en la casa para esperar a sus padres: una antigua vivienda de madera similar a aquellas donde antiguamente vivían los trabajadores de la hacienda. La decoración estaba sobrecargada de motivos religiosos que, combinados con un buen número de muñecas de juguete, creaban una atmósfera opresiva. Sentada sobre el sillón, la muchacha no paraba de observarme atusando el cabello de uno de los juguetes. Apenas si llevaba ropa encima y yo comenzaba a temer la reacción de los padres al llegar. Le pedí encender el televisor que presidía la sala para distender algo el ambiente; casualmente, el canal que sintoniza está ofreciendo un programa de casos en los que se relatan los más espeluznantes crímenes de la sociedad brasileña. La llegada de los progenitores estuvo a la altura de lo esperado. La mujer pasó frente a mí sin apenas mediar palabra, cogió a su hija y la metió en uno de los cuartos contiguos. El padre se dirigió directo hacia mí y, visiblemente alterado, me preguntó qué estaba haciendo allí. Antes de terminar de explicar nuevamente el por qué de mi visita, me cortó para advertirme de forma altisonante que con quien tenía que hablar era con los militantes. En ese momento la situación era clara. Me di media vuelta y me fui por donde había entrado.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Para colmo de males no había podido acercarme hasta el bar de Marlene para comer. Después de maldecir mi suerte, continué mi peregrinación hacia la casa de Ivan. El asentado tardó algún tiempo en salir a recibirme, pero una vez en el portón se mostró tan afable como durante el encuentro anterior. Mientras recorremos el pequeño paseo que conduce hasta su casa, se detiene en numerosas ocasiones para mostrarme las distintas plantas medicinales que ha cultivado en el lote, explicándome la función de cada una de ellas: "A mi mujer no le hacen nada. Hay que tener fe para que realmente hagan efecto. ¿Tú eres creyente?". La pregunta me pilló a contramano, no quería arruinar la segunda entrevista en apenas media hora: "Fui formado en un colegio de monjas y recibí formación católica", me limité a responder. "Menos mal. No es que me importe, pero el otro día mostraron en la televisión que muchos europeos no creen en nada. En nada, ¿puedes creerlo? Los europeos tiene la cabeza dura, muy dura" sentenció. Presumía de saber bien lo que decía: su mujer, Maria Eduarda, era portuguesa.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Doña Maria Eduarda se encuentra en la cocina preparando el almuerzo. Nada más presentarnos me invita a comer junto a ellos. Nunca había estado en España pero recuerda bien la pequeña aldea próxima a Coimbra de la que un día tuvo que marchar con su familia hacia Brasil. El asentado ni siquiera espera a que su mujer se siente antes de

empezar a comer. Mientras conversamos, es ella la que se encarga de todo. Traté de resistir en vano, antes de echarme a la boca el primer pedazo de longaniza.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Después de la comida, saco la grabadora y damos comienzo a la entrevista. Conforme avanza la conversación, la asentada parece divagar en sus pensamientos. Sin percatarse, deriva la conversación hacia asuntos alejados de mis preguntas. Marido y mujer se interrumpen continuamente. Resulta gracioso ver como Maria Eduarda manda callar con poco disimulo a su esposo cuando trata de explicarme el episodio del robo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

Una vez terminada la entrevista, Ivan insiste en mostrarme más detenidamente el lote. El asentado quería profundizar en aquellas cuestiones que le habían sido vetadas durante la entrevista.

- Me muestra el antiguo tanque donde criaban los peces. Había sido agujereado por los ladrones para coger las piezas. Tal y como relata: "Algunas noches puedes observarlos con linternas encendidas frente al lote. Si no hay nadie entran".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

- Reconoce mejoras en la seguridad del asentamiento: "Ahora al menos, de vez en cuando pasa alguna patrulla de policía".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

- Recuerda con nostalgia la tradición de trabajo colectivo de la que procede. Rememora como en una ocasión intentó enseñar a sus vecinos a hacer *rapadura* y no vinieron nada más que para comérsela. Odiaba cuando prestaba una herramienta de trabajo y ésta desaparecía o se la devolvían rota.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Con tanta hospitalidad, me resulta difícil despedirme. Alego como excusa que está anocheciendo y puede ser peligroso regresar solo. Antes de reemprender la marcha, me acerco al lote de Paula. Era tarde para mantener una conversación, pero marcamos una entrevista para mañana a las dos de la tarde.

La vuelta se me hace en esta ocasión pesada. A falta de 500 m para llegar a la casa de Manoel, Gabriel me recoge con su moto y me conduce hasta la puerta. Me voy a la cama absorto en los recuerdos que me asaltan del día. Desde luego la de hoy no ha sido una jornada cualquiera.



## EL ACCIDENTE

Jueves 8 de Octubre de 2009

Me levanto más tarde de lo habitual. En el sector tres, tan solo me restaba por entrevistar a Paula al medio día. No tenía la necesidad de estar a las nueve de la mañana en la puerta de ningún asentado. Manoel se ha marchado a primera hora a la ciudad, mientras que Osvaldo está en la Feria de Agricultura Familiar de Río de Janeiro. Tan solo los chiquillos interrumpen la tranquilidad que hoy reina en el lote.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Me acerco a la casa de la laguna. Quería informa a Amador de que mañana me iba a acercarme al sector cuatro para conocer a nuevas familias, por si acaso el militante quería acompañarme. En esta ocasión parece mostrar cierto interés. De cualquier forma, tenía que hablar antes de nada con Alexandre para pedirle que me acercara en su auto.

Por el camino me entero de la noticia: la más pequeña de las hijas de Osvaldo y Emilia se ha dado un golpe en la nuca y como consecuencia ha vomitado e incluso ha sangrado por el ojo. Alexandre ha salido en coche a llevar a la chiquilla al *Pé de Galinha*. Preocupado por la situación, salgo corriendo hacia allí. No hay rastro del coche de Alexandre en el puesto de salud. Tal y como me explican, el doctor tan solo tiene consulta tres veces a la semana y han tenido que llevar a la cría a Mirante. Con tanto trasiego la mañana se ha esfumado. Como algo rápido en el bar de Marlene y apenas si tengo tiempo para llegar puntual a mi cita con Paula.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Una vez allí, la asentada me esperaba junto a su marido para dar comienzo a la entrevista. A lo largo de la conversación hago un gran hincapié en la experiencia de Paula como militante durante la etapa del asentamiento y su participación en la asociación de mujeres de la que forma parte. Sobre esta última cuestión, insiste en la conveniencia de entrevistar a Rosa para conocer más al respecto

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

El sector tres, del que me despido, tiene una cobertura telefónica envidiable con respecto a los otros. A sabiendas de ello rechazo la invitación de la familia para acercarme en coche. En esta ocasión quería hablar tranquilamente con Marieta. Hacía tiempo que no tenía la oportunidad de escucharla tan bien. No eran pocas las ocasiones en que le respondía en función al tono de la frase, aventurando qué podría estar diciendo. Conforme entro al lote de Manoel, me topo con Roberto.

Iba a recoger a su madre a la ciudad. La mujer todavía no había visto su nueva casa terminada.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Al pasar por casa de Osvaldo, no encuentro a Emilia ni a los niños dentro. Me preocupo todavía más cuando veo a Manoel hablando con Edson: se han llevado a la chiquilla a Presidente Prudente porque en Mirante no había posibilidad de hacerle una radiografía. A falta de más información, la situación es tensa. Nos acercamos hasta la casa de Edson para desde allí tratar de localizar a Emilia por teléfono. Es Alberto quien contesta a nuestra llamada. La niña está bien, en aquel preciso instante estaban regresando al asentamiento con ella en el coche.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

El resto de hijos de Osvaldo vuelven ahora del colegio, nerviosos por todo lo ocurrido. Edson aprovecha el momento de calma para irse al bar a beber algo. Dejo a Manoel solo para acercarme con el militante a tomar una copa. Después de la primera cachaza, la conversación comienza a fluir.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

- Charlamos sobre la ocupación del MST en la hacienda de la *Cutrale*; ambos coincidimos en la manipulación de la prensa a la hora de abordar la noticia. No se había informado de que esas tierras eran en realidad públicas y que, tal y como denunciaba el INCRA, estaban siendo ilegalmente explotadas por la multinacional naranjera.
- En el plano más personal, le comento a Edson mis preocupaciones acerca de la repercusión que mi trabajo puede tener más allá del ámbito universitario. Me gustaría retribuirles de alguna forma por la ayuda de militantes y asentados en la propia São Bento. Coincidimos en que tal vez fuera una buena idea regresar al asentamiento una vez defendida mi tesis, para presentar el trabajo y sus conclusiones a los protagonistas.
- Le hablo al militante de la separación que observo entre la figura del militante y la figura del asentado: una dicotomía que esconde, a mi juicio, una estructura vertical dentro de la organización.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Edson acredita en la necesidad de una visión crítica externa del conflicto, aunque piensa que si el trabajo tiene cualquier tipo de repercusión habrá quien me descalifique justo por ello. Reconoce que desde dentro muchas veces uno no puede ser excesivamente crítico: "El pez solo vive en el agua. Si lo sacas de ella, muere. Yo no tengo la facilidad que tienes tú para salir del agua".
- De cualquier forma, me asegura que en el sector de educación están tratando de luchar contra este tipo de problemas y se están consiguiendo algunos avances al respecto: "Ya no se trata del proyecto o la idea de tal o cual persona, sino de todo el colectivo".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Coloco, en concreto, las dificultades que tienen muchos de los militantes para compaginar su actividad política con la producción en el lote y, a su vez, las limitaciones de los asentados para participar en la vida política por el tiempo que les quita el trabajo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Edson reconoce estas dificultades; aunque al mismo tiempo habla del beneficio que reporta para la comunidad el trabajo desinteresado de los militantes. Bromeando denuncia que es todo un paternalista. Después de un silencio reconoce que está cansado de tanto pensar, me propone con ironía que hablemos mejor de fútbol. Se lo agradezco.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Después del ajetreo del día, no había conseguido hablar con Alexandre para que me acercara con el coche al sector cuatro. Edson tiene que viajar a primera hora hasta Mirante y propone acercarme con el auto del sector de educación al *Pé de Galinha*. Le agradezco el ofrecimiento pero prefiero coger el autobús de las once y media para asegurarme la compañía de Amador.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Al levantarnos de la mesa me doy cuenta de la cantidad de cachaza que había bebido. A duras penas conseguimos guiarnos en la oscuridad para regresar a casa. Despertamos al pobre Manoel. Para nuestra alegría nos informa de que Emilia ha regresado y que la cría se encuentra bien. Antes de dormir tomo algunas notas en el cuaderno para que el alcohol no me hiciera olvidar los pormenores de la conversación.

## **EL SECTOR CUATRO**

Viernes 9 de Octubre de 2009

A las seis en punto de la mañana, Amador me despierta avisándome de que en hora y media debería estar preparado en la casa de la Laguna para que Edson nos acercara en el coche. Sorprendido por la disposición y la energía del militante, me levanto con el tiempo justo para desayunar, tomar una ducha e intentar fotografiar un esquivo tucán que sobrevolaba el lote de Manoel.

Una vez juntos, nos acercamos a hablar con Emilia para ver si está con ánimo de asistir a la reunión preparatoria del encuentro que los *Sem Terrinhas* iban a realizar este fin de semana. Después del susto de ayer, la militante consideró más prudente quedarse con su hija. Durante unos días habría que continuar observando la evolución de la pequeña por si la situación revertía.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Amador tiene en mente que nos acerquemos a Teodoro Sampaio una vez que hayamos terminado de conocer a los asentados. Hace una semana que su nuera salió de cuentas y quiere llamar a su hijo para ver si ya ha sido abuelo; ahora entiendo el ímpetu del militante esta mañana. De camino al *Pé de Galinha* me hago con el volante. Edson tiene el carnet de conducir caducado y prefiere evitar posibles controles. Después de tanto tiempo sin conducir, no es de extrañar que haga rugir la caja de cambios del coche. De cualquier forma los militantes parecen satisfechos con mi "prudente" conducción. Con el largo historial de siniestros que Edson acumula a sus espaldas, lo tomo como un cumplido.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Amador y yo nos bajamos en el *Pé de Galinha* mientras que Edson continúa camino de Mirante. Aprovechamos para comprar un paquete de cigarros en el bar de Marlene. En esta ocasión nos desviamos por otra de las bifurcaciones del *Pé*, dejando atrás la estación derruida del viejo ramal de tren. No tuvimos que esperar mucho tiempo antes de que un automóvil se detuviera para acercarnos hasta nuestro destino. Amador conocía al conductor; se trataba del tractorista del municipio. Yo le había visto en el lote de Manoel hace apenas unas semanas preparando la tierra para el cultivo de eucalipto. Era un hombre parco en palabras. A pesar de las habilidades sociales de Amador, no consigue arrancarle un solo vocablo en todo el trayecto.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Nos deja en un nuevo ramal próximo a nuestro destino, la casa de Eduardo. Hacía años que Amador no atravesaba aquel sector. A pesar de las evidencias, se resiste a reconocer que estamos perdidos. Nos acercamos a preguntar a unos obreros que trabajan en la construcción de una casa. Por lo visto, una de las torres eléctricas había caído sobre la vivienda y la compañía había tenido que hacerse cargo de los gastos. "Les ha tocado la lotería", nos dice uno de los trabajadores. Amador tarda algún tiempo en reconocerlo. Es Ramires, uno de los asentados que teníamos en mente visitar aquella mañana.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Siguiendo las indicaciones de la cuadrilla, no tardamos en encontrar la casa de Eduardo. El hombre nos recibe en la puerta; se encuentra solo en el lote, su mujer está ingresada desde hace unos

días. Nos invita a pasar dentro y nos obsequia con un café para hacer estómago. Recordaba perfectamente mi última visita y desde hacía algún tiempo esperaba mi regreso para charlar más detenidamente.

Después de tanto tiempo sin visitar el sector cuatro, Amador está interesado en ver los cambios que ha experimentado el lote. Tal como hace unos meses, Eduardo nos muestra orgulloso su proyecto agroecológico de *café em floresta*, que junto a la producción de *urukum* representa buena parte de la renta del asentado. A la obligada pregunta por la salud, Eduardo se queja de sus problemas de médula. Por prescripción médica tiene prohibido levantar un peso superior a los diez quilos. De cualquier forma se lo toma con optimismo: "Para eso tengo a mis hijos". Antes de marcharnos nos recomienda que visitemos a sus vecinos Espédito y Edmundo. Le prometo regresar en breve para entrevistarlo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

En casa de Espédito tan solo se encuentra presente su mujer. El marido trabaja en la obra, situación que se prolongaría por un buen periodo tiempo. Iba a tener dificultades para entrevistar a estas personas: barajo incluso la posibilidad de ayudar en la obra para acercarme a los asentados del sector. Ya tendré tiempo de reflexionar sobre la solución de este problema.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

El siguiente lote que visitamos es el de Edmundo. Por fortuna, en esta ocasión el asentado se encuentra en casa junto a su mujer. Amador utiliza todas sus artimañas para ponerles al corriente de su vida en cinco minutos. Edmundo logra reconocermelo, estaba presente la primera vez que visité el lote de Eduardo. Me invitan a volver cuando lo crea oportuno, al tiempo que nos informan de la ubicación de algunos asentados que buscamos.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Mientras caminamos, la conversación con Amador versa acerca de los más diversos aspectos de la vida.

- El viejo indio, tenía la seguridad de que hoy íbamos a recibir una buena noticia. Antes de volver para España promete contarme el secreto de "sus poderes adivinatorios".
- En aquel momento cruzábamos frente al antiguo lote de Fábio. Según Amador, el militante perdió su tierra por *radical*. No debió enfrentarse al ITESP sin contar con el apoyo incondicional de sus vecinos, más preocupados como estaban en mantener sus lotes. El Instituto de Tierras aprovechó la continua participación de Fábio en otras ocupaciones del Pontal para acusarle de absentismo y retirarle la tierra. Amador recuerda como el padre del asentado que en la actualidad vive en aquel lote, llegó incluso a hablar con los militantes para que no

existiese ningún tipo de represalia contra su hijo por parte del Movimiento. Nada más lejos de la realidad.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

No nos lleva mucho tiempo dar con los lotes de los hermanos Leandro y Lucas, moradores de la hacienda São Bento desde antes incluso de la ocupación del MST. El primero de ellos charla amablemente con un asentado en la puerta de su casa. Tan solo tenemos tiempo para presentarnos y arrancarle *in extremis* una invitación para regresar la semana próxima. Amador me azuza para coger el autobús escolar que a las once y media pasa frente de la casa de Rui y que nos dejaría próximos a Teodoro Sampaio.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Rui era otro de los antiguos moradores de la hacienda. Le insisto a Amador para acercarnos a saludar, mientras esperamos el transporte. En aquel preciso instante el asentado se encontraba preparando la comida. No parece entender muy bien el motivo de nuestra visita. Vuelve a la cocina para apagar el fogón y ya más tranquilo, no pierde la oportunidad para hacer algunas críticas.

- A pesar de vivir en esta tierra desde hace cincuenta años, se queja de las pocas hectáreas que posee. Por ley le deberían de haber correspondido 20 *alqueires*, pero ya no tiene interés en ello. Con su edad, se pregunta, para qué quiere tanta tierra: "En algunos asentamientos de la región, ahora están dando para una familia tres *alqueires*. Imagínate la perspectiva que se les presenta a esas familias".
- 

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Me despido de Rui hasta mi próxima visita. Una vez dentro del autobús, nos encontramos con un nuevo asentado del sector cuatro, Nilmar. Amador no pierde la oportunidad de presentármelo. El hombre se muestra encantado con la posibilidad de visitarle. Valiéndome del ruido del vehículo, aprovecho para desconectar de la conversación y descansar algunos minutos.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Descendemos en el asentamiento Che Guevara pensando en hacernos con otro vehículo que nos acerque hasta Teodoro. Aprovechamos el viaje de unos chavales que trabajan en el vivero de la asociación para acercarnos hasta la ciudad.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Paramos para tomar un refresco en un restaurante de la localidad y no tardamos mucho tiempo en encontrarnos con los militantes del sector de educación. Antes de acercarnos para la COCAMP, aprovecho para hacer

algunas compras y recargar el móvil. Una vez en la cooperativa, cargamos en el coche algunas bolsas de arroz, judías, aceite y judías. Amador se encarga de recordarme que esa era la buena nueva que había pronosticado. La mala noticia era el retraso del congreso de los *Sem Terrinhas* que el sector de educación preparaba desde hacía ya tiempo. Indirectamente, este cambio acarrearía la suspensión del Encuentro de Educación en el *Pé de Galinha*.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

A la vuelta, Angela es quien conduce. En esta ocasión no ha sido necesario emplear mi permiso de conducción internacional. Dejamos las cestas de comida y aprovecho los últimos rayos de luz para tomar un baño en la laguna junto a Amador y Manoel.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Marco histórico - Campamento União da Vitória - Conflictividad y represión.

- La sede de la hacienda São Bento sirvió en el pasado de refugio para los militantes huidos de la acción de la justicia. Manoel recuerda como en una ocasión, se entremezclaron con los campesinos que trabajaban en la tierra para no ser reconocidos por los agentes que rastreaba la hacienda en su búsqueda.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitória - Conflictividad y represión.

Derrotados físicamente después de un agotador día, agradezco profundamente a Amador su compañerismo y ayuda. Llegaba el momento de descansar.

## **EL CONFLICTO**

**Sábado 10 de Octubre de 2009**

Hago el esfuerzo estéril de levantarme a las seis y media de la mañana para coger el autobús escolar que me acerque hasta el *Pé de Galinha*. Entre sueños, mi cabeza se esfuerza por encontrar alguna buena excusa para no salir de la cama. A fin de cuentas, pensaba, hoy es sábado.

Me espero al autobús de las once y media para ir junto a los hijos más pequeños de Osvaldo a la escuela municipal. El conductor está acostumbrado a dar este servicio a los asentados y no me hace ningún comentario al subir a bordo. Una vez que el auto arranca, me convierto en el divertimento de los estudiantes. Superada la distancia inicial, los más atrevidos me *abordan* con preguntas sobre las impresiones que me llevo del asentamiento. A los más pequeños apenas si logro entenderles.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Desciendo en el *Pé de Galhina* y me pongo en marcha hacia la casa de Eduardo. A lo largo del camino algunos autos se detienen para ofrecermme amablemente acercarme. Prefiero hacer el trayecto a pie fotografiando los restos de la antigua vía del tren. El ramal en dirección a Teodoro está mucho más concurrido. Camiones enormes cargados de caña de azúcar me sobrepasan cada poco tiempo.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - El desarrollo del capitalismo agrario en la región.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

A escasos cien metros de mi destino, me adelanta un coche familiar cargado de niños que para mi desesperación se detiene justo en el lote de Eduardo. Entro para saludar y sugerir volver más tarde. A pesar del reencuentro, la familia me insiste en que espere hasta después del almuerzo para comenzar la entrevista. Con el sonido de fondo del programa televisivo presentado por Xuxa, la abuela y la madre preparan la comida. Mientras hablamos de la sempiterna juventud de la artista, aparece por sorpresa otra de las hijas afincada en Paraná. Era el momento de despedirse.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

Me acerco entonces a saludar a Espédito. Tal y como imaginaba hoy sábado está trabajando en la obra. Nada más despedirme, me pregunto por qué no había ofrecido a la mujer hacer la entrevista. Es cierto que me indicaron a Espédito como informante y no a su esposa, pero en cualquier caso reconozco que estoy reproduciendo ciertas conductas machistas.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Siguiendo el mismo orden que el día anterior, a continuación me dirijo a casa de Edmundo. Desde la distancia puedo advertir que los asentados tienen visita. Aunque tan solo sea por cortesía, decido acercarme a saludar. A lo lejos, la mujer se apresura a aclararme que su marido no estaba presente: mejor sería que volviera en otro momento. No soy la única persona que incurre en desvíos de género.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Hago un último esfuerzo por visitar a Rui. A pesar de encontrarse acompañado de su hija el asentado no tiene reparo en atenderme. Durante la conversación trato de profundizar en aquellos aspectos relacionados con la hacienda São Bento anteriores a la ocupación. Apenas si había logrado información útil hasta el momento.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Proceso histórico de la ocupación de la tierra.



Su problema, tal y como me confiesa, es que dice siempre las cosas tal y como las piensa. Entre risas recuerda la vez que un policía le apuntó con un arma para identificarlo y Rui le obligó a que lo llevara a comisaría para denunciarle por ello.

De vuelta a casa, me encuentro con Adersio. Regresa junto a su hermano al lote de su padre. Al verme, no tiene reparo en acercarme en coche hasta el bar de Marlene. Aprovecho el resto del paseo para llamar desde el móvil a Marieta. Apenas si logro escucharla y para colmo a mitad de la llamada me quedo sin saldo. El teléfono vuela por los aires cubierto de blasfemias. Compró tabaco y reemprendo la marcha hasta casa de Manoel.

Al caer la tarde continúo escribiendo el diario de campo. A pesar de no haber sido éste un día especialmente provechoso, el ritmo de trabajo es por lo general bueno. Siguiendo el cronograma previsto, debo viajar a Presidente Prudente para conversar con Bernardo Mançano y enviar la primera caja de documentación a España. Por fortuna, mañana Alberto viene de Prudente para asistir a una reunión extraordinaria del *frente de masas* y regresará a la ciudad por la noche. Seguro que habrá espacio en el coche. La acción del Movimiento contra la multinacional naranjera estaba trastocando todos los planes de la organización.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

## **REUNIÓN DEL FRENTE DE MASAS**

Domingo 11 de Octubre de 2009

Me levanto a primera hora con la firme intención de continuar redactando el diario de campo. Antes de lograr terminar el desayuno, Edson aparece con el coche del sector de educación del Movimiento. Me pregunta si podría acercarlo a un asentamiento próximo para recoger a Deuza, junto a Angela, la única militante femenina perteneciente al *frente de masas*. Siendo domingo y con apenas voluntad para trabajar frente al ordenador, acepté encantado su propuesta.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

La idea inicial era la de ir hasta el asentamiento por la carretera para economizar tiempo, pero una confusión de Edson nos lleva a hacer la mayor parte del trayecto por los caminos. A los baches levantados por las recientes lluvias habría que añadir la existencia de grandes bancos de arena que me obligaban a encararlos con la suficiente velocidad como para no terminar varado. Edson repara en ello: "Como seguro te han comentado los asentados, el mal estado de los caminos es una de los grandes problemas con el que nos enfrentamos". Tratando por todos los medios de no destrozar los bajos del coche, atravesamos la región del país con mayor concentración de

asentamientos. La mayoría de ellos parecen repetir una distribución similar a la São Bento divididos en lotes individuales.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Régimen de propiedad de la tierra.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

Con más de una hora de retraso sobre el horario previsto, llegamos por fin a la casa de Deuza. De regreso todavía habría tiempo para recoger a un par de asentados que hacían autostop en la carretera y acercarlos hasta Teodoro. Mientras conduzco, escucho atento la conversación entre ambos militantes.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

- Charlan acerca de la falta de atención que uno de los militantes estaba prestando al trabajo en su lote. Ante los trámites de expulsión iniciados por el ITESP, Edson lo defiende, argumentando que está haciendo el curso de agronomía.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

- Después de haber dejado a los asentados en Teodoro, Edson se ve más libre para charlar acerca de la próxima visita de Lula al Pontal. Por la información que maneja, después de la última ocupación mediática del MST contra Cutrale, el presidente habría decidido suspender el viaje.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Al llegar a la casa de la laguna, están presentes todos los militantes del *frente de masas* a excepción de Osvaldo, que continúa en la Feria de Agricultura Familiar en Río de Janeiro. Entre ellos reconozco al instante la cara de Laura, una joven *sem terra* que había participado en la marcha de Campinas y que ahora se encontraba en la São Bento acompañando a un militante. Angela también se encontraba presente acompañada de sus dos hijos. Tal y como le pedí había recordado traerme unos cocos de su lote, llevaba tiempo queriendo probar uno. Tal y como había aprendido de Amador, era mejor no entrar en los lotes de los asentados para coger fruta sin antes pedir permiso. Una cuestión de cortesía.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Antes de comenzar el almuerzo, los militantes del *frente de masas* (cinco hombres y dos mujeres) se reúnen en privado. En esta ocasión, Amador se ocupa de preparar la comida. Aprovecho el intervalo de tiempo para divertirme con los chiquillos jugando al fútbol.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Terminada la reunión, nos sentamos frente a la barbacoa. Amador ha preparado un succulento pescado atrapado el día anterior en la laguna. Advirtiéndome que tal vez no sería comida suficiente para todos los asistentes, han traído carne de vaca para hacer un pequeño churrasco. Durante el almuerzo, gran parte de la conversación gira en torno al machismo. Para Deuza, continúa siendo difícil cambiar ciertos hábitos de los hombres.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

Después de la comida, uno a uno los militantes se van despidiendo. No por casualidad, el partido de fútbol que enfrenta a Brasil contra Bolivia va a dar comienzo. Marco con Alberto encontrarme en casa de Manoel una vez terminado el juego. Tenía tres horas por delante antes de viajar para Prudente. Durante este tiempo, me animo a cortar caña para hacer algo de caldo de azúcar con uno de los hijos de Roberto. Pertrechados con dos buenos cuchillos, nos acercamos hasta la pequeña plantación que Maicon posee en su lote para alimentar al ganado. Coincidimos con el asentado, que trata en vano de domesticar a uno de sus caballos: "Tiene la mala costumbre de levantar las patas delanteras sobre mí". Atado a un poste, el animal cada vez más excitado trata de zafarse descontrolado hiriéndose en el rostro: "De seguir así va a terminar sirviendo tan solo para carne".

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Ya en faena, el chaval me introduce en el complejo arte de cortar caña. El ejercicio es duro, no puedo ni imaginar lo que debe ser una jornada tras otra trabajando en tal menester. Por si el esfuerzo no hubiera sido suficiente, trato de impresionar a mi compañero cargando demasiado peso sobre mis espaldas. Después de cinco minutos de tortuoso calvario por fin llegamos de vuelta a casa de Manoel. Mientras trato de recuperar la respiración, el resto de militantes comienzan a pelar y exprimir la caña.

Justo cuando me disponía a tomar un baño y comenzar a preparar el equipaje, Alberto aparece junto a su familia montado en el automóvil: la esposa no estaba tan interesada en asistir al partido como él y había decidido adelantar la marcha sin previo aviso. Edson trata de justificar la actuación del militante: "En Brasil esto es así. Continúas marcando una hora con la gente, y el reloj no funciona en este país". De poco me sirven sus explicaciones. Para colmo de males, mañana era festivo y tampoco tenía la opción de viajar hasta la ciudad en autobús. Tras maldecir mi suerte, me retiro al cuarto para ordenar las ideas. Viendo la película de *Bonni and Clyde*, uno siempre puede soñar con una alternativa laboral en caso de perder el trabajo.

## **DÍA DE ESPERA**

Lunes 12 de Octubre de 2009

Me levanto de madrugada sobresaltado por el estruendo de las tejas bailando sobre mi cabeza. De nuevo un enorme vendaval está sacudiendo el asentamiento. Manoel entra sobresaltado en el cuarto, insiste para que me ponga la ropa y salga de inmediato. No hay luz eléctrica. Todo está oscuro; tan solo los truenos iluminan el interior de la vivienda. Tenemos el tiempo justo para proteger los electrodomésticos y ponernos a cubierto. Las reformas de la casa resisten y por fortuna no parece haber desperfectos importantes cuando amaina el viento. Todavía dormiría algunas horas más antes de comenzar el día. Con la almohada sobre la cabeza, el sueño puede con el miedo a que alguna teja se precipite sobre mí.

Toda la noche había estado lloviendo torrencialmente y durante la mañana persiste la misma tónica. No tengo intención alguna de levantarme pronto, continúo abatido y tan solo quiero que el día pase lo más rápidamente posible. Me queda el consuelo de pensar que no hubiera conseguido llegar muy lejos en Prudente con este tiempo. Por fortuna, Amador llega a tiempo para levantarnos el ánimo, pidiendo a gritos leche y cigarrillos. A Manoel se lo llevan los demonios. En el fondo se quieren.

Continúo escribiendo el diario de campo a lo largo de la mañana. Antes del almuerzo, Edson aparece junto a Osvaldo. El militante acababa de llegar de la Feria Nacional de Agricultura Familiar. Resume la experiencia en pocas palabras: "Si toda la agricultura de Brasil funcionara así, este país sería el paraíso. Es un escaparate irreal, solo hay experiencias con éxito".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Sentados, en el soportal de la casa charlamos acerca de la actualidad de Brasil en general y del Movimiento en particular.

- Osvaldo nos informa acerca de los acuerdos entre los distintos candidatos para la presidencia federal de cara a las próximas elecciones. Como si de un álbum de cromos se tratara, nos describe el reparto de cargos del Gobierno Federal y los gobiernos de Estado entre las distintas agrupaciones. Aunque matiza: "Después de este cálculo siempre existe la subjetividad de la gente a la hora de votar."
- El militante juega con la idea de que Marina Silva pudiera hacerse con las elecciones, aunque reconoce que es algo más que improbable: "Aunque aúne en torno a ella el descontento de mucha gente, no tiene un buen aparato de gobierno a nivel nacional".

- En lo referente a la criminalización que desde los medios de comunicación estaba sufriendo el MST tras la ocupación de la hacienda de la multinacional Cutrale, Osvaldo se muestra contundente: "Los que antes se mostraban partidarios al Movimiento, lo van a continuar siendo, y los que estaban en contra también. La situación va a seguir siendo la misma".
- Acerca de la posición que el MST tomará ante las próximas elecciones generales, afirma que el Movimiento todavía no se ha posicionado a favor de ningún candidato: "Tal vez en esta ocasión no lo haga ni en la segunda vuelta".

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

- Sobre la aspiración concreta de Dilma Rousseff por el PT, opina con cierta ironía que: "El problema de la candidata de Lula es que no es el propio Lula".

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- Ya para terminar, nos aclara las novedades acerca de la fallida visita de Lula al Pontal. Tal y como le había informado el alcalde, Rainha ya estaba reclamando una flota de autobuses para el evento. Antes de conocer la cancelación, el propio alcalde estaba muy interesado en saber cómo iba a reaccionar el MST: "No es la primera vez que Lula actúa siguiendo ese procedimiento, marca un evento para estudiar la reacción de la gente y no tiene el menor problema en desconvocarlo".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Tras la comida, continué redactando el diario de campo. A pesar de haber parado de llover, la tarde transcurre apenas sin sobresaltos. Antes de ir a dormir, le pregunto a Renata la hora de salida del autobús escolar. A las seis de la mañana tendría que estar preparado para subirme y llegar hasta el *Pé de Galinha*. Una vez allí cogería otro autobús conocido popularmente como el *rasga ropa* que me llevaría hasta Teodoro. Para finalmente coger un circular hasta Prudente.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

## **PRESIDENTE PRUDENTE.**

**Martes 20 de octubre de 2009.**

El viaje hasta Presidente Prudente no está exento de experiencias. A primera hora de la mañana, son muchos los asentados que utilizaban el transporte escolar para acercarse hasta el *Pé de Galinha*. Me resulta imposible hacerme con un asiento. Una vez allí, subo al temido *rasga ropa* destino a Almirante. A pesar de las incomodidades, el trayecto se hace cuanto menos ameno. En la estación de autobuses de Mirante, debo hacer un nuevo trasbordo de autobús que me lleva finalmente hasta Prudente.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

La semana en la ciudad estuvo sin duda marcada por la lluvia. La ingente cantidad de agua que cayó durante siete días consecutivos alteró mi trabajo y pospuso considerablemente mi vuelta al asentamiento. La espartana rutina en la São Bento contrastaba con la excéntrica vida universitaria. O al menos eso me pareció antes de habituarme.

Los primeros siete días los dediqué principalmente a terminar de reunir la documentación, para más tarde enviarla por correo a España. El resto del tiempo lo empleé en fotografiar noticias relacionadas con el asentamiento São Bento publicadas en los diarios locales. Para el desarrollo de esta labor, contaba con un completo fondo hemerográfico que el profesor Bernardo Mançano guardaba en su departamento. Hasta el día 19 de octubre no pude reunirme con él en persona. Durante un par de horas, me proporcionó las fuentes necesarias para abordar aquellos aspectos que consideraba más carentes en mi investigación. Hubo tiempo incluso de mantener una entrevista acerca de su experiencia académica como investigador en la São Bento. Antes de finalizar, me ofreció la posibilidad de publicar algún artículo en la revista del *Núcleo de Estudos, Pesquisas e Projetos de Reforma Agrária* (NERA). Me despedí afectuoso, pensando que tal vez la próxima vez que nos encontráramos fuera en España durante mi defensa de tesis.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La participación de otros sectores sociales.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Siguiendo el consejo de Bernardo Mançano, me acerqué a indagar en el museo local "Antonio Sândoval Netto". Nombre del antiguo alcalde de la ciudad de Presidente Prudente y expropietario de la hacienda São Bento. Después de buscar durante el resto de la mañana la información disponible al respecto, tan solo logre acceder a un panel informativo que ofrecía una pequeña biografía del terrateniente.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La hacienda São Bento.

Esa misma tarde había conseguido marcar una cita con uno de los funcionarios del ITESP en Presidente Prudente. Me llevó un buen tiempo encontrar el local del Instituto de Tierras. Preparé la entrevista concienzudamente, en la tranquilidad Zen de un parque japonés levantado en honor a los inmigrantes del *país del sol naciente*. Nada más llegar, el funcionario me instó a sentarme para que le expusiera mis dudas. Después de escuchar pacientemente durante más de veinte minutos mis ruegos y súplicas, se limita a señalar que toda aquella documentación se encuentra en las oficinas que la institución tiene en Mirante. Antes de despedirme, sugiere que me acerque al *Departamento de Regularização Fundiária* para conversar con uno de los técnicos que acompañó el proceso de desapropiación de la São Bento.

Bernardo Mançano, me había advertido que podría tener alguna dificultad para acceder a la documentación. Sin embargo tuve la suerte de encontrar un funcionario que me entregó los documentos originales de la desapropiación de la hacienda para que los fotocopiará en alguna librería próxima.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - El proceso de expropiación y legalización de la tierra.

Después de tratar por última vez de contactar con Alberto para visitar a los estudiantes del curso de agroecología, me marché a casa con la mente puesta ya en el regreso al asentamiento.

## **EL REGRESO**

Miércoles 21 de octubre de 2009

A las seis y media de la mañana me subo al autobús urbano que pasa puntualmente por la puerta de la facultad. Una vez en la estación de Prudente, no tengo más que subirme al circular que me lleva directo hasta Mirante de Paranapanema. El *rasga ropa* tardaría todavía un par de horas antes de iniciar el camino de vuelta hacia el *Pé de Galinha*. Aquella mañana, no me encuentro con ánimo para acercarme a las oficinas que tenía el ITESP en la localidad. Decido dejarlo para más adelante. La plaza central del pueblo está abarrotada de asentados que, al igual que yo, esperan el transporte cargados con bolsas del supermercado. Reconozco a varias personas con las que había tenido el placer de conversar durante los últimos meses.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

El revisor aparece minutos antes que el autobús para vender los billetes y adelantar el proceso. Me espero a que suba el grueso de los asentados para entrar. El transporte estaba lleno, tan solo las dos primeras hileras se encuentran desocupadas. No me dio tiempo ni a dejar la mochila antes de que el conductor me advirtiera que aquellos asientos estaban reservados para las profesoras del colegio. Antes de ponernos en marcha, numerosas personas se afanan en el exterior para llenar el vehículo de bultos que algún familiar recogerá en el *Pé de Galinha*.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

El camino se hace pesado. Dos filas delante de mí, avisto a uno de los asentados del sector cuatro que Amador me presentó en su día. Tenía que conseguir convencerle de tomar una cerveza en el bar de Marlene para entrevistarlo. Por desgracia, cuando el *rasga ropa* se detiene, la pesada mochila que cargo a mis espaldas me hace perderle la pista ante la desbandada general. Se ha debido subir en alguno de

los autocares escolares que partían en ese momento hacia los distintos ramales del asentamiento.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Me había llevado toda una mañana llegar hasta el asentamiento, a pesar de lo cual no podía permitirme volver a casa de Manoel con las manos vacías. La copiosa lluvia que estos días había caído sobre Prudente me había hecho perder demasiado tiempo. Sin dar importancia a los diez quilos que cargo sobre mis espaldas, resuelvo hacer alguna entrevista aquella tarde en el sector cuatro. A fin de cuentas, me encuentro a mitad de camino y el sobrepeso le otorga el dramatismo necesario a la situación.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

A duras penas consigo llegar al lote de Eduardo. Para mi sorpresa, el asentado no se encuentra presente en aquel instante. Al dejar la mochila en el suelo me percató del tremendo error de cálculo. Tenía la espalda destrozada. Continúo cada vez más renqueante hasta la casa de Edmundo. Tampoco allí hay nadie. Las paradas de descanso se hacen cada vez más frecuentes. En el lote de Leandro la misma suerte. Antes de tirar la toalla, me acerco al lote contiguo de su hermano Lucas; a pesar de mi entusiasmo inicial al verlo, el antiguo morador no mostró el mismo interés por hablar conmigo. Me sugiere que charle mejor con su hermano. Tal y como me aclara, llevaba décadas trabajando junto a él y su interpretación sería sin lugar a dudas igual a la suya. De nada sirve que recalque la importancia de su testimonio, tan solo consigo arrancarle una valoración de interés.

- Según reconoce, antes de la ocupación de tierras del MST tenía una mejor calidad de vida. A pesar de pagar un 10% de su producción al terrateniente, tenía mayor cantidad de tierras para el cultivo.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La hacienda São Bento.

No sin esfuerzo consigo llegar hasta el bar de Marlene. A pesar de mis repetidos intentos, resulta imposible conseguir un vehículo que me acerque. Tan solo un coche había detenido su marcha, pero el conductor resolvió continuar sin mí al considerar que me encontraba próximo. Estoy destrozado. Me haría falta tomar casi un litro de agua en el bar de Marlene para volver en mí. Si no lograba un auto, tendría todavía por delante un camino de siete kilómetros hasta la casa de Manoel.

Mientras descansaba en el bar, observaba uno a uno pasar los camiones de caña de azúcar que circulaban sin descanso hacia Teodoro Sampaio. De fondo, Marlene y su hija discutían con el reponedor que trataba en vano de cerrar las cuentas con ellas. Los parroquianos, me preguntaban curiosos por mi trabajo en el asentamiento.

Tal y como temía, ningún auto me acercó de vuelta a casa y me sorprendió la noche, descansando entre tramo y tramo. Antes de llegar



a casa, los hijos de Osvaldo salieron contentos a recibirme. A duras penas consiguieron llevarme la mochila a casa. Después de permanecer una semana en Prudente, saludé uno a uno a todos los militantes. Estaba de vuelta.

## EL REFRIGERADOR

Jueves 22 de octubre de 2009

Me levanto con la espalda destrozada después de los 15 kilómetros caminados el día anterior. Con poco ánimo para reemprender la marcha, aquella mañana decido llamar por teléfono a casa de Rodrigo para asegurarme de que el asentado estará presente antes de visitarlo. Su mujer, Margarida, es quien atiende al teléfono. Tal y como sospechaba, el asentado se encuentra fuera. Manoel me anima a conversar directamente con ella: "Conoce mucho mejor el negocio que su marido".

La sorprendo junto a su hijo pequeño, trabajando en las labores del hogar. Algo estresada, me pregunta si no me importa realizar la entrevista mientras que ella cocina. No sabe de cuánto tiempo disponemos y me advierte que vamos a tener que dar por concluida la conversación cuando regrese el marido. Se ha hecho un poco tarde y la hora del almuerzo se aproxima.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Le indico que buena parte de las preguntas las iba a centrar en torno a la gestión del tanque refrigerador de leche que la familia regenta en el lote. Antes de encender la grabadora me da algunas pautas al respecto.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

- Margarida hace incapié en que el beneficio lo obtienen de la industria lechera y no de los productores.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

- Me explica que su labor es importante para mejorar las condiciones de los asentados: "Nosotros incentivábamos la competencia entre las distintas empresas de la región para vender la producción de los asentados al mejor precio. Aquí solo operaban *Quata y Novo tempo*, y conseguimos atraer a *Milk Sabor* del municipio de Dracena, *Novo Leite* de Álvarez Machado y líder de Lobato. De 18 centavos que se pagaban por un litro de leche cuando llegamos aquí, conseguimos que subiera hasta los 50. De no haber sido así, las empresas hubieran llegado a un acuerdo entre ellas para colocar un precio único mucho menos favorable para los intereses de los productores".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

- Coloca algunos ejemplos prácticos: "Antiguamente la industria cobraba por la recogida de la leche y, gracias a la competencia, ahora es un servicio gratuito [...]. Antes los productores tenían que dejar la leche en la puerta de sus lotes a las siete de la mañana, hoy en día pueden comenzar a ordeñar más tarde y dormir alguna hora más".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

- De cualquier forma, concluye, el asentado es libre de vender su leche directamente a la industria lechera por el mismo precio. Un camión de la empresa pasa diariamente a recogerlo.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Terminada la entrevista, me pongo rápidamente en marcha hacia el sector cuatro del asentamiento. En primer lugar visito el lote de Leandro. Al margen de Rui, apenas si había tenido oportunidad de recuperar el testimonio de los arrendatarios que trabajaban en las tierras de Antonio Sândoval Netto. En la entrada se encuentra estacionado un autobús escolar en el que trabaja como conductor su hijo de 28 años. El asentado me invita amablemente a entrar a su casa. A pesar de mi insistencia, su mujer prefiere no estar presente durante la conversación. Antes de comenzar, aclaro mi autonomía académica con respecto al MST. Al presentarme como una persona ajena al Movimiento, tengo la esperanza de no condicionar sus respuestas. Como no podía ser de otra forma, la entrevista gira en torno al periodo histórico anterior a la ocupación de la organización campesina. Una vez saciada mi curiosidad, era el turno de responder a sus preguntas. Charlamos en general sobre la agricultura y el clima en España, mientras tomamos el refrigerio que la mujer había preparado en la cocina.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - La hacienda São Bento.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

A continuación visito el lote de Eduardo. Sorprendo al asentado sacando del coche unos plántones de maracujá que habían traído de la ciudad. Junto a su mujer, nos sentamos en la cocina para comenzar la conversación. Durante la entrevista hago especial incidencia en el apartado productivo, tratando de conocer más en profundidad su experiencia agroecológica. Conforme formulo las preguntas, me llama poderosamente la atención el fino hilo de voz con el que habla su esposa Adriana: no era la primera vez que observaba este hecho en el asentamiento. Tan solo al final, al denunciar la mala cobertura de la sanidad pública en el asentamiento, sus palabras parecen cobrar energía.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

Eran más de las seis y media de la tarde. Estaba a punto de anochecer. De vuelta a casa de Manoel, una pandilla de jóvenes motorizados me sorprende a mitad del camino. Detienen la marcha a mi lado. Les saludo extendiendo el brazo, ocultando mi acento extranjero. Con una actitud provocativa, tratan de intimidarme con la mirada. Intento por todos los medios no transmitir la más mínima sensación de miedo. Aprovecho una bifurcación en el camino, tomo el desvío contrario para salir corriendo hacia casa.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

A mi llegada, encuentro a un nutrido número de militantes en casa de Osvaldo; había olvidado que hoy había organizada una cena. Mientras algunas personas compran la cerveza en el bar del señor Hormiga, Angela y Emilia preparaban en la cocina un succulento pescado.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

## **LA ASOCIACIÓN DE MUJERES**

Viernes 23 de octubre de 2009

Ya eran pocas las entrevistas que me restaban para terminar el trabajo que me había planteado realizar inicialmente. Había dado por finalizada mi labor con los asentados y de aquí en adelante trataría de cerrar aquellos cabos sueltos que habían surgido a lo largo de la investigación. Hoy en concreto tenía la intención de hablar con Rosa, la fundadora de la asociación de mujeres, e informarme de cuándo sería el próximo culto evangelista.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Por la cercanía del lote de Josefa con el de Rosa, pensé en ella como la persona que mejor podía guiarme en mi camino. Nada más llegar, la asentada me invita a tomar un café. Mantuvimos una interesante conversación.

- Tal y como asegura, cuando era coordinadora de grupo no era consciente de hasta qué punto los asentados se encontraban desamparados, tuvo que vivirlo en primera persona para llegar a comprenderlo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del Movimiento y su papel dentro del MST.

- Conversando sobre la gestión de la sede, enumera los distintos proyectos de producción desarrollados en ella: azúcar mascado; almidón de mandioca; vivero de semillas criollas y hierbas medicinales. En otro orden de cosas, llegó a albergar incluso clases de informática.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Salud.

- Recuerda como una vez conquistada la tierra, fue ella la encargada de administrar la sede. Tal y como asegura, en aquel entonces era un punto de referencia para los asentados. Autoridades políticas de todo signo pasaron por aquel edificio para negociar con los *sem terra*. Josefa era la encargada de cuidar del recinto y organizar la comida. Sin embargo, poco a poco se fue dejando de invertir dinero en su mantenimiento hasta el punto de prescindir de sus servicios. Ahora tan solo en momentos puntuales, como durante la celebración del aniversario del asentamiento, ha vuelto a trabajar en ella.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Antes de despedirme me da las indicaciones necesarias para llegar al asentamiento donde Rosa reside. Me advierte de la costumbre que tiene de atribuirse buena parte del mérito en la construcción de la escuela municipal del *Pé de Galinha*: "Esa victoria es producto de la lucha del Movimiento y no de la acción puntual de una persona". Añade por último que cerca del lote de Rosa podría visitar una pequeña iglesia evangélica de la Asamblea de Dios para informarme de sus prácticas.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Educación.

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Siguiendo las orientaciones de Josefa recorro los cerca de diez kilómetros de distancia que me separaban del asentamiento Santa Ana. A pesar de lo intrincado del camino, consigo orientarme sin apenas dificultades. Lo más grave es que después de todo el esfuerzo, no tenía la seguridad de que Rosa estuviera presente. Tal y como me informa una vecina, la presidenta reside tan solo un par de semanas al mes dentro del asentamiento. Sin embargo en caso de coincidir estará encantada en realizar la entrevista, más aún siendo extranjero.

Por fortuna, aquel día Rosa se encuentra presente. Me invita a sentarme en el porche de la casa junto a su marido. Recordaba con

nostalgia el tiempo en que un juez europeo vivió en su casa para realizar una investigación académica. A pesar de no ser muy partidario de realizar una entrevista tras el primer contacto, Rosa ya mostraba un cierto manejo de estas situaciones. Hablamos detenidamente de la *Associação de Mulheres Assentadas do Pontal* (AMAS), tanto de la organización interna, como de los distintos proyectos en los que había participado. El marido sintetiza en pocas palabras la intervención de su esposa: "Resumiendo, la experiencia de AMAS ha sido todo un éxito".

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Después de la entrevista tuvimos tiempo para tomar un café. Por una vez, es el marido quien nos lo sirve. La casa era algo más grande y en mejores condiciones que la mayoría de viviendas que había tenido la oportunidad de visitar. En la entrada podían verse las fotos de Rosa como concejala en diversos actos públicos. A nivel productivo, el lote poseía una importante explotación de *urukum*; uno de los proyectos impulsado desde las AMAS.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.  
Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Tras despedirme de la familia, el hijo de Rosa me acompaña hasta la Iglesia Evangelista de la Asamblea de Dios. Como en otros casos, el templo se encuentra construido dentro del lote de una familia asentada. Por desgracia, aquella tarde no hay nadie presente. Mientras regresamos, el muchacho me explica el truculento incidente que había tenido lugar años atrás en la sede de la São Bento. Una reyerta entre hijos de asentados que terminó con la muerte de uno de ellos. No había tenido noticias de este suceso hasta la fecha.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

Imprimiendo un buen ritmo, logro deshacer los diez kilómetros antes de que anochezca; libre del peligro de bandas de motoristas. Hubo tiempo incluso para tomar un baño en la represa y descansar mis pies. Aquella noche no me costaría conciliar el sueño.

**MARCELO**

Sábado 24 de octubre de 2009

Para este fin de semana había marcado una serie de entrevistas. De todas ellas la que esperaba con más anhelo era la de Marcelo. Me crucé con él en varias ocasiones durante esta semana y me había emplazado para conversar el sábado. Después de varios intentos infructuosos tenía esperanzas puestas en entrevistarle aquella misma mañana.

A las nueve estaba puntual en la puerta de su casa. Antes de invitarme a pasar, el militante me advierte de que mañana es el aniversario de uno de sus hijos y lo esperaba para organizar los preparativos. No sabía a ciencia cierta cuanto tiempo podría atenderme. Mientras esperaba sentado en el salón, Marcelo se afanó por poner sobre la mesa un gran número de documentos: recortes de periódico, sentencias judiciales, correspondencia, etc. Testimonios recopilados durante toda una vida, colocados ahora frente a mí de forma desordenada. Tal y como me explica, necesitaría cinco horas para escuchar el relato completo de su historia de vida. Recuerda la anécdota de una estudiante alemana que trato de entrevistarle en tan solo 10 minutos y le hizo volver al día siguiente para terminar. No era el caso, tenía por delante toda la mañana para escucharle.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

A las dificultades que tengo para entender su cerrado acento, se sumaban las continuas interrupciones de sus vecinos. Marcelo era una persona realmente popular en el asentamiento. Después de hablar durante casi tres horas y obtener una visión general de su historia de vida, damos por concluida la entrevista. Nos acercamos hasta la cocina para tomar una cerveza y algo de queso. Ahora, sin el incómodo testigo de la grabadora, retomo alguno de los aspectos más espinosos que habían surgido durante la conversación.

- Sobre los enfrentamientos con los *jagunços* (pistoleros) del terrateniente, Marcelo habla de cuatro tiroteos durante el proceso de ocupación, tres de ellos en la hacienda São Bento.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - Conflictividad y represión.

- Con la enorme cantidad de dinero que el Estado pagó por la desapropiación de la São Bento, recuerda como el suegro de Sândoval compró otra finca en Mato Grosso. Después de la venta de la hacienda muchos de los *jagunços* se desplazaron hacia otras propiedades de la familia en la región.

---

Marco histórico - Campamento União da Vitoria - El proceso de expropiación y legalización de la tierra.

Vuelvo a encender la grabadora para recoger algunas poesías que el asentado escribió acerca de la lucha por la tierra en la São Bento. Tras recitar, le pido hacerle una fotografía con la composición que él eligiera. No olvida colocarse la gorra roja del MST. Marcelo nunca ha dejado de apoyarse en los símbolos. Es el caso de la bandera del Movimiento que continúa ondeando en la puerta de su lote a pesar de los vendavales. La única visible en el asentamiento.

---

Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

- Lleva la conversación hacia terrenos más religiosos: "La tierra no tiene propietario. Fue Dios quien la creó". Recuerda el pueblo de Moisés y la peregrinación por el desierto en busca de la tierra prometida.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Procesos enmarcadores - Mística - Símbolos propios y valores compartidos.

- Para concluir la visita insiste en la idea de que, "La lucha es la que termina por crear la ley".

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - Territorialización del MST en el Pontal.

Se acercaba la hora del almuerzo y el estómago me recuerda que era el momento de poner fin a la conversación. Me despedí agradecido. Estaba francamente impresionado por el testimonio de João. Después de todo, la charla no se había alejado tanto de las cinco horas prometidas por el asentado.

De regreso a casa, Manoel trabajaba junto a Gabriel en la reparación del tejado. Había comenzado una obra con la idea de ampliar la cocina. Me ofreció a ayudarles, pero al margen de comer las sobras de la comida, lo único de utilidad que hago es llevarme a los críos de Osvaldo a jugar a la laguna. Volvimos corriendo a casa ante la amenazante presencia de una borrascosa nube en el horizonte. Cuando me di cuenta, me encontraba de nuevo debajo de la puerta protegiéndome del viento. La tormenta tiró parte del muro que habían construido durante la mañana. Mi cuarto ha quedado cubierto de lodo y cascotes. Por fortuna el material de trabajo está intacto. Colocamos una pesada tabla de madera para tratar de tapar los agujeros que se habían hecho sobre mi cama. Estaba empapada. Cambio las sábanas y le doy la vuelta al colchón. Listo para el descanso.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

## **EVANGÉLICOS**

Domingo 25 de octubre de 2009

Me levanto tarde, con la vaga intención de continuar escribiendo el diario de campo. Tenía de margen hasta las tres del medio día, hora en la que comenzaría el culto evangélico. Trato de encender el ordenador para comenzar la faena. No logra arrancar. Un frío existencial atraviesa todo mi cuerpo al pensar cuándo fue la última vez que guardé a buen recaudo los datos. Después de varios intentos sofisticados por reanimar la máquina, me decanto por el sistema tradicional y golpeo con mimo al ordenador. Como no podía ser de otra manera, la computadora se enciende. Nunca me había resultado tan conmovedora la estúpida melodía del sistema operativo. El resto de la mañana lo pasé haciendo una copia de seguridad.

Después del almuerzo, me pongo en marcha hacia el *Pé de Galinha*. Desde hace unos años hay construida una iglesia evangélica en el lugar y como todos los domingos, celebran ceremonia. A mitad de camino, me invitan a entrar a la celebración de aniversario del hijo de Marcelo. Me tomo una cerveza con el firme propósito de no entretenerme en

exceso. Ebrios, los convidados se fotografían conmigo mientras pugnan por ver a qué equipo de fútbol brasileño pertenezco. Me resulta difícil escapar. Por suerte, uno de los presentes se ofrece voluntario para acercarme hasta la iglesia. Prometo regresar después del culto.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

El asentado me deja en la misma puerta de la iglesia. Nada más entrar en el templo trato de pasar desapercibido entre el medio centenar de personas que abarrotan la sala. Sentado en el último banco, observo la distribución. Lo primero que me llama la atención es que hombres y mujeres se encuentran separados en el espacio. Todos ellos, eso sí, con el mismo libro de salmos entre las manos. Las mujeres portaban un velo en la cabeza y los hombres estaban correctamente trajeados. Por el boato de la ocasión deduzco que no se trata de una ceremonia al uso.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Bajo un letrero enorme en el que se podía leer "En el nombre del señor", el Pastor recita el sermón desde la tribuna. Los fieles acompañan la homilía gritando espontáneamente y de forma inexpresiva exultaciones. Entre glorias y aleluyas, el discurso gira en torno a la idea de la condenación eterna y la obediencia como única forma de alcanzar la salvación. El Pastor no olvida recordar a los presentes los peligros de convivir en pecado sin haber contraído el matrimonio: las tentaciones del fornicio, sin profundizar por respeto a niños y ancianos.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Después del sermón se dio paso a la ceremonia del bautismo, el altar fue desplazado dejando ver una enorme bañera en el centro del púlpito. A los lados se abrían dos puertas, una para los hombres y otra para las mujeres, donde los fieles que fueran a ser bautizados se preparaban para el rito. Vestidos de azul, dos personas se sumergieron en las aguas.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Un nuevo Pastor entra en escena. Con su verbo inflamado trata de presionar psicológicamente al resto de fieles para que tomen el sacramento.

- "Pensáis en vuestros amigos, en vuestras familias, pero ¿Quién no quiere darle la mano a Dios? ¿Quién no quiere ser su amigo?".  
"Quien no obedezca a Dios arderá eternamente en el infierno, eso



es así. Ahora si hay alguien aquí que no quiere obedecer a Dios...”.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

- El bautismo era la única vía posible hacia la redención. Algunas personas suben al púlpito para hablar de su experiencia de fe: “Recuerdo que cuando me acerqué hasta la iglesia ni siquiera había pensado en bautizarme, pero cuando el señor te llama...”. El Pastor da su veredicto, “Sin duda era el señor quien hablaba en su nombre”.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

- La prédica era acompañada de cánticos del libro de salmos que tenía entre las manos.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

A pesar de la insistencia, no hay nadie más que opte por subir a la pila bautismal. Tras más de una hora de ceremonia, el culto concluye. Los asistentes se despiden ordenadamente de vuelta a sus lotes. Es el momento que esperaba para conversar con el Pastor. Para mi sorpresa, a lo largo de la entrevista descubro que me había confundido de iglesia. En realidad me encontraba en una congregación de cristianos evangélicos en el cercano asentamiento de Aroldina. Para colmo, cuando me presento como investigador del MST, el Pastor desconfía. No estaba de acuerdo con “la violencia” ejercida por el Movimiento. Recuerdo las palabras de Osvaldo al hablar de la proliferación de este tipo de cultos en el asentamiento: “Se trata de un retroceso con respecto al concilio Vaticano II, su triunfo es reflejo de la dejadez de la Iglesia católica a la hora de atender a los asentados”.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

En la puerta me encuentro con Marlene. La mesonera está acompañada por dos fieles que se ofrecen para acercarnos en coche hasta su bar. Por el camino tratan de explicarme las diferencias de su culto con respecto al resto de confesiones. Según su interpretación, los evangélicos cristianos hacen una lectura más fiel de los textos sagrados.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Sentados en la terraza del bar, escucho la oración proveniente del templo de la Asamblea de Dios. Me termino el refresco y me acerco rápido a ver si todavía podía subsanar mi error. En la humilde iglesia se encontraba el Pastor acompañado de un ayudante. Tres mujeres asistían atentas a la homilía junto a una niña. La distorsión del altavoz hacía imposible escuchar con nitidez el sermón. El discurso continuaba girando en torno a la condenación eterna, la salvación y la obediencia. Cuando el Pastor preguntó quien había sentido la presencia de Dios, tan solo la niña levantó la mano. Era ahora el turno de la oración por la *cura y liberación* de los presentes. A falta de un enfermo en la sala, el ayudante del Pastor comienza a narrar historias

de personas que gracias al poder de Cristo habían logrado superar enfermedades para las que la ciencia no tenía respuesta.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

Ante la falta de fieles, la presencia de un extranjero en la sala había despertado cierto revuelo. El Pastor me llama junto a él para imponerme las manos en la cabeza. Tal y como temía, comienza a exhortarme de todos mis males y pecados. Terminado el rito me invita a manifestar mis sentimientos. Ante la decepción de los parroquianos que esperaban expectantes ver mi reacción, no hice nada. Me limité a decir que apenas sabía hablar portugués. A veces es necesario hacer cosas que nunca hubieras imaginado con tal de lograr una entrevista.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

Una vez terminado el oficio, me acerqué al Pastor para conversar con él. Los asistentes, curiosos, se acercaron para escuchar. Sosegado y con un tono mesiánico explico el por qué de mi repentina visita.

- Me informó de que esta iglesia está construida desde hace tan solo dos años. Tres menos que la otra iglesia levantada en el sector dos de la São Bento.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

- Se disculpa por la escasa afluencia de público. Las distintas iglesias tienen tres días a la semana de oración, a parte de los oficios que se hacen en las casas particulares a petición de las familias. Me habla incluso de la existencia de un grupo de jóvenes que recibe catequismo en un centro que la iglesia tiene en el asentamiento Canaã.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

- Cuando le pregunto por su interpretación acerca de la lucha del MST, el Pastor se muestra mucho más diplomático. Sin entrar a profundizar en la materia, reconoce la existencia de militantes que forman parte de la congregación, poniendo el acento en la necesidad de sumar voluntades.

---

Procesos enmarcadores - Identidad - Creencias.

A la salida, me encuentro con la niña jugando a solas en la puerta de la iglesia. Me pregunta si estoy casado. "No, tan solo tengo pareja". La cría me mira con una sonrisa pícaro y jugando me pregunta con voz baja si hago el amor con ella. Después de la cruzada evangélica, era la hora de mi particular venganza: "Claro que sí, nos queremos mucho".

Dejo atrás el *Pé de Galinha* y, tal y como había prometido, regreso al aniversario del hijo de Marcelo. A mitad de camino me encuentro a unos chavales jugando al fútbol en un pequeño campo situado frente al bar de Noemí. No es una escena usual en la São Bento. Cuando al fin

llego al cumpleaños, la fiesta había concluido. De cualquier forma estaba anocheciendo y tenía pendiente aquel día mi segunda entrevista con Osvaldo. Le planteo la idea de conversar en el bar del señor Hormiga, sin embargo Amador hace acto de presencia y decidimos abortar la operación para otro día.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Espacios de socialización.

## **AGROCOMBUSTIBLES**

Lunes 26 de octubre de 2009

El tiempo se agotaba y cada vez con más urgencia debía ir cerrando los últimos cabos sueltos de la investigación. El objetivo que me había propuesto para hoy era entrevistar a Mineirinho, en su condición de presidente de la *Associação Regional de Cooperação Agrícola do Pontal do Paranapanema* (ACAP). El militante se encontraba en un asentamiento próximo participando en una charla acerca del cultivo de palma de aceite destinado a la producción de Biodiésel. Hasta allí me acerco en coche junto a Osvaldo.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

En el interior de una pequeña iglesia, cerca de treinta personas, en su mayoría varones, nos reunimos para escuchar la propuesta. Se trataba de un proyecto piloto financiado por el *Ministerio do Desenvolvimento Agrário* (MDA), que contaba con el apoyo de diversas instituciones y organizaciones, entre las cuales se encontraba el propio MST. A lo largo de los próximos días iban a dar charlas similares en distintas comunidades de la región para inscribir a seis familias con las que comenzar la experiencia.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

La presentación ponía el acento en la rentabilidad económica del proyecto, alejándose, según sus propias palabras, "de aquellas experiencias aventureras que primaban la dimensión ecológica de la producción". La palma es el cultivo oleaginoso que mayor cantidad de aceite genera por hectárea, idónea para la producción de agrocombustibles.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

El proyecto insertaba la producción de aceite de palma dentro de un sistema agroforestal que combinaba especies de árboles frutales con cultivos anuales. Esta preocupación por la sostenibilidad del sistema y la seguridad alimentaria llevó al MST a defender la implantación de esta propuesta en la región, como alternativa al monocultivo de caña de azúcar destinado a la producción de etanol.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

Cuando se abre el turno de palabra, los asentados plantean sus dudas sobre el proyecto y su viabilidad a largo plazo. El MDA se comprometía a dar asesoramiento técnico gratuito durante un año, tiempo en el que se abastecería a las familias de semillas genéticamente certificadas de árboles nativos y palma. A partir de entonces, la llegada de más recursos para el proyecto dependería de los resultados en las próximas elecciones generales.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo agroecológico.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Poco a poco las preguntas formuladas se alejan de las cuestiones expuestas durante la charla.

- Algunas personas aprovechan el evento para criticar la falta de asesoramiento técnico que habían recibido por parte de la Federación de Rainha para el cultivo de ricino.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

- Muchos asentados se lamentan de las dificultades que encuentran a la hora de acceder a un crédito. La mayoría de las economías familiares entran en déficit por la caída del precio de la leche y no tienen cómo acceder a nuevos préstamos.

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructura de movilización - Modelo de producción - Finanzas.

- Para los militantes, el problema estriba en la excesiva dependencia del productor a los vaivenes del mercado, de ahí la necesidad de diversificar la producción: "Al final de cada mes vas al supermercado de la ciudad y te encuentras a los asentados con el carrito lleno de comida chocando entre ellos". Se hace necesario recuperar la tradicional autonomía del campesino: "Ya no es solo el alimento que colocas en la mesa sino el dinero que te ahorras en el supermercado".

---

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Distribución y comercialización de la producción.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.

- Las mujeres se habían mantenido al margen del debate. Discutían entre ellas sobre la promesa que meses atrás les había lanzado el INCRA para colocar una huerta donde conseguir un sobresueldo vendiendo sus productos en el programa federal de la merienda escolar. Los organizadores se limitaron a recordar educadamente que éstos no eran problemas que pudieran ser solventados en esa reunión.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

A falta de presentar el proyecto en el resto de asentamientos, se apuntan cinco personas voluntarias en esta reunión. Todos los candidatos son hombres. Se les informa de que habrá un proceso de selección previo, donde se estudiaría el perfil de cada uno de los aspirantes.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de género.

Nada más terminar la comida organizada para los asistentes al evento, nos dirigimos a Teodoro Sampaio. Me reúno con Mineirinho en la sala de juntas de la COCAMP para entrevistarlo. La conversación gira alrededor de la historia de la ACAP desde su fundación en el año 2005. Una vez reconstruido el perfil de la asociación, me centro en la experiencia de producción colectiva vivida en el asentamiento Che Guevara en la que Mineirinho había participado. El fracaso de esta experiencia pionera en la región condicionó en parte la implantación de un modelo de producción individual en el resto de asentamientos.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción individual.

Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Apenas sin tiempo para terminar la entrevista, la militancia se reúne para discutir cuestiones referentes a la cooperativa. La sesión se extiende hasta bien entrada la noche. Sin otra obligación, dedico el resto de la tarde a continuar escribiendo el diario de campo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.

La vuelta en coche es tensa. La estabilidad del auto está más que comprometida y apenas si podemos rebasar los 50 km por hora. Osvaldo me invita a asistir a un evento en la localidad próxima de Assis en apoyo a los compañeros presos por la acción contra la multinacional Cutrale. Le agradezco el ofrecimiento, pero a falta de un par de días para retornar a España, prefiero terminar el trabajo con calma. El

militante partía esa misma noche en dirección a São Paulo para negociar con el INCRA las condiciones de algunas tierras. El miércoles volvería y solo entonces podría hacer la entrevista con él. El tiempo se agotaba.

---

Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

## **ITESP**

Martes 27 de octubre de 2009

Había reservado el día para conversar con los funcionarios del ITESP en Mirante de Paranapanema. Aprovechando que los miembros del sector de educación debían reunirse aquella misma mañana en la ciudad, me acercan en auto hasta el Instituto. Como suele ser habitual, a mitad de camino recogemos a una pareja de asentados que habían perdido el *rasga ropa*.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructura de movilización - Servicios básicos - Transporte.

Aquella mañana el Instituto estaba abarrotado: el día anterior había sido festivo y los asentados se agolpaban en el mostrador tratando de resolver sus problemas. Edson me presenta a uno de los funcionarios para que me oriente en mi trabajo. Me recomienda que desayune tranquilamente y regrese en una hora a ver si para entonces había pasado el ajetreo.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.

Durante este tiempo me acerqué hasta el Fórum de Mirante en busca del promotor de justicia. Había tenido la oportunidad de escucharlo durante una charla celebrada en el *Pé de Galinha*; allí había presentado los datos sobre el índice de criminalidad dentro de los asentamientos. No se encontraba presente. Para hacerme con una copia del documento, tuve que burlar la presencia de dos ordenanzas antes de conseguir hablar con su secretario.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Disciplina interna.

De vuelta al Instituto, el ambiente parece más tranquilo. Luis me acerca hasta el despacho de Alfonso. Sentado frente a una computadora trato de recuperar aquellos datos que puedan ser provechosos para la investigación. No hay apenas información útil. Me recomiendan conversar con aquellos funcionarios que vivieron en primera persona el proceso de desapropiación de la São Bento y marco una entrevista con dos de ellos tras el almuerzo. En todo momento, Manuel y Ricardo se muestran cautos a la hora de abordar el conflicto que existió en aquel tiempo entre el MST y el propio Instituto de Tierras. Apago la grabadora para conseguir algo más de información al respecto: no encuentro respuesta.

---

Marco histórico - La lucha por la tierra y la reforma agraria en el Pontal de Paranapanema - La política agraria federal y estatal.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.

Mientras me despedía de los funcionarios para regresar al asentamiento, surge de improviso la posibilidad de conversar con Pedro Trava de la Federación. Resulta complicado hacer una entrevista a un funcionario en horario de oficina. A pesar de las constantes interrupciones, logro obtener una idea general del funcionamiento de la agrupación.

---

Estructura de movilización - Modelo de producción - Cooperativa de comercialización.

A la salida del ITESP, no hay más autobuses de vuelta para el *Pé de Galinha*. Los militantes del sector de educación habían regresado a casa hacía tiempo. Mientras deambulo buscando una posada donde pasar la noche, me encuentro con uno de los asentados. Maicon acababa de comprar en el supermercado y regresa junto a un vecino al asentamiento. Todavía recuerdan como al comienzo de la ocupación los *sem terra* no eran bienvenidos en el local. El acompañante había tomado algunas cervezas y tenía la lengua suelta: "Los que antes me llamaban vagabundo ahora me piden dinero. El tiempo coloca a cada uno en el lugar que merece".

---

Estructura de movilización - - Servicios básicos - Transporte.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Modelo de consumo.  
Procesos enmarcadores - Identidad - Percepción de los miembros acerca del MST y su pertenencia al Movimiento.

## **EL ADIÓS**

Miércoles 28 de octubre de 2009

Me despierto con el único propósito de entrevistar a Osvaldo. Llegó ayer del encuentro con el INCRA en São Paulo y esta misma noche parte hacia Assis camino de una manifestación en protesta contra la multinacional Cutrale. Las obligaciones de la militancia apenas si le permiten permanecer parado.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.

Buena parte de la mañana estuve preparando la entrevista. Durante estos últimos meses había anotado aquellas dudas puntuales que me habían surgido sobre aspectos organizativos del MST a lo largo de la investigación. Dudas acerca de la estructura interna del Movimiento a nivel estatal, la distribución espacial y temporal de la experiencia colectiva en la São Bento, los cursos de formación en la sede, o la lucha interna en torno a la figura de Rainha. Osvaldo era la persona indicada para trabajar estas cuestiones. Sin embargo, a mitad de nuestra conversación, aparece por sorpresa la madre del militante. Después de todo este tiempo de convivencia había confianza para

atender los deberes familiares. Le propongo posponer la charla y continuar después del almuerzo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.  
Estructuras de movilización - Modelo de producción - Formas de producción colectiva.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Relaciones de poder.

Durante la espera me acerco a comer a la casa de la laguna. Desde hace algún tiempo, el agua que les abastece desde la represa está bastante turbia. Amador, junto a otros asentados, habían organizado esta mañana una batida en busca del foco del problema. Por lo que me cuenta, en el extremo contrario de la laguna habían encontraron el rastro de un cocodrilo. Viendo mi reacción, el militante trata de tranquilizarme asegurando que la variedad de esta región no es especialmente peligrosa. Por muy inofensivo que fuese, la simple idea de haber compartido el agua durante todo este tiempo con el anfibio me deja frío.

---

Estructuras de movilización - Servicios básicos - Infraestructura.

El resto de la tarde lo dedico a formular las últimas preguntas de la entrevista a Osvaldo. No habría tiempo para más, después de la conversación la mayoría de la militancia se marchó hacia Teodoro para coger un autobús dirección a Assis. Incluso Amador decidió marcharse. Era el momento de la despedida. Apenas si hubo tiempo para hacer de ello algo especialmente emotivo. Supongo que nadie quería ser consciente de que tal vez fuera la última vez que nos cruzáramos. El océano era testigo.

---

Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura social.  
Estructuras de movilización - Organización interna - Estructura orgánica.



# APÉNDICE INFORMÁTICO

## ENTREVISTAS

- **(Ex) militantes del MST**
  - Alexandre. Mirante de Paranapanema, 09-09-2009.
  - Edson. Mirante de Paranapanema, 09-09-2009.
  - Fábio. Mirante de Paranapanema, 15-09-2009.
  - Guilherme. Mirante de Paranapanema, 12-09-2009.
  - José Rainha Jr. Presidente Prudente, 30-08-2009.
  - Josefa. Mirante de Paranapanema, 11-09-2009.
  - Marcelo. Mirante de Paranapanema, 24-10-2009.
  - Osvaldo. Mirante de Paranapanema, 07-09-2009.
  - Osvaldo (2a). Mirante de Paranapanema, 28-10-2009.
  - Osvaldo (2b). Mirante de Paranapanema, 28-10-2009.
  - Roberto. Mirante de Paranapanema, 11-09-2009.
  - Sebastião. Mirante de Paranapanema, 12-09-2009.
  
- **Familias asentadas en la São Bento**
  - **Sector I**
    - Fernanda & André. Mirante de Paranapanema, 29-09-2009.
    - Francisca. Mirante de Paranapanema, 26-09-2009.
    - Gabriel & Camila. Mirante de Paranapanema, 27-09-2009.
    - Jorge. Mirante de Paranapanema, 25-09-2009.
    - Marcia. Mirante de Paranapanema, 29-09-2009.
    - Rafael. Mirante de Paranapanema, 30-09-2009.
    - Raimundo & Rita. Mirante de Paranapanema, 25-09-2009.
  
  - **Sector II**
    - Antonio & Sonia. Mirante de Paranapanema, 19-09-2009.
    - João. Mirante de Paranapanema, 17-09-2009.
    - Joaquim & Ana. Mirante de Paranapanema, 22-09-2009.
    - Luciana & Luiz. Mirante de Paranapanema, 20-09-2009.
    - Manoel. Mirante de Paranapanema, 20-09-2009.
    - Margarida. Mirante de Paranapanema, 22-10-2009.
  
  - **Sector III**
    - Caio. Mirante de Paranapanema, 06-10-2009.
    - Iván & Maria Eduarda. Mirante de Paranapanema, 07-10-2009.
    - Laércio. Mirante de Paranapanema, 07-10-2009.
    - Lorenzo. Mirante de Paranapanema, 05-10-2009.
    - Márcio & Oscar. Mirante de Paranapanema, 5-10-2009.
    - Paula & Paulo. Mirante de Paranapanema, 08-10-2009.
    - Sérgio. Mirante de Paranapanema, 06-10-2009.
    - Terezinha. Mirante de Paranapanema, 05-10-2009.

○ **Sector IV**

- Eduardo & Adriana. Mirante de Paranapanema, 22-10-2009.
- Leandro. Mirante de Paranapanema, 22-10-2009.
- Rui. Mirante de Paranapanema, 10-10-2009.

● **Cooperativismo**

- Adersio. Presidente de la ADUV, Mirante de Paranapanema, 26-09-2009.
- Alexandrer, Presidente de la Associação dos Produtores Amigos da São Bento II, Mirante de Paranapanema, 29-10-2009.
- Claudécir. Miembro de la coordinación de la COCAMP, Teodoro Sampaio, 28-09-2009.
- Guilherme. Presidente de la Associação São Bento II, Mirante de Paranapanema, 03-10-2009.
- Mineirinho. Presidente de la ACAP, Teodoro Sampaio, 26-10-2009.
- Pedro Trava, Director de administración y finanzas de la FAFOOP, Mirante de Paranapanema, 27-10-2009.
- Rosa. Presidenta de AMAS, Mirante de Paranapanema, 23-10-2009.
- Sandro. Presidente de la Associação dos Trabalhadores Rurais do Pontal do Paranapanema, Mirante de Paranapanema, 29-09-2009.

● **Funcionarios públicos**

- Bernardo Mançano Fernandes. Profesor del Departamento de Geografía de la UNESP, Presidente Prudente, 19-10-2009.
- Delso. Técnico del ITESP, Presidente Prudente, 20-10-2009.
- Manuel & Ricardo. Técnicos del ITESP, Mirante de Paranapanema, 27-10-2009

## **MATERIAL FOTOGRÁFICO**

La colección fotográfica que se acompaña en el CD ilustra: el trabajo de campo desarrollado en el asentamiento São Bento entre los meses de julio y octubre del año 2009; la romería celebrada el día 13 de septiembre por la *Comissão Pastoral da Terra* en el vecino asentamiento del Bom Pastor; mi breve estancia académica en la *Escola Nacional Florestan Fernandes* los primeros días de julio; así como la marcha entre las ciudades de Campinas y São Paulo organizada por el *Movimento Sem Terra* y La Via Campesina en agosto del año 2009.

## **MEMORIA**

- Memoria para imprimir.doc
- Memoria para imprimir.pdf
- Memoria digital.pdf
- Portada.jpg